



MILLENNIUM  
CHALLENGE CORPORATION  
UNITED STATES OF AMERICA

## RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE DU PROGRAMME MCA-BENIN II

# EXERCICE 2020



Avril 2021

## Préface

Annoncée comme décisive, l'année 2020 a été perturbée par la pandémie du Covid-19. En dépit de ces aléas, des progrès significatifs vers l'atteinte des objectifs du Compact ont été enregistrés au niveau des différents projets de MCA-Bénin II.

La nouvelle équipe dirigeante de la SBEE chargée de la mise en œuvre du Contrat de Gestion de cette société a démarré ses activités le 04 novembre 2019. En conformité avec sa mission, l'Opérateur du Contrat de Gestion a exécuté une phase importante de son cahier de charges ; celle des diagnostics (diagnostic intégré et collectif de la SBEE, diagnostics fonctionnels). Les résultats du diagnostic confirment la pertinence de la décision du Gouvernement de mettre en place le Contrat de Gestion qui vise à améliorer la performance opérationnelle (technique et commerciale) de la SBEE, à consolider sa situation financière, à améliorer la qualité du service pour les consommateurs d'électricité, à accroître les capacités du personnel de l'entreprise, et à définir une organisation et un processus de contrôle interne permettant d'atteindre ces objectifs.

Les travaux relatifs à la construction du dispatching, des lignes et postes électriques se poursuivent et certains seront achevés à la fin de l'année 2021.

Le démarrage de la mise en œuvre des accords de co-financement avec les 16 promoteurs des projets retenus par l'OCEF, l'élaboration des conventions de concession à exploiter et de la feuille de route pour la signature de ces conventions de concession avec les promoteurs, la réalisation d'audit énergétique au niveau des bâtiments administratifs et d'unités industrielles, sont autant de défis annoncés pour 2020 et relevés dans le cadre du projet «Accès à l'électricité Hors-Réseau ».

Sur le plan du Genre et l'Inclusion Sociale, la WEE-Initiative a connu son épilogue en 2020. L'objectif visé par cette activité est d'appuyer les femmes entrepreneures du secteur de l'électricité à développer leurs entreprises, à accéder aux marchés de l'électricité et à étendre leurs activités dans les zones périurbaines et rurales. Son impact sur les 25 femmes entrepreneures retenues dans le cadre de l'action permet de croire en la pérennisation des acquis de ladite initiative.

Le présent rapport de performance rend succinctement compte des principales réalisations de l'année 2020. Il met en exergue les résultats obtenus, les risques encourus, y compris les actions d'atténuation ou de résolution mises en œuvre, ainsi que les leçons apprises et les meilleures pratiques enregistrées. Au nom de la Coordination Nationale de MCA-Bénin II, je voudrais renouveler ma gratitude à l'ensemble des parties prenantes et aux autres acteurs concernés pour leur contribution appréciable à l'avancement du Programme. A toutes et à tous, je souhaite une bonne exploitation de ce rapport.

***Gabriel DEGBEGNI***

**Coordonnateur National**

## Liste des sigles et abréviations

ABE	: Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	: Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
AFD	: Agence Française de Développement
ANDF	: Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	: Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ARE	: Autorité de Régulation de l'Électricité du Bénin
BUNDCC	: Back Up National Dispatching Control Center (Repli du Centre National de Contrôle de la Distribution d'Électricité)
CNCD	: Centre National de Contrôle de la Distribution d'Électricité
CPS	: Centre de Promotion Sociale
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DGRE	: Direction Générale des Ressources Énergétiques
DMS	: Distribution Management System
EHR	: Électricité Hors Réseau
ESS	: Environnement, Santé et Sécurité
ESSS	: Environnement, Social, Santé, Sécurité
FAT	: Factory Acceptance Test (Test de Recette en Usine)
Fonds « 609 g »	: Fonds de développement du Compact
Fonds « CIF »	: Fonds de mise en œuvre du Compact
Fonds GoB	: Fonds de la contrepartie nationale
GUCE	: Guichet Unique pour le Commerce Extérieur
IPP	: Producteurs indépendants d'électricité (Independent Power Producer)
MASM	: Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance
MCA-Bénin II	: Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	: Millennium Challenge Corporation
ME	: Ministère de l'Énergie
MHI	: MANITOBA HYDRO International Ltd
MO	: Maître d'Œuvre
MW	: Mégawatt
NDCC	: National Dispatching Control Center
NPEM	: Norme de Performance Énergétique Minimale
OCEF	: Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
PAPs	: Personnes Affectées par le Projet
PAR	: Plan d'Actions de Réinstallation
PFSE	: Points Focaux de Suivi et Évaluation
PMC	: Program Management Consultant (Consultant en Gestion du Programme)
PNEE	: Plateforme nationale dédiée aux Normes et à l'Étiquetage Énergétique
PRMS	: Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
PTF/PTFs	: Partenaires Techniques et Financiers
SBEE	: Société Béninoise d'Énergie Électrique
SCADA	: Supervisory Control And Data Acquisition (Système de Contrôle et d'Acquisition de Données)
SCB	: Société des Ciments du Bénin
SGESSS	: Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SHB	: Société des Huileries du Bénin
SOBEBRA	: Société Béninoise de Brasseries
TSI	: Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	: Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)

## Liste des images

IMAGE	TITRE	PAGE
Image n° 1	Travaux de remise en état de la chaussée / trottoir sur la liaison « La Roche » - Centrale Akpakpa » à Cotonou.	13
Image n° 2	Formation des entreprises sur le système de management de l'énergie suivant la norme ISO 50 001	17
Image n° 3	Séance de restitution du PRMS lignes aux PAPs	20
Image n° 4	Séance d'échange d'information avec les WEE sur la loi de finances 2020	21
Image n°5	Rencontre des PTFs intervenant dans le secteur de l'énergie au Bénin- Cotonou, 31 janvier 2020	31

## Liste des tableaux

Tableau 1 : Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE.....	11
Tableau 2 : Présentation des projets de l'OCEF par « fenêtre » .....	14
Tableau 3 : Point d'exécution financière cumulée par projet.....	23
Tableau 4 : Point d'exécution cumulée du budget par fonds .....	24
Tableau 5 : Synthèse chiffrée sur la performance cumulée du programme au 31/12/2020.....	25
Tableau 6: Aperçu des indicateurs de performance du Programme .....	25
Tableau 7 : Indicateurs de performance en matière de passation des marchés .....	30
Tableau 8 : Modification des contrats signés en 2020.....	30

## Table des Matières

<b>INTRODUCTION</b>	<b>6</b>
<b>1. PERFORMANCE DANS LA MISE EN ŒUVRE GLOBALE DU PROGRAMME</b>	<b>8</b>
1.1.1 PROJET « RÉFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL »	8
1.2 PROJET « PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ »	10
1.3 PROJET « DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ »	11
1.4 PROJET « ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ HORS-RÉSEAU »	13
1.5 GESTION D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL	18
1.6 DÉPARTEMENT DE L'INTÉGRATION DU GENRE ET DE L'INCLUSION SOCIALE (DIGIS)	20
1.7 DIRECTION DE L'ÉCONOMIE ET DU SUIVI ET ÉVALUATION (DESE)	21
1.8 POINT D'EXÉCUTION DU PROGRAMME	23
<b>2. GOUVERNANCE ET GESTION DU PROGRAMME</b>	<b>26</b>
2.1 CADRE INSTITUTIONNEL	26
2.2 SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES	27
2.3 GESTION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME	27
2.4 ANALYSE ET GESTION DES RISQUES LIÉS AU PROGRAMME	29
2.5 GESTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS	29
2.6 COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME	30
2.7 POINTS SUR LES ACCORDS DE MISE EN ŒUVRE	31
2.8 COORDINATION AVEC LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS	31
<b>CONCLUSION</b>	<b>33</b>
<b>ANNEXES</b>	<b>34</b>
ANNEXE 1 : PÉRIMÈTRE DU LOT A - LIGNES ÉLECTRIQUES	35
ANNEXE 2 : PÉRIMÈTRE DU LOT B - LIGNES ÉLECTRIQUES	36
ANNEXE 3 : PÉRIMÈTRE DU LOT A - LIGNES ÉLECTRIQUES (SUITE N°2)	36
ANNEXE 4 : LOCALISATION DES POSTES ÉLECTRIQUES LOT-A	38
ANNEXE 5 : LOCALISATION DES POSTES ÉLECTRIQUES LOT-B	39
ANNEXE 6 : LOCALISATION DES POSTES ÉLECTRIQUES LOT-C	40
ANNEXE 7 : TABLEAU DE SUIVI DES INDICATEURS	41
ANNEXE 8 : LISTE DES PERSONNES AYANT CONTRIBUÉ À LA RÉDACTION DU RAPPORT	99

## INTRODUCTION

Les Etats-Unis d'Amérique, agissant à travers le Millennium Challenge Corporation (le « MCC ») et la République du Bénin représentée par son Gouvernement (le « Gouvernement ») ont signé le 09 septembre 2015 à Washington D.C., un deuxième Accord de Don dénommé le « Compact » dont l'objectif est : d'accroître la production et la productivité des entreprises ; de créer de meilleures opportunités économiques pour les ménages et d'accroître la capacité à fournir des services publics et sociaux par l'amélioration de l'offre en énergie électrique, aussi bien en quantité qu'en qualité.

Cet Accord de Don est entré en vigueur le 22 juin 2017 et sera mis en œuvre pour une durée de cinq (05) ans. Il permettra d'apporter des solutions pérennes au manque d'infrastructures électriques qui constitue une contrainte majeure dans un pays où l'insuffisance de l'offre en énergie électrique, aussi bien en qualité qu'en quantité, entraîne la faible productivité des entreprises, le faible rendement des investissements, le manque d'efficacité des services publics et sociaux, la diminution du bien-être des ménages. Les causes profondes de ces problèmes résident non seulement dans le manque de ressources, mais également dans les politiques et la gouvernance du secteur. Le Programme MCA-Bénin II envisage de contribuer de façon significative à résoudre ces problèmes cruciaux à travers des réformes des politiques, le renforcement des institutions et d'importants investissements dans les infrastructures de production et de distribution d'énergie électrique, ainsi que dans des activités d'électrification hors-réseau.

