



REPUBLIQUE DU BENIN

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

(Octobre - décembre 2021)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE
ET DU SUIVI-EVALUATION**

Mars 2022

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénoù, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



Table des matières

RESUME.....	8
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	12
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	12
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	12
1.1.2. Projet « Production d'Électricité »	15
1.1.2. Projet « Distribution d'Electricité ».....	17
1.1.3. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».....	44
1.1.4. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	55
1.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	57
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION	58
1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME	60
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES	63
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES	64
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME	65
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II.....	65
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement	65
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	65
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	67
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2022.....	70
3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS.....	70
3.1.1. Projet Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions	70
3.1.2. Projet Distribution d'Electricité	71
3.1.3. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »	72
3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale».....	73
3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	74
3.2. SUIVI & EVALUATION	75
3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE	76
3.4. PASSATION DE MARCHES	76
3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	77
3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME	77
4. PROCESSUS CONSULTATIF	78
5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION	79

Liste des images

IMAGE 1 : VISITE DE CHANTIER DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
IMAGE 2 : VISITE DE CHANTIER PAR UNE DELEGATION DE MCA-SENEGAL II	10
IMAGE 3 : SIGNATURE DE QUATRE CONVENTIONS DE CONCESSION AVEC L'ABERME, POUR LES MINI RESEAUX DE L'OCEF.....	11
IMAGE 4 : TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES LIGNES ELECTRIQUES A NATITINGOU, DJOUGOU ET PARAKOU	18
IMAGE 5 : TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES LIGNES ELECTRIQUES A COTONOU	20
IMAGE 6 : TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES LIGNES ELECTRIQUES A COTONOU	22
IMAGE 7 : TRAVAUX POUR LA CONSTRUCTION ET LA REHABILITATION DES POSTES ELECTRIQUES–LOT A	27
IMAGE 8 : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES POSTES – LOT B.....	30
IMAGE 9 : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES POSTES ELECTRIQUES – LOT C	33
IMAGE 10 :G TESTS DES CIRCUITS DEPUIS LES SOUS-STATIONS VERS LE NDCC	37

Liste des graphiques

GRAPHIQUE 1 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « REFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	13
GRAPHIQUE 2 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DU PROJET « REFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL » PAR COMPOSANTE.....	14
GRAPHIQUE 3 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « PRODUCTION D'ELECTRICITE » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021.....	15
GRAPHIQUE 4 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE DU PROJET « PRODUCTION D'ELECTRICITE » PAR COMPOSANTE AU 31 DECEMBRE 2021.....	16
GRAPHIQUE 5 : NIVEAU D'EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES LIGNES ELECTRIQUES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	23
GRAPHIQUE 6 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DES CONTRATS DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES LIGNES ELECTRIQUES	24
GRAPHIQUE 7 : NIVEAU D'EXECUTION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES POSTES ELECTRIQUES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	34
GRAPHIQUE 8 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DES CONTRATS DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE REHABILITATION DES POSTES ELECTRIQUES.....	35
GRAPHIQUE 9 : NIVEAU D'EXECUTION DES TRAVAUX DE CONCEPTION ET DE REALISATION DU DISPATCHING (IT ET BATIMENT) POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	39
GRAPHIQUE 10 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DES CONTRATS DES TRAVAUX DE CONCEPTION ET DE REALISATION DU DISPATCHING.....	40
GRAPHIQUE 11 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « DISTRIBUTION D'ELECTRICITE » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021.....	41
GRAPHIQUE 12 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DU PROJET « DISTRIBUTION D'ELECTRICITE ».....	42
GRAPHIQUE 13 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « ACCES A L'ELECTRICITE HORS-RESEAU » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	52
GRAPHIQUE 14 : NIVEAU D'EXECUTION CUMULE AU 31 DECEMBRE 2021 DU PROJET « ACCES A L'ELECTRICITE HORS-RESEAU » ...	52
GRAPHIQUE 15 : PERFORMANCE MOYENNE DE L'EXECUTION DES PROJETS POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021.....	54
GRAPHIQUE 16 : TAUX CUMULE REALISE AU 31 DECEMBRE 2021 PAR PROJET	55
GRAPHIQUE 17 : NIVEAU D'EXECUTION DES ACTIVITES DE LA DESE POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	59
GRAPHIQUE 18 : PERFORMANCE FINANCIERE CUMULEE DES FONDS COMPACT ET GOB POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021.....	62
GRAPHIQUE 19 : PERFORMANCE DE LA PASSATION DES MARCHES POUR LE TRIMESTRE OCTOBRE A DECEMBRE 2021.....	63

Liste des tableaux

TABLEAU 1 : TAUX D'EXECUTION PHYSIQUE CUMULE DES PROJETS AU 31 DECEMBRE 2021	58
TABLEAU 2 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS COMPACT POUR LA PERIODE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	60
TABLEAU 3 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS GoB POUR LA PERIODE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021	61
TABLEAU 4 : PERFORMANCE CUMULEE DU TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021 - FONDS MCC ET GOUVERNEMENT DU BENIN	62
TABLEAU 5 : POINT DES ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES MENEES AU COURS DU TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2021..	63
TABLEAU 6 : ACTIVITES PLANIFIEES, JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION	67
TABLEAU 7 : PREVISIONS D'ENGAGEMENTS ET DE DECAISSEMENTS POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2022 :	76
TABLEAU 8 : ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES PLANIFIEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2022.....	76
TABLEAU 9 : OBSTACLES LIES A LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROGRAMME ET MESURES D'ATTENUATION	79

Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANIP	:	Agence Nationale d'Identification des Personnes
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
BPN	:	Bobines de Point Neutre
BUNDCC	:	Centre National de Secours pour le Contrôle de la Distribution d'Électricité
CAPP	:	Cellule d'Analyse des Politiques Publiques
CCN	:	Commande et Contrôle Numérique
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CID	:	Comité d'Instruction des Dossiers
CIPI	:	Comité interministériel de Promotion des investissements
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution d'Électricité
CODIR	:	Comité de Directions
CSC	:	Comité de Suivi et de Contrôle
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DMS	:	Distribution Management System (Système de Gestion de la Distribution)
DNCMP	:	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DO	:	Direction des Opérations
ESOC/CGES	:	Environmental and Social Oversight Consultant/Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESSS	:	Environnement, Social, Santé, Sécurité
GE	:	General Electric
GIS	:	Gas Insulated Substation (poste électrique sous enveloppe métallique (PSEM))
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin (Gouvernement du Bénin)
HT	:	Haute Tension
HTA	:	Haute Tension A1
IED	:	Innovation Énergie Développement
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology (Technologie Internet)
ITT	:	Indicator Tracking Table (Tableau de suivi des indicateurs)
MASM	:	Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie
NIRAS	:	Facility Manager de l'OCEF (Gestionnaire de la Facilité d'Énergie Propre Hors-
Finland Oy	:	Réseau)
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
PAPs	:	Personnes Affectées par le Projet

¹ HTA : Haute tension, avec tension nominale inférieure ou égale à 50 kV, en courant alternatif

PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PEPP	:	Plan d'Engagement des Parties Prenantes
PGES	:	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	:	Plan de Gestion Environnementale et Sociale-Construction
PGSS	:	Plan Général de Sécurité et Santé
PGSSC	:	Plan de Gestion Santé & Sécurité-Construction
PMC	:	Program Management Consultant (Consultant en Gestion de Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
PISGC	:	Plan d'Intégration Sociale & Genre-Construction
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PRMS	:	Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
RMS	:	Restauration des Moyens de Subsistance
RTU	:	Remote Transmission Unit (unité de télémétrie)
SBEE	:	Société Béninoise d'Energie Electrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
TSA	:	Transformateurs des Services Auxiliaires
UCF/MCA- Bénin	:	Unité de Coordination de la Formulation du 2e programme et du suivi des réformes de MCA-Bénin
VFCA	:	Liaison Commune Vêdoko-Fidjrossè-Cadjèhoun-Ancien-pont
VT	:	Vide Technique

RESUME

Le trimestre d'Octobre à Décembre 2021, a connu la réalisation des activités ci-après : (i) la visite des chantiers de Cotonou et environs, des membres du Conseil d'Administration ; (ii) la retraite des membres du Conseil d'Administration ; (iii) la visite de travail d'une délégation de MCA-Sénégal II ; (iv) la signature des conventions de concession pour les mini-réseaux des projets OCEF ; (v) la tenue de la 25^{ème} session ordinaire du Conseil d'Administration.

La performance financière a fait ressortir pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021, un taux d'engagement de 35,28% pour les fonds Compact.

En ce qui concerne la contrepartie du Bénin, elle a enregistré un taux d'engagement de 177,20% grâce à l'activation de l'option n°5 du contrat de l'Assurance Vie du personnel de MCA-Bénin II.

Le taux de décaissement est évalué respectivement à 71,97% pour les fonds Compact et 75,20% pour la contrepartie nationale.

Au niveau de la passation des marchés, tous les marchés programmés ont été lancés au cours du trimestre, soit un taux de réalisation de 100%, tandis que quatre (04) contrats ont été signés sur les cinq (05) prévus, soit un taux de réalisation de 80%.

Le Conseil d'Administration de MCA-Bénin II a tenu sa vingt-cinquième session ordinaire, le 21 décembre 2021, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, d'adopter le document de la deuxième révision du Plan de Suivi-Evaluation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour l'atteinte effective des objectifs fixés par le Programme.

Il est ressorti du point d'exécution du Programme que certaines activités programmées n'ont pas été réalisées. Il s'agit principalement : (i) de la signature des contrats avec l'adjudicataire provisoire pour la construction des centrales solaires photovoltaïques. En effet, les avis des acteurs institutionnels tels que la DNCMP, le CIPI et la CAPP sont toujours attendus pour la finalisation de la communication en Conseil des Ministres qui rend compte des résultats de la sélection ; (ii) du déploiement, de l'installation, de la configuration et du test des équipements du NDCC sur site et dans les postes, qui ont connu un retard dans l'exécution ; (iii) la non signature des conventions de concession pour les trois promoteurs des mini-réseaux (ENGIE, ESF et AKUO) qui restent, à cause du retard dans la finalisation de leurs dossiers respectifs.

Image 1 : Visite des chantiers de MCA-Bénin II par les membres du Conseil d'Administration



Source : MCA-Bénin II

Image 2 : Visite de chantier par une délégation de MCA-Sénégal II



Source : MCA-Bénin II

Image 3 : Signature de quatre conventions de concession avec l'ABERME, pour les mini réseaux de l'OCEF

Signature des conventions de concession pour les mini réseaux de l'OCEF avec les promoteurs GDS, PARAS, ASEMI, ENGIE



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets du Programme ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'"Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2021 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département :

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

Le Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » a réalisé les principales activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

La mise en œuvre du Plan de Restructuration de la SBEE se poursuit avec le recrutement et la mobilisation des ressources humaines pour tous les postes de directions et de Chefs Service, etc.

L'Opérateur du contrat de gestion, MANITOBA HYDRO INTERNATIONAL Ltd. a également procédé à l'élaboration du Plan d'Investissement de la SBEE pour la période 2021 - 2030 ainsi qu'un Plan d'Actions de cent (100) jours comprenant des actions à impact rapide. Ces documents sont en cours de validation.

De même, le trimestre a connu le relèvement du Directeur Général pour insuffisance de résultats et le démarrage du processus de son remplacement.

Par ailleurs, l'Auditeur du Contrat Plan et du Contrat de Gestion ainsi que ~~et~~ le Comité de Suivi des Contrats ont poursuivi au cours de la période, leur mission de renforcement du suivi de la mise en œuvre de la réforme à la SBEE.

- **Poursuite des travaux complémentaires dans le cadre de la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin**

La mise en œuvre des ajustements tarifaires ainsi que du mécanisme de subvention se poursuit conformément à la planification. Une évaluation de la situation financière de la SBEE effectuée par l'ARE a fait ressortir qu'aucun nouvel ajustement tarifaire n'est opportun en 2022. Les tarifs actuels resteront en vigueur sur les deux prochaines années.

- **Sélection des Producteurs Indépendants d'Electricité (IPP) pour la construction des centrales solaires photovoltaïques (PV)**

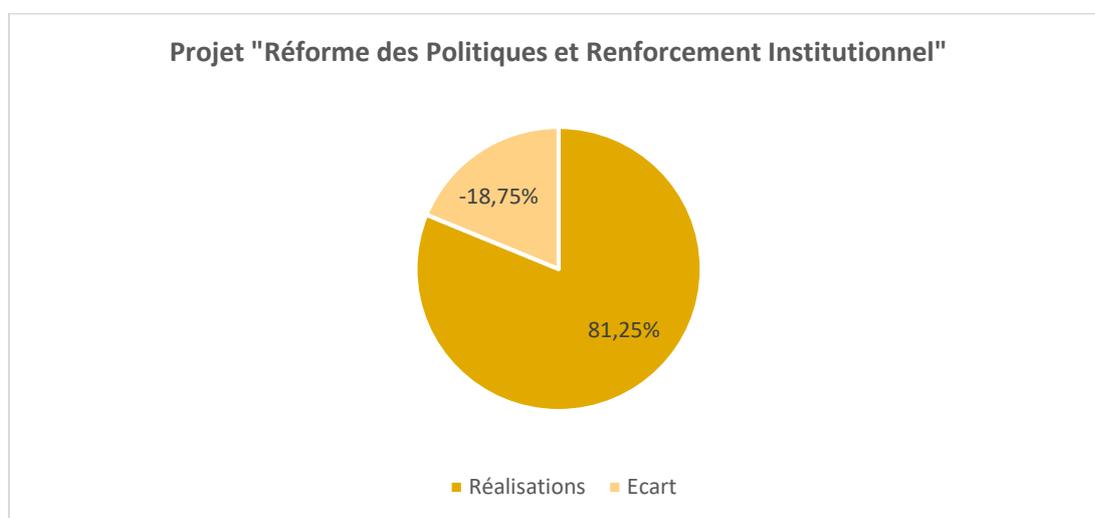
L'ARE ayant émis son avis conforme sur les résultats des négociations avec les IPPs sélectionnés pour la construction des centrales solaires photovoltaïques, ceux de la DNCMP, de la CAPP et du CIPI ont été sollicités.

- **Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE) en République du Bénin**

Le processus de passation de marchés pour la construction du siège de l'ARE a été annulé.

Le graphique 1 ci-dessous indique le niveau de mise en œuvre du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » pour le trimestre sous revue.

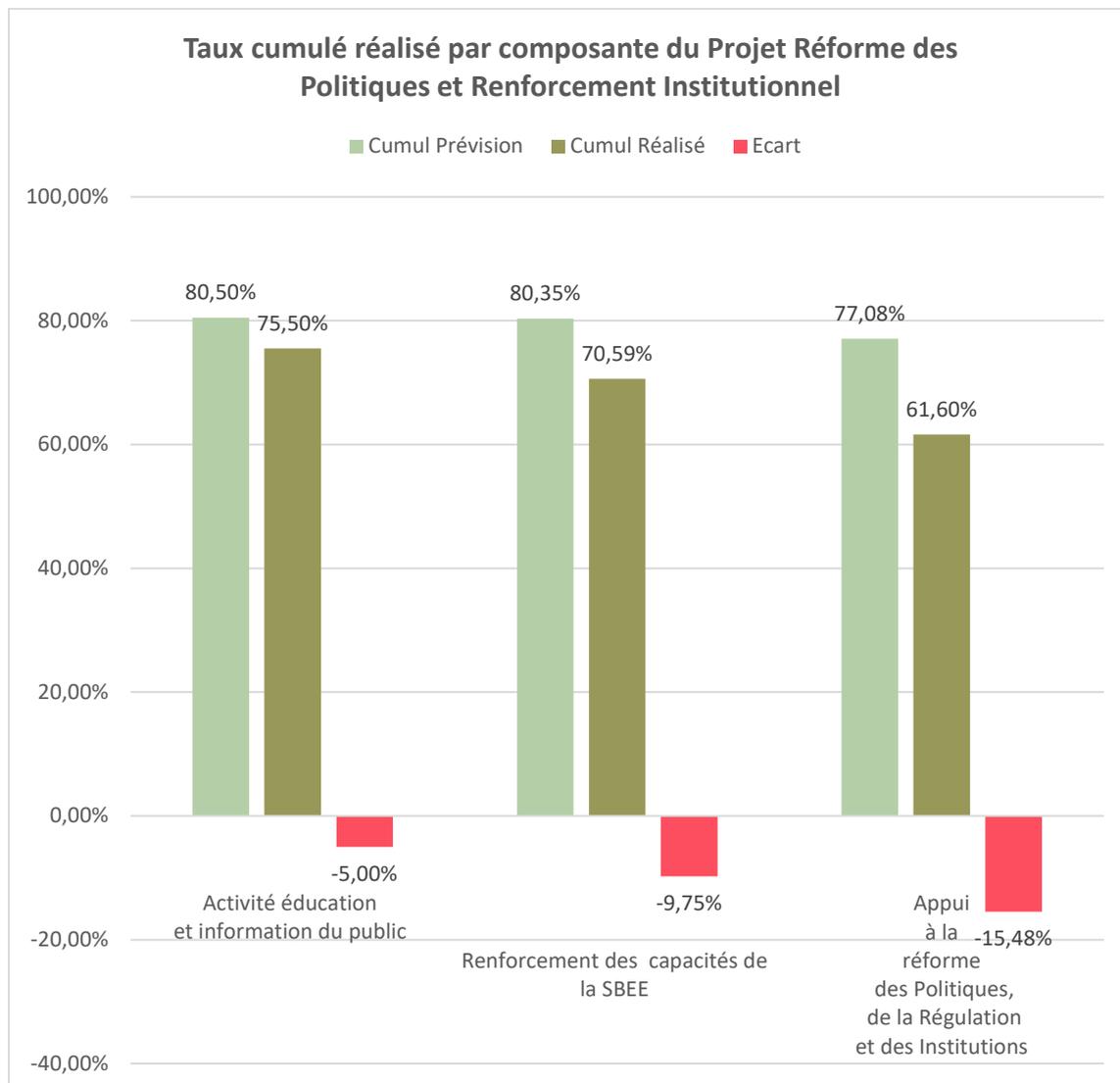
Graphique 1 : Niveau d'exécution du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Le graphique montre un écart de réalisation de 18,75% par rapport aux prévisions. Les détails sur la justification de cet écart sont consignés dans le tableau n°6 à la page 61 : « Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation ».

