



REPUBLIQUE DU BENIN

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

(Octobre - décembre 2020)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE
ET DU SUIVI-EVALUATION**

Février 2021

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



Liste des images

IMAGE 1 : <i>CHANTIER DE REHABILITATION ET DE CONSTRUCTION DES LIGNES ELECTRIQUES : LIAISON CIM-BENIN - CENTRALE AKPAKPA</i>	9
IMAGE 2 : <i>CHANTIER DE REHABILITATION ET DE CONSTRUCTION DES LIGNE ELECTRIQUES : LIAISON « LA ROCHE » - CENTRALE AKPAKPA</i>	10
IMAGE 3 : <i>TRAVAUX D'OUVERTURE DES TRANCHEES, POSE DES FOURREAUX ET FERMETURE : LIAISON AKPAKPA – CIM-BENIN–CROIX ROUGE</i>	11

Liste des graphiques

GRAPHIQUE 1 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « REFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	14
GRAPHIQUE 2 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « DISTRIBUTION D'ELECTRICITE » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	20
GRAPHIQUE 3 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « ACCES A L'ELECTRICITE HORS-RESEAU » POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020.....	23
GRAPHIQUE 4 : PERFORMANCE CUMULEE DES PROJETS POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	24
GRAPHIQUE 5 : NIVEAU D'EXECUTION DES ACTIVITES DE LA DESE POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	29
GRAPHIQUE 6 : PERFORMANCE FINANCIERE CUMULEE DES FONDOS COMPACT ET GoB POUR LE TRIMESTRE	33
GRAPHIQUE 7 : PERFORMANCE DE LA PASSATION DES MARCHES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	35

Liste des tableaux

TABLEAU 1 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS COMPACT POUR LA PERIODE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	30
TABLEAU 2 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS GOB POUR LA PERIODE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	31
TABLEAU 3 : PERFORMANCE CUMULEE DU TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020 - FONDS MCC ET GOUVERNEMENT DU BENIN.....	32
TABLEAU 4 : POINT DES ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES MENEES AU COURS DU TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020.....	34
TABLEAU 5 : ACTIVITES PLANIFIEES, JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION.....	39
TABLEAU 6 : PREVISIONS D'ENGAGEMENTS ET DE DECAISSEMENTS POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2021.....	47
TABLEAU 7 : ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES PLANIFIEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2021	47
TABLEAU 8 : DETAIL DES ACTIVITES DE PASSATION DES MARCHES PLANIFIEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2021	48
TABLEAU 9 : OBSTACLES LIES A LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROGRAMME ET MESURES D'ATTENUATION.....	51

Table des matières

RESUME	8
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	12
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	12
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »	12
1.1.2. Projet « Distribution d'Electricité »	14
1.1.3. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »	20
1.1.4. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	24
1.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	25
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION	27
1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME	29
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES	34
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES	35
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME	36
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II	36
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement	36
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	37
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	39
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2021	41
3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	41
3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions	41
3.1.2. Projet « Distribution d'Electricité »	42
3.1.3. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »	43
3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale »	44
3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	45
3.2. SUIVI & EVALUATION	46
3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE	47
3.4. PASSATION DE MARCHES	47
3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	49
3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME	49
4. PROCESSUS CONSULTATIF	50
5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION	51

Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ADSS	:	All Dielectric Self Supported (câble de télécommunication à fibres optiques)
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANIP	:	Agence Nationale d'Identification des Personnes
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CMPC	:	Coût Moyen Pondéré du Capital
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution d'Électricité
CODIR	:	Comité de Direction
COS	:	Comité d'Orientati on et de Suivi
CSC	:	Comité de Suivi et de Contrôle
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DMS	:	Distribution Management System (Système de Gestion de Distribution)
DO	:	Direction des Opérations
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EPAC	:	Ecole Polytechnique d'Abomey-Calavi
ESOC/CGES	:	Environmental and Social Oversight Consultant/Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESSS	:	Environnement, Social, Santé, Sécurité
FOB	:	Free On Board (acquisitions faites sans taxe ou autres frais)
GE	:	General Electric
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin (Gouvernement du Bénin)
HT	:	Haute Tension
HTA	:	Haute Tension A ¹
IACM	:	Interrupteur Aérien à Commande Manuelle
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology (Technologie Internet)
ITT	:	Indicator Tracking Table (Tableau de suivi des indicateurs)
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie
NIRAS Finland Oy	:	Facility Manager de l'OCEF (Gestionnaire de la Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)

¹ HTA : Haute tension, avec tension nominale inférieure ou égale à 50 kV, en courant alternatif

OJT	:	On Job Training (Formation professionnelle)
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PEPP	:	Plan d'Engagement des Parties Prenantes
PEHD	:	Polyéthylène Haute Densité
PGES	:	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGSS	:	Plan Général de Sécurité et Santé
PGRT	:	Plan Général de Réseau Télécom
PMC	:	Program Management Consultant (Consultant en Gestion de Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PRMS	:	Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
RDC	:	Rez-de-chaussée
RTU	:	Remote Terminal Unit (unité de télémétrie)
SBEE	:	Société Béninoise d'Énergie Électrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
TSA	:	Transformateurs pour Services Auxiliaires
TT	:	Transformateur de Tension
VRD	:	Voirie et Réseaux Divers
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)

RESUME

Le trimestre d'Octobre à Décembre 2020, a enregistré : (i) la visite au Bénin du Président Directeur Général du Millennium Challenge Corporation (MCC) ; (ii) la visite des membres du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II sur les chantiers de construction du Dispatching à Akassato et de construction des lignes et postes électriques à Cotonou ; (iii) la retraite des administrateurs à Ouidah ; (iv) l'adoption par le Gouvernement, du mécanisme de subvention ciblée au profit des consommateurs vulnérables face à la réforme tarifaire ; (v) l'ouverture des tranchées et la pose des fourreaux sur les liaisons prioritaires des chantiers de réhabilitation et de construction des lignes électriques ; (vi) l'installation des bases-vie des chantiers de réhabilitation et de construction des postes électriques ; (vii) le lancement du processus de sélection d'un fournisseur pour l'acquisition des équipements de test pour les laboratoires de l'EPAC et de l'ANM.

La performance financière a fait ressortir au 31 décembre 2020, les taux d'engagement de 0% pour la contrepartie nationale et de 39,27% pour les fonds Compact, contre des taux de décaissement évalués respectivement à 27,91% et à 52,47%.

Au niveau de la passation des marchés, quatre (04) marchés ont été lancés sur les cinq (05) programmés au cours du trimestre, soit un taux de réalisation de 80%. Par contre, trois (03) contrats ont été signés sur les quatre (04) prévus, soit un taux de réalisation de 75%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa vingt-et-unième session ordinaire, le 22 décembre 2020, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.

Image 1 : Chantier de construction des lignes électriques : Liaison CIM-BENIN - Centrale Akpakpa : Travaux d'ouverture des tranchées et pose des fourreaux par l'entreprise CEGELEC.



Source : MCA-Bénin II

Image 2 : Chantier de construction des lignes électriques : Liaison «La Roche » - Centrale Akpakpa » : Travaux de remise en état de la chaussée / trottoir.



Source : MCA-Bénin II

Image 3 : Travaux d'ouverture des tranchées et pose des fourreaux : Liaison AKPAKPA – CIM-BENIN – CROIX ROUGE



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets du Programme ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'"Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2020 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département :

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » au cours de ce trimestre s'est faite à travers les principales activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

L'Opérateur Manitoba Hydro International (MHI) a soumis au Comité de Suivi et de Contrôle (CSC) le rapport d'analyse diagnostique de la SBEE. Ledit rapport a été examiné et validé au cours d'un atelier tenu du 18 au 20 novembre 2020 et regroupant les représentants de la SBEE, des membres du CSC, de MCA-Bénin II, le Ministère de l'Energie, l'Auditeur des Contrats (SOFRECO/AAA-KPMG Togo). Cet atelier a permis de mettre à jour la problématique de développement de la SBEE afin d'actualiser la base des questions à régler dans la perspective d'une amélioration des performances.

De même, le Plan de Restructuration de la SBEE soumis par l'Opérateur a fait l'objet d'un atelier d'examen le 17 décembre 2020. Cet atelier a connu la participation de la SBEE, des membres du CSC, MCA-Bénin II, MCC, le Ministère de l'Energie, l'Auditeur des Contrats (SOFRECO). Cette séance a permis d'examiner le nouvel organigramme de la SBEE, proposé par l'Opérateur du Contrat de Gestion.

Quant à l'Auditeur des contrats, il a tenu à bonnes dates toutes les missions d'audit dont les rapports ont été examinés et validés par le CSC.

- **Poursuite des travaux complémentaires dans le cadre de la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin**

Le projet de mécanisme de subvention ciblée au profit des consommateurs vulnérables face à la réforme, élaboré par le consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL a été adopté par le

Gouvernement. qui a autorisé l'application de la nouvelle grille tarifaire à compter du mois de Novembre 2020.

- **Mise en place d'un cadre d'intervention propice aux producteurs indépendants d'électricité (IPP)**

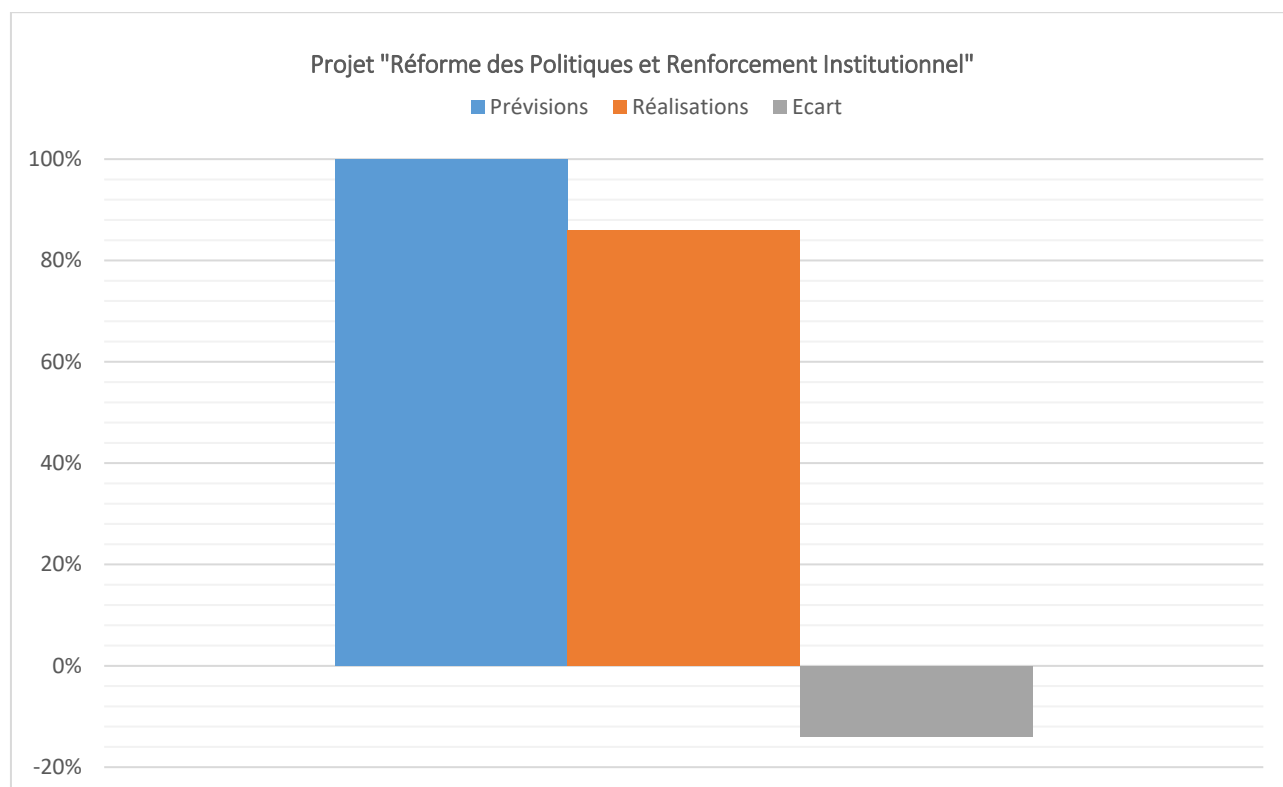
Le Consultant IPP (Groupement EY/Mayer Brown/Intec-Gopa) a poursuivi l'exécution de sa mission au cours du trimestre sous revue. Il a accompagné le processus de passation du marché pour la sélection des IPPs en vue de la construction des centrales solaires photovoltaïques.