Le montant total du financement du Programme est de USD 403,820 millions dont USD 375 millions proviennent du Millennium Challenge Corporation. La contribution du gouvernement du Bénin est évaluée à USD 28,820 millions. Ce Programme est mis en œuvre à travers quatre (4) projets, à savoir :

1. **le projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »** pour appuyer les réformes politiques dont la réforme tarifaire, renforcer les institutions pour l'amélioration de la régulation, l'exploitation et la gestion de la SBEE, et promouvoir l'efficacité énergétique et les investissements privés dans la production de l'énergie électrique, etc.
2. **le projet « Production d'Electricité »** qui vise à accroître d'environ 50 MW, la capacité totale installée au Bénin en termes de production d'électricité, – soit environ 20 % de la demande de pointe actuelle du pays –, tout en réduisant sa dépendance vis-à-vis des sources onéreuses d'approvisionnement externes. Cet objectif sera atteint grâce à l'installation de centrales solaires photovoltaïques d'une capacité de production de 50 MW.
3. **le projet « Distribution d'Electricité »** qui envisage de renforcer et de moderniser le réseau desservant Cotonou, la capitale économique du Bénin, de même que des réseaux régionaux sélectionnés pour compléter les investissements dans la production solaire. Sur le plan national, le projet appuiera la construction d'un Centre National de Contrôle de la Distribution d'Electricité (dispatching) moderne et de son repli (« Back up ») pour gérer plus efficacement le réseau électrique, y compris l'énergie intermittente produite à partir de sources renouvelables.

4. **le projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »** qui vise à accroître l'accès à l'électricité dans un pays où seulement un tiers de la population dispose de l'énergie électrique et ce, par la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau et d'une Facilité de co-financement de projets d'énergie propre hors-réseau.

Le présent rapport annuel rend compte de la performance réalisée dans la mise en œuvre des activités du Programme MCA-Bénin II. Il présente les résultats obtenus par rapport aux prévisions, les difficultés rencontrées, les ajustements effectués et les leçons apprises en 2020.

# 1. PERFORMANCE DANS LA MISE EN ŒUVRE GLOBALE DU PROGRAMME

Cette première partie, présente pour chacun des quatre projets, départements et directions composant le Programme, les résultats attendus et obtenus, et leurs analyses.

## 1.1.1 PROJET « RÉFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL »

Les objectifs visés en 2020 par ce projet sont les suivants :

- Evaluation de la mise en œuvre du contrat plan 2017-2019 et son actualisation ;
- Mise en œuvre du Contrat de Gestion de la SBEE ;
- Finalisation de l'étude complémentaire relatif à la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin.
- Adoption du projet de loi portant code de l'électricité en République du Bénin ;
- Finalisation du processus de sélection des Producteurs Indépendants d'Electricité (IPP), pour la construction des centrales solaires photovoltaïques (PV) ;
- Lancement du Dossier d'Appel d'Offres pour la sélection d'une entreprise pour la construction du siège de l'ARE.

● **Le Contrat-Plan 2017-2019 étant arrivé à terme au 31 décembre 2019, le processus de son évaluation et actualisation a été conduit par l'ensemble des parties en janvier 2020.** La deuxième génération du Contrat-Plan à l'horizon 2022, signé par le Gouvernement fait désormais partie intégrante du dispositif contractuel du Contrat de Gestion de la SBEE en tant qu'outil de planification stratégique et opérationnelle. Les indicateurs y relatifs serviront de critères d'évaluation des progrès dans la mise en œuvre dudit Contrat.

● **Le démarrage de la mise en œuvre effective du Contrat de Gestion de la SBEE par la nouvelle équipe dirigeante de la Société.** A la suite de leur prise de fonction au cours du dernier trimestre 2019, l'Opérateur du Contrat de Gestion de la SBEE, MANITOBA HYDRO International Ltd (MHI) et l'Auditeur du Contrat de Gestion et du Contrat Plan, le groupement SOFRECO/AAA-KPMG Togo, ont enregistré à leur actif plusieurs réalisations au cours de l'année 2020. MHI a procédé à la réalisation des études stratégiques devant servir de boussole afin de mieux orienter ses actions, à savoir : (i) la relecture des contrats (Contrat-Plan et Contrat de gestion) par les principales parties en charge de la mise en œuvre et du suivi du contrat de gestion et du contrat-plan au cours d'un atelier tenu les 17 et 18 janvier 2020 ; (ii) le diagnostic de la situation de la SBEE qui intègre le diagnostic structurel et organisationnel, le diagnostic humain, le diagnostic financier, le diagnostic du programme d'investissements et le diagnostic commercial et clientèle ; (iii) les diagnostics fonctionnels notamment le diagnostic planification, étude et projets, le diagnostic production, transport, mouvement d'énergie et distribution, le diagnostic commercial, le diagnostic ressources humaines, et le diagnostic des systèmes d'information.

Il ressort de ces différents diagnostics que la Société fait face à d'énormes défis et dispose actuellement de mécanismes insuffisants pour atteindre les objectifs fixés par l'État béninois.



Les faiblesses dans son dispositif de contrôle interne et dans sa pratique de gestion ont exposé la société à des décisions plus réactives. Aussi, ces diagnostics confirment la pertinence de la mise en place du contrat de gestion par le Gouvernement.

Le programme de restructuration adossé aux différents diagnostics réalisés et examinés en atelier le 17 novembre 2020 par les parties prenantes aux réformes de la SBEE ambitionne d'adresser les enjeux majeurs et structurels relevés pour des changements significatifs dans la Société à partir de 2021. Ce programme de restructuration s'articule autour de deux fondements à savoir : (i) le recentrage des activités sur le cœur de métier de la SBEE et, (ii) le développement d'une structure organisationnelle moins lourde et plus orientée métier. A terme, il vise à (i) placer les abonnés de la SBEE au centre des priorités, (ii) soutenir le développement et assurer la pérennisation et la fiabilisation des réseaux de distribution, (iii) améliorer la performance opérationnelle et atteindre un équilibre financier, et, (iv) améliorer l'expérience employée (à travers le développement d'une politique et d'un plan de recrutement, l'amélioration des conditions de travail des employés et leur expérience au sein de la Société et le développement de rémunération et de motivation attractive) et développer les talents.

- **La finalisation des travaux complémentaires dans le cadre de la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin.** En adoptant le plan tarifaire issu de la réforme en décembre 2019, le Gouvernement a retenu de mettre en place un mécanisme de subvention ciblée au profit des consommateurs vulnérables face à la réforme. L'étude d'identification des consommateurs vulnérables, d'estimation du coût de la subvention et de conception du système de suivi et évaluation du mécanisme de subvention a été achevée au cours du troisième trimestre de l'année 2020. Une communication a été introduite en Conseil des Ministres pour examen et adoption des recommandations et conclusions de ladite étude. Rappelons que la modification de la grille tarifaire, est l'une des conséquences de la mise en place progressive des tarifs reflétant les coûts réels, afin de garantir l'équilibre financier du secteur et d'encourager les investissements du secteur privé dans la production d'énergie.

- **L'adoption du projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin par l'Assemblée Nationale au cours de sa session plénière du 04 février 2020.** Ce nouveau dispositif législatif consacre la libéralisation du secteur énergétique et apporte beaucoup d'innovations au secteur de l'énergie en mettant l'accent sur la diversification des ressources énergétiques notamment les énergies renouvelables. Celle-ci vise en effet à : (i) favoriser l'émergence d'une économie compétitive, riche et créatrice d'emplois grâce au développement des filières notamment celles d'économie verte, (ii) diversifier les sources d'énergie et à réduire la dépendance énergétique du Bénin. Grâce à ce code, il sera désormais possible de poursuivre l'extension du réseau électrique national, d'assurer le transport d'énergie par des moyens adaptés aux besoins, de promouvoir un prix énergétique compétitif et attractif et de garantir un droit d'accès de tous les ménages à l'énergie et à un coût abordable.

- **La désignation d'un adjudicataire provisoire, le Groupement GREEN YELLOW & EGNON Consulting pour la construction des centrales solaires photovoltaïques.** Le projet a soutenu l'adjudicataire provisoire dans la réalisation par anticipation des activités entrant dans le cadre de satisfaction des conditions préalables à la mise en place des centrales solaires ainsi que la préparation des dossiers exigés pour le bouclage financier. Il n'est pas superflu de

rappeler que la construction et l'exploitation par des producteurs indépendants (IPPs) de quatre centrales solaires photovoltaïques permettra d'accroître d'environ 50 MW la capacité totale installée du Bénin en termes de production d'électricité tout en réduisant la dépendance vis-à-vis des sources approvisionnement externes.

- **En ce qui concerne la construction du siège de l'ARE**, le Dossier d'Appel d'Offres (DAO) pour la sélection de l'entreprise de construction a été finalisé et lancé le 09 novembre 2020. La date-limite de soumission des offres est fixée au 08 janvier 2021.

**Le taux d'exécution physique cumulé du projet « Réforme des politiques et Renforcement Institutionnel » est de 52,93% pour une exécution financière cumulée (base engagement) de 83,39%, contre un taux de décaissement cumulé de 46,29% (Confère Tableau n° 5).**

## **1.2 PROJET « PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ »**

Les objectifs visés en 2020 par ce projet sont les suivants :

- Finalisation du processus d'acquisition et d'installation des stations automatiques météorologiques ;
- Recrutement des IPP pour la construction des centrales solaires photovoltaïques ;
- Sécurisation des sites et paiements des compensations au PAPs

Le processus de passation de marchés pour **l'acquisition et l'installation des stations automatiques météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques** lancé le 30 septembre 2019 a été infructueux. Il a été relancé mais, l'évaluation en janvier 2020, des offres reçues n'a pas été concluante et le marché a été annulé. Au regard de cette difficulté et des contraintes budgétaires, MCA-Bénin II a décidé de supprimer l'activité. Il importe de préciser que cette activité est désormais dans le scope des IPP ; ils se chargeront d'acquérir et d'installer les stations météorologiques sur les différents sites.