Le graphique 2 ci-dessous, présente le niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021, par composante, du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».

Graphique 2 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » par composante



Le graphique indique que : (i) la composante « Appui à la réforme des politiques, de la régulation et des institutions » est exécutée à 61,60% contre une prévision de 77,08%. Cet écart s'explique par : (a) la non attribution du marché de construction du siège de l'ARE ; (b) la non finalisation de l'appui technique à la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques ; et (c) le retard dans la mise en place d'un laboratoire de test de réfrigérateurs et le renforcement du laboratoire de test de lampes de l'École Polytechnique d'Abomey-Calavi (EPAC) ; (ii) la composante « Renforcement des capacités de la SBEE » est exécutée à 70,59% pour une prévision de 80,35% parce que les livrables soumis par l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE ne sont pas encore validés ; (iii) la composante « éducation et information du public » est exécutée à 75,50% contre une prévision de 80,50%, car les campagnes de sensibilisation sur l'Efficacité Énergétique n'ont pas encore commencé.

1.1.2. Projet « Production d'Électricité »

Au cours du trimestre d'Octobre et à Décembre 2021, le Projet « Production d'Electricité » a réalisé les activités ci-après :

- **Construction des centrales solaires photovoltaïques (PV)**

Les activités exécutées par le projet au cours du trimestre sous revue sont relatives :

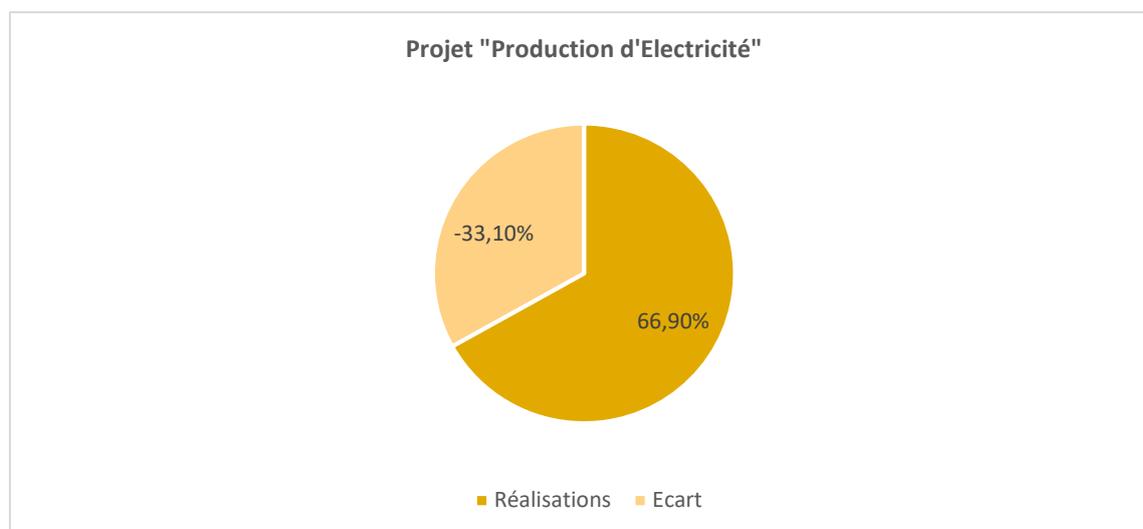
1. Au suivi du processus de passation de marchés devant aboutir à la sélection du consultant en charge de la construction des centrales solaires photovoltaïques dont le point est fait au niveau du projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».
2. À la sécurisation des sites devant abriter la construction des centrales solaires photovoltaïques et au paiement des PAPs dont le bilan est également fait au niveau de la section relative à la performance environnementale et sociale.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le PMC a soumis au cours de la période les rapports mensuels de Septembre et Octobre 2021 ainsi que les documents sur le point de l'évolution des contingences, des tableaux actualisés des contrats de construction, du logigramme et de la procédure de gestion des modifications actualisés, etc.

Le niveau d'exécution du Projet « Production d'Electricité » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021, est présenté dans le graphique 3 ci-dessous.

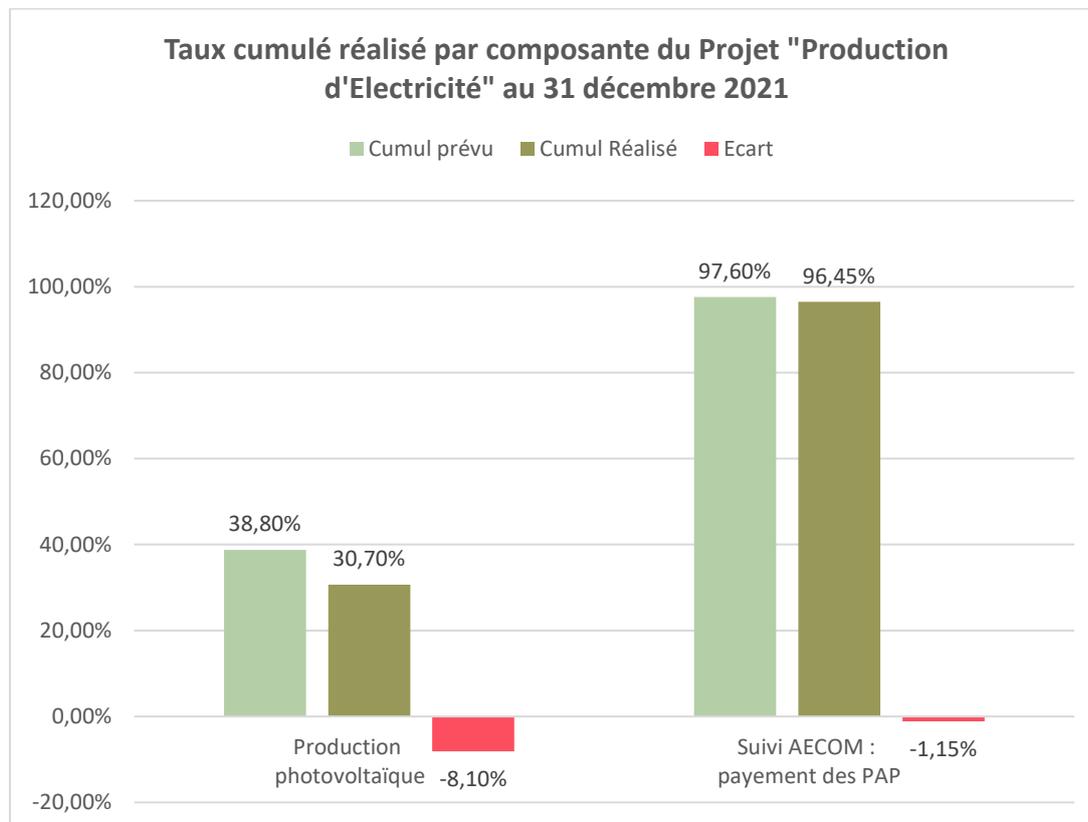
Graphique 3: Niveau d'exécution du Projet « Production d'Electricité » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Le graphique montre un écart de réalisation de 33,10% par rapport aux prévisions. Les détails sur la justification de cet écart sont consignés dans le tableau n°6 à la page 62 : « Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation ».

Le niveau d'exécution cumulé des composantes du Projet « Production d'Electricité » est présenté dans le graphique 4.

Graphique 4: Niveau d'exécution cumulé du Projet « Production d'Electricité » par composante au 31 décembre 2021



Le graphique indique que : (i) la composante « Production photovoltaïque » est exécutée à 30,70% contre 38,80% prévus ; (ii) la composante « Paiement des PAP » est exécutée à 96,45% pour une prévision de 97,60%. Le faible taux d'exécution de la composante « Production photovoltaïque » s'explique par le non achèvement du processus de recrutement des IPP pour la construction des centrales solaires photovoltaïques.

1.1.2 Projet « Distribution d'Electricité »

Les réalisations au niveau du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

- *Pour les lignes électriques, les réalisations portent sur les activités suivantes :*

- ❖ **Lot A relatif à la construction des lignes aériennes et souterraines Moyennes Tension (33 kV) et au passage des réseaux électriques ruraux (15 et 20 kV) en 33 kV** autour de Natitingou, Djougou et Parakou :

Au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2021, l'entreprise EIFFAGE/RMT, en charge du lot A, a œuvré pour l'achèvement et la finalisation des travaux de réhabilitation des réseaux enterrés en vue du démarrage des essais et tests. Aussi a-t-elle conçu et soumis à MCA-Bénin II la procédure de test et d'essai de câbles souterrains et le manuel de maintenance et d'exploitation pour validation.

Au niveau de la construction, il a été enregistré, les travaux préparatoires pour le coulage et la mise en place des bornes de repérage et directionnelles, la fouille pour l'amélioration des terres neutres ainsi que les formations théoriques et pratiques sur les essais au profit des agents de la SBEE sur les trois sites.

Image 4 : Travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques à Natitingou, Djougou et Parakou Lot A

Pose du transformateur sur support à Parakou



Réalisation de tête de câble 33 KV aéro-souterraine pour la remontée départ Djougou



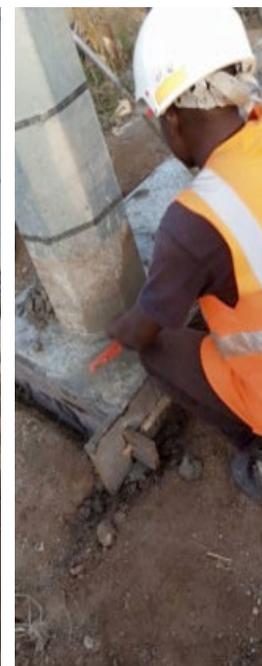
Déportation des armements des anciens supports sur les nouveaux supports implantés à Bassila



Mise en service du poste H59 de Bassila au niveau du support S1274



Réalisation des points de diamant à Natitingou



Levage et coulage des massifs supports béton à Natitingou



Source : MCA-Bénin II

❖ **Lot B relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou** (liaisons : Vêdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix Rouge, Croix Rouge-CimBénin, Akpakpa-Cim-Bénin) :

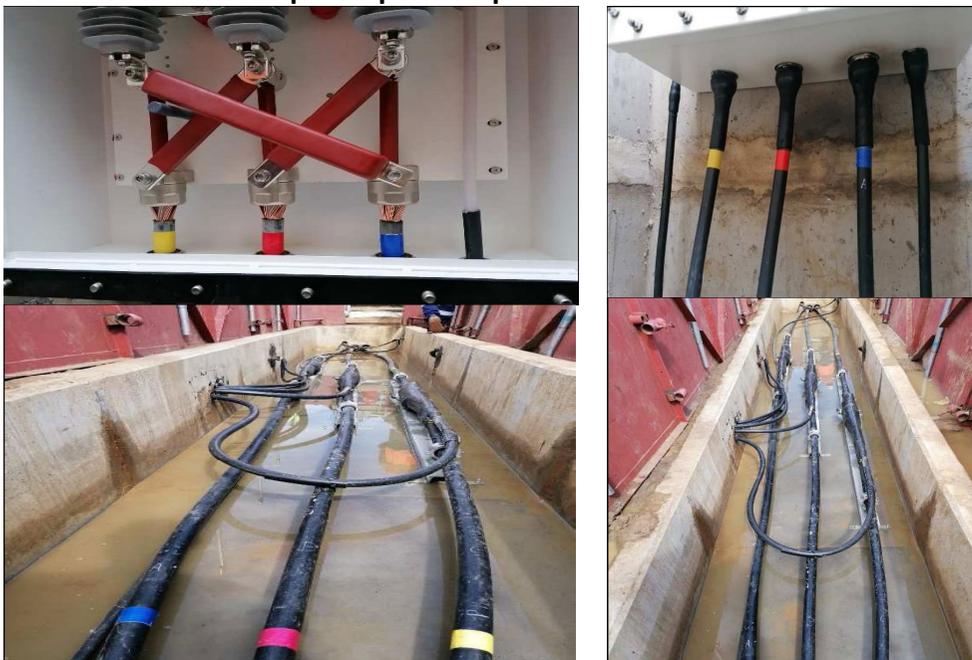
L'Entreprise CEGELEC en charge du lot B a, au cours du trimestre poursuivi l'achèvement des travaux : (i) du forage pour le passage des câbles MT à Gbèdjromèdé ; (ii) de construction des chambres de jonction et de confection de leurs boîtes, sur la liaison Gbèdjromèdé - Croix-Rouge ; (iii) de tirage de câbles 63 kV et de la confection des boîtes de jonction des câbles sur les liaisons Akpakpa - Cim-Bénin et Vêdoko - Gbèdjromèdé ainsi que leur raccordement aux coffrets de terre et puits de permutation ; (iv) de remise en état des chaussées ; et (v) de construction des chambres télécom et de tirage de la fibre optique.

Le projet a enregistré également la poursuite de la pose de chemin de câbles et de charpente sous le pont Martin Luther King, la fixation des supports et la pose des fourreaux dans le caniveau du pont Martin Luther King, la pose des cellules moyenne tension (MT) dans les postes C172 et 605, le tirage des câbles électriques dans le poste de Vêdoko, le raccordement des extrémités à l'intérieur des postes haute tension (HT) et aux extrémités des postes moyenne tension.

Image 5 : Travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques à Cotonou, Lot B

Liaison Gbèdjromèdé – Croix Rouge

**Confection des boîtes de jonction au niveau de la chambre et
raccordement électrique au puits de permutaton**



Source : MCA-Bénin II

Liaison Vêdoko - Gbèdjromèdé / Tirage des câbles HT

Tirage des câbles entre la chambre de jonction et le Poste Gbèdjromèdé



❖ **Le lot C, relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou notamment à Vêdoko, Fidjrossè, Cadjèhoun, Ancien pont et Akpakpa :**

L'entreprise EIFFAGE/RMT en charge de ce lot a réalisé les travaux ci-après :

- (i) **sur la liaison Vêdoko-Fidjrossè-Cadjèhoun-Ancien pont (VFCA) :** la poursuite des travaux de réfection du trottoir pavé, la confection des dernières jonctions de câbles 63kV, la réalisation des essais de gaine avant et après le tirage des câbles et la pose des câbles de fibre optique ;
- (ii) **sur la liaison Vêdoko-Cadjèhoun :** la remise en place de candélabres et d'aménagements paysagers sur la liaison.

Elle a également poursuivi les travaux de génie électrique, à savoir, la confection des extrémités des câbles 15kV et 63 kV au poste de Akpakpa, et au poste de l'Ancien Pont ainsi que la confection des extrémités des câbles moyenne tension au poste de l'Aéroport, la réalisation des tests de réflectométrie sur les tourets de fibre optique et les tests d'achèvement sur les liaisons moyenne tension de l'Aéroport et de Fidjrossè.

Image 6 : Travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques à Cotonou, Lot C

Confection des dernières jonctions de câbles 63kV sur VFCA



Confection des extrémités de câbles 63kV au poste Fidjrossè



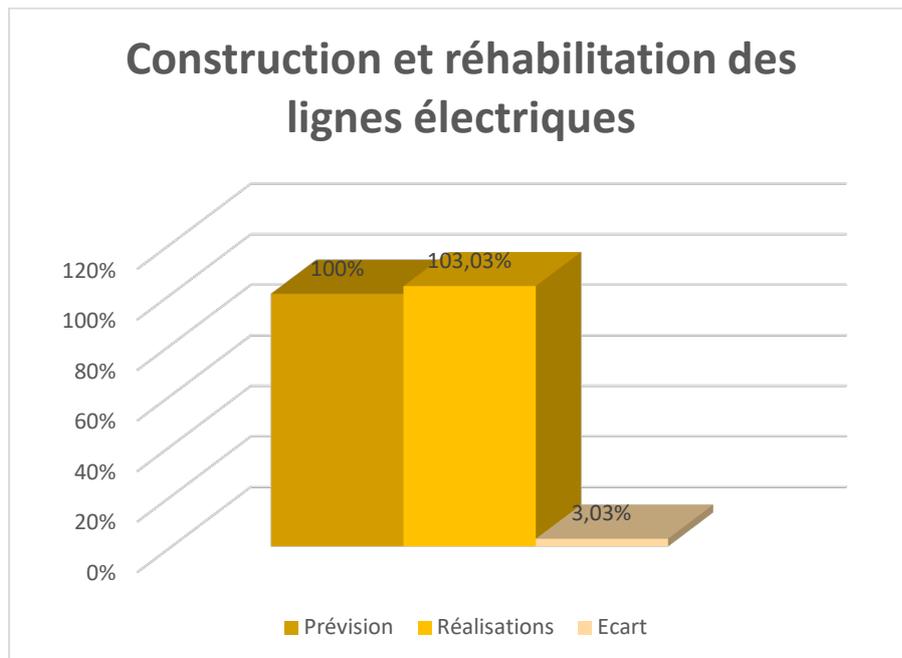
Essais de gaine avant et après tirage des câbles 63kV de VFCA



Source : MCA-Bénin II

L'avancement physique du trimestre d'Octobre à Décembre 2021 des travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques est présenté au niveau du graphique 5 ci-après.