Les activités menées dans ce cadre ont porté essentiellement sur la finalisation de l'évaluation des offres et l'approbation des résultats par les instances de contrôle des marchés publics. Ainsi, le Groupement GREEN YELLOW & EGNON Consulting est sélectionné comme adjudicataire provisoire. Le processus de bouclage commercial a démarré ainsi que les échanges sur les conditions préalables à la mise en place des centrales solaires photovoltaïques avec le Groupement.

- **Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE) en République du Bénin**

Le Dossier d'Appel d'Offres pour la sélection de l'entreprise de construction du bâtiment devant abriter le siège de l'ARE a été lancé le 09 novembre 2020. Suite à ce lancement, deux webinaires ont été organisés pour informer les potentiels soumissionnaires sur les exigences du DAO, ainsi qu'une visite de site le 07 décembre 2020. Des réponses aux diverses préoccupations enregistrées ont été élaborées et transmises aux potentiels soumissionnaires. La date-limite du dépôt des offres est fixée au 08 janvier 2021.

Graphique 1 : Niveau d'exécution du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020



Le graphique montre un écart de réalisation de 14,00% par rapport aux prévisions. Les détails sur la justification de cet écart sont consignés dans le tableau n°5 à la page 38 : « Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation ».

1.1.2. Projet « Distribution d'Electricité »

Les réalisations au niveau du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Le projet a enregistré les progrès ci-après :

Pour les lignes électriques, les réalisations portent sur les activités suivantes :

- ❖ **Pour le lot A** relatif au passage en 33 kV des lignes rurales autour de Natitingou, de Djougou et de Parakou : **le démarrage des livraisons sur les sites, des différentes commandes d'équipements faites par le groupement d'entreprise EIFFAGE-RMT** : Ainsi, au terme de la période sous revue, les premiers lots des fourreaux PEHD et de câbles MT souterrains sont livrés et réceptionnés sur les trois sites, de même que les IACM. Les commandes relatives à la fibre optique et les poteaux en béton armé sont toujours en attente de livraison en raison de la non validation totale des spécifications techniques.

De même, il a été noté la fabrication des isolateurs et des armements, d'une partie des transformateurs bi-tension, ainsi que la mise en FOB des parafoudres de ligne, des porte-fusibles et des câbles MT aériens.

Par ailleurs, le trimestre a été aussi marqué par la réalisation des travaux d'urgence à Djougou et Natitingou à travers la pose des fourreaux PEHD sur les amorces de routes à asphalté et la réalisation des travaux de fonçage sur des traversées de route déjà asphaltées.

L'on note également, la révision des prérequis/documents de base (Conception et ESSS) et leur soumission par l'entreprise pour analyse et approbation. Il s'agit, entre autres, de la révision des documents ci-après : fiches ESSS, PGES complet , PGSS complet , PISG , évaluation des risques et impact , modes opératoires de transport de terres excédentaires , des travaux de mise en place d'une ligne aérienne neuve HTA, tirage des câbles, note de calcul Natitingou départ Tanguiéta, relevé topographique zone Djougou départ Birni et bien d'autres. L'ensemble des documents de conception des nouvelles lignes souterraines est approuvé. Le processus de validation des livrables ESSS préalable au démarrage des travaux sur ces lignes, prévu pour Janvier 2021, est toujours en cours.

- ❖ **Pour le lot B relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou** [liaisons entre Vèdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix Rouge, Croix Rouge-Akpakpa, Akpakpa-CIM-BENIN, à la sortie de Vèdoko : **la livraison sur site** des câbles 63 kV et 15 kV, des câbles Fibre optique et de terre, leurs boîtes de jonction et des extrémités de câbles. L'ensemble des prérequis (ESSS et conception) a été validé pour les liaisons prioritaires (Akpakpa-CIM-BENIN et CIM-BENIN-Croix rouge), suivi du démarrage des travaux sur ces dernières. Il s'agit des travaux d'ouverture des tranchées, de pose des fourreaux, de fermeture des tranchées et de remise en état des chaussées et/ou trottoirs. La plateforme de Takon en cours de construction, a été partiellement mise à disposition pour le stockage et la gestion des terres excédentaires et potentiellement contaminées issues de la réalisation des tranchées. Sur la plateforme de Parakou, la remise du site à l'entreprise **CEGELEC en charge du lot B Lignes**, a été effectuée, suivie du démarrage des travaux d'aménagement de ce site. La révision et la soumission des prérequis se sont poursuivies pour les liaisons Gbèdjromèdé-Croix Rouge et Vèdoko-Gbèdjromèdé. Aussi les travaux de coupe d'arbres ont-ils été réalisés sur l'ensemble des liaisons suivis du reboisement compensatoire sur la plage du quartier Fidjrossè.

L'on note aussi : (i) la tenue des ateliers de gestion des interfaces entre l'entreprise CEGELEC et l'entreprise SIEMENS (chargée de l'exécution du Lot B_Poste) ; (ii) la transmission des coordonnées des points d'entrée des câbles 63 kV et 15 kV dans les postes de l'entreprise SIEMENS à ceux de l'entreprise CEGELEC ; (iii) la finalisation des travaux de cartographie de toutes les liaisons de l'entreprise **CEGELEC** .

- ❖ **Pour le lot C, la recette en usine des câbles 63 kV** a été effectuée les 15 et 16 octobre 2020 ainsi que la validation des prérequis (ESSS et Conception) sur les liaisons prioritaires à savoir Vèdoko-Fidjrossè, Akpakpa-Ancien pont et Fidjrossè-Cadjèhoun. Il s'en est suivi le démarrage des travaux (travaux d'ouverture des tranchées, de pose des fourreaux, de la fermeture des tranchées et de remise en état des chaussées et/ou trottoirs) sur ces dernières, de même que la réalisation des travaux d'urgence sur les traversées de routes en cours d'asphaltage sur la liaison Vèdoko-Ancien pont. Il est à relever que de nombreuses modifications sont également apparues et traitées sur l'ensemble des liaisons du lot C. Ces modifications portent, entre autres, sur les interférences avec le projet Asphaltage Phase A, le changement de la longueur des forages prévue dans le Contrat, le changement de l'ensemble des segments en fourreaux PVC enrobés de béton, en fourreaux PEHD (modification demandée par l'Entreprise), le changement des revêtements prévus au Contrat et la modification du tracé Vèdoko-Fidjrossè (VF) afin d'éviter les nombreux obstacles sur le tracé initial tout en minimisant les externalités négatives causées aux riverains. Les travaux de coupe des arbres ont également démarré sur l'ensemble des liaisons du lot C, de même que la réception des travaux de reboisement compensatoire réalisés sur la plage de Fidjrossè.

Les actions menées pour les postes électriques sont :

- ❖ ***Soumission des livrables par l'entreprise General Electric (GE Postes) en charge du lot A relatif à la construction, l'extension et le renforcement des postes de Vèdoko, Maria Gléta, Bohicon, Parakou, Djougou, Bérecingou et Natitingou.*** Il s'agit des schémas unifilaires des systèmes des auxiliaires des postes, des vues en plan général des postes, de la liste des relais avec l'Opérateur "ORTEC Générale de Dépollution" chargé de la gestion des sols contaminés/excédentaires, des faces avant des armoires, des schémas électriques typiques, des plans de terrassement, des Transformateurs de Tension (TT) capacitifs, des notes de calcul des fondations transformateurs, du circuit de terre, des rapports des études géotechniques, levés topographiques, résistivités électriques, des spécifications techniques des équipements HT : parafoudres, câbles, protection incendie des transformateurs, colonnes isolantes, circuits bouchons, les araignées de câblage, etc. Il est constaté également les travaux d'installation de chantier de Vèdoko et Maria Gleta, la poursuite des travaux de sondage des réseaux souterrains dans le nord (Djougou et Natitingou) et le démarrage des travaux des études de sol. Par ailleurs, les livrables ESSS spécifiques à To+28 jours et To+03 mois soumis par l'entreprise conformément à la matrice des prérequis, ont été approuvés.

- ❖ L'entreprise **SIEMENS** en charge du **lot B relatif à la construction des postes électriques de Gbèdjromèdé, Croix-Rouge, CIM-BENIN, Centrale Akpakpa et aménagements des postes SBEE pour le dispatching SCADA/DMS** a procédé à la conception des dossiers d'exécution partielle pour le démarrage des activités de terrassement, d'essai géotechnique supplémentaire et du levé topographique sur la base du plan d'implantation général approuvé. Le mode opératoire de réalisation du terrassement prenant en compte le traitement hydrologique de l'ensemble des sites et de la gestion des sols pollués de CIM-BENIN, Gbèdjromèdé et Akpakpa, est attendu. L'entreprise a également procédé à la préparation des sites par la réalisation des clôtures provisoires sur l'ensemble des sites, le décapage de la terre végétale de la plateforme sur l'ensemble des sites, la mise en place du contrôle d'accès sur la base du plan COVID-19, l'installation de chantier.
Par ailleurs, il faut souligner que l'entreprise a organisé des tests de réception en usine (FAT) de quelques équipements électriques en visioconférence à cause de la pandémie.

- ❖ **Le groupement EIFFAGE/RMT en charge du lot C relatif à la construction des postes GIS 63/15 KV** à Fidjrossè, Aéroport et Ancien-Pont, a procédé à la validation des ESSS spécifiques à T0+28 jours et à T0+3 mois, à la réception de l'installation de chantier sur les sites de Fidjrossè, Aéroport et Ancien Pont, à la conception du dossier d'exécution partielle pour le démarrage des activités de terrassement, d'essai géotechnique supplémentaire et du levé topographique sur la base du plan d'implantation général approuvé. Le mode opératoire de réalisation du terrassement prenant en compte le traitement hydrologique de l'ensemble des sites et de la gestion des sols pollués de Fidjrossè, Ancien Pont et Aéroport, est attendu de l'entreprise.
L'entreprise a procédé également à la réalisation des clôtures provisoires sur l'ensemble des sites, au décapage de la terre végétale de la plateforme sur l'ensemble des sites, à la mise en place du contrôle d'accès sur la base de son plan COVID-19 élaboré pour l'ensemble des sites.

Pour la supervision des travaux, l'on note :

- ❖ L'Ingénieur **SOFRECO/COLENCO** en charge du **lot S-B** regroupant la supervision des travaux des lots B et C Lignes et des lots B et C Postes, a veillé à la soumission des différents documents ESSS et de conception, nécessaires au démarrage des travaux, fait des commentaires et s'est assuré de leur prise en compte, puis de l'approbation desdits documents s'il y a lieu. Aussi a-t-il veillé depuis Novembre 2020 à la supervision des travaux d'ouverture des tranchées, de pose des fourreaux, de fermeture des tranchées et de remise en état des chaussées et/ou trottoirs en conformité avec les directives et exigences techniques et ESSS du Maître d'Ouvrage et en fait un point journalier au MCA-Bénin II.
L'ingénieur **SOFRECO/COLENCO** veille aussi à la préparation et à l'organisation régulières des réunions hebdomadaires et mensuelles de chaque lot et soumet mensuellement son rapport d'activités à l'approbation du MCA-Bénin II.

- ❖ L'ingénieur TRACTEBEL/IRAF en charge de la supervision des travaux de construction du projet distribution du lot S-A, a au cours du trimestre, fait le suivi des bases-chantier de Eiffage/RMT dans les communes de Parakou, Djougou et Natitingou, participé aux différentes réceptions des équipements et s'est assuré de la validation des prérequis ESSS et de conception, nécessaires au démarrage des travaux. Aussi a-t-il supervisé les travaux d'urgence au niveau des amorces de voies à asphalter à Natitingou et Djougou. Il veille à l'organisation des réunions hebdomadaires et mensuelles et soumet mensuellement son rapport d'activités à l'approbation du MCA-Bénin II et s'assure de l'avancement des livrables et travaux tels que prévus dans les différents plannings de mise en œuvre.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (SCADA-IT) :**

La conception et la réalisation du Dispatching par l'entreprise Grid Solutions SAS se sont poursuivies ainsi qu'il suit :

Les travaux de modélisation du réseau par les OJT sous la supervision de l'entreprise GE se poursuivent : (i) modélisation de 31 postes dans le DMS sur un total de 46 , soit un taux de réalisation de 67,39% ; (ii) finalisation de la base de données pour 35 postes sur un total de 53, soit un taux de réalisation de 66,04%, (ii) finalisation des images pour 37 postes électriques sur un total de 53, soit un taux de réalisation de 69,81%.