**Le recrutement des IPP pour la construction des centrales solaires photovoltaïques** n'a pas été clôturé en 2020 tel que planifié. Cependant, les résultats de l'évaluation des offres ont été approuvés et le processus de bouclage commercial ainsi que les échanges sur les conditions préalables à la mise en place des centrales solaires photovoltaïques se poursuivent avec le Groupement adjudicataire GREEN YELLOW & EGNON CONSULTING.

La mise en œuvre des PAR/IPP des sites de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou approuvés au cours de l', a démarré. Ainsi, les fiches de compensation des propriétaires terriens et des ouvriers agricoles élaborées, ont été validées, de même que les titres de propriétés des PAP propriétaires avec l'ANDF.

**Le taux d'exécution physique cumulé du projet « Production d'électricité » est évalué à 28,87% pour une exécution financière cumulée (base engagement) de 33,91%, contre un taux de décaissement cumulé de 28,65% (Confère Tableau n° 5).**

### 1.3 PROJET « DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ »

L'année 2020 marque le début des travaux de construction des lignes et postes électriques pour les différents lots de travaux. Les travaux de réalisation du dispatching IT/SCADA démarrés en 2018 ont été poursuivis en 2020. La réception provisoire des travaux de construction des bâtiments du dispatching lancé en 2019 n'a pu avoir lieu en décembre 2020 comme prévu. Lesdits travaux de construction des bâtiments sont donc poursuivis au cours de l'année 2020

La mise en œuvre des trois (03) composantes du Projet « Distribution d'Electricité » à savoir (i) renforcement du réseau électrique au niveau régional, (ii) renforcement du réseau électrique à Cotonou et (iii) mise en place du Centre National de Contrôle de la Distribution de l'électricité (CNCD), a connu des avancées notables au cours de l'année 2020 en dépit des retards observés au niveau de l'exécution de certains travaux. Ces retards proviennent notamment des contrats portant sur les Postes électriques et celui de la construction des bâtiments du Dispatching. Le tableau n° 1 ci-après présente le contenu des différents travaux à réaliser ainsi que leurs niveaux de réalisation physique respectifs.

**Tableau 1 :** Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE

Composante/ Contrat	Date de démarrage des travaux	Date prévisionnelle initiale de fin des travaux	Contenu des travaux	Taux Exécution Physique cumulé au 31 décembre 2020	
				Prévu	Réalisé
<b>Lignes Electriques</b>				<b>62,29%</b>	<b>55,22%</b>
<i>Lignes Lot-A</i>	20/02/2020	21/08/2021	Conception et construction de lignes souterraines et aériennes de 33 kV & passage en 33 kV des lignes rurales autour de villes de Natitingou, Djougou et Parakou	63,07%	55,78%
<i>Lignes Lot-B</i>	04/02/2020	05/08/2021	Conception et construction des lignes souterraines de 63 kV et 15 kV à Cotonou [ <i>liaisons Vèdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix Rouge, Croix Rouge-CimBénin et, Akpakpa-CIM Bénin</i> ]	50,96%	49,16%
<i>Lignes Lot-C</i>	10/02/2020	11/08/2021	Conception et construction des lignes souterraines de 63 kV et 15 kV à Cotonou [ <i>liaisons Vèdoko-Fidjrossè, Fidjrossè-Aéroport, Vèdoko -Aéroport-, Vèdoko-Ancien Pont, Ancien Pont- Akpakpa</i> ]	54,01%	45,43%
<b>Postes Electriques</b>				<b>30,20%</b>	<b>15,03%</b>

Composante/ Contrat	Date de démarrage des travaux	Date prévisionnelle initiale de fin des travaux	Contenu des travaux	Taux Exécution Physique cumulé au 31 décembre 2020	
				Prévu	Réalisé
<b>Postes Lot-A</b>	03/06/2020	04/05/2022	Construction, extension et renforcement des postes de Vèdoko, Maria Gléta, Bohicon, Parakou, Djougou, Bérecingou et Natitingou.	19,02%	ND <sup>1</sup>
<b>Postes Lot-B :</b>	25/02/2020	26/12/2021	Construction des postes électriques de Gbèdjromèdé, Croix-Rouge, CIM-BENIN, Centrale Akpakpa et aménagements des postes SBEE pour le dispatching SCADA/DMS.	51,81%	43,34%
<b>Poste Lot-C</b>	20/02/2020	21/12/2021	Construction des postes GIS 63/15 KV à Fidjrossè, Aéroport et Ancien-Pont.	39,36%	32,35%
<b>Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution de l'Electricité (IT/SCADA et Bâtiments)</b>					
<b>Dispatching-IT/SCADA</b>	24/12/2018	22/06/2022	Conception, installation du Système d'Information (Télécom, Télémétrie) et SCADA-DMS du NDCC (Akassato) et du BUNDCC (Bohicon)	<b>78,32%</b>	<b>47,07%</b>
<b>CNDC-Bâtiment centre principal (Akassato)</b>	13/03/2019	14/12/2020	Construction des bâtiments du CNDC à Akassato et à Bohicon, et le terrain de football à Akassato	<b>100%</b>	<b>63,02%</b>
<b>CNDC- Bâtiment centre de repli (Bohicon)</b>	13/03/2019	14/12/2020		<b>100%</b>	<b>47,00%</b>
<b>Terrain de football</b>	13/03/2019	14/12/2020		<b>100%</b>	<b>24,81%</b>

Source : PMC /MCA-Bénin II

L'image n° 1 ci-après présente des travaux de remise en état de la chaussée sur une des liaisons concernées par le lot C –Lignes électriques.

<sup>1</sup> ND : Non disponible

**Image n° 1 :** Travaux de remise en état de la chaussée / trottoir sur la liaison « La Roche » - Centrale Akpakpa » à Cotonou.



**Le taux d'exécution physique cumulé du projet « Distribution d'électricité » est estimé à 50,41% pour une exécution financière cumulée (base engagement) de 88,70%, contre un taux de décaissement cumulé de 22,74% (Confère Tableau n° 5).**

#### **1.4 PROJET « ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ HORS-RÉSEAU »**

Les objectifs visés en 2020 par ce projet sont les suivants :

- Signature et mise en œuvre des accords de co-financement avec les promoteurs ;
- Finalisation des conventions de concession ;
- Finalisation des audits énergétiques et l'assistance technique aux entreprises industrielles pour la mise en place d'un système de management de l'énergie ;
- Appui à la mise en œuvre des normes et étiquettes d'efficacité énergétique.

Au cours de l'année 2020, l'exécution du Projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré des progrès significatifs, à savoir : (i) la signature et la mise en œuvre des accords de co-financement avec les promoteurs du 1<sup>er</sup> et du 2<sup>ème</sup> appels à propositions de projets de l'OCEF, (ii) l'élaboration des conventions de concession à exploiter dans le cadre de la Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau et la feuille de route pour la signature des conventions de concession avec les promoteurs retenus, (iii) l'audit énergétique des bâtiments administratifs et entreprises industrielles.

- **Signature et mise en œuvre des accords de co-financement avec les promoteurs.**

Les accords de co-financement ont été signés avec les six (06) promoteurs retenus à l'issue du premier appel à propositions de projets au cours de l'année 2020. Le processus de sélection des projets du deuxième appel à propositions engagé au cours du second semestre 2019 est allé également à son terme au cours de l'année 2020. A la suite de ce processus, des accords de co-financement ont été signés avec onze (11) promoteurs de projets retenus portant ainsi le nombre d'accord total signé à dix-sept (17). Cependant, ce nombre total de projets a été

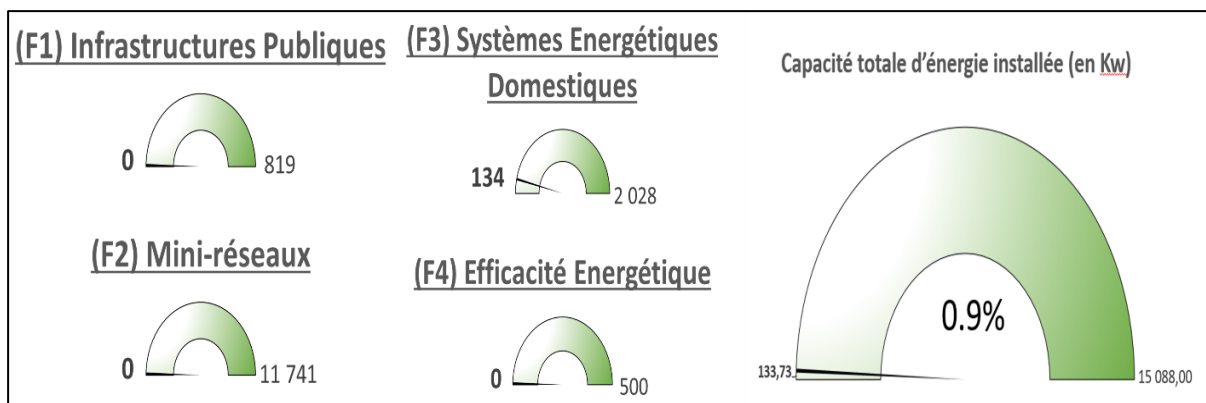
réduit à seize (16) avec le retrait de BBOXX. La répartition des projets par « fenêtre » est consignée dans le tableau n° 2 ci-dessous.