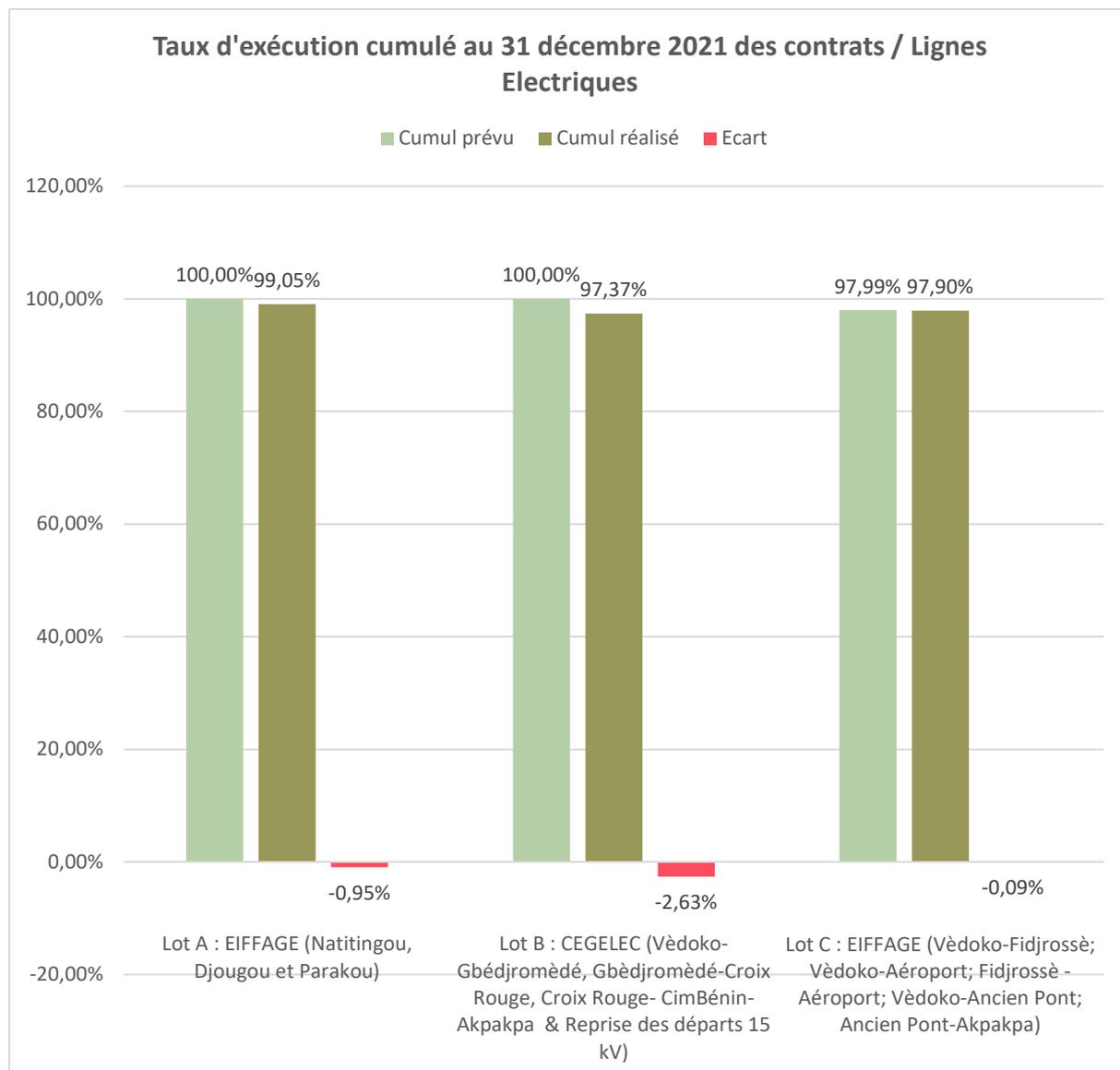
Graphique 5: Niveau d'exécution des travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Ce graphique montre un écart positif de 3,03% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie par la réalisation de plusieurs tâches non programmées, à savoir : (i) le démarrage des tests et essais pour les réseaux enterrés du lot A ; (ii) le raccordement aux coffrets de terre et permutations sur les liaisons Akpakpa - Cim-Bénin et Vêdoko - Gbèdjromèdé et le tirage de la fibre optique pour le lot B et ; (iii) la réalisation des essais de gaine avant et après le tirage des câbles et la pose des câbles de fibre optique pour le lot C.

Le graphique 6 ci-après, présente le niveau d'exécution cumulé des contrats des travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques au 31 décembre 2021.

Graphique 6 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 des contrats des travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques



D'après le graphique, les travaux de construction et de réhabilitation des lignes électriques sont exécutés à (i) 99,05% pour le lot A contre 100,00% ; (ii) 97,37% réalisé contre 100,00% prévu pour le lot B ; (iii) 97,90% pour le lot C pour 97,99% prévu.

Les actions menées pour les postes électriques sont :

- ❖ L'entreprise General Electric en charge **du lot A relatif à la construction, l'extension et le renforcement des postes de Vêdoko, Maria Gléta, Bohicon, Parakou, Djougou, Bérécingou et Natitingou**, a poursuivi les travaux de génie civil et d'électromécanique aux différents postes ainsi qu'il suit :

Au niveau du poste de Vêdoko, pour la construction du bâtiment GIS, il a été noté la poursuite des travaux d'élévation des murs à l'étage, d'enduit intérieur et extérieur, du tirage des câbles de contrôle d'accès, de détection incendie et de vidéosurveillance, du tirage des câbles des luminaires et des prises de courant électrique, le démarrage des travaux de fouille pour fondation appui escalier, du vacuum, la finalisation des traçages et marquages et perçage des trous de fixation des travées du GIS, l'alignement des travées GIS et leur raccordement aux jeux de barres.

Pour la construction des bancs de transformateurs et des massifs, l'entreprise a réalisé les travaux de coulage du massif F3TT, des radiers de deux massifs FIA 2510, des retombées de poutres de la fosse déportée, le remblai progressif autour de la fosse déportée, le ferrailage, le coffrage, le coulage des longrines et des voiles des transformateurs T7 et T8, le coulage de la dalle, du béton de propreté des axes AA, BB, CC, DD, EE, FF, GG, le ferrailage, coffrage, coulage en cours des massifs des bancs de condensateurs et l'ouverture de tranchées.

En ce qui concerne la construction du poste de Maria Gléta, l'entreprise a finalisé les travaux ci-après :

- (i) **sur le bâtiment de commande** : la plomberie et la mise en place du réseau d'alimentation en eau ainsi que l'installation de climatiseurs et de liaisons frigorifiques ;
- (ii) **au poste 161/63 kV** : le coulage des massifs ; l'élévation des murs en agglomérés pleins de 15 pour compartiments fosse septique ; le ferrailage, le coffrage et le coulage des voiles extérieurs des fosses transformateur T4 et T5 ; la fouille extension des fosses transformateur T4 et T5 et de leur béton de propreté ; le ferrailage, le coffrage et le coulage du radier extension.

Elle a poursuivi les travaux de tirage de câbles de courants fort et faible et de pose des luminaires sur le bâtiment GIS ainsi que les travaux ci-après au poste 161/63 kV : la soudure des câbles de mise à la terre avec les armatures des massifs coulés ; le tirage de câbles d'alimentation en courants fort et faible et de pose de boîtiers ; le remblai et le compactage autour des massifs de la zone de couplage de barres ; la pose de peinture intérieur et extérieur.

Par ailleurs, il a été noté **au poste 161/63 kV**, la réalisation du ferrailage, du coffrage et du coulage radier des caniveaux de conduite de câbles et du ferrailage et coffrage des piédroits, la construction du caniveau à câbles de type A et B et leurs couvercles.

Il y a eu enfin, le démarrage (i) du ferrailage, du coffrage et du coulage de massifs dans la zone 161 kV et des voiles de la fosse déportée ; (ii) la pose des bordures de la piste, des rails sur les longrines des fosses transformateurs T4 et T5, des portes, évier et table et des équipements de douche.

Pour la construction du poste de Bohicon, l'entreprise a poursuivi les travaux d'élévation des murs périphériques en agglos, de démolition de la piste lourde, de l'enduit lisse dans le vide technique, du coffrage et du coulage des longrines du transformateur T3, du ferrailage, du coffrage et du coulage des massifs de la zone 63 kV et de l'extension de la fosse du transformateur T3.

Elle a aussi réalisé les travaux de coulage du plancher haut, du radier du transformateur T3 et de son béton de propreté, du radier de certains massifs de la zone 63 kV, de la pose de membranes d'étanchéité sur toiture terrasse, de fourreautage électrique, d'étanchéité des voiles extérieurs de la fosse du transformateur T3 et du remblai autour de la même fosse.

L'entreprise a enfin démarré les travaux de coffrage de l'acrotère, d'enduit sur les murs périphériques et de pose des climatiseurs.

Les travaux d'installation de chantier se poursuivent pour la construction des **postes de Parakou, Djougou, Bérécingou et Natitingou Nord**.

Image 7 : Travaux pour la construction et la réhabilitation des postes électriques–Lot A

Evolution des travaux au poste de Védoko : Installation et essais du pont roulant



Evolution des travaux au poste de Maria Gléta :
Exécution de la totalité des massifs 63 kV



Evolution des travaux à Bohicon : Coulage du plancher haut du vide technique ;
Coulage de l'acrotère.



- ❖ En ce qui concerne **le lot B relatif à la construction des postes électriques** de Gbèdjromèdé, Croix-Rouge, Cim-Bénin, de la Centrale thermique d'Akpakpa et aux aménagements de postes existants de la SBEE (Lokossa, Allada, Godomey et Trois Banques) pour le dispatching SCADA/DMS, l'entreprise SIEMENS a poursuivi les travaux ainsi qu'il suit :

Au niveau de la construction du poste de Gbèdjromèdé, il a été constaté l'achèvement de la pose des armoires CCN et des chargeurs de batterie, de deux Transformateurs des Services Auxiliaires (TSA) suivi de leurs coffrets, des travaux d'équipement des transformateurs ainsi que le traitement de l'huile, le montage des bacs femelles, des deux Rames, de la protection SERGI, du tirage de câble haute tension (HTB), de la fixation des supports de boîtes à câbles et du câblage basse tension des armoires. Le remplissage et l'analyse du gaz SF6, les essais internes et fonctionnels et les essais mécaniques et électriques ont été également réalisés.

Il est à noter que les travaux ci-après se poursuivent : les travaux de construction de faux plafond, les essais d'isolement, les essais sur les transformateurs de courant et le réglage des protections moyenne tension, la pose des remontées de câbles et le positionnement des câbles moyenne tension ainsi que les mises à la terre dans le local CCN, la pose des remontées de câbles et parafoudre, le gravillonnage et le pavage des trottoirs au niveau de la plateforme.

En ce qui concerne la construction du poste de Croix-Rouge, l'entreprise a procédé à la finalisation du remplissage du gaz SF6 dans les travées, la piste lourde, le montage des bacs femelles, la protection SERGI, la pose de cameras par transformateur, la fixation des supports de boîtes à câbles, le câblage basse tension des armoires, les essais mécaniques et électriques, les essais de protections, les essais d'isolement, les essais sur les transformateurs de courant et le réglage des protections moyenne tension.

Les travaux en cours d'achèvement sont : (i) **au niveau du bâtiment CCN** : les câblages des armoires, la pose des remontées de câbles et le positionnement des câbles moyenne tension, les mises à la terre, le montage des coffrets d'alimentation des services auxiliaires et le câblage, la confection des extrémités et le raccordement des câbles moyenne tension sur les condensateurs ; (ii) **au niveau du bâtiment GIS** : le démarrage de la confection des extrémités des câbles haute tension (HTB), les mises à la terre et la remontée des câbles et des parafoudres.

Pour la construction du poste de Cim-Bénin, l'entreprise a achevé au niveau du bâtiment GIS, le montage électromécanique, la confection des extrémités des câbles HTB et leur raccordement aux travées, les essais sur les travées, le montage des bacs femelles et des remontées de câbles. Dans le bâtiment CCN, l'entreprise a fini le réglage des supports des armoires et les mises à la terre, le montage des cellules moyenne tension des deux rames ainsi que les essais et les réglages des protections. Il

a été noté également au niveau des fosses transformateurs, le tirage des liaisons haute tension (HTA) vers (i) les cellules ; (ii) les Bobines de Point Neutre (BPN) ; (iii) les Transformateurs des Services Auxiliaires (TSA) ; (iv) les bancs condensateurs et la réalisation des extrémités des câbles HTB.

Les travaux suivants se poursuivent (i) **au niveau du bâtiment GIS** : le remplissage du gaz SF6, les essais sur les travées GIS (sectionneurs et disjoncteurs, transformateurs de tension, transformateurs de courant fonctionnels, monitoring de la pression du gaz SF6, haute tension et résistance de contacts), le montage des remontées des câbles et leur raccordement ; (ii) **au niveau du bâtiment CCN** : les essais et les réglages des protections sur les cellules moyenne tension, le tirage des câbles basse tension et moyenne tension et leur raccordement ainsi que l'installation des équipements des paratonnerres et des descentes. La pose des remontées des câbles et des parafoudres, les mises à la terre et la pose de la peinture époxy dans les fosses transformateurs, se poursuivent également.

L'entreprise SIEMENS a achevé le repositionnement et le réglage des massifs ainsi que la construction du caniveau de type A **dans le cadre de la construction du poste de la Centrale Akpakpa**. Elle a poursuivi la réalisation des travaux ci-après : le désensablement autour des massifs à démanteler, la pose des nouvelles charpentes, le tirage des câbles basse tension, la pose des câbles de garde et la confection des liaisons 63 kV du poste en extension et les mises à la terre des équipements, le câblage des coffrets des disjoncteurs et des sectionneurs, le câblage des armoires de protection et les essais des disjoncteurs.

Quant à la réhabilitation des postes existants de la SBEE (Lokossa, Allada, Godomey et Trois Banques), les travaux sont toujours en cours d'achèvement à l'exception de Lokossa où la réception provisoire a été déjà prononcée.

Image 8 : Travaux de construction des postes – Lot B

Evolution des travaux au poste Croix-Rouge



Pose des charpentes à Akpakpa



Evolution des travaux au poste Gbèdjomèdé



Travaux de génie civil à Cim-Bénin



- ❖ Le groupement EIFFAGE/RMT **en charge du lot C relatif à la construction des postes GIS 63/15 KV** à Fidjrossè, Aéroport et Védoko, a réalisé les travaux ci-après :

La construction du poste de Fidjrossè, a enregistré, dans le **bâtiment GIS**, l'implantation du GIS, le montage mécanique des travées GIS, le tirage des câbles basse tension, la confection des extrémités des lignes haute tension (HTB), les tests fonctionnels et les verrouillages en local, la commande des appareils haute tension et les verrouillages à distance.

Quant à la construction du **bâtiment CCN**, il a été réalisé, la pose des chemins de câbles, le montage mécanique et le raccordement inter cellules haute tension (HTA), la pose des armoires et les protections et leur câblage.

Au niveau des **fosses transformateurs**, les travaux suivants ont été réalisés : le tirage de câbles 1200 mm², la mise en conformité des galets, le tirage des câbles haute tension 630 mm², les tests internes et fonctionnels, la pose des supports des câbles basse tension, l'installation du paratonnerre, des tuyauteries, le raccordement des câbles basse tension, la pose des supports et chemins de câbles haute tension, les mises à la terre du neutre des transformateurs, les essais de ventilation et commande régleur, la vérification des signaux des transformateurs vers l'unité de travée et l'installation du système de protection SERGI.

Enfin, pour les ouvrages extérieurs, il y a eu la pose des bancs de condensateurs et des TSA, le câblage des coffrets des TSA, les tirages des câbles basse tension et le gravillonnage.

En ce qui concerne la construction du poste de l'Aéroport, l'entreprise a achevé au niveau du bâtiment GIS, les travaux d'électricité, le tirage et le raccordement des câbles basse tension, le remplissage et l'analyse du gaz SF₆, la fixation des supports des boîtes à câbles, le câblage basse tension des armoires, les essais mécaniques et électriques et les essais de protections.

Pour le **bâtiment CCN**, l'entreprise a fini les travaux d'assemblage de chemins de câbles, de mise en place des supports d'armoires CCN et les mises à la terre des supports. Elle a achevé également la confection des extrémités des câbles HTA, le raccordement des câbles basse tension (BT), les essais de fil à fil, le câblage fibre optique, la pose de l'armoire des unités de télémétrie (RTU) et le démarrage des essais de protections.

Au niveau des **fosses transformateurs**, il y a eu le remblai et le compactage de la plateforme principalement sur la barrière côté bassin, les tests internes et fonctionnels et la confection des têtes de câbles, le tirage et le raccordement des câbles BT, l'installation du paratonnerre et le Câblage des coffrets TSA.

Pour la construction du poste de l'Ancien Pont, l'entreprise a achevé au niveau du **bâtiment GIS**, le supportage des câbles HTB dans le Vide Technique (VT), la pose d'équipements de contrôle d'accès, les mises à la terre dans le VT ainsi que l'éclairage et les fileries du système incendie, le remplissage et l'analyse du gaz SF6, la fixation des supports de boîtes à câbles, le câblage des armoires, les essais mécaniques et électriques et les essais de protection. Dans le bâtiment de commande (CCN), l'entreprise a réalisé les supports et la pose des armoires, les mises à la terre et la pose des chemins de câbles, la pose des gradins de condensateurs, des luminaires et des chemins de câbles.

Les travaux d'équipements des transformateurs et les tests internes et fonctionnels, l'installation du paratonnerre et des parafoudres ainsi que des projecteurs pour éclairage et leur raccordement, la confection des extrémités des câbles HTB et la liaison bushing et l'isolation des transformateurs, sont les activités effectuées au niveau des fosses de transformateurs.

Image 9 : Travaux de construction des postes électriques – Lot C

**Evolution des travaux sur le poste de Fidjrossè
GIS**



Transformateur



**+Evolution des travaux sur le poste Aéroport :
Parafoudre**

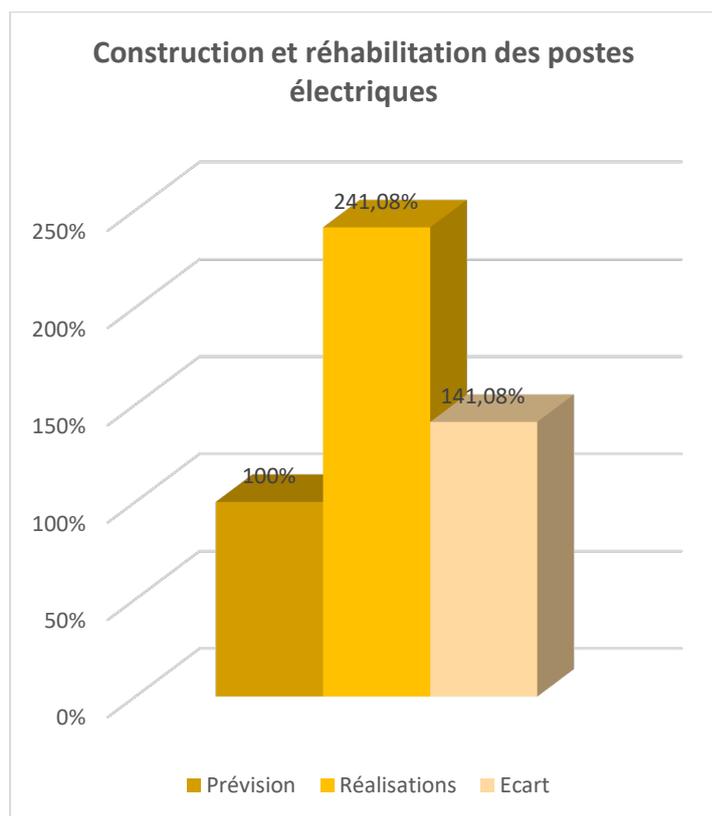


Evolution des travaux au poste Ancien Pont



Le graphique 7 ci-dessous indique le niveau d'exécution des travaux de construction et de réhabilitation des postes électriques pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021.