En ce qui concerne les activités Télécom, les corrections des réserves émises au cours de la recette usine télécom (FAT) organisée en Belgique et en France du 12 au 16 octobre 2020, ont été soumises par l'entreprise ainsi que le rapport de test d'isolement diélectrique et de continuité du circuit de protection des armoires de télécommunications.

En ce qui concerne la télémétrie, toutes les données (datalists) ont été validées et le test de réception en usine (FAT) d'une unité de télémétrie (RTU), a été réalisé sans réserves majeures. Les FAT des équipements transformateurs Auxiliaires (TSA), systèmes d'alimentation sans coupure (UPS), Batteries + chargeurs 48V et Tableaux de distribution Basse Tension (TGBT) ont été également réalisés.

Les expéditions de certains équipements ont été lancées par GE au cours du mois de Décembre 2020, notamment :

- Expédition par bateau des équipements Murs d'images, Armoires de distribution et Mini-SCADA le 14 décembre 2021 ;
- Expédition par bateau des équipements Câbles basse tension, ADSS, optiques, jarretières optiques le 28 décembre 2021.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatching (Centre principal et Centre de repli) + équipement :**

L'exécution des travaux de construction des bâtiments du Dispatching à Akassato et à Bohicon par le Groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP se poursuit.

Au niveau du bâtiment principal du centre d'Akassato, il est à noter l'achèvement des travaux tels que la forme de pente et l'étanchéité de la toiture, les enduits sur les murs intérieurs et extérieurs, la première couche de la peinture, la pose des appareillages électriques et de l'éclairage intérieur du Rez-de-Chaussée (RDC) et du premier étage (R+1) du bâtiment. Il est à noter également le démarrage des travaux de construction de la guérite.

Quant au local technique, les travaux de coffrage et coulage du radier caniveau à câble, le piédroit du caniveau à câble, le tablier du caniveau à câble, reliant local technique et bâtiment principal ont été réalisés.

Il est à rappeler que la remise, le 15 décembre 2020, du bâtiment de Akassato à l'état sans poussière (dust free) n'a pas été effective comme prévu.

Quant au site de bohicon, le dust free est prévu pour fin Mars 2021.

Les travaux d'aménagement du terrain de football n'ont pas évolué par rapport au trimestre précédent.

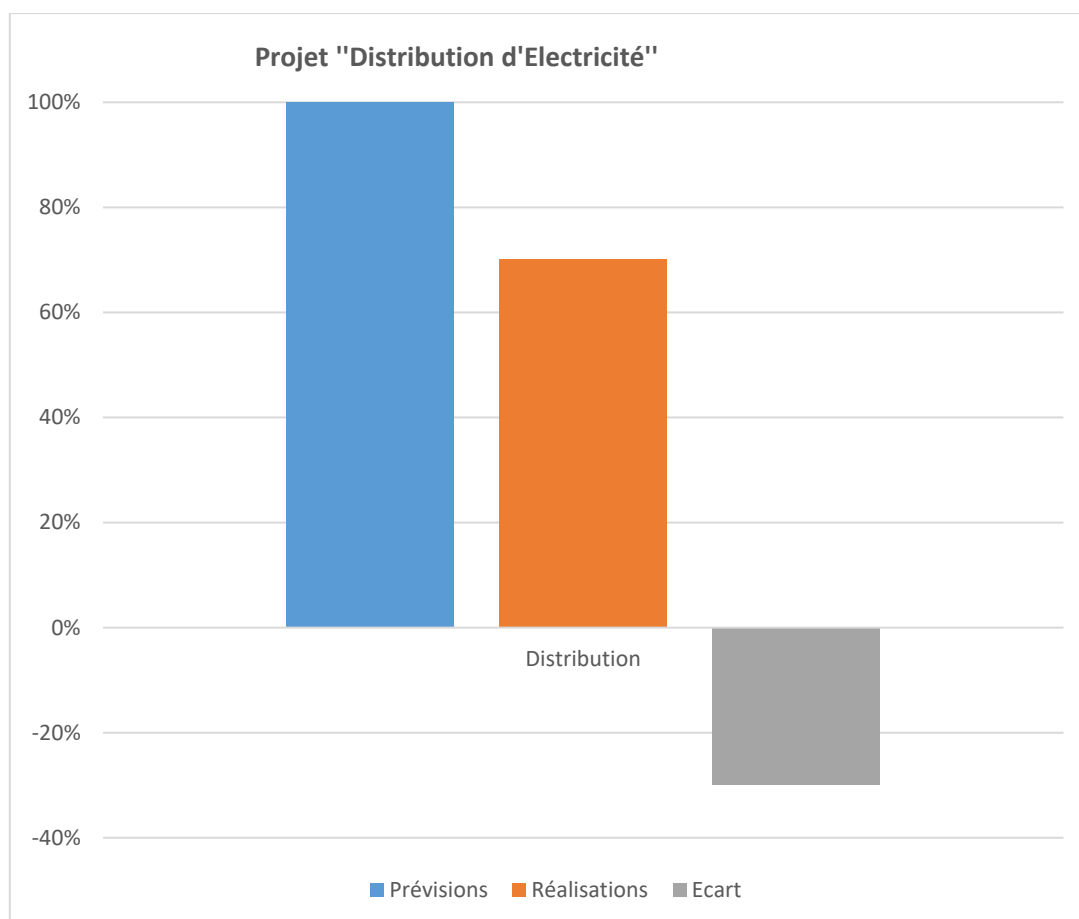
En ce qui concerne le centre de secours (BUNDCC) de Bohicon, les travaux d'élévation de voile du bâtiment principal et du local technique sont achevés. Le plan de pose des câbles MT et de fibre optique souterrains et le plan du VRD et de l'éclairage extérieur sont attendus. Il a été également noté le démarrage des travaux de clôture du centre et le voile de la guérite.

A la fin du quatrième trimestre 2020, les travaux de construction et d'équipement des bâtiments devant abriter le Dispatching et leurs annexes sont exécutés à un taux global de 57,76%.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Au cours du trimestre, le PMC a procédé à l'évaluation de différents documents soumis par les Superviseurs et a tenu plusieurs réunions de coordination sur le thème de la planification et contrôle de projet avec les Entrepreneurs EIFFAGE-RMT, CEGELEC, SIEMENS ENERGY, GE et les Ingénieurs SOFRECO/COLENCO et TRACTEBEL/IRAF en vue de faire le point sur les avancements physiques, les plannings de référence des entrepreneurs, les tableaux de bord ainsi que la production systématique et périodique des livrables. Il a, par ailleurs, apporté un appui-conseil à MCA-Bénin II dans la gestion des modifications, mais aussi sur tous les aspects techniques liés au projet. Le PMC a également mis à jour l'évaluation de l'impact de la COVID-19 sur les activités du Programme et soumis à MCA-Bénin II son rapport d'activités mensuel de Novembre 2020, ainsi que les tableaux de bord de tous les contrats de construction.

Graphique 2 : Niveau d'exécution du Projet « Distribution d'Electricité » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020



Ce graphique montre un écart de réalisation de 29,84% par rapport aux prévisions. Les détails sur les activités non réalisées se trouvent dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.1.3. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré les réalisations suivantes :

- **Appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF**

Le processus de contractualisation par entente directe avec le Consultant IED relatif au renforcement des capacités des acteurs de l'Électricité Hors-Réseau (EHR), est allé à son terme. La signature du contrat a eu lieu le 09 octobre 2020. Le Consultant a soumis son rapport de démarrage de la mission qui a été examiné et validé par MCA-Bénin II. Il a procédé ensuite à la finalisation de l'analyse des huit (08) dossiers des promoteurs et du modèle tarifaire ainsi que des conditions de révision du tarif (à travers la mise à jour du document 'Principes et Méthodologie tarifaires'). La phase optionnelle au contrat de IED portant sur l'accompagnement de l'ARE dans le cadre des négociations tarifaires a été activée et à ce titre, le consultant a appuyé l'ARE pour la recherche d'un accord mutuel entre l'ARE et les promoteurs de mini-réseaux concernant le modèle tarifaire et, en particulier, le calcul du CMPC.

- **Mise en œuvre de la Facilité d'énergie propre hors-réseau (OCEF)**

Les activités des huit (08) projets des fenêtres 1, 3 et 4 se poursuivent. Ainsi pour la fenêtre 1, il y a eu les commandes des équipements et pour la fenêtre 4, la finalisation de l'élaboration du dossier d'Appel d'offres pour la sélection du fabricant du gazéifieur à installer. Pour la fenêtre 3, il y a eu les commandes d'équipements par les promoteurs, la réception des équipements, la distribution et l'installation des kits solaires par les promoteurs.

Rappelons que le retard observé dans la livraison des commandes est dû aux effets de la pandémie de la Covid-19.

En ce qui concerne les huit (08) projets de mini-réseaux (fenêtre 2), l'ABERME, bénéficiant d'un accompagnement technique, a procédé à l'instruction des demandes de titres d'exploitation (conventions de concession) et transmis les six (06) dossiers reçus et traités à l'ARE pour avis. Les promoteurs, quant à eux, ont travaillé à prendre en compte des observations de l'ABERME puis de l'ARE (avec l'appui technique de l'OCEF) pour répondre aux exigences réglementaires de l'EHR au Bénin en vue de la signature des conventions de concession avec l'ABERME. Il a été également mis en place, une stratégie d'accompagnement des promoteurs pour l'identification et la sécurisation des sites qui doivent accueillir les centrales solaires des mini-réseaux dans les différentes localités. Dans ce cadre deux (02) missions de terrain ont été organisées pour le suivi de la sécurisation des sites sur le terrain en compagnie de l'ARE, de l'ABERME et de trois (03) promoteurs.

- **Efficacité énergétique**
 - **Audit énergétique**

Les versions révisées des rapports d'audits énergétiques du second lot des bâtiments de l'administration ont été validés ainsi que le plan de mesurage et de vérification proposé par le consultant. Une formation sur l'efficacité énergétique a été organisée au profit des

professionnels du secteur de l'énergie, prestataires de service dans les structures de l'administration publique dont les bâtiments ont été audités.

Le rapport trimestriel n°3 (septembre à novembre 2020) sur l'assistance technique des entreprises industrielles pour la mise en place du Système de Management Environnemental ISO 50 001 a été soumis par le Consultant à MCA-Bénin II et validé au cours du trimestre. L'accompagnement des industriels pour la mise en place du système de management selon la norme ISO 50 001 s'est poursuivi.