**Tableau 2 :** Présentation des projets de l'OCEF par « fenêtre »

Promoteurs	Description sommaire du projet	Zone d'intervention du projet
<b>Fenêtre 1 (Infrastructures publiques essentielles)</b>		
	Fourniture d'Électricité Solaire aux collectivités locales pour alimentation en eau potable et soins de Santé dans 21 localités.	Kalalé
	Installation de générateurs photovoltaïques de production de l'énergie électrique pour l'irrigation des exploitations agricoles et diffusion de kits solaires d'éclairage des ménages ruraux, dans 60 localités réparties dans trois communes.	Allada, Djidja, Zogbodomey
<b>Fenêtre 2 (Mini-Réseaux)</b>		
	Développement et gestion des énergies renouvelables, à travers le projet « Café Lumière Bénin ». Une solution d'accès à l'électricité pérenne, et adaptée à des populations aujourd'hui exclues des stratégies d'électrification.	04 localités réparties dans les communes de Dangbo et de Sô-Ava
	Conception, installation et exploitation de mini-réseaux solaires pour soutenir le développement économique dans les régions du Zou, du Couffo et des Collines au Bénin.	20 localités réparties dans les communes de Dassa-Zoumè, Aplahoué, Djidja, Zogbodomey.
	Développement durable de cinq (5) localités dans le département de Borgou par l'offre d'électricité propre et abordable à l'énergie solaire.	05 localités réparties dans les communes de Pèrèrè, N'Dali
	Amélioration des conditions socio-économiques des populations de six (06) localités par la Promotion et la fourniture de Services d'Énergies Renouvelables (PFSE).	06 localités réparties dans les communes de Kèrou et de Savè
	Réalisation de mini-réseaux solaires avec stockage innovants alliant accès à l'énergie et services productifs.	12 localités réparties dans les communes de Kandi, Ségbana, Kalale, Ouessè, Gogounou, Kouandé, Bantè, Tchaourou
	Construction et développement d'un modèle rentable et durable d'électrification des villages isolés, avec l'ambition globale d'enclencher un cercle vertueux de développement alimenté par l'électricité.	18 localités réparties dans les communes de Bassila, Djougou, Kèrou, Kouandé, Natitingou, Toucountouna

Promoteurs	Description sommaire du projet	Zone d'intervention du projet
	Mionwa : Electrification de 40 villages de façon durable et économiquement profitable grâce à des mini centrales solaires en visant à maximiser l'impact et l'accès à l'électricité à un maximum de villageois.	40 localités réparties dans les communes de Adjohoun, Allada, Aplahoué, Bohicon, Djidja, Lalo, Lokassa, Savalou, Savè, Sô-Ava, Zogbodomey
	Mise en œuvre de mini-réseaux intégrés pour la promotion du développement économique, inclusif et durable des zones rurales au Bénin.	22 localités réparties dans les communes de Bembèrèkè, Djougou, Kalalé, N'Dali, Nikki, Ouaké, Pèrèrè, Tchaourou et Zogbodomey
<b>Fenêtre 3 (Production et stockage de l'énergie au niveau des ménages)</b>		
	Installation d'unités de systèmes solaires dans les ménages et ateliers de la commune.	Sô-Ava
	EurekaA : Accès à l'électricité pour la majorité des populations vulnérables, marginalisées et défavorisées dans les zones à potentiel économique avéré.	Boukoubé, Matéri, Natitingou, Tanguiéta, Allada, Kpomassè, Tori-Bossito, Zè, Djakotomey, Dogbo, Klouékanmè Athiémé, Bopa, Granp-Popo, Houéyogbé, Lokossa, Bohicon, Djidja et Zogbodomey
	BENIN ZAWOUE : Fournir aux populations des produits solaires robustes et performants, permettant de répondre à la forte demande d'électrification dans les zones reculées pour lesquelles un raccordement au réseau demeure difficilement envisageable.	Cotonou, Porto-Novo Parakou
	Amélioration de l'accès à l'électricité dans les ménages et écoles (salles de classes) hors réseau.	Kouandé, Toucountouna, Natitingou, Boukoubé, Tchaourou, Nikki, N'dali, Pèrèrè, Dassa, Ouèssè, Bantè, Savalou, Allada, Gogounou
	Fourniture et l'installation de 2 500 kits solaires photovoltaïques pour l'éclairage des ménages.	Bantè, Ouèssè, Savalou, Dassa, Djidja, Bohicon, Zogbodomey et Aplahoué
<b>Fenêtre 4 (Mesures d'efficacité énergétique pour les bâtiments)</b>		
	Efficacité énergétique dans une industrie de transformation d'anacarde - Substitution de la consommation d'électricité SBEE par une autoproduction valorisant les résidus agricoles.	Parakou

Les capacités totales d'énergie installée (en kW) par fenêtre au 31 décembre 2020 se présentent ainsi qu'il suit :



**Source : Données NIRAS/OCEF 2020**

- **La finalisation de l'élaboration des conventions de concession à exploiter dans le cadre de la Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau et la feuille de route pour la conclusion des conventions de concession avec les promoteurs retenus.** Afin d'accélérer le processus d'élaboration et de validation des conventions, le Consultant IED (Innovation Energie Développement) a été recruté pour accompagner le MCA-Bénin II, l'ABERME et l'ARE dans la levée des contraintes juridiques et techniques liées aux conventions de concession. Ceci, pour permettre la signature des conventions de concession, le suivi de la réalisation et la réception des mini-réseaux qui seront construits par les promoteurs retenus. La signature du contrat est intervenue le 09 octobre 2020 et le Consultant a démarré l'exécution de ses prestations dès la signature du Contrat. Au titre des résultats obtenus, on note l'analyse des huit (08) dossiers des promoteurs des mini-réseaux et la finalisation du modèle tarifaire ainsi que des conditions de révision du tarif. La signature des contrats de concession est projetée pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2021.

- **La finalisation des audits énergétiques et l'assistance technique aux entreprises industrielles pour la mise en place d'un système de management de l'énergie.** L'année 2020 a été marquée par la réalisation de la seconde phase des audits énergétiques par le Groupement SGS Sénégal. Cette phase a ciblé vingt (20) sites administratifs sélectionnés et composés pour la plupart de bâtiments administratifs à usage de bureaux des ministères (15 sites), d'hôpitaux (02 sites) et d'enseignement (universités / lycée) (03 sites) et dix (10) entreprises industrielles évoluant principalement dans les secteurs des mines (cimenterie) et de l'agroalimentaire (production de bière, d'eau minérale, d'huile végétale, transformation de l'anacarde, etc.).

Les rapports d'audit énergétique des bâtiments administratifs ont révélé, entre autres, que la climatisation représente, pour la quasi-totalité des bâtiments audités qui en disposent, le plus gros poste de consommation énergétique, soit plus de 55% de leur consommation totale. Les équipements informatiques et l'éclairage s'en suivent avec environ 40% de la consommation énergétique. En ce qui concerne les entreprises industrielles, l'audit rapporte par exemple que le processus de production représente 85,26 % de la consommation électrique globale de toutes les industries soumises à l'audit ; d'où l'importance de l'intégration de mesure d'efficacité énergétique dans leur processus de production sans occulter les solutions d'optimisation sur les autres postes de dépenses en énergie électrique comme l'éclairage, l'air comprimé, la climatisation, le froid, etc. La mise en œuvre des



recommandations de l'audit énergétique permettrait à terme de réduire (i) la consommation électrique des bâtiments audités de 5,9 GWh soit 35% de la consommation actuelle et (ii) l'émission de plus de 4500 tonnes de CO<sub>2</sub>.

Pour les entreprises industrielles ayant bénéficié de l'audit énergétique, les solutions préconisées permettront d'atteindre un potentiel d'économie d'énergie électrique globale de 28% de leur consommation. Le développement du mix énergétique avec la production solaire photovoltaïque et la biomasse recommandée par le consultant, permettra l'installation d'une capacité totale estimée à environ 3,3 MW.

Aussi, l'appui technique apporté aux entreprises auditées pour la mise en place du Système de Management de l'Energie ISO 50 001 a démarré au cours de l'année 2020 pour neuf (9) mois et a permis à ces entreprises d'améliorer significativement leur système de management de l'énergie conformément aux exigences de la norme ISO 50 001.

Il est à noter par ailleurs que lesdites entreprises auditées et appuyées se sont appropriées les conclusions et recommandations des rapports d'audits énergétique et ont ainsi démarré leur propre processus de mise aux normes. A titre d'exemple, la SOBEBRA et la SCB BOUCLIER ont lancé leur audit de certification pour l'obtention du certificat ISO 50 001 en 2022 au plus tard ; la SCB LAFARGE et la SHB (Huilerie) ont déjà réalisé la moitié du parcours, et le reste des industries a un avancement évalué à plus de 35% des exigences liées à ladite norme.

**Image n° 2 :** Formation des entreprises sur le système de management de l'énergie suivant la norme ISO 50 001



- **Appui à la mise en œuvre des normes et étiquettes d'efficacité énergétique.**

La contribution de MCA-Bénin II à la mise en vigueur des normes de performance énergétique et du programme d'étiquetage pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin s'est matérialisée sur plusieurs plans, à savoir :

(i) L'investissement par MCA-Bénin II dans le développement de la Plateforme nationale dédiée aux Normes et à l'Etiquetage Energétique (PNEE) avec les extensions à celle du Guichet

Unique pour le Commerce Extérieur (GUCE) pour faciliter la délivrance des certificats de conformité pour les importations de lampes, climatiseurs et réfrigérateurs labélisés.

La réception provisoire de ladite plateforme conçue par le groupement AETS/AERE a eu lieu le 25 mars 2020. Les travaux complémentaires requis liés à l'extension au niveau du GUCE pour le transfert automatique de données vers la plateforme PNEE se poursuivent, pour une réception définitive programmée pour le début de l'année 2021. Grâce à l'extension du GUCE déjà fonctionnelle, l'ABERME a examiné sur la période de juin à décembre 2020, dix (10) demandes de certificat de conformité pour un cumul de demandes d'importations de 2144 climatiseurs, 1830 lampes et 81 réfrigérateurs. Selon l'ABERME, six (06) de ces demandes ont été approuvées dont cinq (05) certificats de conformités pour de nouvelles importations.

(ii) Sur le plan réglementaire, le décret n°2018-563 du 19 décembre 2018, fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique des lampes et climatiseurs individuels en République du Bénin est entré en vigueur le 30 juin 2020. Les réfrigérateurs n'étant pas pris en compte par ce décret, MCA-Bénin II a apporté son appui technique à travers une série de séances de travail avec la DGRE, l'ABERME et l'ANM pour : (a) l'élaboration du projet de communication à introduire en Conseil des Ministres pour la prise de décret sur les réfrigérateurs, et (b) l'adoption des textes d'application du décret n°2018-563 du 19 décembre 2018, notamment : l'Arrêté interministériel portant création, attributions, organisation et fonctionnement du Conseil d'Orientation et de Suivi en cours de signature et l'Arrêté interministériel portant procédure d'importation des lampes, climatiseurs individuels et réfrigérateurs en République du Bénin signé le 15 octobre 2020 par le Ministre d'Etat Chargé du Plan et du Développement, le Ministre de l'Economie et des Finances, le Ministre de l'Industrie et du Commerce et le Ministre de l'Energie.