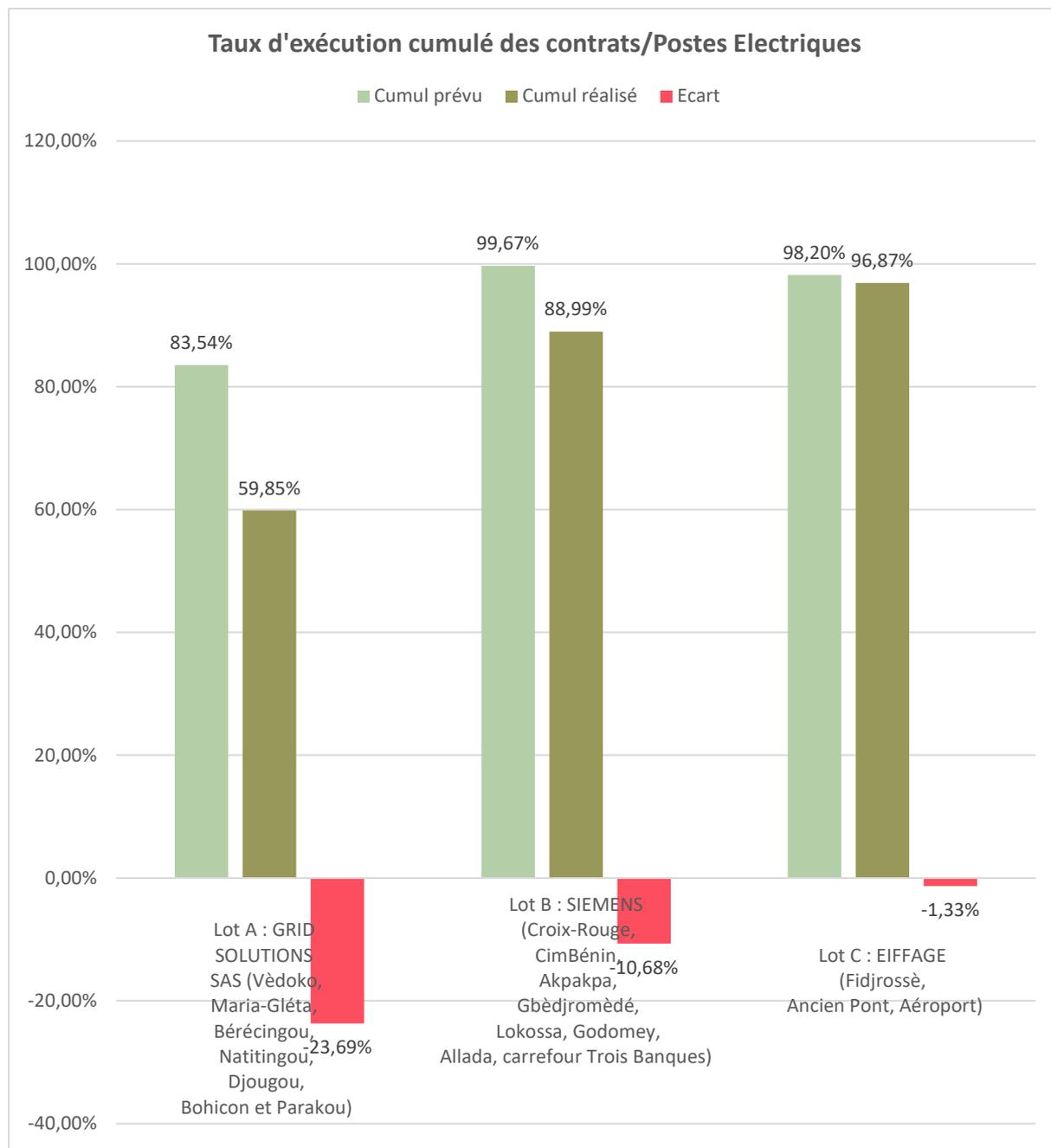
Graphique 7 : Niveau d'exécution des travaux de construction et de réhabilitation des postes électriques pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Ce graphique montre un écart positif de réalisation de 141,08% par rapport aux prévisions. En effet, la plupart des tâches réalisées au niveau des postes au cours du trimestre sous revue, n'avaient pas été programmées. Il s'agit notamment des travaux d'installation et de montage des équipements électriques et électromécaniques ainsi que les travaux au niveau des postes existants.

Le niveau d'exécution cumulé des contrats des travaux de construction et de réhabilitation des postes électriques au 31 décembre 2021 est indiqué dans le graphique 8 ci-après.

Graphique 8 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 des contrats des travaux de construction et de réhabilitation des postes électriques.



D'après le graphique, les travaux de construction et de réhabilitation des postes électriques sont exécutés à (i) 59,85% pour le lot A ; (ii) 88,99% pour le lot B ; (iii) 96,87% pour le lot C.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (SCADA-IT)**

Au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2021, les principales activités réalisées par l'entreprise GE-Grid Solution en charge de la conception et de la réalisation du dispatching, se présente comme suit :

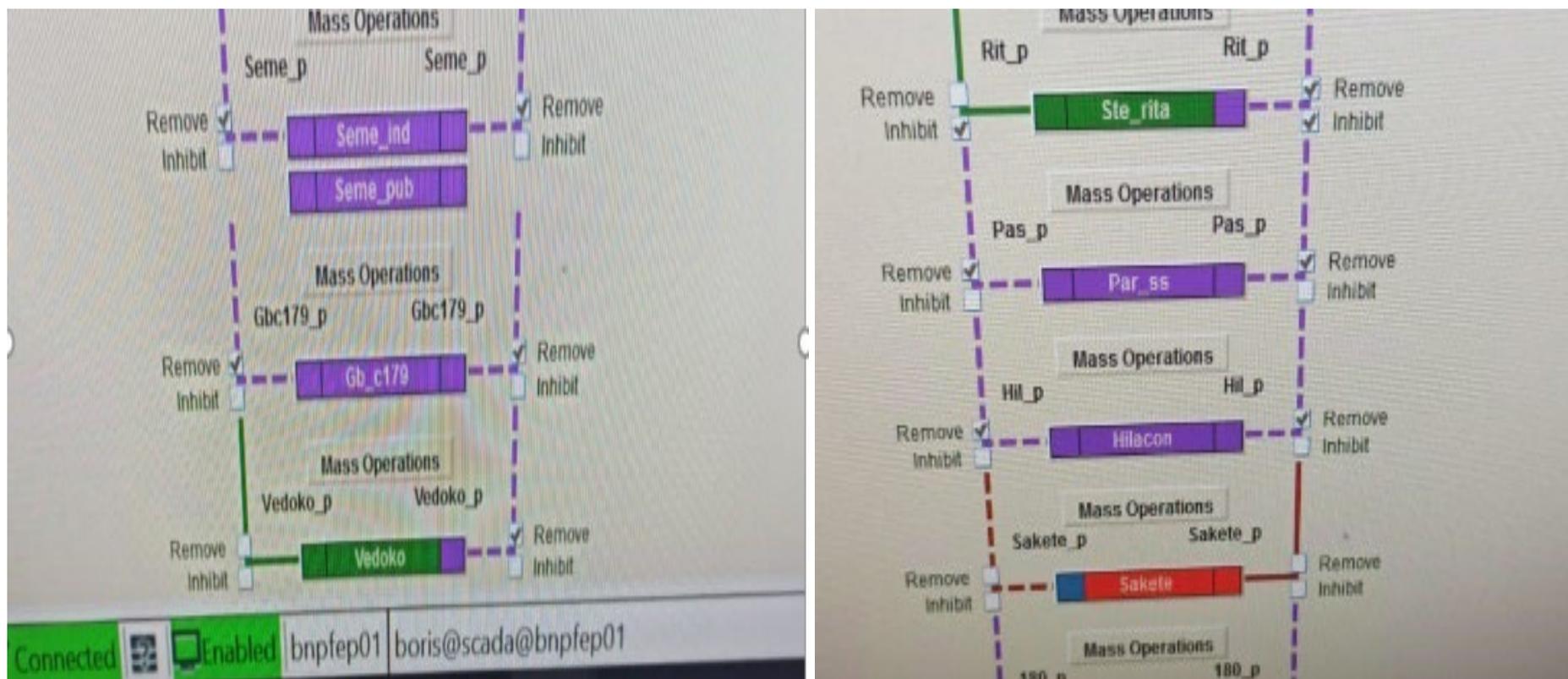
Au niveau des **sous-stations existantes** on peut noter la réalisation des : (i) tests des circuits avec le centre de conduite NDCC à Maria Gléta, Sainte Rita, Saint Michel, Vêdoko, Gbégamey C179, Gbégamey HT1 et Onigbolo ; (ii) travaux d'adaptation à Akpakpa, Sèmè-Podji_Public et Sèmè-Podji_Industriel, Porto-Novo Ouando, Porto-Novo Diesel, Cadjèhoun, Allada, Avakpa et Hillacondji.

Au niveau de **NDCC** , il y a eu les Tests End to End (E2E) à savoir, les tests de remontée des télé-informations, de contrôle de commande des équipements et des formations.

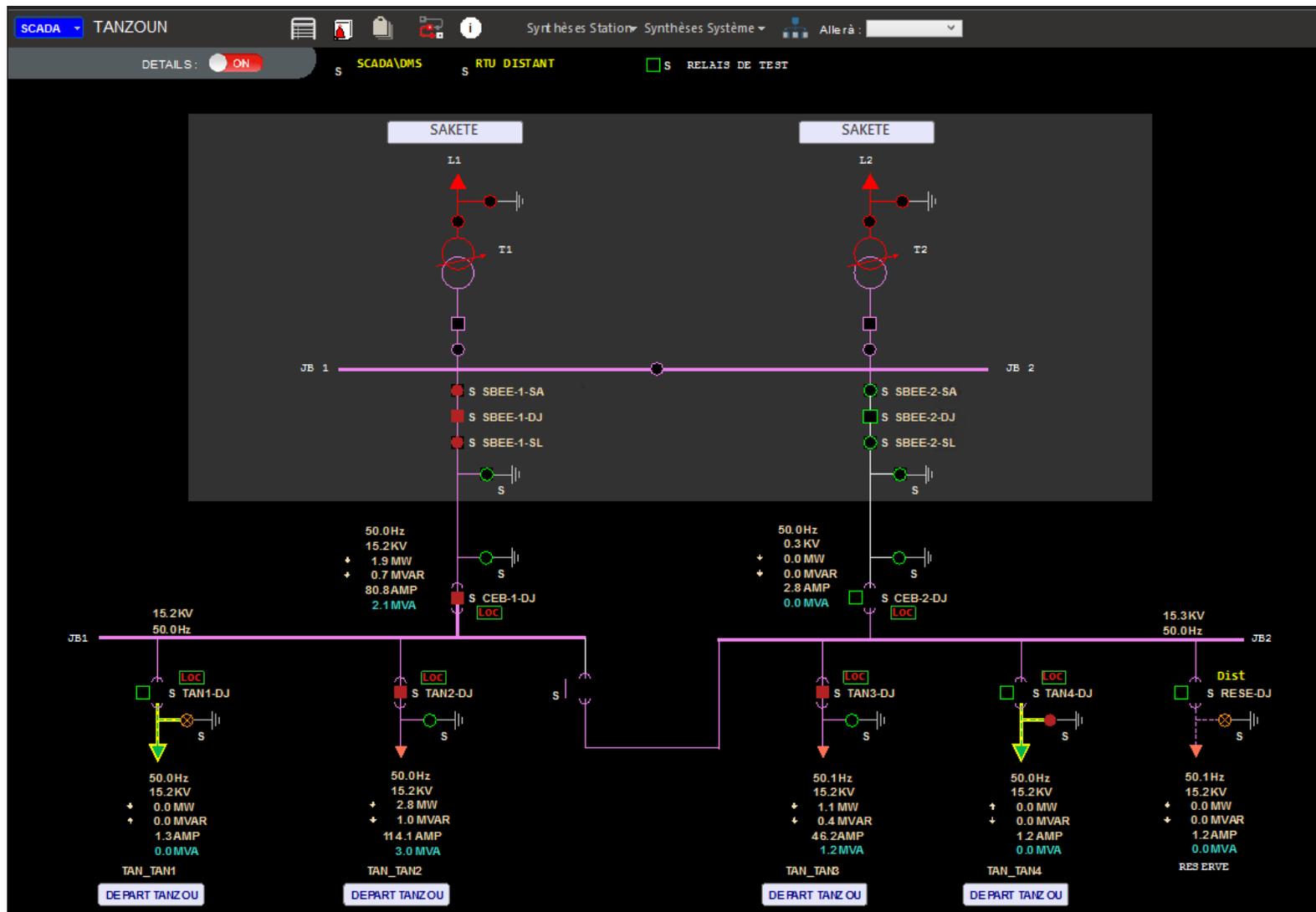
Par ailleurs, MCA-Bénin II a procédé à la remise de sites à la Société Béninoise d'Infrastructures Numériques (SBIN) et à « ATHENA SA ». En effet, SBIN a la charge de mettre à disposition de la SBEE, la fibre optique et le faisceau hertzien pour la transmission des données, tandis que la Société « ATHENA SA » est responsabilisée pour la réalisation des tronçons de rattachement de ces différents sites au réseau SBIN.

Il s'agit des sites de Hilacondji, Cadjèhoun C180, Sèmè-Podji, Bohicon, Djougou, NDCC et BUNDCC.

Image 10 : Tests des circuits depuis les sous-stations vers le NDCC



Le résultat des premiers tests sont illustrés par les displays des postes de Tanzoun et de Maria- Gléta



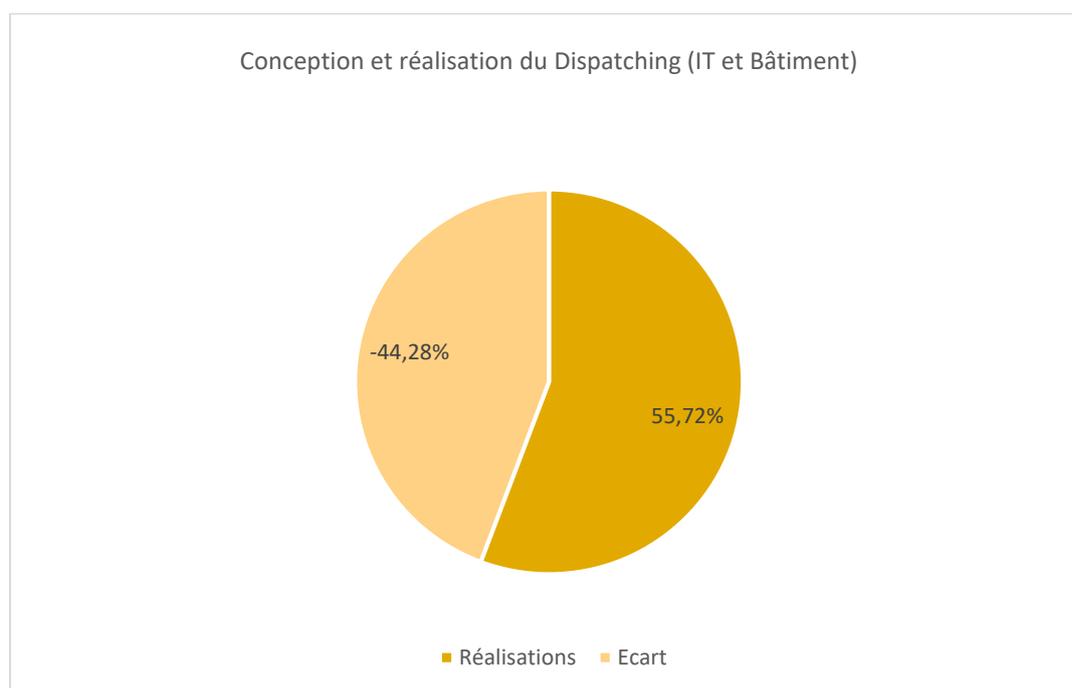
Source : MCA-Bénin II

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatching (Centre principal et Centre de repli) + équipement :**

Les principales activités enregistrées pour ce trimestre au niveau de la construction des bâtiments du Dispatching sont celles relatives à la poursuite d'une part de la revue du dossier de consultation Dispatching Building : "Procurement - NDCC Building Stratégie de passation du marché" et d'autre part au processus de recrutement d'un nouvel Entrepreneur pour l'achèvement des travaux restants.

Le graphique 9 ci-après, présente le niveau d'exécution des travaux de conception et de réalisation du Dispatching (IT et Bâtiment) pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021.