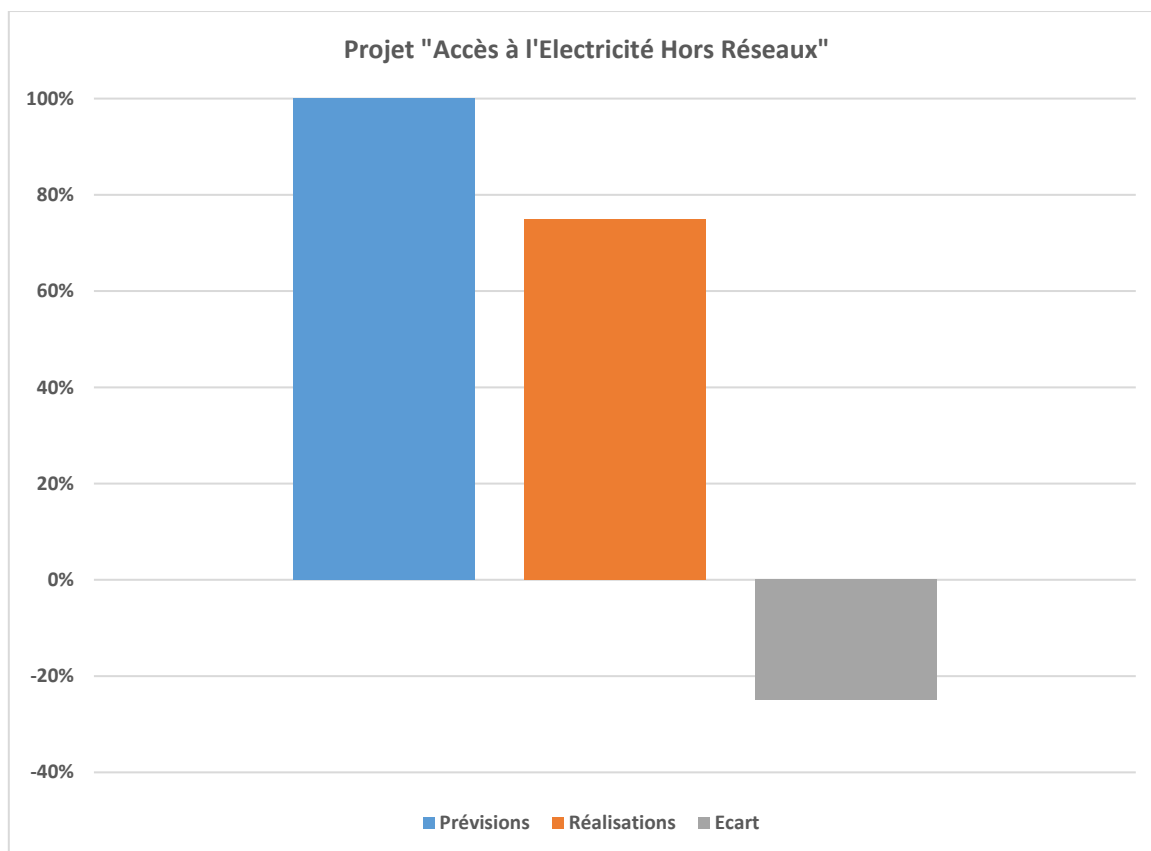
- Normes et étiquettes d'efficacité énergétique

Le processus d'adoption des textes réglementaires sur les normes et l'étiquetage énergétique, pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs est toujours en cours : le projet de décret portant modification et extension du décret n°2018-563 du 19 décembre 2018 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique des lampes, des climatiseurs et des réfrigérateurs en République du Bénin a été revu pour y intégrer de nouveaux amendements puis soumis à l'appréciation des Ministres signataires (Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat, Ministère de l'Economie et des Finances et Ministère du Plan et du Développement).

De même, les travaux complémentaires liés à la finalisation de la plateforme nationale d'étiquetage énergétique, se sont poursuivis.

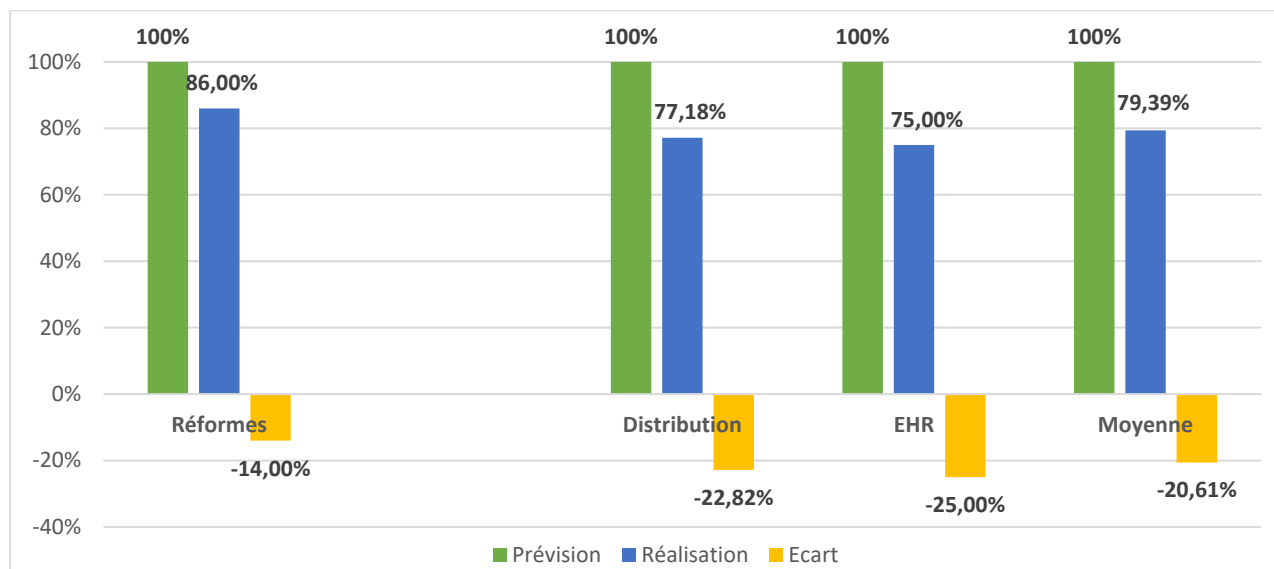
Au cours du trimestre, il y a eu également le lancement du processus de sélection d'un fournisseur pour l'acquisition des équipements de test pour les laboratoires de l'Ecole Polytechnique d'Abomey-Calavi et de l'ANM.

Graphique 3 : Niveau d'exécution du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020



Il se dégage un écart de réalisation de 25% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie par la non réalisation des activités consignées dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

Graphique 4 : Performance cumulée des projets pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020



Les détails sur les justifications des écarts sont consignés dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.1.4. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Au cours du trimestre, le projet a poursuivi la vulgarisation du SGESSS actualisé à l'endroit des parties prenantes. Ainsi, il a été organisé des formations sur différents modules de la plateforme du SGESSS à l'intention du personnel de MCA-Bénin II, des Ingénieurs de supervision et des Entreprises de construction.

Une veille permanente sur la prise en compte des aspects Environnemental, Social, Santé et Sécurité dans toutes les activités de MCA-Bénin II est faite. A cet effet, un système de bordereau de transport/suivi des sols contaminés/excédentaires pour les travaux a été développé, un Plan d'action de mise en œuvre des recommandations des audits ESSS CEB et ESSS SBEE, est en cours d'exécution et une formation des agents de la SBEE à l'utilisation des Equipements de Protection Individuelle a été organisée.

La mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & sécurité (POSS) de la SBEE se poursuit ainsi que la révision des documents ci-après: (i) Rapports mensuels ; (ii) Plan de Gestion Environnementale et Sociale- (PGES) ; (iii) Plan de Gestion Santé & Sécurité- (PGSS) ; (iv) Plan d'Engagement des Parties (PEP) ; (v) Plan d'Intégration Sociale & Genre- (PISG), soumis par les entreprises et les ingénieurs.

- **Réalisation des études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses**

L'exécution du contrat de l'Opérateur "ORTEC Générale de Dépollution" chargé de la gestion des sols contaminés/excédentaires acheminés sur le site d'entreposage de Takon se poursuit, pendant que les négociations sont en cours pour le recrutement de l'Opérateur hazmat lot B qui sera chargé de la gestion des équipements électriques à acheminer sur les sites d'entreposage de Parakou pour caractérisation.

De même, les travaux d'aménagements prévus sur les sites de gestion des sols excavés excédentaires et des équipements électriques respectivement de Takon et de Parakou se poursuivent et sont exécutés par l'entreprise CEGELEC.

Par ailleurs, des ateliers de sensibilisation sur les prérequis ESSS ont été organisés au profit des entreprises en charge de la construction et de la réhabilitation des lignes et postes électriques.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / Infrastructures de distribution**

La mise en œuvre des PAR /IPP des sites de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou approuvés, a démarré. Ainsi, les fiches de compensation des propriétaires terriens et des ouvriers agricoles élaborées, ont été validées, de même que les titres de propriétés des PAP propriétaires avec l'ANDF.

Le paiement des compensations aux PAP de Cotonou prévues dans les PRMS (Plan de Restauration des Moyens de Subsistance) des lignes souterraines et dans le PAR des postes se poursuit.

De même, le processus de signature des fiches de compensation avec le paiement des PAP des lignes électriques du Nord se poursuit.

Il est à noter qu'une enquête auprès des PAP sur les changements de tracés des lignes électriques du Nord-Bénin et à Cotonou a été réalisé.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (CGES)**

Les rapports mensuels des mois de septembre à novembre 2020 soumis par le consultant, ont été validés par MCA-Bénin II.

Il a été aussi enregistré la finalisation de la revue annuelle du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) de MCA-Bénin II.

1.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Le PISG révisé est en cours de mise en œuvre. Les Plans d'Intégration Sociale et Genre de Construction (PISGC) sur les lignes et les postes électriques et les bâtiments du dispatching sont aussi en cours de mise en œuvre. Dans ce cadre le DIGIS a élaboré et mis en œuvre le trimestre passé, un programme de formation/échanges des ingénieurs superviseurs et les chargés GIS des entreprises pour l'assurance qualité de la mise en œuvre des PISGC. L'experte genre de NIRAS a aussi participé à ces séances pour anticiper sur la bonne qualité des activités de mise en œuvre des plans d'actions GIS en cours d'élaboration par les seize promoteurs de l'OCEF.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE**

L'opérationnalisation par la SBEE des trois (03) Plans d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit genre se poursuit. A cet effet, l'organisation de la 6ème édition de la sensibilisation des jeunes filles au choix des métiers du domaine d'électricité a été réalisée à l'occasion de la journée internationale de la fille le 11 octobre 2020, pendant deux jours par une visite guidée des services et installations de la SBEE pour des élèves filles du Lycée Technique Coulibaly et des étudiantes. La SBEE a également organisé un atelier de formation et de coaching en partenariat avec l'Association Société Inclusive en faveur des jeunes étudiants en situation de handicap.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE)**

Le rapport consolidé du WEE-Initiative a fait l'objet d'une dernière revue de qualité. Une évaluation globale du WEE-Initiative a été réalisée à travers le Google-Forms auprès des bénéficiaires pour avoir leurs opinions sur les succès et échecs de l'initiative. 80% des bénéficiaires ont répondu à la collecte des informations. Ils ont trouvé bons et excellents tous les aspects évalués notamment le diagnostic approfondi, les campagnes d'information, les sessions de formation en classes, les sessions d'information et de formation groupées, et le mentorat. Pour 100% des WEE, l'initiative a contribué à l'amélioration de l'organisation de leurs activités respectives ; 75% ont estimé avoir pu étendre leurs marchés dans d'autres localités et 85% de celles qui ont demandé des subventions/prêts en ont reçu. Des catalogues des promoteurs de l'OCEF sont en cours d'élaboration en vue d'un partenariat éventuel entre les promoteurs de l'OCEF et les WEE.

1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu la neuvième (9^{ème}) rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 12 novembre 2020. Cette rencontre a permis d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme ainsi que les défis à relever au cours du trimestre suivant.

L'exécution du contrat avec AM Afrique relatif à l'acquisition et à l'installation des compteurs communicants (smart meters) sur le réseau de la SBEE en vue de la collecte de données pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impacts, se poursuit avec : (i) la réception de la totalité des 145 compteurs monophasés ; (ii) la configuration des compteurs SL7000² ; (iii) l'installation et le raccordement de vingt-neuf (29) compteurs triphasés ; (iv) le démarrage de la pose des compteurs répéteurs de signal dans toutes les régions.

- *Evaluation d'impact des projets*

L'Évaluateur Indépendant, MATHEMATICA Policy research recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts des projets « Production et Distribution d'électricité » a finalisé l'élaboration du rapport de collecte des données par téléphone auprès des abonnés de la SBEE.

L'Évaluateur Indépendant, MATHEMATICA Policy research recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts du projet « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel » a soumis le rapport de référence. Un atelier de validation dudit rapport par les parties prenantes à l'évaluation est programmé pour le 19 janvier 2021.

- *Actualisation de l'ITT et du taux d'exécution physique des projets*

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre. La version finale a été approuvée par MCC.

La DESE a procédé aussi à l'actualisation de l'évaluation des taux d'exécution physique des projets au 30 novembre 2020.

² Il s'agit de 45 Compteurs SL700 posés et raccordés au niveau des entreprises sélectionnées par le Consultant Indépendant Mathematica

- **Elaboration de rapports périodiques**

- *Rapports Narratifs des Fonds (Compact et GoB)*

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période d'Octobre à Décembre 2020. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 22 décembre 2020.