(iii) L'appui de MCA-Bénin II au Contrôle Financier du Ministère de l'Economie et des Finances pour la vulgarisation des directives pour les nouvelles acquisitions des appareils dans l'administration publique et la prise en compte des Normes de Performance Energétique Minimale (NPEM) et l'étiquetage énergétique des lampes, climatiseurs et réfrigérateurs dans la 14ème édition (édition de 2021) du Répertoire Annuel des prix de Référence à l'usage de l'Administration publique.

**Le taux d'exécution physique cumulé du projet « Accès à l'électricité Hors réseau » est de 17,00% pour une exécution financière cumulée (base engagement) de 95,71% contre un taux de décaissement cumulé de 17,78% (Confère tableau n°5).**

## **1.5 GESTION D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL**

A l'instar des autres départements du MCA-Bénin II, celui en charge de la Performance Environnementale et Sociale a été au cœur des résultats obtenus au cours de l'année 2020.

La veille permanente de l'équipe pour la prise en compte des aspects ESSS sur l'ensemble des chantiers de construction des lignes et postes électriques a contribué à une bonne exécution des travaux. Par exemple, sur l'ensemble des chantiers, un seul cas d'accident sérieux (entorse grave à la main) a été enregistré le 23 décembre 2020 et référencé dans la plateforme SGESSS. Des résultats probants ont été également notés sur le volet de la réalisation des études et

travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses. En effet, l'analyse de risques ESS encourus sur les sites d'entreposage temporaire des sols excavés excédentaires, pollués et des équipements électriques à Sakété (Takou), à Parakou (poste SBEE) et à Natitingou a été achevée. Les résultats de ces études permettront à MCA-Bénin II de prendre les mesures idoines pour préserver l'environnement et protéger les populations environnantes contre divers risques de contamination et de pollution.

Les études topographique, géotechnique, hydrologique et hydrogéologique des sites de gestion de ces matières contaminées (Parakou et Takou) ont été achevées et tous les livrables techniques prévus dans le marché ont été soumis et validés. Ceci a permis à l'entreprise en charge des travaux de démarrer la réalisation des aménagements prévus (déploiement des géomembranes etc.) pour recevoir les matières réputées contaminées.

Il convient de noter que MCA-Bénin II a signé le 30 septembre 2020 le contrat avec l'opérateur "ORTEC Générale de Dépollution" pour la gestion des sols contaminés (lot A à Takou) ; en ce qui concerne la gestion des matières dangereuses (Lot B, Parakou), les négociations avec l'opérateur retenu ont démarré en novembre-décembre 2020.

Quant à la sécurisation des sites de construction des infrastructures de distribution (postes et lignes électriques), le processus de validation du PAR postes, des PAR et Plan de Restauration des Moyens de Subsistance (PRMS) pour les lignes souterraines a été approuvé par le Conseil d'Administration de MCA Bénin II. Suite aux restitutions faites aux parties prenantes (PAPs, Mairies, ABE, ANDF et SBEE, etc...), le processus de signature des engagements et de paiement des compensations aux PAPs a démarré au cours de cette année. Ainsi, au 31 décembre 2020, toutes les PAPs Postes (19 au total) ont été compensées ; quant aux lignes électriques souterraines, 1 770 PAPs ont été compensées sur un total de 3 271, soit un taux de réalisation de 54,11%. Par ailleurs, il est à noter que des plaintes ont commencé à être enregistrées sur la plateforme SGESSS à partir du 14 mai 2020. A fin décembre 2020, au total 331 plaintes (tous types confondus) ont été enregistrées et 209 ont été entièrement traitées (plaintes fermées), soit un taux de traitement de 63,14%.

**Image n° 3 :** Séance de restitution du PRMS lignes aux PAPs



## **1.6 DÉPARTEMENT DE L'INTÉGRATION DU GENRE ET DE L'INCLUSION SOCIALE (DIGIS)**

En réponse aux obstacles structurels que rencontrent les femmes entrepreneures dans tous les services liés à l'électricité, la WEE Initiative a été mise en place par le MCA-Bénin II pour corriger cette tendance. Son objectif est d'appuyer les femmes entrepreneures du secteur de l'électricité à développer leurs entreprises, à accéder aux marchés de l'électricité et à étendre leurs activités dans les zones périurbaines et rurales. Cette initiative phare du Programme MCA-Bénin II a connu son épilogue le 27 août 2020. Elle a permis d'impacter au total 25 femmes entrepreneures à travers des formations pratiques en classes, et le mentorat sur diverses thématiques et selon les plans de formation, les plans d'accompagnement et de coaching élaborés et validés, ainsi que des activités de suivi rapproché. Grâce à ces formations, 72% des WEE-C (Femmes entrepreneures du secteur de l'Energie – Consommatrices) qui ont besoin d'électricité pour faire tourner leurs affaires), soit 13 au total, utilisent les outils de suivi et de mesure de la consommation d'énergie (registre dédié). Cette même proportion de femmes, réalise une analyse mensuelle de leur consommation électrique tandis que 100% ont mis en place des solutions pour maintenir la continuité du fonctionnement des machines conformément au calendrier d'entretien mensuel. Aussi, toutes les WEE-C (100%) ont changé en éclairage LED leurs ampoules. Notons en outre que 33% des WEE-C (6 entreprises) ont modifié leur flux de travail et prévoient d'améliorer leur utilisation de l'électricité à travers le renouvellement de leur équipement de production, de transformation, ou de conditionnement des produits. S'agissant de la prise en compte de l'intégration du genre et de l'inclusion sociale dans le cadre de l'exécution des contrats des grands travaux de construction des postes et des lignes électriques, cinq (5) Plans d'Intégration Sociale et Genre de Construction (PISGC) sur six (6) ont été élaborés et validés pour l'ensemble des lignes et postes électriques.

**Image n°4 :** Séance d'échange d'information avec les WEE sur la loi de finances, gestion 2020.



Dans le cadre de la prévention et du traitement des éventuels cas de harcèlement, abus et agressions sexuels y compris le viol sur et autour des sites de construction, MCA-Bénin II a signé le 28 octobre 2020 avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance (MASM) l'accord de mise en œuvre pour formaliser et faciliter la collaboration des entreprises, des ingénieurs superviseurs et des promoteurs de l'OCEF avec les Centres de Promotion Sociale (CPS) de leurs zones d'intervention respectives. Cet accord garantit la contribution technique des CPS à la prévention et au traitement des éventuels cas de harcèlement, d'abus et d'agressions sexuels sur et autour des sites de construction.

## **1.7 DIRECTION DE L'ECONOMIE ET DU SUIVI ET EVALUATION (DESE)**

Au cours de l'année 2020, la Direction de l'Economie et du Suivi et Evaluation (DESE) de MCA-Bénin II a régulièrement produit les rapports de performance du Programme, notamment les rapports trimestriels et le rapport annuel de l'exercice 2019. Elle a assuré la collecte et le contrôle de qualité des données administratives collectées auprès des agences d'exécution et mis à jour régulièrement le tableau de suivi des indicateurs de performance du Programme. Le processus de mise en place du système autonome de collecte de données sur le réseau de la SBEE en vue du calcul de certains indicateurs indispensables à l'évaluation d'impact a connu des avancées notables. L'ensemble des équipements prévus (Points d'Accès, Compteurs Industriels SL7000, Compteurs Monophasés, Compteurs Triphasés, Accessoires) dans le contrat avec l'entreprise AM Afrique a été réceptionné. Le déploiement et le raccordement des équipements ont effectivement démarré suivant le plan d'échantillonnage retenu par l'Evaluateur Indépendant et seront achevés au cours du premier trimestre 2021. A noter que la plateforme d'acquisition de données ainsi que les systèmes de gestion des UIQ (Plateforme de télérelève automatique des compteurs résidentiels) et ACE Vision (solution de relève

automatique des compteurs industriels d'électricité de la société ITRON) sont fonctionnels pour l'intégration des compteurs au système.

En ce qui concerne le raccordement des analyseurs sur le réseau de la SBEE, au 31 décembre 2020, l'ensemble des 80 analyseurs sont déployés et mis effectivement sous tension. Toutefois, la fonctionnalité de la plateforme de gestion du système étant soumise à des prérequis, l'opérateur n'a pas pu finaliser l'installation et le développement de la plateforme des analyseurs indispensables pour la collecte des données de référence retenue par l'évaluateur. Les discussions sont entamées avec l'Opérateur pour la satisfaction des prérequis. La reprise des travaux est prévue pour le début de l'année 2021. Une fois opérationnelle, la plateforme automatisée de rapatriement et de traitement des données des analyseurs permettra de suivre des activités du réseau de distribution de la SBEE en appui aux travaux d'évaluation du Consultant Indépendant Mathematica Policy Research.

La pandémie de la Covid-19 n'a pas permis d'organiser en présentiel, les rencontres périodiques avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation (PFSE) conformément au Plan de Suivi-Evaluation. Toutefois, les documents de présentation ont été envoyés à ces Points Focaux. Il importe de rappeler que ces rencontres périodiques sont instituées pour : i) faire le point de la mise en œuvre des recommandations formulées par les PFSE/MCA-Bénin II ; (ii) partager et échanger avec eux sur les réalisations du Programme ; (iii) les informer sur les activités de suivi et évaluation ; iv) maintenir avec eux le contact en vue de faciliter la collecte périodique des données de Suivi et Evaluation du Programme.