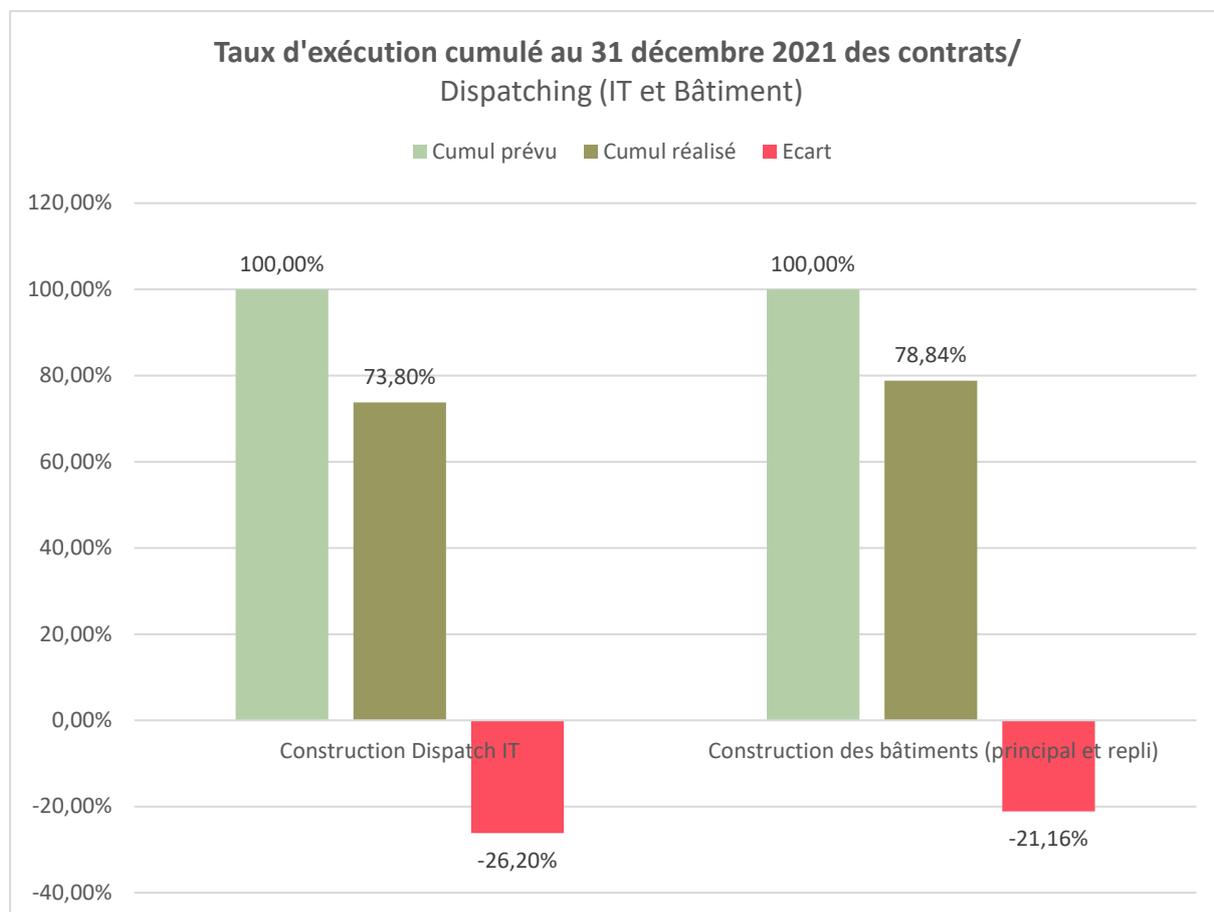
Graphique 9 : Niveau d'exécution des travaux de conception et de réalisation du Dispatching (IT et Bâtiment) pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Ce graphique montre un écart de réalisation de 44,28 % par rapport aux prévisions. Les détails sur les activités non réalisées se trouvent dans le tableau n°6 à la page 62 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

Le graphique 10 indique le niveau d'exécution cumulé des contrats des travaux de conception et de réalisation du Dispatching au 31 décembre 2021.

Graphique 10 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 des contrats des travaux de conception et de réalisation du Dispatching



D'après le graphique, les travaux de conception et de réalisation du Dispatching sont exécutés à (i) 73,80% pour le volet IT contre une prévision de 100% ; (ii) 78,84% pour le volet Bâtiments pour une prévision de 100%.

Pour la supervision des travaux, on note :

- ❖ L'Ingénieur SOFRECO/COLENCO en charge du lot S-B regroupant la supervision des travaux des lots B et C Lignes et des lots B et C Postes, a examiné les différents documents contractuels soumis par les entreprises. Il y a fait des commentaires et s'est assuré de leur prise en compte, puis de l'approbation desdits documents s'il y a lieu. L'Ingénieur a également fait la supervision des travaux de construction et de réhabilitation des lignes et postes conformément à son cahier de charge. L'ingénieur SOFRECO/COLENCO assure aussi la préparation et l'organisation régulières des réunions hebdomadaires et mensuelles de chaque lot et soumet mensuellement son rapport d'activités à l'approbation de MCA-Bénin II.

- ❖ L'ingénieur TRACTEBEL/IRAF en charge de la supervision des travaux de construction du projet distribution du lot S-A, a au cours du trimestre, fait la revue des livrables contractuels soumis par les entreprises et s'est assuré de la prise en compte des observations et de leur validation dans le cas échéant.

TRACTEBEL/IRAF a fait la supervision des travaux de construction et de réhabilitation conformément à son cahier de charge à savoir, les lignes souterraines et aériennes dans les communes de Parakou, Djougou et Natitingou. Il assure l'organisation des réunions hebdomadaires et mensuelles et soumet mensuellement son rapport d'activités à l'approbation du MCA-Bénin II.

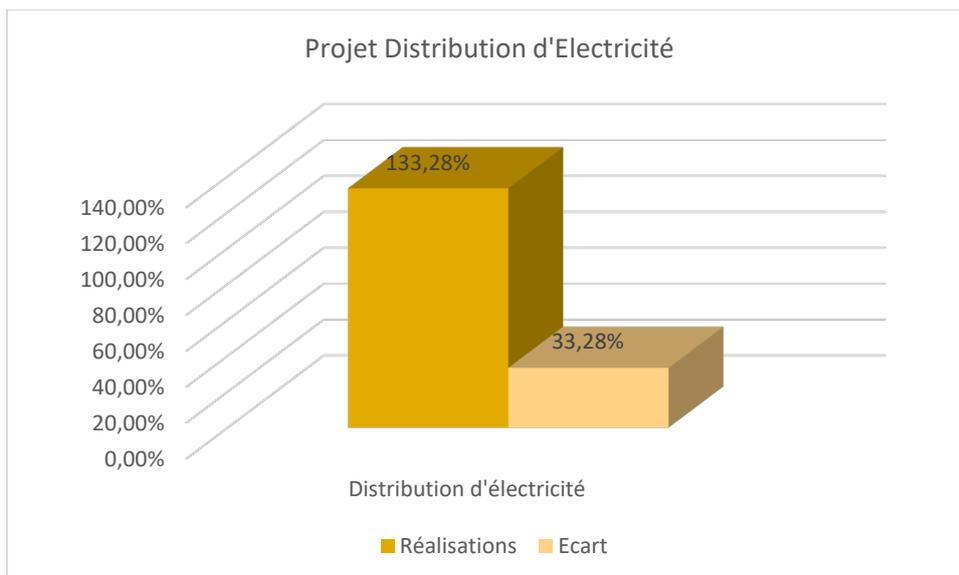
- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le PMC a soumis les rapports mensuels d'activités des mois de Septembre, Octobre et Novembre 2021. Ces rapports sont en cours de validation. Le PMC a aussi soumis au cours de la période d'autres documents. Il s'agit entre autres, du point sur l'évolution des contingences, des tableaux actualisés des contrats de construction, du logigramme et de la procédure de gestion des modifications actualisés, etc.

En outre, le Gestionnaire de Programme a procédé à l'évaluation de différents documents techniques soumis par les Ingénieurs/Superviseurs et a entrepris plusieurs réunions de coordination avec les Entrepreneurs EIFFAGE-RMT, CEGELEC, SIEMENS/AG, GE et les Ingénieurs SOFRECO-COLENCO et TRACTEBEL/IRAF en vue de faire le point sur les avancements physiques par rapport aux plannings de référence des entrepreneurs, les tableaux de bord ainsi que la production des livrables périodiques.

Le niveau d'exécution du Projet « Distribution d'Electricité » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021 est indiqué dans le graphique 11 ci-dessous.

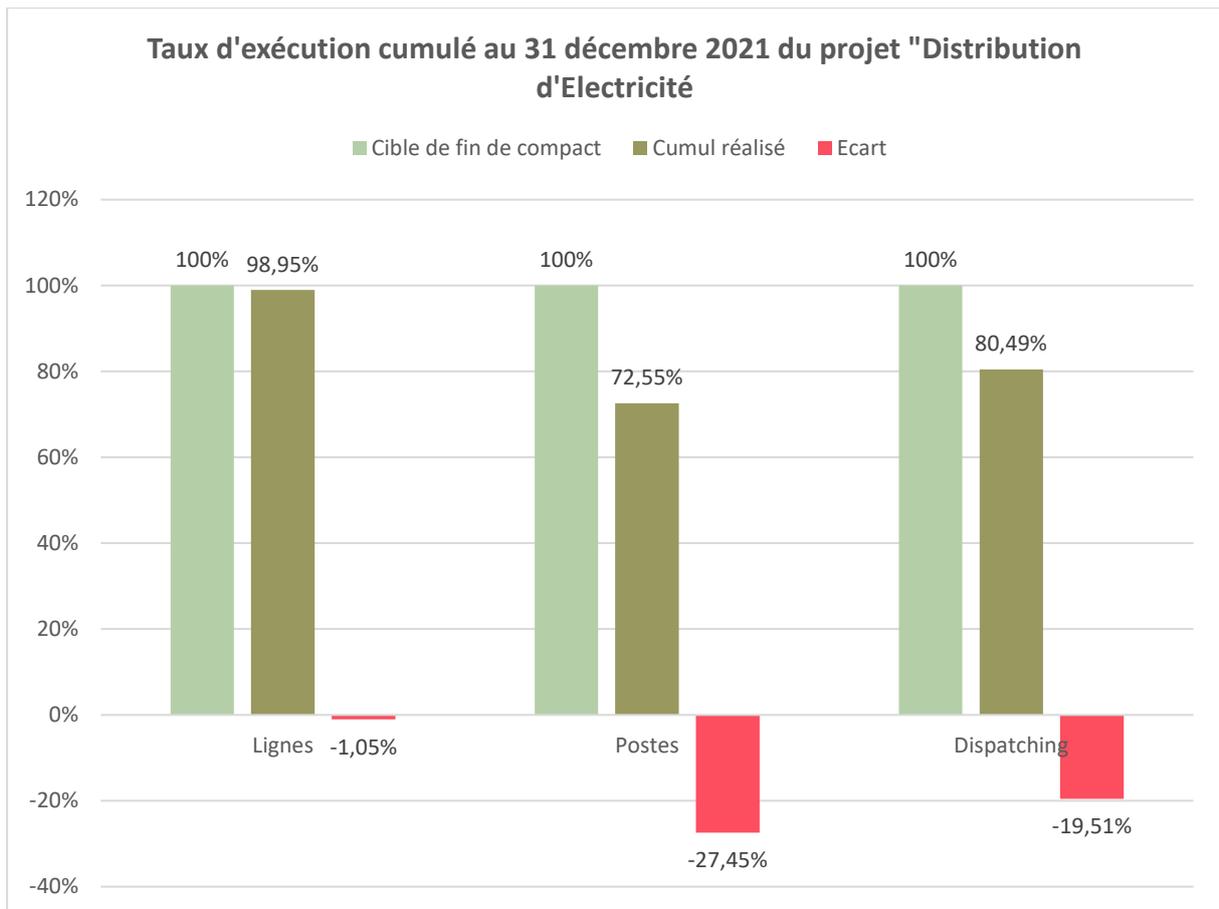
***Graphique 11** : Niveau d'exécution du Projet « Distribution d'Electricité » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021*



Ce graphique montre un écart positif de réalisation de 33,28% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie d'une part, par les tâches non programmées et réalisées au niveau de la construction et de la réhabilitation des lignes électriques, à savoir : (i) le démarrage des tests et essais pour les réseaux enterrés du lot A ; (ii) le raccordement aux coffrets de terre et permutations sur les liaisons Akpakpa - Cim-Bénin et Vêdoko - Gbèdjromèdé et le tirage de la fibre optique pour le lot B et (iii) la réalisation des essais de gaine avant et après le tirage des câbles et la pose des câbles de fibre optique pour le lot C ; et d'autre part, la non programmation de la plupart des tâches réalisées au niveau de la construction et de la réhabilitation des postes .

Le graphique 12 présente le niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 du Projet « Distribution d'Electricité » par composante

Graphique 12 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 du Projet « Distribution d'Electricité »



D'après le graphique, le projet « Distribution d'Electricité » est exécuté à (i) 98,95% pour les lignes ; (ii) 72,55% pour les postes ; et (iii) 80,49% pour dispatching.

1.1.3 Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré les réalisations suivantes :

- **Appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et du suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF**

Le Consultant IED chargé de l'assistance technique à l'ARE et à l'ABERME poursuit sa mission dans le processus de négociations avec les promoteurs AKUO et MIONWA pour le respect des tarifs en vigueur (revue des documents pour la mise en conformité avec les tarifs en vigueur) et dans les dispositions anticipatives à prendre pour faciliter la signature et la mise en œuvre efficace des contrats de concession.

- **Mise en œuvre de la Facilité d'énergie propre hors-réseau (OCEF)**

Le point d'exécution des activités des seize (16) projets de l'OCEF selon les différentes fenêtres (1, 2, 3 et 4) se présente ainsi qu'il suit :

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
Fenêtre 1 : Fourniture des sources d'énergie électrique aux infrastructures publiques essentielles								
ENERDAS GROUP : Installation de générateurs photovoltaïques de production de l'énergie électrique pour l'irrigation des exploitations agricoles et diffusion de kits solaires d'éclairage des ménages ruraux, dans 60 localités réparties dans trois communes.	20-mai-20	19-mai-22	19-mai-23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finalisation du bouclage financier afin de passer la première commande ; ▪ Lancement des commandes de 1047 modules photovoltaïques, de 400 kits. 	Réception de 50% en valeur des équipements.	0% d'équipements réceptionnés.	50% d'équipements à réceptionner.	Le promoteur avait des difficultés financières. Il a eu finalement l'avance de démarrage qui lui a permis de lancer les commandes en Décembre 2022.
SELF ADESCA : Fourniture d'Électricité Solaire aux collectivités locales pour l'alimentation en eau potable et les soins de Santé dans 21 localités.	25-mai-20	24-mai-22	24-déc-22	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 23 systèmes solaires de pompage d'eau installés ; ▪ 8 systèmes mis en service sur les 23 installés. 	Installation de 24 systèmes solaires de pompage d'eau.	23 systèmes solaires de pompage d'eau installés.	01 système de pompage solaire reste à installer.	Difficulté rencontrée sur le site réservé : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Non adhésion de la population de la localité du premier site ; ▪ Mise à disposition d'un autre site par l'autorité communale.
Fenêtre 2 : Production et distribution d'électricité par mini-réseaux								

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
GROUPEMENT ASEMI SA Amélioration des conditions socio-économiques des populations de six (06) localités par la Promotion et la fourniture de Services d'Énergies Renouvelables (PFSER).	22-juin-20	22-juin-22	22-juin-23	Convention de Concession signée en Novembre 2021.	Signature de la Convention de Concession avec l'ARE.	Convention de Concession signée en Novembre 2021.	Néant.	
PARAS ENERGY AND NATURAL RESOURCES DEVELOPMENT LIMITED/RSS Développement durable de cinq (5) localités dans le département de Borgou par l'offre d'électricité propre et abordable à l'énergie solaire.	19-juin-20	22-juin-22	22-juin-23	Convention de Concession signée en Novembre 2021	Signature de la Convention de Concession avec l'ARE.	Convention de Concession signée en Novembre 2021	Néant.	
ENERGY CITY CORP/COMTEL : Conception, installation et exploitation de mini-réseaux solaires pour soutenir le développement économique dans les régions du Zou, du Couffo et des Collines au Bénin.	05-août-20	22-juin-22	22-juin-23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021 ; ▪ Commande de panneaux photovoltaïques et batterie confirmée. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Signature de la Convention de Concession avec l'ARE ; ▪ Bouclage financier ; ▪ Commande de quelques équipements ; ▪ Transmission des dossiers d'exécution détaillée des trois 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021 ; ▪ Commande de panneaux photovoltaïques et batterie confirmée. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le bouclage financier non réalisé ; ▪ La transmission des dossiers d'exécution détaillée des trois premières localités non réalisée. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le bouclage financier est reporté à février 2022 après l'obtention de l'exemption du certificat de conformité environnementale ; ▪ La transmission des dossiers d'exécution détaillée des trois premières localités

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
					premières localités.			est reportée pour Janvier 2022.
GDS INTERNATIONAL/ARESS : Réalisation de mini-réseaux solaires avec stockage innovants alliant accès à l'énergie et services productifs.	30-juil-20	22-juin-22	22-juin-23	▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021.	Signature de la Convention de Concession avec l'ARE.	▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021.	Néant.	
AKUO ENERGY AFRICA SARL/POWER ON : Construction et développement d'un modèle rentable et durable d'électrification des villages isolés, avec l'ambition globale d'enclencher un cercle vertueux de développement alimenté par l'électricité.	24-août-20	22-juin-22	22-juin-23	Néant	▪ Signature de la Convention de Concession avec l'ARE.	▪ Convention de Concession non signée.	Convention à faire signer par l'ARE.	Le dossier a été soumis tardivement à l'ARE après le complément de la justification de l'option de la moyenne tension. Son examen est en cours à l'ARE.