- *Rapport Trimestriel de Performance de Juillet à Septembre 2020*

Le Rapport Trimestriel de Performance de Juillet à Septembre 2020 a été finalisé et mis en ligne. Il est consultable suivant le lien ci-après :

<https://mcabenin2.bj/media/publication/show/null/1/rapport-de-performance-du-13e-trimestre-du-compact-juillet-septembre-2020>.

- **Etudes et enquêtes**

- *Enquête de collecte de données de référence*

L'exécution du contrat signé avec l'INSAE, relatif à la réalisation de l'enquête de collecte de données de référence, se poursuit. Le rapport de collecte des données soumis par l'INSAE a été examiné et validé. Le rapport préliminaire est attendu pour le mois de Janvier 2021.

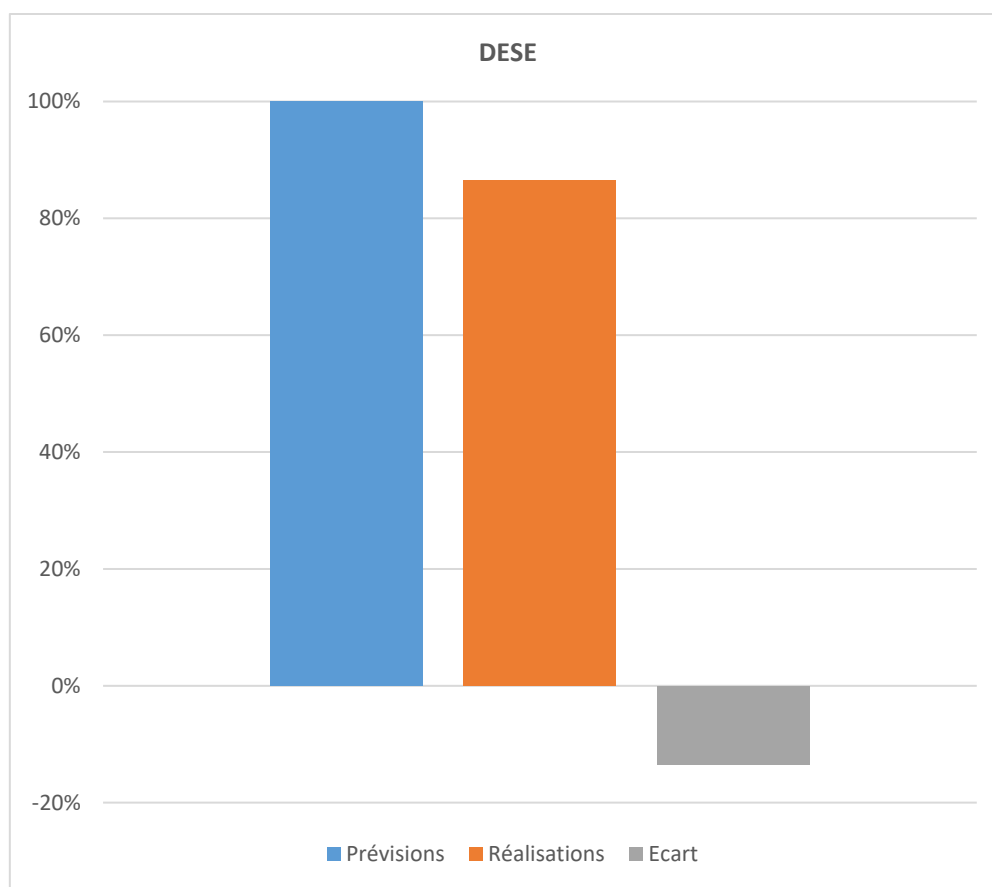
- *Revue de la qualité des données des indicateurs utilisés par le Programme MCA-Bénin II*

Le processus de passation de marchés pour la sélection d'un Consultant en vue de la réalisation de la 2^{ème} revue de la qualité des données des indicateurs utilisés par le Programme MCA-Bénin II est à terme. Le contrat a été signé le 23 novembre 2020 avec la Société de Développement International (SDI) Inc. L'atelier de démarrage de la mission est prévu pour le 07 Janvier 2021.

- **Appui aux Projets**

La Direction a fait la revue des rapports périodiques des consultants PMC, CGES et NIRAS Finland Oy. Elle a également pris une part active dans le fonctionnement des différentes équipes projets mises en place à la suite de la réorganisation du travail au sein de MCA-Bénin II. Il s'agit des équipes projets « Lignes Électriques », « Postes et Dispatching », « Réformes et IPP » et « OCEF et Efficacité Énergétique ».

Graphique 5 : Niveau d'exécution des activités de la DESE pour le Trimestre d'Octobre à Décembre 2020



Il ressort de ce graphique qu'il y a un écart de réalisation de 13,50% par rapport aux prévisions. Cet écart s'explique par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME

- **Gestion des Ressources Humaines**

MCA-Bénin II a saisi et obtenu du Ministère de l'Economie et des Finances l'autorisation pour la mise en œuvre de la réforme et du plan de donation de certains articles de l'UCF/MCA-Bénin.

Le nombre du personnel en poste au 31 décembre 2020, est de 64 dont 22 femmes. Le processus de recrutement en cours est relatif à la position du Spécialiste Suivi des Projets – Nord.

- **Gestion Administrative**

L'opérationnalisation de la nouvelle structure organisationnelle de MCA-Bénin II se poursuit avec le déploiement de l'appui logistique pour l'ouverture du bureau Nord à Parakou. De même, la mise en place des mesures préventives se poursuit afin d'éviter la propagation de la maladie liée au Corona Virus (Covid-19).

- **Gestion Financière**

Le point d'exécution du budget des fonds MCC et de la contrepartie du Gouvernement du Bénin pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020 se présente comme suit :

Tableau 1 : Exécution du budget du fonds Compact pour la période d'Octobre à Décembre 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020			DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020		
	Prévu, USD	Réalisé, USD	%	Prévu, USD	Réalisé, USD	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	2 052 852,00	478 418,00	23,31%	3 797 571,00	2 439 850,00	64,25%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"	3 006 490,00	0,00	0,00%	2 986 082,00	0,00%	0,00%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	3 356 694,00	672 939,00	20,05%	30 529 069,00	18 013 873,00	59,01%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	2 543 764,00	2 533 038,00	99,58%	3 079 371,00	1 155 869,00	37,54%
5. Suivi & Evaluation	320,00	454,69	142,09%	1 028 397,00	32 382,00	3,15%
6. Administration & Contrôle	1 564 802,00	1 233 558,00	78,83%	1 921 324,00	1 100 723,00	57,29%
TOTAL	12 524 922,00	4 918 407,69	39,27%	43 341 814,00	22 742 697,00	52,47%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement cumulé des ressources du **Projet « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel »** est évalué à 23,31%. Cette contre-performance s'explique essentiellement par : (i) la non signature de l'avenant relatif à l'augmentation du niveau d'effort pour l'opérateur du Contrat de Gestion ; (ii) la non finalisation du processus de passation des marchés pour la sélection du fournisseur d'équipements pour le laboratoire de test de réfrigérateurs et de lampes.

Le taux de décaissement cumulé de 64,25% se justifie par le fait que tous les livrables du contrat de gestion de la SBEE (Opérateur et Auditeur) n'ont pas été soumis et/ou approuvés.

Au niveau du Projet "**Production d'Energie Electrique**", le taux d'engagement et de décaissement est de 0% au titre du trimestre parce que les paiements prévus pour les Personnes Affectées par les

constructions des centrales solaires photovoltaïques, ont été reportés au prochain trimestre. Ce paiement devrait intervenir après la signature des conventions commerciales avec les IPPs recrutés.

Quant au Projet **“Distribution d’Energie Electrique”**, le faible taux d’engagement de 20,05% se justifie par la non signature du contrat de l’Opérateur HAZMAT (Lot B). Les négociations pour la signature dudit contrat sont toujours en cours. Le taux de décaissement de 59,01% s’explique essentiellement par le fait que tous les entrepreneurs n’ont pas soumis leurs décomptes de la période pour les contrats de travaux.

En ce qui concerne le Projet **“Accès à l’Electricité Hors Réseau”**, les prévisions d’engagement du trimestre ont été toutes réalisées. Le taux de décaissement de 37,54% se justifie par le fait que les promoteurs OCEF qui avaient émis l’intention de demander des avances de démarrage n’ont plus soumis lesdites demandes.

Le taux d’engagement du trimestre au niveau du **« Suivi-Evaluation »** est de 142,09% parce-que le contrat de la revue de la qualité des données a coûté plus que prévu. Par contre, le faible taux de décaissement, se justifie par la non soumission à temps des livrables concernant l’acquisition et l’installation des compteurs intelligents par le consultant.

Au niveau de **« Administration & Contrôle »**, le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines dépenses administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause de la non disponibilité des équipes.

Tableau 2 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période d’Octobre à Décembre 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2020			DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2020		
	Prévu, USD	Réalisé, USD	%	Prévu, USD	Réalisé, USD	%
3. Projet Distribution d’Energie Electrique	22 354,00	-599 154,00	0,00%	542 009,00	103 931,00	19,18%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	317 323,00	-81 049,00	0%	348 633,00	144 672,00	41,50%
TOTAL	339 677,00	-680 203,00	0%	890 642,00	248 603,00	27,91%

Source : MCA-Bénin II

La réhabilitation du Poste de Tanzoun a été retirée du contrat de Réhabilitation des Postes Lot C. C’est ce qui justifie le retrait du montant de 599 154 USD. Le taux de décaissement de 19,18% est lié au paiement des avances au Groupement PLAN LIBRE/SEIB/ENSBTP. Ce faible niveau du taux de décaissement s’explique par le fait le Groupement PLAN LIBRE/SEIB/ENSBTP n’a pas soumis tous les documents nécessaires pour le paiement de la totalité de l’avance.

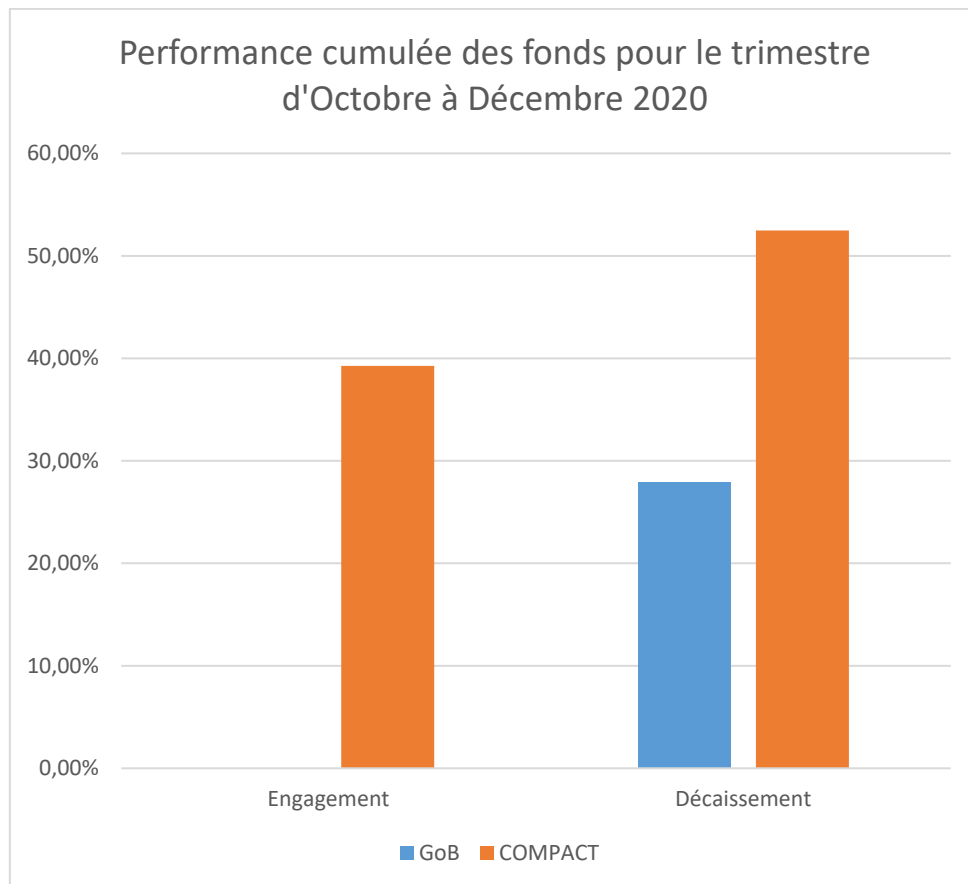
Au niveau de l'Administration, le contrat d'acquisition et d'installation des équipements de sécurité a été clôturé alors que le Prestataire n'a pas réalisé tous les livrables prévus. Le montant desdits livrables non réalisés est alors désengagé, ce faisant lesdits livrables ne sont pas payés. Cela justifie le taux de décaissement de l'administration évalué à 41,50%.