## 1.8 POINT D'EXÉCUTION DU PROGRAMME

**Tableau 3** : Point d'exécution financière cumulée par projet

PROJET	TOTAL BUDGET	ENGAGEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020		DECAISSEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020	
		REALISES	(%)	REALISES	(%)
Projet Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel	28 333 711	23 627 478	83,39%	13 116 545	46,29%
Projet Production d'Electricité - Tranche I	12 668 141	4 295 709	33,91%	3 629 507	28,65%
Projet Distribution d'Energie Electrique	275 283 841	243 643 252	88,51%	59 054 551	21,45%
Projet Accès à l'Electricité hors réseau -Tranche I	43 404 241	41 544 352	95,71%	7 719 233	17,78%
Suivi et Evaluation	3 556 052	2 849 688	80,14%	812 160	22,84%
Administration et Contrôle du Programme	44 732 469	31 485 364	70,39%	28 099 579	62,82%
Projet Infrastructure	4 597 762	4 597 762	100,00%	4 597 762	100,00%
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>412 576 217</b>	<b>352 043 605</b>	<b>85,33%</b>	<b>117 029 337</b>	<b>28,37%</b>

*Source* : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement global est passé de 25,37% en 2019 à 85,33% en 2020. Cette augmentation se justifie par la signature de tous les contrats des travaux de construction des infrastructures de distribution d'électricité pour un coût global d'environ 180 millions de dollars US. De plus, MCA-Bénin II a signé au cours de l'année 2020, des accords de cofinancement avec 16 bénéficiaires des fonds OCEF pour un coût global d'environ 30 millions de dollars US.

Quant au taux de décaissement global, il est passé de 13,48% en 2019 à 28,37% en 2020 ; il demeure faible par rapport au taux d'engagement. Cela se justifie par le fait que les entreprises des travaux ont accusé des retards dans le démarrage, essentiellement dus aux effets de la pandémie de la Covid-19. L'analyse des réalisations par projet se présente comme suit :

Le taux d'exécution (base engagement) du projet « **Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel** » est passé de 51% à 83,39% au cours de l'année 2020. L'activité principale non encore engagée sur ce projet est relative à la construction du bâtiment devant abriter le siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE). Les décaissements se stabilisent à 46,29% parce que l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE et l'Auditeur des Contrats n'ont pas respecté des délais de soumission de leurs livrables respectifs. Aussi, MCA-Bénin II et le Comité de Suivi et de Contrôle (CSC) des contrats ont pris du temps dans le processus de validation des différents livrables soumis.

Il n'y a pas eu d'engagement financier sur le Projet « **Production d'Electricité** » au cours de l'année 2020. Le taux d'exécution est demeuré à 34% depuis 2019. En effet, le budget restant sur ce projet est destiné au paiement des Personnes Affectées par les Projets (PAP) de construction des centrales solaires photovoltaïques. Le processus de paiement des compensations n'a pas démarré au cours de la période sous revue.

S'agissant du **Projet « Distribution d'électricité »**, MCA-Bénin II a signé tous les contrats des travaux au cours de l'année 2020. Ainsi, le taux d'engagement sur ce projet est passé de 17% en 2019 à 88,70% en 2020. Le reste du budget est destiné à financer les imprévus qui surviendront éventuellement dans la réalisation des travaux. Les décaissements effectués sur ce projet concernent essentiellement les avances de démarrage payées aux entreprises ainsi que le paiement de quelques décomptes. Le faible taux de décaissement de 22,74% sera amélioré au cours de l'année 2021 avec l'évolution des travaux.

Le taux d'engagement du Projet « **Accès à l'Electricité hors réseaux** » est passé de 12% en 2019 à 95,71% en 2020 parce que tous les accords de cofinancement avec les promoteurs du fonds OCEF ont été signés. Le reste du budget est destiné à l'activation de l'Option 5 du Gestionnaire de la Facilité qui interviendra en 2021. Les décaissements se sont stabilisés à 17,78% en 2020 en raison de la non atteinte par les promoteurs des premiers jalons devant déclencher les paiements.

Le taux d'exécution (base engagement) des activités du « **Suivi et Evaluation** » est établi à 80,14% au 31 décembre en 2020 (confère tableau n°3) avec la signature des contrats d'acquisition des compteurs intelligents et d'autres contrats. Le taux de décaissement de 22,84% au 31 décembre 2020 se justifie par le fait que tous les contractants n'ont pas encore soumis leurs livrables respectifs pour être payés.

**Les dépenses administratives et du contrôle** sont engagées à 70,39% et décaissées à 62,82% au 31 décembre 2020 (Confère tableau n°3). Cette performance s'explique par :

- l'intensification des activités de supervision et de suivi à la suite du lancement des travaux ;
- l'ouverture du bureau MCA-Bénin II à Parakou et l'engagement des dépenses de location et de rénovation du bureau ;
- l'augmentation de l'effectif du personnel à la suite de la réorganisation de la structure administrative du Programme.

**Tableau 4 : Point d'exécution cumulée du budget par fonds**

PROJET	TOTAL BUDGET	ENGAGEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020		DECAISSEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020	
		REALISES	(%)	REALISES	(%)
CONTRIBUTION MCC - 609(g)	8 756 198	8 756 198	100,00%	8 756 198	100,00%
CONTRIBUTION MCC - CIF	17 490 186	17 490 186	100,00%	17 490 186	100,00%
CONTRIBUTION MCC - COMPACT	357 509 814	299 667 339	83,82%	84 455 306	23,62%
CONTRIBUTION GOUVERNEMENT DU BENIN	28 820 019	26 129 882	90,67%	6 327 647	21,96%
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>412 576 217</b>	<b>352 043 605</b>	<b>85,33%</b>	<b>117 029 337</b>	<b>28,37%</b>

**Source :** MCA-Bénin II

**Le fonds 609(g)** qui était destiné au financement des études de faisabilité des activités du programme est entièrement engagé et payé. Ce fonds est déjà clôturé depuis Septembre 2019.



Il en est de même pour **le fonds CIF** qui a permis le financement des activités de démarrage du programme en attendant l'entrée en vigueur. Ce fonds est également consommé et clôturé en Mars 2020.

En ce qui concerne **le fonds Compact**, il est engagé à 83,82% et décaissé à 23,62% au 31 décembre 2020. L'essentiel du budget restant est destiné au financement des imprévus sur les travaux et les autres activités telles que la construction du bâtiment de l'ARE et les dépenses administratives, etc.

Quant à la contribution du gouvernement du Bénin au programme, les engagements représentent 90,67% du budget initial contre un décaissement de 21,96% au 31 décembre 2020. Le budget restant est destiné à financer les imprévus sur les travaux et les dépenses administratives.

**Tableau 5 :** Synthèse chiffrée sur la performance cumulée du programme au 31/12/2020

PROJET	TOTAL BUDGET	ENGAGEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020		DECAISSEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2020		EXECUTION PHYSIQUE CUMULEE AU 31 DECEMBRE 2020
		REALISES	(%)	REALISES	(%)	%
Projet "Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel"	28 333 711	23 627 478	83,39%	13 116 545	46,29%	52,93%
Projet "Production d'Electricité"	12 668 141	4 295 709	33,91%	3 629 507	28,65%	28,87%
Projet "Distribution d'Energie Electrique"	279 881 603	248 241 014	88,70%	63 652 313	22,74%	50,41%
Projet "Accès à l'Electricité hors réseau "	43 404 241	41 544 352	95,71%	7 719 233	17,78%	17,00%
<b>Ensemble des quatre projets</b>	<b>364 287 696</b>	<b>317 708 553</b>	<b>87,21%</b>	<b>88 117 598</b>	<b>24,19%</b>	<b>40,68%</b>

**Source :** MCA-Bénin II/Maquette de calcul des Taux d'Exécution Physique (TEP)

Le tableau 6 ci-dessous présente le niveau de réalisation des indicateurs de performance retenus dans le Plan de Suivi et Evaluation (PSE) du Programme et qui ont une cible en 2020.

**Tableau 6:** Aperçu des indicateurs de performance du Programme

N°	Indicateurs	Classification/ Unité de l'indicateur	Valeur réalisée en Décembre 2019	Prévu Décembre 2020	Réalisé Décembre 2020	Taux de réalisation
01	Valeur des contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques, USD	Montant en dollars US	19 589 507,52	25 117 271,60	19 866 155,52	79,03%

N°	Indicateurs	Classification/ Unité de l'indicateur	Valeur réalisée en Décembre 2019	Prévu Décembre 2020	Réalisé Décembre 2020	Taux de réalisation
02	Valeur des décaissements pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques, USD	Montant en dollars US	10 393 471,77	19 866 155,52	13 818 087,78	69,56%
03	Pourcentage de décaissement pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	Pourcentage	53,05%	79,09%	69,56%	87,94%
04	Valeur des contrats de construction d'infrastructures énergétiques signés, USD	Montant en dollars US	28 285 987,23	192 667 545,64	221 461 945,69	114,95%
05	Valeur des décaissements pour la construction d'infrastructures énergétiques, USD	Montant en dollars US	4 569 763,36	219 807 852,59	49 030 299,99	22,31%
06	Pourcentage de décaissement pour les contrats de construction d'infrastructures	Pourcentage	16,15%	114,09%	22,14%	19,30%

**Source** : MCA-Bénin II

## 2. GOUVERNANCE ET GESTION DU PROGRAMME

### 2.1 CADRE INSTITUTIONNEL

Le Millennium Challenge Account-Bénin II (MCA-Bénin II) créé par Décret N° 2015-603 du 29 novembre 2015, est la structure mandatée par le Gouvernement du Bénin pour mettre en œuvre ses droits et responsabilités relevant de l'Accord de Don (Compact) et ses accords complémentaires. Il est placé sous tutelle de la Présidence de la République. Son Conseil d'Administration (CA) en est l'organe suprême chargé de l'orientation des décisions du MCA-Bénin II et de la supervision de la mise en œuvre du Compact.

La Coordination Nationale est chargée de la mise en œuvre quotidienne du Programme. Elle rend compte au Conseil d'Administration.

Le Millennium Challenge Corporation (MCC) joue un rôle de supervision générale en relation avec d'autres structures gouvernementales des Etats-Unis d'Amérique. Son Directeur Résident au Bénin joue le rôle de facilitateur entre MCA-Bénin II et MCC, dirige l'équipe de MCC dédiée au Bénin, participe aux sessions du Conseil d'Administration en qualité d'observateur. En tant que Chef d'équipe de MCC, il donne les avis de non objection de MCC sur les documents, décisions et actions de MCA-Bénin II lorsque cela est requis.

Conformément aux dispositions du Compact, MCA-Bénin II est assisté dans la gestion financière par l'Agent Fiduciaire (AF), en l'occurrence le cabinet international Cardno Emerging Markets USA Ltd. De même, MCA-Bénin II est assisté par une Agence de Passation des Marchés (APM) constituée par le consortium Charles Kendall & Partners Ltd et GFA Consulting Group GmbH.