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
WINGEN POWER USA SUNKOFA (MIONWA) : Electrification de 40 villages de façon durable et économiquement profitable grâce à des mini centrales solaires en visant à maximiser l'impact et l'accès à l'électricité à un maximum de villageois.	22-juin-20	22-juin-22	22-juin-23	Signature de la Convention de Concession	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Signature de la Convention de Concession avec l'ARE. ▪ Bouclage financier ; - Obtenir la preuve de la sécurisation foncière. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convention de Concession signée en Décembre 2021. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Preuve de la sécurisation foncière non obtenue ; ▪ Bouclage financier non réalisé. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La sécurisation foncière n'a pas démarré à temps pour des raisons financières : Obtention de l'Attestation de Détention Coutumière (ADC) dont la procédure nécessite des frais ; ▪ Le Promoteur a obtenu l'avis favorable de son partenaire NEOT et reste en attente des documents d'accord pour apprécier les conditions du financement de ce dernier.
ENGIE ENERGY SERVICES : Mise en œuvre de mini-réseaux intégrés pour la promotion du développement économique, inclusif et durable des zones rurales au Bénin	19-juin-20	22-juin-22	22-juin-23	Signature de la Convention de Concession	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Signature de la Convention de Concession avec l'ARE. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021. 	Néant	

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
ELECTRICIEN SANS FRONTIERE/SONGHAÏ/PAMIGA : Développement et gestion des énergies renouvelables, à travers le projet « Café Lumière Bénin ». Une solution d'accès à l'électricité pérenne, et adaptée à des populations aujourd'hui exclues des stratégies d'électrification.	Mai-20	22-juin-22	22-juin-23	Signature de la Convention de Concession	▪ Signature de la Convention de Concession avec l'ARE.	▪ Convention de Concession signée en Novembre 2021.	Néant	
Fenêtre 3 : Fourniture de services énergétiques aux ménages								
ARESS/MYJOLEBOX : EurekaA : Accès à l'électricité pour la majorité des populations vulnérables, marginalisées et défavorisées dans les zones à potentiel économique avéré.	05-févr-20	04-févr-22	04-mai-23	1955 kits vendus et installés.	Vente et installation de 2760 kits solaires.	1955 kits vendus et installés.	805 kits non vendus et installés	Le Promoteur a connu une rupture de stock due au retard dans l'importation de sa nouvelle commande passée.
BAHAU DISTRIBUTION/CONSEIL GESTION SERVICES : Fourniture et l'installation de 2 500 kits solaires photovoltaïques pour l'éclairage des ménages.	Juin-20	22-mars-23	22-mars-23	1506 kits solaires vendus et installés.	Vente et installation de 1500 kits solaires	1506 kits solaires vendus et installés.	6 kits supplémentaires vendus.	
QOTTO BENIN : Amélioration de l'accès à l'électricité dans les ménages et	Juin-20	22-juin-22	22-juin-23	2527 kits solaires vendus et installés	Vente et installation de 3000 kits solaires	2527 kits solaires vendus et installés.	473 kits non vendus et installés.	Le Promoteur a rencontré des difficultés liées à la concurrence et à la

Promoteur/projet	Date de démarrage	Date de fin initiale	Date de fin révisée	Réalisation cumulée	Objectif du trimestre	Réalisation du trimestre	Ecart	Commentaire
écoles (salles de classes) hors réseau.								morosité économique.
LAGAZEL : BENIN ZAWOUE : Fournir aux populations des produits solaires robustes et performants, permettant de répondre à la forte demande d'électrification dans les zones reculées pour lesquelles un raccordement au réseau demeure difficilement envisageable.	05-févr-20	04-févr-22	22-juin-23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ L'unité d'assemblage des lampes est opérationnelle ; ▪ 6333 kits distribués. 	Distribution de 5600 kits solaires	6333 kits solaires distribués	733 kits supplémentaires distribués	
AXCON² : Installation d'unités de systèmes solaires dans les ménages et ateliers de la commune.	Févr-20	04-févr-22	22-juin-23	Néant.	Réception de 500 kits solaires à Cotonou.	Aucun kit n'a été réceptionné.	500 kits non réceptionnés.	Le promoteur n'a pas obtenu le bouclage financier.
Fenêtre 4 : Efficacité énergétique au profit des usagers								
TOLARO GLOBAL S.A.S : Efficacité énergétique dans une industrie de transformation d'anacarde - Substitution de la consommation d'électricité SBEE par une autoproduction valorisant les résidus agricoles	12-juin-20	22-juin-22	22-juin-23	Néant	Réception en usine de la première tranche de 180 kW de la centrale -gazo et moteurs.	La première tranche de 180 kW de la centrale -gazo et moteurs non réceptionnée en usine.	Il n'y a pas eu réception en usine.	Le promoteur n'a pas encore finalisé le bouclage financier.

² **Projet en cours de résiliation**

- **Efficacité énergétique :**

- **Audit énergétique**

Les audits énergétiques au niveau des vingt (20) structures de l'Administration Publique et des dix (10) unités industrielles ont été achevés. On peut retenir ce qui suit : (i) les rapports ont été partagés avec les structures bénéficiaires qui les exploitent en vue de la mise en œuvre des recommandations formulées ; (ii) une assistance technique auprès des dix (10) entreprises industrielles auditées a été organisée sur plusieurs mois pour la mise en place d'un système de management de l'énergie suivant la norme ISO 50001 ; (iii) les spécifications techniques sur la mise en œuvre des mesures d'économie d'énergie ont été élaborées et validées dans quelques bâtiments de l'Administration Publique.

- **Normes et étiquettes d'efficacité énergétique**

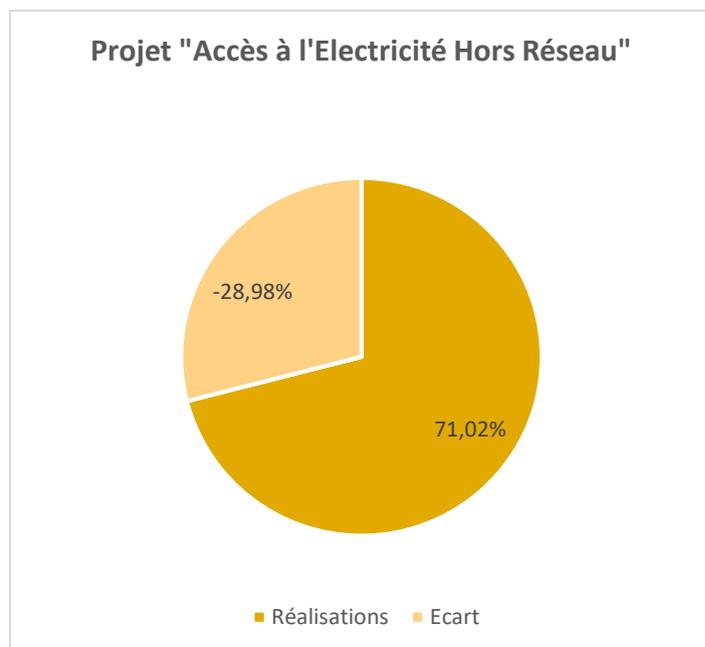
Le processus d'adoption des textes réglementaires sur les normes et l'étiquetage énergétique, pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs est toujours en cours. Il s'agit de la modification du décret N°2018-563 du 19 décembre 2018 fixant les normes de performance énergétique minimale et l'étiquetage énergétique des lampes et des climatiseurs au Bénin pour prendre en compte les réfrigérateurs. Il est envisagé un atelier bilan de la mise en œuvre du décret n°2018-563 du 19 décembre 2018, pour le deuxième trimestre de l'année 2022.

De même, les travaux complémentaires liés à la finalisation de la plateforme nationale d'étiquetage énergétique, se poursuivent, ainsi que ceux du Guichet Unique (GUCE) pour la gestion de la délivrance des certificats de conformité ou autorisation d'importation (licence 150) - au profit des importateurs manifestant une intention d'importation.

Le processus de sélection des fournisseurs pour l'acquisition des équipements de test pour les laboratoires de l'Ecole Polytechnique d'Abomey-Calavi et de l'ANM, se poursuit. Les séances de clarifications avec l'adjudicataire provisoire en vue de la signature du contrat se poursuivent.

Le graphique 13 ci-après présente le niveau d'exécution du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021.

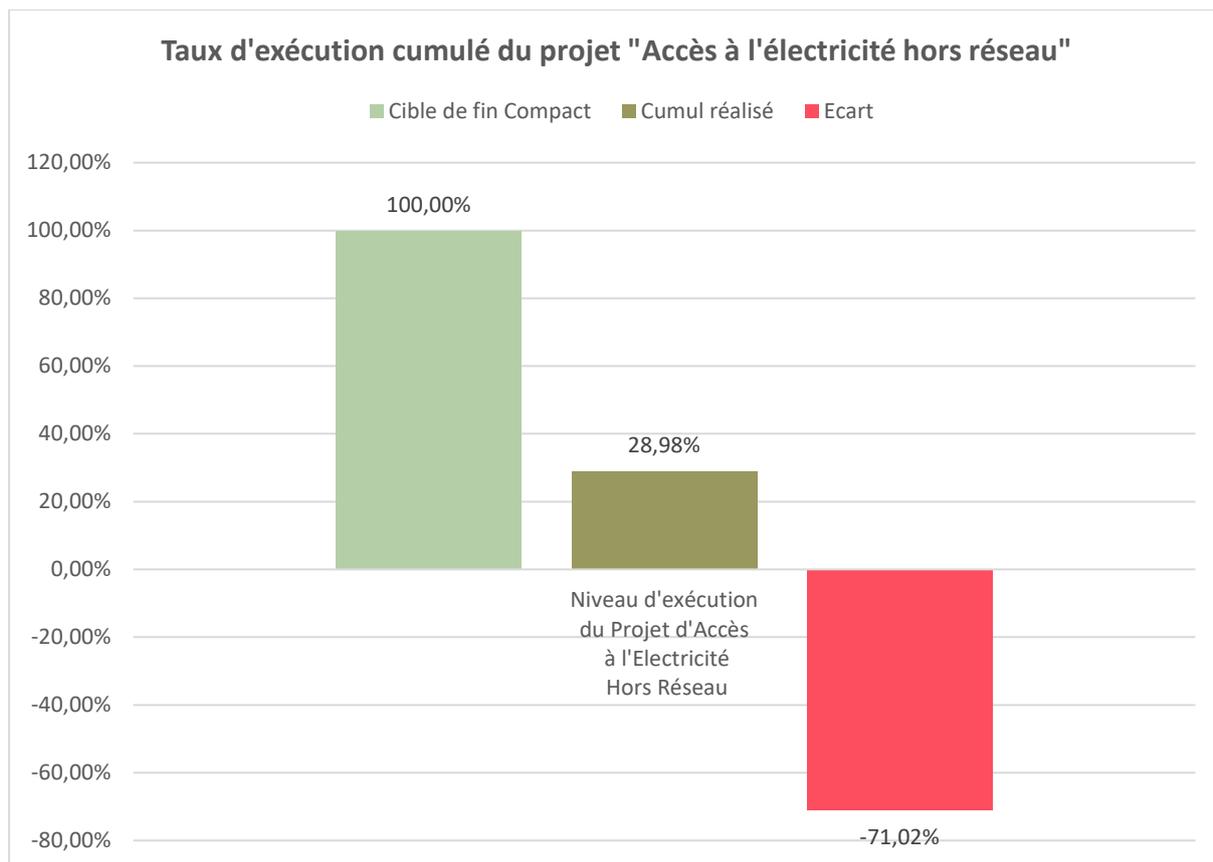
Graphique 13 : Niveau d'exécution du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Il se dégage un écart de réalisation de 28,98% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie par la non-réalisation des activités consignées dans le tableau n°6 à la page 62 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

Le graphique 14 présente le niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » par composante.

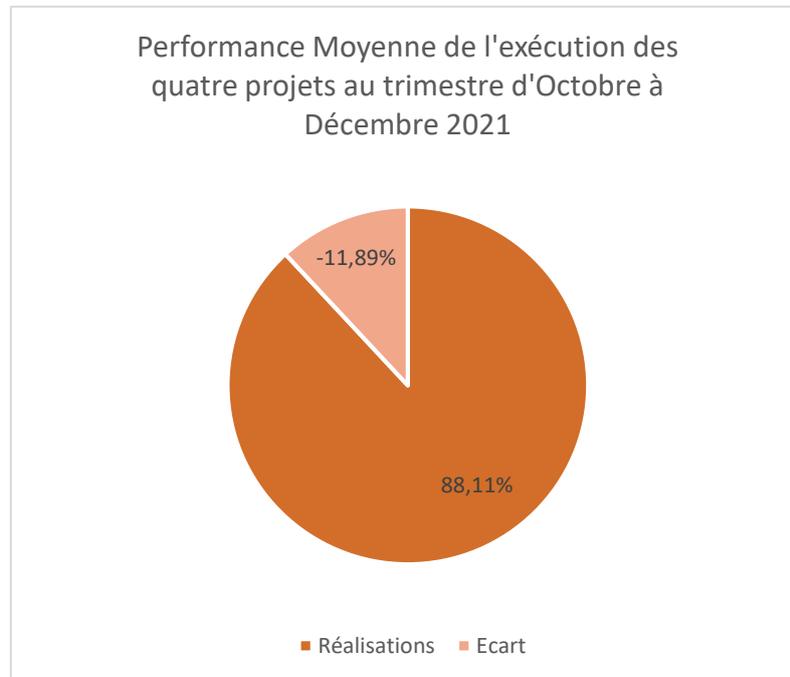
Graphique 14 : Niveau d'exécution cumulé au 31 décembre 2021 du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »



Le graphique montre que le projet « Accès à l'électricité hors réseau » est exécuté à 52,24% au 31 décembre 2021. Le faible taux d'exécution s'explique par le retard dans la signature des conventions de concession pour les projets de mini-réseaux de l'OCEF et dans la réception des commandes des kits solaires dû à la COVID-19.

La performance moyenne de l'exécution des quatre projets pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021, est présentée sur le graphique 15 ci-dessous.

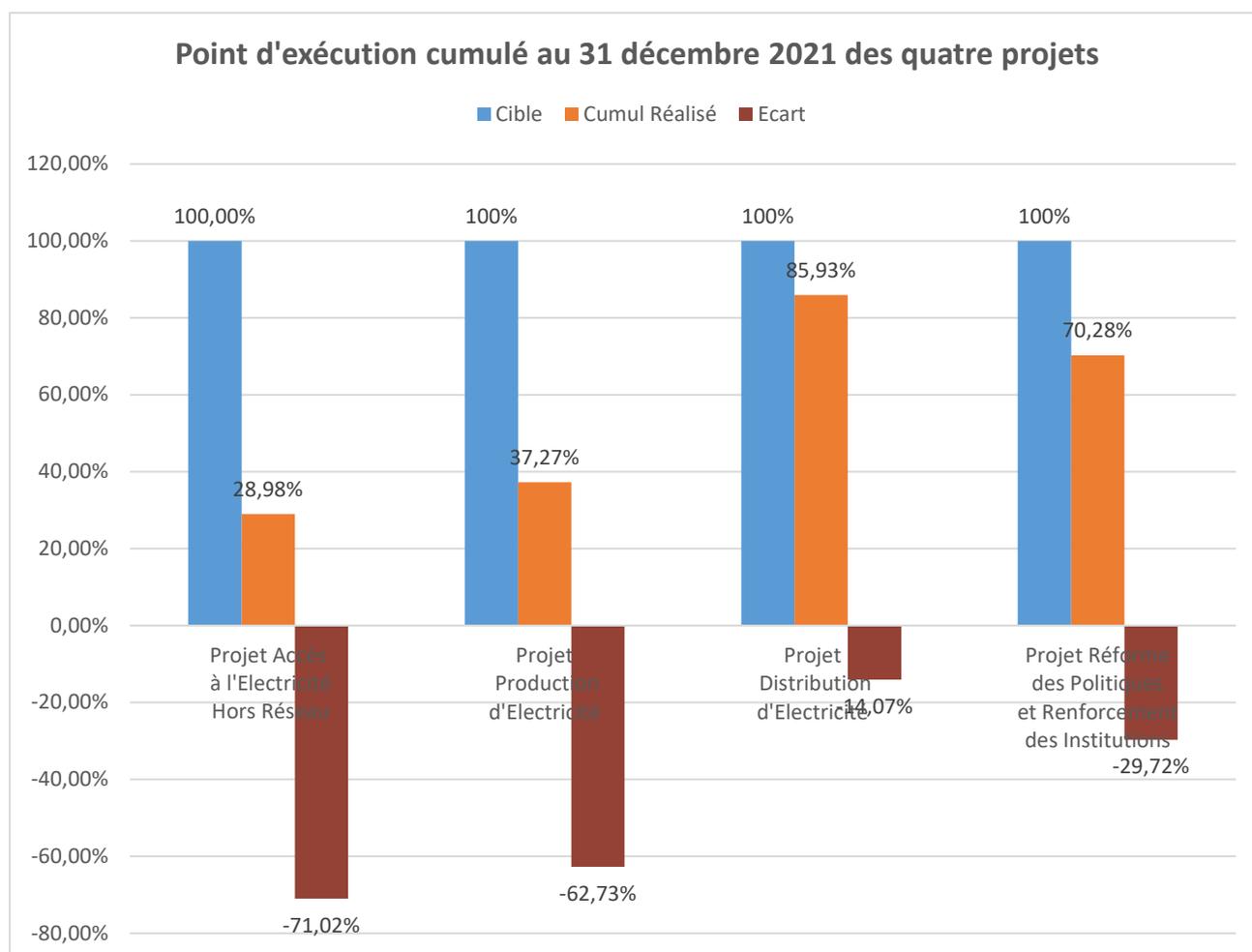
Graphique 15 : Performance moyenne de l'exécution des projets pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Les détails sur les justifications des écarts sont consignés dans le tableau n°6 à la page 62 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

Au 31 décembre 2021, le point d'exécution cumulé des projets, se présente comme suit :

Graphique 16 : Taux cumulé réalisé au 31 décembre 2021 par projet



Le graphique montre qu'au 31 décembre 2021, le projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » est exécuté à 70,28%, le projet « Distribution d'Electricité » est exécuté à 85,93%, le projet « Production d'Electricité » est exécuté à 37,27% et le projet « Accès à l'électricité hors réseau » est exécuté à 28,98%.

1.1.4 Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

La veille permanente continue pour la prise en compte des aspects Environnement, Social, Santé et Sécurité dans toutes les activités de MCA-Bénin II. L'attention a été portée sur le processus de démobilisation, sensibilisation et inspection des sites de construction et celui de consignation.

Le département a procédé à l'examen et la validation des documents ci-après, soumis par les entreprises et les ingénieurs : (i) Rapports mensuels ; (ii) Plan de Gestion Environnementale et

Sociale-Construction (PGESC) p ; (ii) Plan de Gestion Santé & Sécurité-Construction (PGSSC) ; (iii) Plan d'Engagement des Parties prenantes ; (iv) Plan d'Intégration Sociale & Genre-Construction (PISGC).

- **Réalisation des études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses**

L'exécution du contrat de l'Opérateur "ORTEC Générale de Dépollution" chargé de la gestion des sols contaminés/excédentaires acheminés sur le site d'entreposage de Takon se poursuit. Ainsi, le traitement des terres excédentaires et/ou contaminées, issues des travaux de construction des lignes et postes électriques est en cours, de même que la gestion des terres caractérisées propres ou peu contaminées.

Par ailleurs, MCA-Bénin II a procédé au lancement des EIES du projet de construction du site de confinement des terres contaminées.

Enfin, l'Opérateur ENVIPUR SA, chargé de la gestion des équipements électriques démantelés lors des travaux de réhabilitation des lignes électriques, poursuit sa mission sur la plateforme de Parakou.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / Infrastructures de distribution**

La mise en œuvre des PAR /IPP des sites de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou approuvés, a été poursuivie au cours de ce trimestre. On peut noter : (i) le paiement des PAP IPP/Lignes et Postes ; (ii) le renforcement des capacités des PAP à travers des formations théoriques et pratiques en foresterie et dans le domaine agricole, (iii) la construction des pompes solaires, (iv) la préparation et la transmission des dossiers des sites IPP aux Tribunaux de Première Instance à travers les Mairies concernées.

La mise en œuvre des Plans de Restauration des Moyens de Subsistance (PRMS) pour les lignes souterraines, a permis d'effectuer : (i) la gestion des réclamations des PAP ; (ii) les paiements des compensations des PAP sur les changements de tracés des lignes électriques Nord et à Cotonou.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (CGES)**

Les rapports mensuels des mois de Septembre à Novembre 2021 soumis par le consultant, ont été validés par MCA-Bénin II.