Tableau 3 : Performance cumulée du trimestre d'Octobre à Décembre 2020 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu, USD	Réalisé, USD		Prévu, USD	Réalisé, USD	
GOB	339 677,00	-680 203,00	0	890 642,00	248 603,00	27,91%
COMPACT	12 524 922,00	4 918 407,69	39,27%	43 341 814,00	22 742 697,00	52,47%
TOTAL	12 864 599,00	4 238 204,69	32,94%	44 232 456,00	22 991 300,00	51,98%

Source : MCA-Bénin II

Graphique 6 : Performance Financière cumulée des Fonds Compact et GoB pour le trimestre D'Octobre à Décembre 2020



Le graphique montre que les Fonds Compact sont engagés au cours du trimestre sous revue à hauteur de 39,27% contre environ 0% pour les Fonds GoB. Le taux des décaissements cumulés des Fonds Compact est évalué à 52,47% au 31 décembre 2020, et établi à 27,91% pour les Fonds GOB sur la même période.

1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

Tableau 4 : Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2020

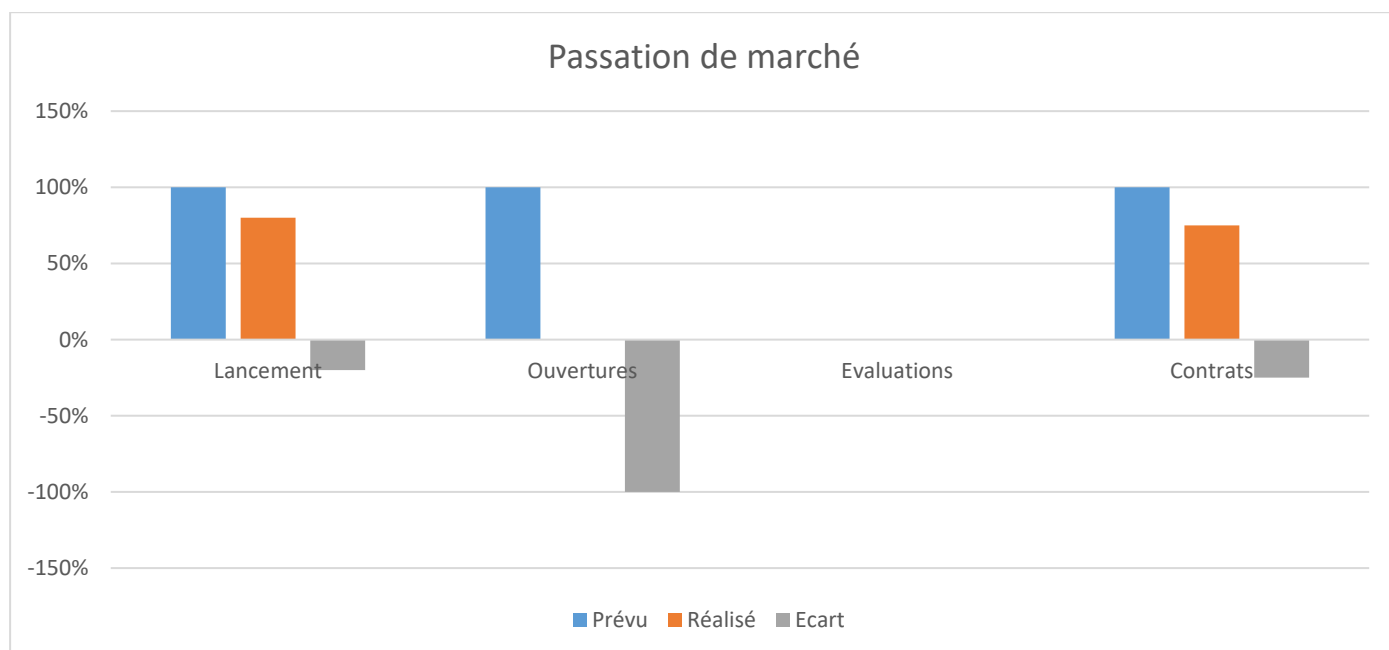
Rubriques	Octobre-Décembre 2020							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	3	0	0	4	3	0	0	3
Services non Consultants	0	0	0	0	0	0	0	0
Biens	0	0	0	0	0	0	0	0
Travaux	2	1	0	0	1	0	0	0
Totaux	5	1	0	4	4	0	0	3

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que :

- Quatre (04) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les Cinq (05) programmés, soit un taux d'exécution de 80% ;
- La seule ouverture des offres programmée, n'a pas été réalisée, soit un taux d'exécution de 00% ;
- Aucune évaluation n'a été planifiée ;
- Trois (03) contrats ont été signés sur les quatre (04) prévus, soit un taux d'exécution de 75%.

Graphique 7 : Performance de la passation des marchés pour le trimestre d’Octobre à Décembre 2020



Il ressort de ce graphique qu’il y a des écarts de réalisation de 20% pour les marchés à lancer et 25% pour les contrats à signer par rapport aux prévisions. Ces écarts s’expliquent par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d’atténuation* ».

1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a assuré la couverture médiatique des activités du trimestre ci-après : (i) la visite du Président Directeur Général du Millennium Challenge Corporation (MCC) du 12 au 14 octobre 2020 ; (ii) la visite des membres du Conseil d’Administration sur les chantiers de construction du dispatching, de construction et de réhabilitation des lignes et postes électriques à Cotonou, le 05 novembre 2020 ; (iii) la retraite des administrateurs à Ouidah, du 11 au 13 novembre 2020 ; et (iv) la 21^{ème} session du Conseil d’Administration, le 22 décembre 2020.

Au cours de ce trimestre, la DCRP a procédé à la captation bilan audiovisuel de l’initiative WEE ; à l’élaboration du plan de communication 2021 et de sa contribution au plan de clôture ; et au suivi des plans d’engagement des parties prenantes.

Les réunions mensuelles du « Comité Communication Energie » ont régulièrement eu lieu au cours du trimestre ainsi que la publication des revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires et la production du journal audio de MCA-Bénin II.

Le suivi et la sécurisation du système d'information ont été assurés pour garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs.

Au niveau de l'archivage, la mise en œuvre du plan de classement se poursuit avec la formation des points focaux sur l'archivage physique et numérique.

1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

La vingt-et-unième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 22 décembre 2020. Au cours de cette session, les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) pour le trimestre 1 de l'Année fiscale 2020-2021 (Octobre-Novembre-Décembre 2020) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour la même période. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1^{er} octobre 2020 au 30 septembre 2021 ; (ii) l'avenant n°3 au contrat N°PP2-COM-EDP-04 portant « Conception-construction des bâtiments devant abriter le Centre National de Contrôle de la Distribution d'Electricité (centre principal et centre de secours)» ; (iii) l'avenant n°1 au contrat N°PP4-CIF-ADM-23 portant «Sélection d'un conseiller juridique externe» ; (iv) l'avenant n°2 au contrat N°PP5-COM-PRISP-24.2 portant «Recrutement d'un consultant individuel pour appuyer les activités de MCA-Bénin II au sein du Ministère de l'Energie».

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**

Le point d'exécution des accords pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020, fait ressortir les réalisations par entité de mise en œuvre ainsi qu'il suit :

- **SBEE** : La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, etc. Elle a aussi participé à la revue des livrables de conception des postes électriques et du dispatching, des rapports d'avancement ainsi qu'aux révisions du Plan Général de Réseau Télécom (PGRT). La SBEE a également participé à toutes les FAT de GE-SCADA (à distance uniquement).
- **CEB** : La CEB a pris une part active dans la réalisation de plusieurs activités, notamment la revue des livrables de conception des postes électriques et du dispatching, des rapports d'avancement ainsi que les révisions successives du PGRT.
- **ABERME** : L'instruction des dossiers des promoteurs de mini-réseaux de l'OCEF s'est poursuivie : Six (06) des huit (08) dossiers des promoteurs ont été instruits par l'ABERME et transmis à l'ARE pour requérir les approbations nécessaires pour la signature des conventions de concession. Une mission conjointe ABERME-MCA-Bénin II a été organisée dans certaines localités d'intervention des promoteurs ASEMI, SUNKOFA et AKUO dans les Communes de SAVE et de KEROU (Arrondissements de KEROU, FIROU et de KAOBAGOU) en vue de vérifier, entre autres, au niveau de chacune des localités, le périmètre de la concession sollicitée et le niveau de sécurisation du potentiel site devant abriter la construction des mini-réseaux solaires.

Au niveau du volet efficacité énergétique, l'ABERME a assuré la vérification de la conformité et de la sincérité des informations relatives aux caractéristiques techniques des appareils à importer et a examiné les demandes de certificats de conformité aux normes minimales de performance énergétique sollicitées par des entreprises importatrices de lampes et de climatiseurs.

- **ANM** : L'ANM a pris part aux séances de prise en compte des observations du Ministère de l'Industrie et du Commerce sur le projet de décret portant modification et extension du décret n°2018-563 du 19 décembre 2018 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique des lampes, des climatiseurs et des réfrigérateurs en République du Bénin.

- **ABE** : L'ABE a participé aux séances de présentation des PAR pour la construction des centrales solaires photovoltaïques par les IPPs ainsi qu'à la restitution des PRMS pour les lignes électriques souterraines de Cotonou.
- **ARE** : L'ARE a participé aux différentes réunions hebdomadaires de mise en œuvre de l'OCEF. Elle a procédé à l'examen préalable de trois dossiers sur les cinq dossiers de promoteurs de l'OCEF transmis par l'ABERME à l'ARE pour approbation. L'ARE a pris en compte les observations et commentaires des promoteurs de l'OCEF sur le modèle-type de convention de concession pour les promoteurs de projets EHR et les principes et la méthodologie tarifaire à suivre dans le cadre des projets EHR. Elle a mis à disposition des promoteurs un modèle tarifaire et financier devant servir de base pour l'appréciation du tarif. Avec l'appui du Consultant IED, ce modèle a été amélioré pour prendre en compte les insuffisances notées par les promoteurs.
- **ANIP** : L'Agence Nationale d'Identification des personnes (ANIP) a procédé à la distribution des pièces d'identité (Actes de naissance numériques, certificats d'identification personnelle, cartes biométriques) aux PAPs bénéficiaires.
- **ME** : Le ME a participé à l'évaluation des offres pour la sélection des IPPs conformément à la note de service ministérielle portant composition de la commission ad'hoc relative à la construction des quatre (04) centrales solaires photovoltaïques par les IPPs.

Les deux consultants recrutés par MCA-Bénin II pour accompagner le Ministère de l'Energie dans la mise en œuvre des différentes réformes en cours dans le secteur de l'énergie électrique ont poursuivi leurs missions.

▪ **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance (MASM) :**

Après les différents échanges et revues, le projet d'accord a été finalisé. Sa signature est intervenue le 28 octobre 2020. Une première séance de travail a été organisée au profit de l'équipe institutionnelle et de son bras technique au sein du MASM pour leur présenter le Programme MCA-Bénin II, les Directives de passation de marchés de MCA-Bénin II, les rôles et responsabilités de chaque partie ainsi que les prochaines étapes à suivre.

▪ **Mairies (Porto Novo, Sèmè-Podji, Abomey-Calavi, Cotonou, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou)**

Les Mairies ont participé aux séances de sensibilisation des PAP autour des PAR et des PRMS, à la restitution des PRMS et aux activités liées à la mise en œuvre des PAR IPP.