Les comités des parties prenantes du Programme MCA-Bénin II, sont les acteurs du processus consultatif et à ce titre, viennent en appui au Conseil d'Administration et à la Coordination Nationale dans l'examen de certains documents et la prise des décisions judicieuses pour la bonne mise en œuvre du Programme. Ils sont composés des représentants des bénéficiaires du Programme, des collectivités locales, des entités ayant un intérêt ou une implication dans la mise en œuvre du Programme, des principales ONG des zones d'intervention ainsi que ceux du secteur privé. Le processus de mise en place du Comité des parties prenantes est achevé. Au 31 décembre 2020, tous les comités des parties prenantes pour la mise en œuvre du Programme ont été mis en place.

## **2.2 SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES**

Toutes les conditions préalables aux demandes de décaissements trimestriels au titre de l'année 2020 ont été satisfaites. Les différents documents de mise en œuvre des projets sont élaborés et soumis trimestriellement (Plan de Travail, Plan de passation de marchés, budgets, Tableau de Suivi des Indicateurs, Rapports sur la performance de la passation de marchés, etc.). Toutes les conditions préalables critiques sont satisfaites au cours de l'année 2020, à l'exception de l'audit financier des comptes de MCA-Bénin II pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 et celle du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 décembre 2020. Cet audit démarrera au mois d'Avril 2021 à cause des difficultés liées à la sélection du Cabinet d'audit.

Le processus de sélection des IPPs se poursuit. L'évaluation des offres est achevée et un producteur indépendant a été présélectionné. Les séances de mise au point (négociations) sur les différents contrats se poursuivent autour du processus du bouclage commercial.

## **2.3 GESTION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME**

Depuis la signature de l'Accord de Don, l'adoption du Décret de création de MCA-Bénin II et de ses statuts, la Coordination Nationale a organisé à bonnes dates les sessions trimestrielles du Conseil d'Administration (CA). La tenue desdites sessions en 2020, a permis d'approuver ou de ratifier selon le cas :

- les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ;
- les documents de décaissement des fonds de la mise en œuvre du Programme (CIF) ;
- le transfert du reliquat du Fonds CIF vers le Fonds Compact ;
- les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement ;
- les Plans de Passation des Marchés ;
- les Accords avec les Mairies de Cotonou, Bohicon, Parakou, Djougou, Abomey-Calavi et Natitingou;
- les divers documents de gestion de MCA-Bénin II.

Au cours de cette année, le point d'exécution des activités ainsi que le suivi des orientations et recommandations ont été rigoureusement effectués de façon bimensuelle par la Coordination Nationale et la mission résidente de MCC.

L'année 2020 a été marquée par la gestion des effets de la pandémie de la Covid-19 sur l'exécution des activités du Programme. En effet, la pandémie de la Covid-19 a eu des impacts sur des entreprises contractantes en charge du NDCC (IT/SCADA et bâtiments), Postes et Lignes électriques. La plupart d'entre elles ont expérimenté des restrictions de voyage, des quarantaines obligatoires, des fermetures de frontières et d'usines.

MCA-Bénin II a élaboré et mis en œuvre un plan d'atténuation des effets de cette pandémie. Les mesures majeures contenues dans ce plan sont, entre autres, relatives :

- au respect des gestes barrières recommandés par l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) et le gouvernement du Bénin au niveau du personnel de MCA-Bénin II et des équipes des chantiers des travaux ;
- à la réalisation des Tests en usine (FAT) en ligne ;
- à l'organisation du télétravail au profit du personnel de MCA-Bénin II ;
- à la réception et à la validation des livrables et équipements par vidéoconférence ;
- etc.

En ce qui concerne la compensation des Personnes Affectées par le Projet (PAPs), les opérations de dédommagement se poursuivent pour la sécurisation et la remise des sites devant abriter la construction des centrales solaires photovoltaïques.

Aussi, l'année 2020 a enregistré le démarrage de l'élaboration du Plan de clôture du Compact qui doit être rendu disponible un an avant la fin du Compact, c'est-à-dire au plus tard le 30 juin 2021.

Par ailleurs, afin de mobiliser l'équipe de MCA-Bénin II autour de la vision du Programme pour l'atteinte de ses objectifs, la Coordination Nationale organise après chaque session trimestrielle du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale du personnel. Cette Assemblée Générale constitue une occasion pour la Coordination Nationale de partager avec le personnel les décisions prises par les Administrateurs au cours de la Session du Conseil d'Administration et de l'engager à travailler davantage pour l'atteinte des objectifs du Programme.

## **2.4 ANALYSE ET GESTION DES RISQUES LIÉS AU PROGRAMME**

Les risques critiques identifiés en 2020 concernent notamment :

- le retard dans la construction des postes qui augmente le délai d'achèvement du dispatching ;
- le retard dans les travaux de construction des bâtiments du dispatching ;
- le non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques dû à la non réalisation à temps du bouclage financier par les entreprises sélectionnées ;
- le non achèvement de la construction des Mini-réseaux dû au retard dans la signature des conventions de concession (31 octobre 2020 comme date prévisionnelle).

S'agissant du retard dans la construction des postes du lot A qui seront intégrés au dispatching, le taux de réalisation des travaux est inférieur à 10% contre une prévision de 19,02% au 31 décembre 2020. Quant au dispatching IT, son taux de réalisation est estimé à 47,07% sur la même période contre une prévision de 78,32% (confère Tableau n°1). Pour mitiger ce risque, MCA-Bénin II mise sur la réalisation de vérifications nécessaires (due diligence) et un suivi plus rigoureux avec des délais plus rapprochés.

Quant au risque de non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques identifié déjà en 2019, il est devenu plus persistant en 2020. Il est dû, d'une part au long délai du processus de passation des marchés et d'autre part, à la non réalisation dans les meilleurs délais du bouclage financier par les promoteurs qui seront sélectionnés. Sa matérialisation devient de plus en plus certaine au point où MCA-Bénin II et MCC ont retenu comme objectif de fin Compact pour cette activité, le bouclage financier.

MCA-Bénin II continuera d'apporter tout le soutien nécessaire au processus de sélection des promoteurs et accompagnera au besoin ces derniers pour accélérer le bouclage financier conformément aux instructions contenues dans le guide pour la soumission des projets.

Le retard dans la signature des conventions de concession avec les promoteurs de Mini-réseaux aura un impact sur leur construction dont la durée d'exécution peut excéder la date de fin du Compact fixée au 22 juin 2022 dans l'Accord de don. Ce retard est dû d'une part, à la qualité des dossiers soumis à l'approbation de l'ABERME et de l'ARE par les promoteurs et d'autre part, à la non finalisation du modèle de calcul du tarif à appliquer aux Mini-réseaux par l'ARE. Pour mitiger ce risque, MCA-Bénin II a recruté un Consultant pour appuyer l'ARE dans la finalisation du modèle financier et de régulation tarifaire. Quant à la qualité des dossiers soumis, NIRAS, gestionnaire de l'OCEF, soutient techniquement les promoteurs dans le but d'apporter dans les brefs délais les éléments de réponses aux observations formulées par l'ARE et l'ABERME sur les différents dossiers.

## **2.5 GESTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS**

Au cours de l'année 2020, le montant total de l'ensemble de contrats (20) et modifications de contrats avec incidence financière (18) est de : cent soixante-seize millions neuf cent quatre-vingt-huit mille deux cent vingt-sept et huit centimes (**176 988 227,8**) de Dollars Américains.

Le tableau ci-dessous renseigne sur la performance réalisée au titre de l'année 2020 par type de contrats signés.

**Tableau 7 :** Indicateurs de performance en matière de passation des marchés

Indicateurs		Services Consultants	Services Non consultants	Travaux	Biens	Total
Nombre de marchés signés	Valeur absolue	7	1	5	7	20
	%	35,00%	5,00%	25,00%	35,00%	100,00%
Montant des marchés signés (en millions de dollars US)	Valeur absolue	11 841 303,7	2 661 104,0	159 826 700,2	2 659 119,9	176 988 227,8
	%	6,70%	1,50%	90,30%	1,50%	100,00%

**Source :** MCA-Bénin II/ Liste des contrats signés en 2020

Les contrats de services consultants & non consultants et de biens représentent 9,70 % du montant total des engagements pour l'année 2020. Les contrats relatifs aux grands travaux de postes et de lignes avec les modifications à incidence financière représentent 90,30% du montant total des engagements pour l'année 2020. Le tableau 8 ci-après présente la situation des modifications des contrats signés en 2020.

**Tableau 8 :** Modification des contrats signés en 2020

Nombre total des modifications de contrats signés en 2020	Montant total des modifications de contrat en 2020
44 <sup>2</sup> (dont 18 sont des modifications de contrat avec incidence financière).	5 949 562,8 USD (3,36% du total des engagements signés pour l'année 2020)

**Source :** MCA-Bénin II/ Liste des contrats signés en 2020

## 2.6 COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

Au cours de l'année 2020, les activités phares du Programme ont été médiatisées conformément à la stratégie de communication de MCA-Bénin II. La médiatisation de ces activités a permis au grand public de s'imprégner davantage des réalisations du Programme.

La tenue des réunions du comité « Com Energie » s'est poursuivie et a permis de renforcer la synergie dans les actions de communication sur les thématiques clés.

Les entités chargées de la mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie (ARE, Ministère de l'Energie, ABERME, SBEE) ont également bénéficié du soutien de la Direction de la Communication et des Relations Publiques de MCA-Bénin II dans la préparation des différentes tournées de sensibilisation sur l'EHR et sur le contrat de gestion de la SBEE, etc.

<sup>2</sup> Le chiffre 44 indiqué dans cette rubrique fait état uniquement du point des avenants signés (soit 18 avec incidence financière et 26 sans incidence financière).

## **2.7 POINTS SUR LES ACCORDS DE MISE EN ŒUVRE**

Au cours de l'année 2020, MCA-Bénin II a finalisé et signé les Accords de mise en œuvre avec le Ministère de l'Énergie (ME) et le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance (MASM). Lesdits Accords précisent notamment, les rôles et responsabilités de chaque partie dans la mise en œuvre des activités du Programme.