1.1.5 Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Le PISG révisé est en cours d'exécution ainsi que les Plans d'Intégration Sociale et Genre au niveau des chantiers de Construction des lignes et postes électriques, et des bâtiments du dispatching.

Une actualisation du rapport de capitalisation des acquis de la contribution de MCA-Bénin II pour l'intégration du GIS dans le secteur de l'énergie au Bénin, est en cours.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE**

L'opérationnalisation par la SBEE des trois (03) Plans d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit genre est en cours. Ces plans d'actions portent sur :

- Améliorer la gestion des ressources humaines à la SBEE ;
- Améliorer les relations entre la SBEE et ses clients ;
- Sensibiliser/inciter les élèves filles aux choix des carrières de l'électricité.

- **Plans d'actions Genre et Inclusion Sociale (GIS) des promoteurs de l'OCEF**

MCA-Bénin II a organisé des formations aux points focaux genre des promoteurs des projets de l'OCEF pour la mise en œuvre efficace et efficiente des plans d'action GIS. Lesdites formations qui se sont déroulées les 25, 26, 28 et 29 octobre et les 3 et 4 novembre 2022 ont regroupé environ trente (30) participants.

1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La 2^{ème} révision du Plan de Suivi-Evaluation est achevée et le document a été approuvé par MCC puis ~~et~~ adopté par le Conseil d'Administration en sa Session ordinaire du 21 décembre 2021.

La 13^{ème} rencontre avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation a eu lieu, le 21 décembre 2021.

- *Evaluation d'impact des projets*

Le suivi de la mise en exploitation de la plateforme des compteurs communicants pour la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE a été fait au cours du trimestre sous revue. La collecte et le partage des données avec l'évaluateur indépendant se fait à une fréquence journalière.

Le consultant GOPA en charge du développement de la plateforme des analyseurs a soumis les versions révisées des rapports mensuels de juillet à Décembre 2021 qui ont été examinés et validés par MCA-Bénin II.

- *Actualisation de l'ITT et du taux d'exécution physique des projets*

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre. La version finale a été approuvée par MCC.

Les taux d'exécution physique des projets du Programme au 31 décembre 2021 ont été calculés et sont indiqués dans le tableau n°1 ci-dessous.

Tableau 1 : Taux d'Exécution Physique cumulé des projets au 31 décembre 2021

Projets	Cible de fin de compact	Cumul Réalisé au 31 décembre 2021	Écart
Projet Accès à l'Électricité Hors Réseau	100,00%	28,98%	-71,02%
Projet Production d'Électricité	100,00%	37,27%	-62,73%
Projet Distribution d'Électricité	100,00%	85,93%	-14,07%
Projet Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions	100,00%	70,28%	-29,72%

- **Elaboration de rapports périodiques**

- *Rapport Trimestriel de Performance de Juillet à Septembre 2021*

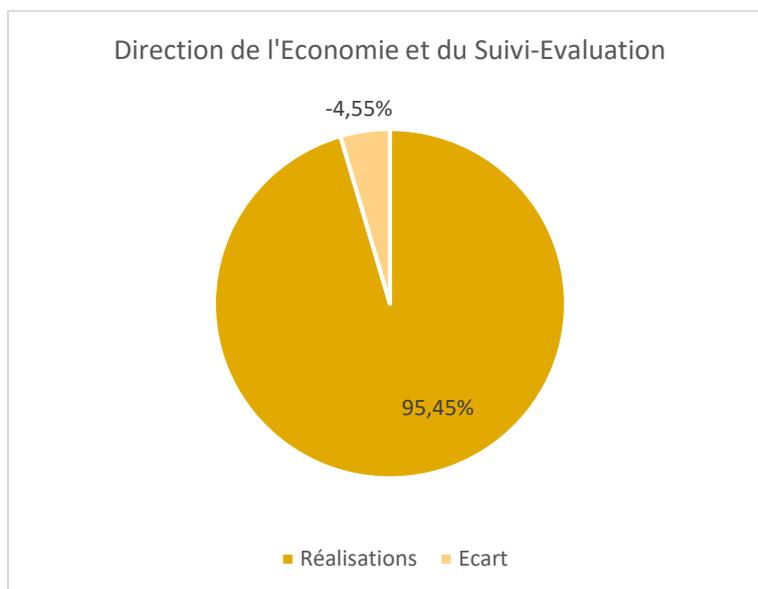
Le Rapport Trimestriel de Performance de Juillet à Septembre 2021 a été finalisé et posté sur le site de MCA-Bénin II.

- **Etudes et enquêtes**

- *Revue de la qualité des données des indicateurs utilisés par le Programme MCA-Bénin II*

L'atelier de formation sur les exigences de MCC en matière de Suivi-Evaluation programmé pour le mois de décembre 2021 a été reporté pour le 11 janvier 2022 en raison des conflits d'agenda pour la réalisation des activités de fin d'année 2022.

Graphique 17 : Niveau d'exécution des activités de la DESE pour le Trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Il ressort de ce graphique qu'il y a un écart de réalisation de 4,55% par rapport aux prévisions. Cet écart s'explique par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°6 à la page 62 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME

- **Gestion Administrative**

L'enlèvement des équipements et matériels issus des actes de donation signés avec les entités est achevé au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2021. De même, la vente aux enchères des articles reformés de l'Unité de Coordination de Formulation du 2^e Programme et du suivi des réformes de MCA-Bénin a été réalisée suite à l'accord du Ministère de l'Economie et des Finances.

- **Gestion des Ressources Humaines**

L'effectif du personnel en poste au 31 décembre 2021, est de 62 dont 21 femmes.

Les formations du personnel de MCA-Bénin II se poursuivent conformément au plan de formation approuvé par MCC.

L'évaluation annuelle des performances du personnel de MCA-Bénin II a été réalisée au cours du trimestre.

- **Gestion Financière**

L'audit financier des exercices 2019 et 2020 du Programme MCA-Bénin II, a été réalisé.

Au cours du trimestre Octobre à Décembre 2021, l'Accord de Don a été amendé. La durée d'exécution du Compact a été exceptionnellement prolongée de douze (12) mois, soit au 22 juin 2023, pour tenir compte des effets de la COVID-19 sur l'exécution des activités du Programme.

Le point d'exécution du budget des fonds MCC et de la contrepartie du Gouvernement du Bénin pour le trimestre se présente comme suit :

Tableau 2 : Exécution du budget du Fonds Compact pour la période d'Octobre à Décembre 2021

PROJETS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021			DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	1 529 594	253 965	16,60%	1 617 554	880 020	54,40%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	2 280 404	1 225 802	53,75%	1 721 225	1 529 252	88,85%
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	2 101 627	826 687	39,34%	25 246 546	18 551 887	73,48%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	1 901 082	-19	0,00%	3 461 112	2 377 255	68,68%
5. Suivi & Évaluation	92 926	56 066	60,33%	624 957	119 211	19,08%
6. Administration & Contrôle	1 659 367	1 011 708	60,97%	1 878 606	1 407 509	74,92%
TOTAL	9 565 000	3 374 210	35,28%	34 550 000	24 865 135	71,97%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement des ressources du **Projet « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel »** sur la période d'Octobre à Décembre 2021 est évalué à 16,60% et s'explique essentiellement par : (i) le non achèvement du processus de passation de marchés pour le recrutement du consultant individuel au profit du Ministère de l'Energie ; et (ii) la non finalisation du processus de passation du marché d'acquisition des laboratoires des tests.

Le taux de décaissement cumulé du même Projet est de 54,40%. Il se justifie par : (i) la non approbation par le Comité de Supervision et de Contrôle, de certains livrables du contrat de gestion de la SBEE « Opérateur et Auditeur » ; (ii) le non achèvement du processus de passation de marchés pour le recrutement du consultant individuel au profit du Ministère de l'Energie ; et (iii) la non finalisation du processus de passation du marché d'acquisition des laboratoires des tests.

Au niveau du Projet **“Production d'Energie Electrique”**, le taux d'engagement de 53,75% au titre du trimestre est dû à la signature plus tôt que prévu, des contrats de mise en œuvre des PRMS.

Le taux de décaissement de 88,85% est lié au paiement des PAPs des sites de construction des centrales solaires photovoltaïque.

Quant au Projet **“Distribution d'Energie Electrique”**, le taux d'engagement de 39,34% se justifie par la non finalisation du processus de passation des marchés pour l'achèvement du Bâtiment NDCC.

Le taux de décaissement de 73,48% s'explique essentiellement par (i) la non soumission des décomptes par tous les entrepreneurs des travaux à cause des retards dans l'acquisition des équipements, induits par la pandémie de la COVID-19.

En ce qui concerne le **Projet “Accès à l'Electricité Hors Réseau”**, le faible taux des engagements de 0% se justifie par la non signature de l'avenant au contrat de NIRAS. Le taux de décaissement de 68,68% est dû à la non soumission des demandes de paiement des promoteurs OCEF.

Le taux d'engagement du trimestre au niveau du « **Suivi-Evaluation** » est de 60,33% à cause de la non réalisation des missions de suivi sur le terrain. Le taux de décaissement de 19,08% se justifie par la non finalisation des travaux d'installation des analyseurs par le consortium INTEC / GOPA.

Au niveau de « **Administration & Contrôle** », le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines activités administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause de la non disponibilité des équipes.

Tableau 3 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période d'Octobre à Décembre 2021

PROJETS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021			DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
3. Projet Distribution d'Energie Electrique	20 000	0	0,00%	6 804 163	5 106 186	75,05%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	80 000	177 198	221,50%	167 837	136 420	81,28%
TOTAL	100 000	177 198	177,20%	6 972 000	5 242 606	75,20%

Source : MCA-Bénin II

Au cours du trimestre Octobre à Décembre 2021, le taux d'engagement de 0% au niveau du Projet « Distribution d'Energie Electrique » s'explique par le non démarrage du processus d'identification des nouveaux PAPS. Le taux de décaissement de 75,05% sur le budget national, se justifie par : (i) le non-achèvement du processus de détermination du solde de tout compte du Groupement Génie-Civil (PLAN LIBRE-ENSBTP-SEIB) car, le groupement n'a pas encore rempli toutes les conditions à cet effet ; et (ii) la soumission des décomptes du trimestre par l'entreprise EIFFAGE/RMT pour le lot C de construction et réhabilitation des Postes.

Au niveau de l'Administration, les engagements sont réalisés à 221,50% car l'option n°5 du contrat de l'assurance vie, du personnel, a été activée.

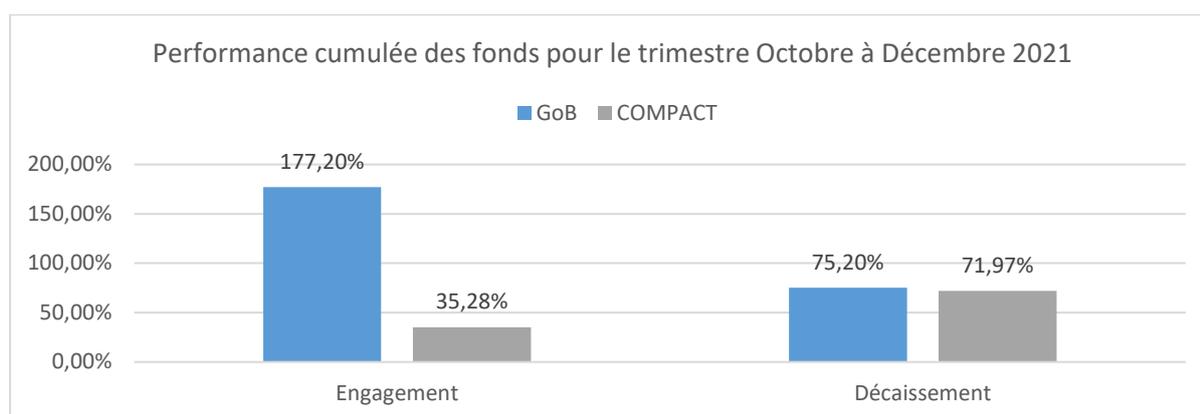
Le taux de décaissement de l'administration est de 81,28% car toutes les activités prévues n'ont pas été exécutées, notamment les voyages de suivi, les formations du personnel, les réunions et ateliers.

Tableau 4 : Performance cumulée du trimestre d'Octobre à Décembre 2021 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2021		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
GOB	100 000	177 198	177,20%	6 972 000	5 242 606	75,20%
COMPACT	9 565 000	3 374 210	35,28%	34 550 000	24 865 135	71,97%
TOTAL	9 665 000	3 551 407	36,75%	41 522 000	30 107 741	72,51%

Source : MCA-Bénin II

Graphique 18 : Performance Financière cumulée des Fonds Compact et GoB pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021



Le graphique montre que les Fonds Compact sont engagés au cours du trimestre sous revue à hauteur de 35,28% et un engagement d'environ 177,20% pour les Fonds GoB. Le taux des décaissements cumulés des Fonds Compact est évalué à 71,97% au 31 décembre 2021, contre 75,20% pour les Fonds GoB sur la même période.

1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

Tableau 5 : Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2021

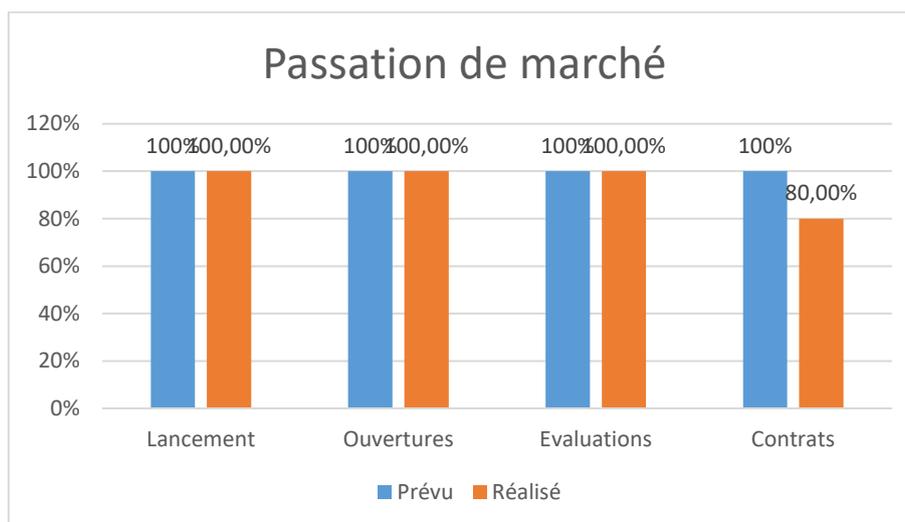
Rubriques	Octobre-Décembre 2021							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	1	1	2	3	1	1	2	2
Services non Consultants	0	0	0	0	0	0	0	0
Biens	1	1	1	1	1	1	1	1
Travaux	1	2	1	1	1	2	1	1
Totaux	3	4	4	5	3	4	4	4

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que :

- Tous les marchés programmés ont été lancés au cours du trimestre, soit un taux d'exécution de 100%.
- Toutes les quatre (04) ouvertures de plis programmées ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100,00%.
- Toutes les quatre (04) évaluations des offres planifiées, ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100%.
- Sur les cinq (05) contrats prévus pour être signés, quatre (04) l'ont été, soit un taux d'exécution de 80,00%.

Graphique 19 : Performance de la passation des marchés pour le trimestre Octobre à Décembre 2021



Il ressort de ce graphique qu'il y a un écart de réalisation de 20,00% pour les contrats à signer à faire. Cet écart s'explique par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°6 à la page 62 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

La Direction de la Communication et des Relations Publiques (DCRP) a assuré la couverture médiatique des activités du trimestre ci-après : (i) la visite des chantiers de Cotonou et environ, des membres du Conseil d'Administration le 28 octobre 2021 ; (ii) la retraite des membres du Conseil d'Administration du 03 au 05 novembre 2021 ; (iii) la visite de travail d'une délégation de MCA-Sénégal II du 28 novembre au 03 décembre 2021 ; (iv) la signature des conventions de concession pour les mini-réseaux des projets OCEF en Novembre et Décembre 2021 ; (v) la 25^{ème} session du Conseil d'Administration, le 21 décembre 2021.

Au cours de ce trimestre, la DCRP a poursuivi les campagnes réseaux pour faire connaître les travaux en cours de réalisation. La direction a également fait le suivi des activités d'engagement des Parties Prenantes ainsi que celui de la mise en œuvre du plan de communication de la consignation du réseau pour les travaux au Nord du Bénin. La Direction a élaboré son plan de communication pour l'année 2022.

Les réunions mensuelles du « Comité Communication Energie » ont régulièrement eu lieu au cours du trimestre ainsi que la publication des revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires et la production du journal audio de MCA-Bénin II.

Le suivi et la sécurisation du système d'information ont été assurés pour garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs. Ainsi, la mise à jour de la politique de sécurité du système a été faite et les licences d'exploitation ont été renouvelées.

Au niveau de l'archivage, la mise en œuvre du plan de classement se poursuit avec la formation des points focaux sur l'archivage physique et numérique.

1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

La vingt-cinquième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 21 décembre 2021. Au cours de cette session, les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) pour le trimestre Janvier-Février-Mars 2022 et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour la même période. Ils ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022 ; et (ii) l'avenant n°1 au contrat n°PP2-COM-ADM-06 portant « souscription à une police d'assurance maladie groupe au profit du personnel de MCA-Bénin II » ; (iii) l'avenant n°4 au contrat n°PP3-BCA-ADM-04 portant « souscription à une police d'assurance vie au profit du personnel de MCA-Bénin II » ; (iv) l'avenant n°4 au contrat N° PP4-CIF-ADM-25 portant «sélection d'un conseiller juridique FIDIC au profit de MCA-Bénin II» ; (v) le contrat N° PP 11-COM-PRISP-09 portant sélection d'un fournisseur d'équipements de tests pour la mise en place du laboratoire de réfrigérateurs et de lampes ; (vi) les modifications apportées au Plan de Responsabilité Fiduciaire ; (vii) la modification du Plan de Suivi-Évaluation.