2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau 5 : Activités planifiées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »		
Suivre la mise en œuvre de l'option 4 du contrat IPP : bouclage financier	Le long délai de passation des marchés pour la sélection des IPPs induit un retard dans l'activation de l'option 4 relative au bouclage financier.	Activer l'option dès que l'évaluation des offres serait achevée.
Projet « Distribution d'Electricité »		
Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT : valider les livrables de conception avec les parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> Retard dans la soumission des livrables par Grid Solutions ; Retard dans la prise en compte des observations faites par les parties prenantes. 	<ul style="list-style-type: none"> Faire des rappels réguliers à l'entreprise ; Organiser dans les plus brefs délais une vidéo-conférence avec les parties prenantes et l'entreprise pour faciliter la prise en compte des observations en vue de la finalisation de l'élaboration du livrable.
Suivre l'exécution du contrat de supervision des travaux de construction (lot S-A)_ TRACTEBEL	<ul style="list-style-type: none"> Retard dans la soumission des rapports par cet Ingénieur (Le dernier rapport soumis par ce contractant date de Septembre 2020). 	<ul style="list-style-type: none"> Relancer à nouveau l'Ingénieur de Supervision ; Faire appliquer les dispositions contraignantes prévues au contrat à cet effet.
Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »		
Finaliser l'instruction des dossiers au niveau de l'ABERME pour les titres d'exploitation des mini-réseaux électriques	Le dépôt des dossiers par les promoteurs restants a pris plus de temps que prévu.	<ul style="list-style-type: none"> Relancer ces promoteurs afin qu'ils déposent les dossiers sans délai.
Signer les premières conventions de concession	L'examen des dossiers a pris plus de temps que prévu.	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre les échanges et discussions réguliers avec les parties prenantes notamment l'ARE et l'ABERME pour accélérer le

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
		processus de validation des conventions de concessions.
Valider les spécifications techniques des projets pilotes identifiés	Les projets soumis par le consultant SGS SENEGAL ont été examinés mais ne sont pas jugés satisfaisants et devront être améliorés.	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagner le consultant dans les améliorations à apporter au livrable sur les spécifications techniques. • Organiser dans les plus brefs délais une vidéo-conférence avec les parties prenantes et le consultant pour faciliter la prise en compte des observations en vue de la finalisation de l'élaboration du livrable.
Intégration du Genre et Inclusion Sociale		
Faire le suivi de la mise en œuvre des chartes GIS des promoteurs de l'OCEF (premier appel à propositions).	Les plans d'actions de mise en œuvre des chartes sont toujours en cours d'élaboration.	Appuyer les promoteurs dans la finalisation de leur plan d'actions de mise en œuvre des chartes.
Direction de l'Economie et du Suivi Evaluation		
Finaliser l'installation de compteurs intelligents et démarrer la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE	Retard dans l'expédition des compteurs triphasés dû aux effets de la COVID-19.	Faire un suivi rigoureux du chronogramme élaboré pour la finalisation des travaux.
Préparer la réception in situ des analyseurs déployés sur le réseau de la SBEE	Retard dans la mise en œuvre des recommandations d'audit technique des installations .	<ul style="list-style-type: none"> • Obtenir du consultant GOPA un chronogramme détaillé de finalisation des travaux d'installation des analyseurs ; • Faire un suivi rigoureux dudit chronogramme.
Direction de la Passation des Marchés		
Aménagement du terrain de sport d'un Collège d'Enseignement Général dans le cadre de la compensation des PAP du site de Gbèdjromédé pour le Lot B, Postes	Ce marché n'a pas été lancé parce que l'estimation chiffrée des descriptifs/spécifications des travaux d'aménagement dépasse largement le budget prévisionnel	S'assurer désormais que le budget prévisionnel disponible est suffisant pour couvrir les descriptifs/spécifications du cahier de charge avant leur validation.

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
Aménagement du terrain de sport d'un Collège d'Enseignement Général dans le cadre de la compensation des PAP du site de Gbèdjromédé pour le Lot B, Postes	L'ouverture des offres n'a été réalisée parce que le marché n'a pas été lancé.	S'assurer désormais que le budget prévisionnel disponible est suffisant pour couvrir les descriptifs/spécifications du cahier de charge avant leur validation.
Gestion des déchets identifiés par l'étude Hazardous Materials Lot B	La signature du contrat n'a pas eu lieu parce que les négociations ont pris plus de temps que prévu en raison des longues discussions et échanges de mails pour s'accorder sur la méthodologie et le plan de dotation du personnel fournis par l'attributaire du marché.	Mieux affiner le contenu des TDR avant le lancement des marchés.

3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2021

3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre de Janvier à Mars 2021, la Direction des Opérations envisage de :

3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions

- ❖ Suivre la mise en œuvre de la réforme tarifaire ;
 - Accompagner les parties prenantes (Gouvernement, ARE et SBEE) dans la mise en œuvre du nouveau Plan tarifaire et le suivi de l'application du mécanisme de subvention ;
- ❖ Suivre les étapes du bouclage financier et de la satisfaction des conditions préalables à la mise en place des centrales solaires photovoltaïques ;
- ❖ Suivre la finalisation des négociations avec l'adjudicataire provisoire ;
- ❖ Participer à l'élaboration d'une Communication en Conseil des Ministres en vue de l'adoption par le Gouvernement du résultat de l'évaluation des offres pour la sélection des IPPs ;
- ❖ Suivre la signature des contrats avec l'adjudicataire provisoire chargé de la construction des centrales solaires photovoltaïques ;

- ❖ Suivre la mise en œuvre du contrat de l'Expert IPP ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre des recommandations des missions d'Audit du contrat de gestion et du contrat-plan de la SBEE ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre des contrats des Experts indépendants DAHOME et BADAROU ;
- ❖ Préparer et suivre les avenants éventuels aux différents contrats ;
- ❖ Poursuivre le suivi de la mise en œuvre du Contrat de Gestion.

3.1.2. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot A :
 - Valider les documents ESSS et de conception en vue du démarrage de la construction des lignes souterraines et aérienne ;
 - Suivre les travaux de construction des lignes électriques souterraines à Parakou, Natitingou, Djougou et aérienne à Parakou ;
 - Approuver la méthodologie de transfert et veiller à sa mise en œuvre pendant l'exécution des travaux de réhabilitation des lignes ;
 - Faire l'analyse des réseaux additionnels enregistrés et définir la stratégie de leur intégration ;
 - Valider les dossiers de conception des lignes aériennes à réhabiliter ;
 - Démarrer la réalisation des travaux de réhabilitation des lignes à Parakou, Djougou et Natitingou, conformément au nouveau scope défini.
- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot B
 - Activer l'option 1 de l'aménagement de la plateforme de Takon (1,5 ha) ;
 - Veiller à la finalisation des travaux d'aménagement des plateformes de Takon et de Parakou ;
 - Analyser les modifications soumises et finaliser l'avenant y relatif ;
 - Démarrer les travaux de construction de lignes sur les liaisons Vèdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix-rouge et des liaisons Moyenne Tension (MT) ;
 - Suivre la mise en œuvre des travaux sur l'ensemble des liaisons conformément au planning et aux exigences techniques et ESSS.
- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour le Lot C
 - Finaliser la conception et les prérequis ESSS de la liaison commune Vèdoko-Fidjrossè-Cadjèhoun-Ancien pont (VFCA) et des liaisons MT ;

- Démarrer les travaux de construction de lignes sur les liaisons Vèdoko-Cadjèhoun & Vèdoko-Ancien pont ;
- Suivre la mise en œuvre des travaux sur l'ensemble des liaisons conformément au planning, aux exigences techniques et ESSS.
- Finaliser et signer l'avenant N°3 relatif aux modifications de Eiffage/RMT.
- ❖ Suivre l'exécution des contrats de supervision des travaux de construction des lots S-A et S-B.
 - Suivre la validation des documents ESSS et de conception sur les liaisons MT, et la liaison commune Vèdoko-Fidjrossè-Cadjèhoun-Ancien pont ;
 - Superviser et suivre les travaux de construction de l'ensemble des contrats ;
 - Suivre l'avancement du projet, et rendre compte périodiquement au MCA-Bénin II de sa mise en œuvre.
- ❖ Suivre l'exécution des contrats des travaux de construction des postes électriques pour les lots A, B et C ;
 - **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**
- ❖ Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT ;
 - Valider les livrables de conception avec les parties prenantes ;
 - Traiter les demandes de modification (Change request et change notice) ;
- ❖ Suivre l'évolution des travaux de modélisation du réseau ;
- ❖ Suivre le planning d'exécution du contrat.
 - **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- ❖ Suivre l'évolution des travaux sur les deux (02) chantiers à Akassato et à Bohicon.
- ❖ Suivre l'évolution des travaux sur les deux (02) chantiers à Akassato et à Bohicon.

3.1.3. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- ❖ Poursuivre le suivi de l'exécution du contrat avec le Consultant IED.
 - **Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau**
- ❖ Suivre la mise en œuvre des investissements des promoteurs des fenêtres 1, 3 et 4, conformément au plan de supervision et de suivi et au contenu de leurs accords de cofinancement respectifs ;

- ❖ Suivre la commande des équipements (kits solaires photovoltaïques, modules solaires PV, etc.),
- ❖ Suivre le processus d’approbation par l’ARE des projets de convention de concession et appuyer les promoteurs de mini-réseaux (fenêtre 2) à assurer à court terme le bouclage financier ;
- ❖ Suivre les activités de sécurisation des sites pour les mini-réseaux électriques dans les localités bénéficiaires.

- **Efficacité Energétique**

- ❖ Audits énergétiques :
 - Elaborer et valider les spécifications techniques des projets pilotes identifiés ;
 - Valider le rapport final sur l’accompagnement des entreprises industrielles pour la mise en place du Système de Management de l’Energie ISO 50 001.
- ❖ Normes et étiquettes énergétiques :
 - Poursuivre le suivi de l’adoption du décret portant modification du décret N°2018-563 et de l’arrêté mettant en place le COS ;
 - Lancer et suivre le processus de sélection d’un fournisseur pour l’acquisition des équipements de test pour les laboratoires de l’Ecole Polytechnique d’Abomey-Calavi et de l’ANM ;
 - Poursuivre le suivi du développement de la plateforme de gestion du programme de Norme et Etiquetage énergétique.
- ❖ Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie et du plan de communication sur l’efficacité énergétique : Apporter l’appui technique nécessaire pour l’organisation de la phase de la campagne de communication au niveau des médias sur l’efficacité énergétique (émissions audio visuelles et autres).

3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale »

- ❖ Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes ;
 - Développer un système de bordereau de transport/suivi des matières dangereuses à intégrer dans le SGESSS ;
 - Faire l’implantation de la cartographie des PAPs (Lignes électriques) ;
 - Poursuivre le suivi de l’exécution du Plan d’action de mise en œuvre des recommandations des audits ESSS CEB et ESSSSBEE ;
 - Poursuivre le suivi de la mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & sécurité (POSS) de la SBEE ;
 - Poursuivre les formations sur les modules de la plateforme du SGESSS à l’intention des Entreprises de construction.

- ❖ Suivre la réalisation des Études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses ;
 - Suivre l'exécution des contrats des deux opérateurs chargés de la gestion des matières dangereuses ;
 - Suivre l'aménagement de la plateforme de gestion des matières/équipements dangereux à Parakou ;
 - Suivre les aspects ESSS des travaux en cours.

- ❖ Poursuivre la sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques/ infrastructures de distribution ;
 - Poursuivre le suivi et l'exécution des opérations de sécurisation foncière sur les sites de construction des lignes et des centrales solaires photovoltaïques ;
 - Poursuivre les séances de restitution du PRMS Lignes souterraines et le processus de paiement des compensations ;
 - Suivre le processus de compensation des PAP des liaisons du nord pour la construction des lignes aériennes et souterraines ;
 - Suivre la mise en œuvre des mesures de restauration des moyens de subsistance au profit des PAP vulnérables des PAR Postes/IPP.

- ❖ Poursuivre le suivi des activités de ESOC.