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre de Janvier à Mars 2022.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**

Le point d'exécution des accords pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2021, fait ressortir ce qui suit :

<ul style="list-style-type: none">• SBEE• CEB• ME• ARE	Participation des quatre Agences d'Exécution (AE) au processus de recrutement d'un consultant individuel pour la formation des cadres du Ministère de l'Energie sur le développement d'une plateforme budgétaire.
<ul style="list-style-type: none">• ABERME• ANM	<ul style="list-style-type: none">• Organisation et participation des deux AE aux séances d'analyse des demandes de concession des promoteurs ENGIE et ESF au niveau du Comité d'Investissement des Dossiers (CID) ;

	<ul style="list-style-type: none"> Participation des deux Agences d'Exécution (AE) aux missions de sécurisation foncière des sites devant accueillir les centrales solaires Photovoltaïque.
<ul style="list-style-type: none"> MASM 	<ul style="list-style-type: none"> Accompagnement pour les planifications conjointes, en début du trimestre, entre entreprise-Centre de Promotion Social-Consultant en Gestion Environnementale et Sociale ; des séances de sensibilisation sur le harcèlement, les abus et agressions sexuels ; Suivi, accompagnement et contrôle des séances de prévention du harcèlement, des abus et agressions sexuels.
<ul style="list-style-type: none"> ABE Mairies 	<ul style="list-style-type: none"> Organisation de session des comités locaux de médiation sous la présidence des autorités communales ; Formation de l'ABE aux agents des Mairies, sur les modules du SGESSS ; Participation de l'ABE à la préparation d'une mission de contrôle terrain.

2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, JUSTIFICATIONS/OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES ET ACTIONS D'ATTENUATION/CONTOURNEMENT

Au cours de ce trimestre, certaines activités planifiées n'ont pu être réalisées en raison des obstacles rencontrés, mais des mesures d'atténuation ont été apportées. Le tableau suivant présente ces activités non réalisées, les obstacles rencontrés et les solutions de contournement.

Tableau 6 : Activités planifiées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »		
Poursuivre le suivi de la signature des contrats avec l'adjudicataire provisoire chargé de la construction des centrales solaires photovoltaïques	En attente de l'avis de la DNCMP pour la poursuite du processus ; La finalisation de la Communication en Conseil des Ministres en vue de l'adoption par le Gouvernement des résultats d'évaluation des offres, est toujours en cours.	<ul style="list-style-type: none"> • Relancer la DNCMP ; • Finaliser diligemment la communication en Conseil des Ministres ; • Faire enrôler la Communication pour son adoption par le Gouvernement ; • Signer les contrats après adoption du Conseil des Ministres.
Projet « Distribution d'Electricité »		
Dispatching IT / SCADA		
Poursuivre le déploiement des équipements sur le site NDCC d'Akassato et dans les postes (phase 1)	Manque de place dans certains postes de la CEB pour l'installation des coffrets.	Organiser des séances de travail et des visites conjointes pour trouver des compromis.
Poursuivre et finaliser le dossier des câbles optiques sur les lignes aériennes Moyenne Tension (MT) et Basse Tension (BT)	<ul style="list-style-type: none"> - Retard observé dans l'exécution des travaux d'installation des équipements ; - Retard observé dans la réalisation des tests des équipements 	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer un planning de rattrapage du retard observé dans l'exécution des travaux au niveau de l'installation des équipements et assurer le suivi rigoureux de sa mise en œuvre ; - Mettre à la disposition du chantier des plans de réalisation des travaux de mise à la terre des installations avec
Poursuivre les travaux d'installation de la fibre optique et des câbles enfouis		
Poursuivre la préparation des Data listes des postes numériques en particulier pour les postes à construire par		

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
EIFFAGE/RMT		les coordonnées géoréférencées des puits de terre.
Poursuivre la configuration des équipements de communication entre les RTU et le réseau Télécom (IPCOMM) postes Akassato et Cococodji et réaliser les tests.		<ul style="list-style-type: none"> - Relancer à nouveau l'Ingénieur de Supervision ; - Faire appliquer les dispositions contraignantes prévues au contrat à cet effet.
Suivre l'exécution du contrat de supervision des travaux de construction (lot S-A) _TRACTEBEL	Retard dans la soumission des rapports par cet Ingénieur	
Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »		
Appui à la finalisation des consultations publiques pour les promoteurs MIONWA et AKUO	Le promoteur AKUO a mis du temps à prendre en compte les observations de l'ARE	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre l'appui au promoteur pour la signature de la convention de concession - Faire la veille au niveau des promoteurs en vue de la finalisation des dossiers dans les délais requis ; - Suivre la finalisation l'instruction des dossiers au cours du prochain trimestre dès leur soumission par les promoteurs.
Direction de l'Economie et du Suivi Evaluation		
Finalisation des rapports de référence et rapports mensuels par l'entreprise GOPA INTEC.	Les réserves à lever par l'entreprise GOPA INTEC ont pris plus du temps que prévu.	Suivre rigoureusement la mise œuvre du plan d'actions pour la levée des réserves relevées dans le rapport de réception provisoire.
Direction de la Passation des Marchés		
Recrutement d'un Consultant individuel pour accompagner MCA-Bénin II dans l'élaboration du plan de clôture du Programme.	Toutes les candidatures reçues ne sont pas qualifiées ; marché infructueux.	Annuler le marché et définir une stratégie pour l'élaboration du plan de clôture du Programme

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Travaux d'achèvement de la construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et centre de repli) +Equipement	Le prix de l'offre du soumissionnaire qualifié n'est pas raisonnable	Définir une nouvelle stratégie et relancer le marché

3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2022

3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre de Janvier à Mars 2022, la Direction des Opérations envisage de :

3.1.1. Projet Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions

- ❖ Suivre la mise en œuvre de la réforme tarifaire ;
 - Suivre la communication de la SBEE en direction des clients éligibles sur l'application de la grille tarifaire réelle pour les deux prochaines années.
- ❖ Poursuivre les actions engagées de sécurisation sur les sites du Projet ;
- ❖ Suivre la signature des contrats avec l'adjudicataire provisoire chargé de la construction des centrales solaires photovoltaïques ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du contrat de l'Expert IPP ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre des recommandations des missions d'Audit du contrat de gestion et du contrat-plan de la SBEE ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre des contrats des deux Experts indépendants chargés d'accompagner le ME dans les réformes du secteur de l'énergie ;
- ❖ Relancer et suivre le processus de recrutement pour la construction du siège de l'ARE.

3.1.2. Projet Distribution d'Electricité

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot A
 - Installer le reste des transformateurs manquants sur les réseaux ;
 - Poursuivre et achever la correction des terres de neutres des transformateurs dans la zone de Natitingou (difficulté liée au type de sol rocheux) ;
 - Valider le Plan de remobilisation de l'Entreprise dans le cadre de la mise en service des infrastructures.

- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot B
 - Poursuivre et achever les travaux dans les différents postes ;
 - Réaliser les essais d'achèvement ;
 - Finaliser les Plans tels que construits ainsi que le manuel d'exploitation et de maintenance à mettre à disposition de la SBEE/CEB.

- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot C
 - Poursuivre et achever les travaux dans les différents postes ;
 - Réaliser les essais d'achèvement ;
 - Finaliser les Plans tels que construits ainsi que le manuel d'exploitation & de maintenance à mettre à disposition de la SBEE/CEB.

- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des postes électriques pour le lot A
 - Poursuivre et clôturer les travaux d'ingénierie et principalement les livrables importants des postes du nord ;
 - Prévoir un planning de ressources et apprécier les durées restantes ;
 - Clôturer et signer les différents ordres de variation en instance ;
 - Revoir et valider le planning de référence.

- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des postes électriques pour le lot B
 - Poursuivre et achever les travaux de montage des équipements électromécaniques ;
 - Achever les travaux de génie civil sur tous les sites de construction ;
 - Poursuivre et terminer les travaux de raccordement des postes ;

- Réaliser les essais et la mise en service des installations ;
- Effectuer la réception provisoire des travaux.
- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des postes électriques pour le lot C
 - Terminer tous les travaux en cours ;
 - Mettre en place de prérequis nécessaires pour les tests et essais ;
 - Réaliser les essais et la mise en service des installations ;
 - Effectuer la réception provisoire des travaux.
- ❖ Suivre l'exécution des contrats de supervision des travaux de construction des lots S-A et S-B

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

- ❖ Poursuivre la mise en place des équipements SCADA/DMS, télécoms et télémétrie ;
- ❖ Poursuivre les travaux d'interconnexion du dispatching national avec les autres postes installés sur le territoire national ;
- ❖ Poursuivre la réalisation des tests de vérification de la fiabilité et de la fonctionnalité des installations en cours de réalisation ;
- ❖ Poursuivre la mise en œuvre des prérequis nécessaires à une bonne finalisation des travaux.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**

- ❖ Finaliser le processus de passation de marchés pour sélectionner une entreprise qui sera commise aux travaux d'achèvement de la construction des bâtiments du dispatching sur les deux sites (Akassato et Bohicon).

3.1.3. Projet « Accès à l'Électrification Hors-Réseau »

- **Appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et le suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF**
 - Finaliser et faire approuver le règlement de service ;
 - Renforcer les capacités des principaux acteurs que sont l'ABERME, l'ARE et MCA-Bénin II/NIRAS sur la validation des études techniques ;
 - Analyser et faire approuver les premières études d'exécution réalisées par les promoteurs de l'OCEF pour la levée des conditions préalables à la prise d'effet des conventions de concession.

- **Facilité d’Energie Propre Hors-Réseau**

- ❖ **Poursuivre le suivi et la supervision du Gestionnaire de la Facilité et des promoteurs**

- **Projets d’installation et d’exploitation des mini-réseaux (8 promoteurs)**

- Poursuivre l’appui des promoteurs restants pour la signature de leur Convention de concession ;
- Continuer l’assistance technique pour la sécurisation des sites devant accueillir les mini-réseaux.

- **Projets de distribution et d’installation de kits solaires photovoltaïques (5 promoteurs) :**

- Obtenir l’approbation de l’ABE sur les PGESSS et les fiches de pré-évaluation environnementale ;
- Donner un appui à la mise en œuvre du plan d’accélération des ventes de kits solaires.

- **Efficacité Energétique**

- ❖ **Audits énergétiques :**

- Démarrer le processus de recrutement d’un prestataire pour la mise en œuvre de quelques projets pilotes d’économie d’énergie dans quelques bâtiments de l’Administration publique (selon les disponibilités budgétaires).

- ❖ **Normes et étiquettes énergétiques :**

- Poursuivre la sensibilisation sur l’efficacité énergétique : Planifier en appui à l’ABERME d’autres webinaires de sensibilisation et d’information à l’endroit des acteurs de la chaîne de vente puis des acteurs de la commande publique ;
- Suivre le processus d’adoption en cours des deux projets de textes réglementaires restants ;
- Suivre la finalisation de la signature du contrat de marché relatif à l’acquisition des équipements de test pour la mise en place des laboratoires.

3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale»

- ❖ **Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes ;**

- Poursuivre l’examen et la validation des rapports mensuels ;
- Poursuivre le suivi du processus de démobilisation et d’inspection des sites de construction ;
- Evaluer la mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & sécurité (POSS) de la

- SBEE et son actualisation ;
 - Poursuivre les formations sur les modules de la plateforme du SGESSS à l'intention des Entreprises de construction et le suivi de la documentation du système.
- ❖ Suivre la réalisation des Études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses ;
 - Conduire le processus de construction de la cellule de confinement pour l'enfouissement des terres contaminées ;
 - Poursuivre le suivi et la caractérisation des terres excédentaires et la caractérisation environnementale finale ;
 - Poursuivre le suivi de l'exécution des contrats des Opérateurs "ORTEC Générale de Dépollution" et de ENVIPUR SA.
- ❖ Poursuivre la sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques/ infrastructures de distribution
 - Poursuivre le processus de paiement des compensations pour les tranches restantes (3 à 5) des sites IPP ;
 - Suivre le règlement des cas de réclamations de compensation par les PAPs ;
 - Poursuivre le maintien de contact des membres des Comités Locaux de Médiation et des PAPs dans la résolution des plaintes et différends ;
 - Suivre le processus de sécurisation des sites.
- ❖ Poursuivre le suivi des activités de ESOC.

3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- ❖ **Vulgarisation du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**
 - Actualiser le rapport MCA-GIS – énergie ;
 - Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des PISGC des entreprises ;
 - Poursuivre l'actualisation du rapport sur la contribution de MCA-Bénin II à la prise en compte du GIS dans le secteur de l'énergie au Bénin.
- ❖ **Plans d'actions Genre et Inclusion Sociale (GIS) des promoteurs de l'OCEF**
 - Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des Plans d'Actions/GIS avec le chargé GIS de NIRAS et les points focaux genre des promoteurs.
- ❖ Suivre et fournir une contribution technique au traitement des plaintes relatives aux harcèlements, abus et agressions sexuel ;
- ❖ Poursuivre les contributions à la gestion des plaintes relatives à la Norme de Performance n°2 sur la main d'œuvre et les conditions de travail, à la gestion des conflits, à la compensation des PAPs, aux activités de suivi après compensation des PAP.

3.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- ❖ Poursuivre l'actualisation trimestrielle du Tableau de Suivi des Indicateurs ;
- ❖ Mettre en œuvre les recommandations de la Revue de Qualité de Données ;
- ❖ Préparer et organiser la 13^{ème} rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi & Évaluation ;
- ❖ Elaborer le rapport trimestriel de performance de Janvier à Mars 2022 ;
- ❖ Elaborer le rapport annuel de performance, exercice 2021 ;
- ❖ Suivre les évaluations d'impact des projets ;
- ❖ Suivre l'exploitation de la plateforme des compteurs communicants pour la collecte des données.

3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions de toutes les sources de financement pour le trimestre de Janvier à Mars 2022.

Tableau 7 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Janvier à Mars 2022 :

PROJETS	ENGAGEMENTS JANVIER A MARS 2022 (en \$ USA)	DECAISSEMENTS JANVIER A MARS 2022 (en \$ USA)
GOB	2 005 000	7 310 000
COMPACT	10 349 949	44 304 361
TOTAL	12 354 949	51 614 361

3.4. PASSATION DE MARCHES

Tableau 8 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Janvier à Mars 2022

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Janvier à Mars 2022)			
	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	00	00	02	02
Services Non Consultant	00	00	01	01
Biens	00	00	00	00
Travaux	01	01	00	01
TOTAUX	01	01	03	04

Source : MCA-Bénin II

3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

- ❖ Réaliser un film-documentaire sur les bénéficiaires du Programme ;
- ❖ Organiser une communication autour de la Journée internationale de la Femme ;
- ❖ Mettre en œuvre du Plan de communication 2022 ;
- ❖ Suivre les activités d'engagement des Parties Prenantes des entreprises ;
- ❖ Organiser une rencontre des Comités Locaux de Médiation pour faire le point du processus de compensation ;
- ❖ Poursuivre les activités permanentes ;
- ❖ Poursuivre l'archivage physique et numérique ;
- ❖ Suivre l'acquisition des matériels d'archivage.

3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période de Janvier à Mars 2022 sera marquée par :

- ❖ la tenue de la vingt-sixième session ordinaire du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Mars 2022 ;
- ❖ L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre 3 de l'année fiscale 2022 (Avril à Juillet 2022) ;
- ❖ le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- ❖ le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, le Ministère de l'Energie, le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre de l'accord de prestation de service avec l'Agence Nationale d'Identification des Personnes (ANIP).

4. PROCESSUS CONSULTATIF

Le Conseil d'Administration a tenu sa session ordinaire le 21 décembre 2021 conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d'informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

De même, la Coordination Nationale a organisé après la session trimestrielle du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale du personnel le 23 décembre 2021. Cette Assemblée Générale constitue une occasion pour la Coordination Nationale de partager avec le personnel les décisions prises par les Administrateurs au cours de la Session du Conseil d'Administration et de les engager à travailler davantage pour l'atteinte des objectifs du Programme.

5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau 9 : *Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation*

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
1.	Lenteur dans l'émission des avis par les acteurs institutionnels (ARE, CIPI, DNCMP, CAPP et ME) sur les dossiers pouvant entraîner l'abandon des promoteurs ou entreprises adjudicataires	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les acteurs institutionnels ; • Apporter un appui aux décideurs pour une réaction rapide dans le processus de prise de décision.
2.	<ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la préparation des entités de mise en œuvre pour la bonne exploitation des infrastructures transférées ; • Non achèvement de certaines infrastructures avant leur transfert aux entités de mise en œuvre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier des entités compétentes en termes de ressources et de solidité financière pour la continuité du projet ; • Elaborer un plan d'affectation et faire valider par les différentes parties prenantes.
3.	Retards dans la commande et la livraison des approvisionnements pour les travaux des postes électriques et la mise en œuvre des projets OCEF.	<ul style="list-style-type: none"> • Accélérer les procédures de commandes et livraisons en cours • Accélérer les travaux d'installation des équipements
4.	Insécurité sur les sites de construction de Akassato et de Bohicon.	<ul style="list-style-type: none"> • Utiliser les accords de mise en œuvre avec les mairies et les contacts avec les PAPs ; • Mettre en œuvre les PARs ; • Mettre à contribution le Comité des parties prenantes et la communication sociale.
5.	Retard de l'intégration des postes au Dispatching	<ul style="list-style-type: none"> • Valider diligemment le plan de déploiement de l'entreprise GE ; • Proposer un planning de rattrapage ; • Augmenter la capacité des équipes d'intégration de GE/IT pour le travail des postes restants.
6.	Risque persistant de non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques dû au retard important enregistré dans le processus du bouclage financier.	Apporter un appui technique nécessaire aux IPPs sélectionnés pour la réalisation du bouclage financier.

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
7.	Retard dans la signature des accords de concession des projets de mini-réseau OCEF	<ul style="list-style-type: none"> • Développer une stratégie pour assurer l'achèvement des travaux ; • Réfléchir à la disponibilité de la subvention au-delà de la fin du compact ; • Réviser les conditions de décaissement ; • Mettre l'accent sur l'assistance technique de l'IED à l'ARE.
8.	Retard dans la fabrication et la livraison du matériel et des équipements pour les mini-réseaux et les autres projets	Lancer les commandes des équipements à temps, avec l'avance de démarrage reçus
9.	Augmentation du coût du projet, principalement le coût des équipements en raison de la récession économique due à la covid-19	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les promoteurs à encourager les expéditions groupées pour minimiser les coûts de revient ; • Soutenir des stratégies de marketing commercial et l'introduction de nouvelles technologies (à moindre coût).
10.	Lenteur dans le processus de sécurisation des sites de construction des mini-réseaux OCEF	<ul style="list-style-type: none"> • Faire valider une planification intégrée de sécurisation - construction des projets OCEF ; • Solliciter l'appui de l'ANDF à la sécurisation des sites de l'OCEF.



Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, 01 B.P. 101 Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79 - Fax : +229 21 31 46 92

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