3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- ❖ Poursuivre la mise en œuvre du PISG révisé de MCA-Bénin II ;
- ❖ Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des PISG par les Entreprises.
- ❖ Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des plans d'actions Genre et Inclusion Sociale à la SBEE ;
- ❖ Faire le suivi de l'élaboration des plans d'action GIS des promoteurs des projets de l'OCEF ;
- ❖ Faire le suivi de la mise en œuvre des plans d'action GIS des promoteurs des projets de l'OCEF ;
- ❖ Poursuivre la mise en œuvre de l'accord avec le MASM ;
 - Contribuer à l'organisation des réunions de démarrage avec les Centres de Promotion Sociale (CPS) et les Directions Départementales.
 - Faire le suivi de la dotation des CPS en matériels ;
 - Faire le suivi des activités de sensibilisation/information sur et autour des sites de construction.
- ❖ Elaborer le rapport pour la capitalisation de la contribution du MCA-Bénin II à l'intégration du GIS dans le secteur de l'énergie ;

- Finaliser la version préliminaire du rapport ;
- Intégrer les amendements pour élaborer une version améliorée.
- ❖ Suivre la pérennisation des acquis du WEE-Initiative avec la cellule Genre et Développement du Ministère de l’Energie et les entreprises ;
- ❖ Organiser l’évaluation par google-forms des séances de formation/échanges pour l’assurance qualité de la mise en œuvre des PISG.

3.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- ❖ Suivre l’exécution du contrat avec l’INSAE pour la collecte des données de référence : finaliser et valider le rapport préliminaire, élaborer le rapport provisoire et le rapport final ;
- ❖ Renseigner le taux d’exécution physique de la mise en œuvre des projets du Programme MCA-Bénin II à fin Mars 2021 ;
- ❖ Préparer et tenir la 10^{ème} rencontre périodique avec les Points Focaux en Suivi & Évaluation du Programme ;
- ❖ Élaborer le rapport narratif du Tableau de Suivi des Indicateurs pour le trimestre de Janvier à Mars 2021 ;
- ❖ Finaliser l’élaboration du Rapport Trimestriel de Performance d’Octobre à Décembre 2020 ;
- ❖ Finaliser l’élaboration du rapport annuel de performance du Programme, exercice 2020 ;
- ❖ Finaliser l’installation des analyseurs et démarrer la collecte des données sur le réseau de la SBEE ;
- ❖ Suivre la finalisation de l’installation des compteurs intelligents, le développement de leur plateforme et démarrer la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE ;
- ❖ Valider au cours d’un atelier, le rapport de référence pour l’évaluation du projet “Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel”.

3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions de toutes les sources de financement pour le trimestre de Janvier à Mars 2021.

Tableau 6 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Janvier à Mars 2021

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER A MARS 2021	DECAISSEMENTS DE JANVIER A MARS 2021
GOB	475,00	638 315,00
COMPACT	8 832 660,00	70 155 493,00
TOTAL	8 833 135,00	70 793 808,00

L'essentiel des engagements consiste à l'identification et à la compensation des Personnes Affectées par les Projets (PAP), à la construction du Siège de l'ARE, à l'avenant au contrat de l'opérateur du contrat de Gestion de la SBEE pour le recrutement d'un Directeur du Système d'Information, à l'acquisition des équipements pour le laboratoire de tests, à la revue de qualité des données et aux dépenses administratives.

Quant aux décaissements, ils concernent le paiement des décomptes pour les contrats de travaux, le paiement des Consultants PMC, ESOC et les Ingénieurs, le paiement des promoteurs des projets OCEF, le paiement du Gestionnaire de la Facilité, le paiement des livrables de l'Opérateur SBEE et l'Auditeur des contrats, le paiement pour l'acquisition de compteurs intelligents, le paiement des compensations aux PAP, le paiement des dépenses relatives à l'Administration et au contrôle (Fiscal, PA et Audit) du Programme et le paiement des décomptes pour le Bâtiment du CNCD.

3.4. PASSATION DE MARCHES

Tableau 7 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Janvier à Mars 2021

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Octobre à Décembre 2020)			
	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
SERVICES CONSULTANTS	00	02	02	00
Services Non Consultant	00	00	00	01
Biens	01	02	02	00
Travaux	02	03	03	00
TOTAUX	03	07	07	01

Source : MCA-Bénin II

Tableau 8 : Détail des activités de passation des marchés planifiées pour le trimestre de Janvier à Mars 2021

N°	Description des activités	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Fin des évaluations planifiées	Signature des Contrats planifiée.
1.	Sélection d'un fournisseur d'équipements de test pour la mise en place du laboratoire de test de réfrigérateurs et de lampes	NA	03/02/2021	17/02/2021	NA
2.	Aménagement du terrain de sport d'un Collège d'Enseignement Général dans le cadre de la compensation des PAPs du site de Gbèdjromédé pour le Lot B Postes	19/02/2021	15/03/2021	22/03/2021	NA
3.	Renforcement des capacités des PAP agricoles des sites IPP et le site de l'Aéroport pour améliorer les rendements/diversifier leurs productions à travers des formations en maraîchage amélioré, pisciculture, aviculture familiale (petit élevage), transformation des produits maraîchers et l'amélioration de la fertilité des sols (production et usage d'engrais organiques)	NA	10/02/2021	17/03/2021	NA
4.	Renforcement des capacités des PAPs des sites IPP sur la foresterie et l'agroforesterie pour améliorer les rendements/diversifier leurs productions à travers des formations et l'appui à la mise en place d'arbres fertilitaires, au reboisement et aux techniques d'entretien des essences arboricoles, à la réalisation de petites pépinières d'arbres et à l'agroforesterie	NA	11/02/2021	18/03/2021	NA
5.	Gestion des déchets identifiés par l'étude Hazardous Materials LOT B	NA	NA	NA	15/01/2021
6.	Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE)	NA	27/01/2021	15/03/2021	NA
7.	Acquisition et installation de matériels informatiques et des téléphones portables au profit des entités de mise en œuvre	08/02/2021	02/03/2021	09/03/2021	NA
8.	Acquisition et installation de pompes solaires pour les PAP des sites IPP (Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou)	24/02/2021	18/03/2021	25/03/2021	NA
9.	Etude d'impact environnemental et social du site de Takon dédié au stockage des matières dangereuses	NA	NA	NA	NA
10.	Recrutement d'un consultant individuel pour faire le bilan des gaz à effet de serre (bilan carbone) lié aux projets COMPACT	NA	NA	NA	NA
TOTAL		03	07	07	01

Source : MCA-Bénin II

3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

- ❖ Organiser une rencontre/formation des journalistes : Bilan 2020 + mise en œuvre Normes SFI ;
- ❖ Poursuivre le déploiement de la campagne sur l'efficacité énergétique ;
- ❖ Réaliser et diffuser de capsules vidéo sur "Le rôle des femmes sur les chantiers du Programme » ;
- ❖ Mettre en place et assumer la formation du Comité Local de Médiation de Cotonou ;
- ❖ Mettre en place des outils de communication pour les Comités Locaux de Médiation ;
- ❖ Réceptionner, configurer et déployer les nouveaux ordinateurs du personnel ;
- ❖ Poursuivre la refonte du site web de MCA-Bénin II ;
- ❖ Finaliser le Plan de communication 2021 ;
- ❖ Élaborer le plan de communication de la clôture du Compact ;
- ❖ Appuyer l'organisation de la vingt-deuxième (22^{ième}) session du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Mars 2021 ;
- ❖ Poursuivre l'exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- ❖ Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio de MCA-Bénin II ;
- ❖ Poursuivre les activités permanentes relatives au système d'information et à l'archivage.

3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période de Janvier à Mars 2021 sera marquée par :

- ❖ La tenue de la vingt-deuxième session ordinaire du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Mars 2021 ;
- ❖ L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre 3 de l'année fiscale 2021 (Avril à Juin 2021) ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, le Ministère de l'Energie, le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre de l'accord de prestation de service avec l'Agence Nationale d'Identification des Personnes (ANIP).

4. PROCESSUS CONSULTATIF

Le Conseil d'Administration a tenu sa session ordinaire le 22 décembre 2020 conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d'informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

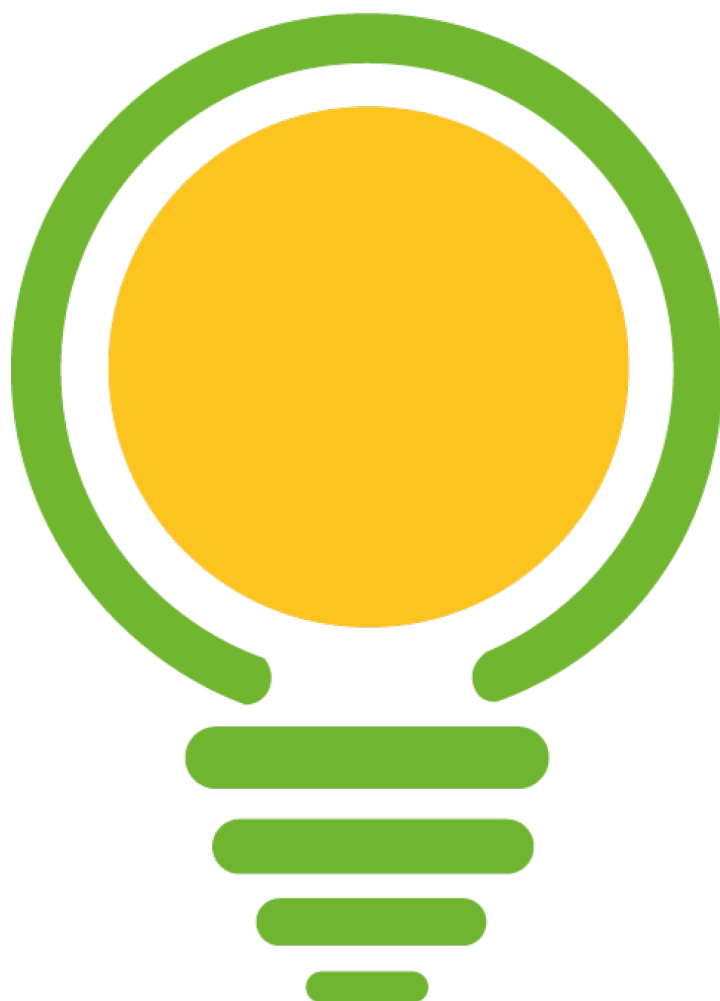
De même, la Coordination Nationale a organisé après la session trimestrielle du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale du personnel le 23 décembre 2020. Cette Assemblée Générale constitue une occasion pour la Coordination Nationale de partager avec le personnel les décisions prises par les Administrateurs au cours de la Session du Conseil d'Administration et de les engager à travailler davantage pour l'atteinte des objectifs du Programme.

5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau 9 : *Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation*

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
1.	Risque persistant de non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques.	<ul style="list-style-type: none"> - le bouclage financier des projets des IPPs sélectionnés a été retenu comme l'objectif de fin de Compact ; - Apporter un appui technique nécessaire aux IPPs sélectionnés pour la réalisation du bouclage financier.
2.	Restrictions des déplacements des consultants internationaux au Bénin à cause de la pandémie de coronavirus.	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer et mettre en œuvre le plan d'atténuation des risques liés à la COVID-19 conformément aux directives nationales et de MCC ; - Faire respecter les dispositions des contrats ; - Encourager la contractualisation avec des prestataires locaux dans la mesure du possible.
3.	Retard dans l'acquisition des terrains dû à la méconnaissance des procédures par les promoteurs de l'OCEF, pour défaut de collaboration de certaines mairies et à cause de l'interdiction de transfert de terrain public.	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser les Maires pour faciliter le transfert et/ou l'achat des terrains ; - Travailler avec l'ANDF pour trouver les solutions les plus appropriées.
4.	Risque de non achèvement des sous-stations dû au long processus de réinstallation des PAPS, aux difficultés de construction et autres facteurs, etc.	<ul style="list-style-type: none"> - Faire un suivi rapproché de la mise en œuvre des plans de réinstallation. - Faire un suivi rapproché de la mise en œuvre des plans de travail intégrés.
5.	Le constructeur manque de main-d'œuvre, d'équipement, de liquidités et de matériel pour faire progresser les travaux de construction du NDCC-Bâtiment, des sous-stations, des lignes de manière adéquate et efficace.	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer et mettre en œuvre des plans de relance de l'entreprise NDCC-Bâtiment ; - Examiner la situation et procéder à un réaménagement du chronogramme des paiements conformément aux dispositions du FAP ; - Faire respecter les dispositions des contrats ; - Organiser des visites fréquentes de chantiers sur les différents sites de constructions. - Encourager la contractualisation avec des prestataires locaux dans la mesure du possible pour les Lots Lignes et Postes électriques.



Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, 01 B.P. 101 Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79 - Fax : +229 21 31 46 92

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