Afin de permettre à ces Agences d'exécution de jouer pleinement leurs rôles dans l'accompagnement du Programme, MCA-Bénin II a mis à leur disposition au cours de l'année 2020, les matériels et équipements complémentaires acquis au titre des différents Accords. Il s'agit notamment des ordinateurs, imprimantes, tablettes, logiciels spécifiques, vidéoprojecteurs, photocopieurs et des téléphones portables.

Les « Agences d'Exécution » du Programme ont été judicieusement impliquées dans les recettes en usine (FAT) par vidéo-conférence ou en présentiel pour la validation des équipements électriques, les comités de validation des livrables et de suivi des activités de terrain, commandées par MCA-Bénin II, en vue d'assurer notamment (i) la qualité des livrables et des équipements, (ii) la pérennisation des acquis.

## **2.8 COORDINATION AVEC LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS**

MCA-Bénin II et MCC président avec l'AFD le groupe des PTFs intervenant dans le secteur de l'énergie au Bénin. Dans ce cadre, MCA-Bénin II s'est investi au cours de l'année 2020 dans l'organisation des quatre rencontres périodiques de ce groupe. Ces rencontres ont permis, entre autres, d'échanger sur la nouvelle vision du secteur et le développement du mix énergétique au Bénin.

**Image n°5** : Rencontre des PTFs intervenant dans le secteur de l'énergie au Bénin-Cotonou le 31 janvier 2020



Ces rencontres ont porté essentiellement sur les échanges et partage d'information concernant : i) la nouvelle vision de la Direction Générale des Ressources Énergétiques (DGRE) ; ii) l'impact de la crise sanitaire liée au Coronavirus sur les activités du secteur de l'électricité au Bénin ; (iii) les normes minimales de performance énergétique ; iv) le mix énergétique et le développement de l'accès à l'électricité au Bénin.



## CONCLUSION

Au terme de quatorze (14) trimestres d'exécution sur les vingt (20) prévus, le taux global d'exécution physique cumulé des quatre projets du Programme, est évalué à 40,68%<sup>3</sup> contre 27,8% à fin 2019. En ce qui concerne le taux d'engagement global cumulé, il est passé de 25,40% en 2019 à 85,33% en 2020. La signature des accords de cofinancement des Fonds OCEF et celle des contrats de l'ensemble des travaux de construction des infrastructures de distribution d'électricité justifient cette performance. Toutefois, le taux global de décaissement est demeuré très faible (28% en 2020 contre 13,48% en 2019) par rapport au taux d'engagement.

A un an et demie de la fin du Compact, l'année 2021 s'annonce décisive. En plus de la gestion des aléas relatifs à la pandémie de la Covid-19, MCA-Bénin II devra veiller à l'accélération des travaux de construction des différentes infrastructures car les retards éventuels dans l'exécution de ces travaux auront un impact sur les résultats escomptés du Programme. Sur le plan des évaluations, la mise en service effective des analyseurs du réseau de la SBEE ainsi que des compteurs intelligents projetée pour le troisième trimestre 2021 est un défi capital à relever.

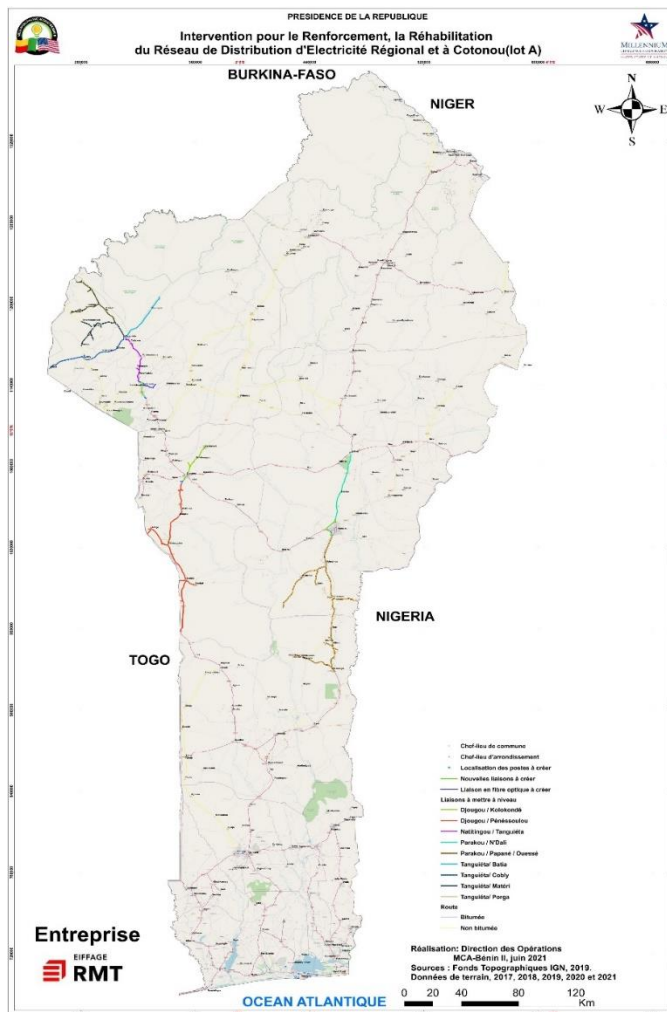
Le soutien continu du Gouvernement, de tous les acteurs du secteur, des entités de mise en œuvre et autres parties prenantes a été déterminant. Cette contribution de toutes les parties garantira la mise en œuvre satisfaisante des activités du Programme.

---

<sup>3</sup> Le taux d'exécution physique est déterminé par MCA-Bénin II.

**ANNEXES**

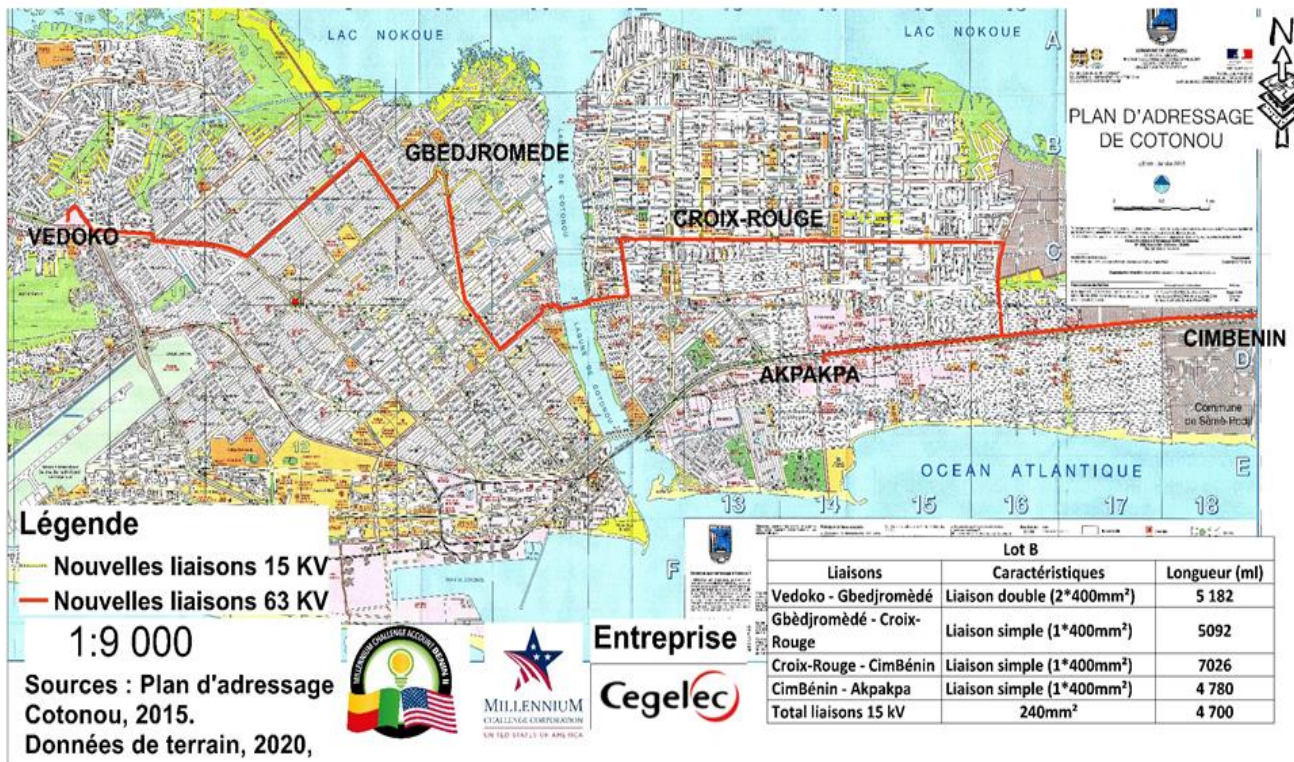
## Annexe 1 : Périmètre du Lot A - Lignes électriques



Les travaux de ce lot portent sur le passage en 33 kV d'environ 777,1 km de lignes aériennes existantes, le remplacement d'environ 209 transformateurs Moyenne Tension (MT)/Basse Tension (BT) et la construction de 39,50 km de lignes 33 kV dont 14 km en aériennes et 25,9 km en souterraines. La réalisation de ces travaux se fera dans les trois zones ci-après :

	<b>Zone de Djougou</b>	<b>Zone de Natitingou</b>	<b>Zone de Parakou</b>
<b>Linéaire de nouvelles lignes électriques 33 kV à construire</b>	7,00 km de lignes électriques souterraines	13,50 km de lignes électriques souterraines avec 16 km de fibre optique à poser	14 km de lignes électriques aériennes et 5,0 km de lignes électriques souterraines pour un total de 19,0 km.
<b>Linéaire de mise à niveau de lignes électriques</b>	197,3 km de lignes électriques avec 50 postes de livraison	291,1 km de lignes électriques avec 79 postes de livraison	288,8 km de lignes électriques, avec 80 postes de livraison.

## Annexe 2 : Périmètre du Lot B - Lignes électriques



Les travaux du lot B portent sur la construction de 22 km de lignes souterraines de 63 kV et de 4,7 km de lignes 15 kV et sont répartis dans les zones ci-après de Cotonou :

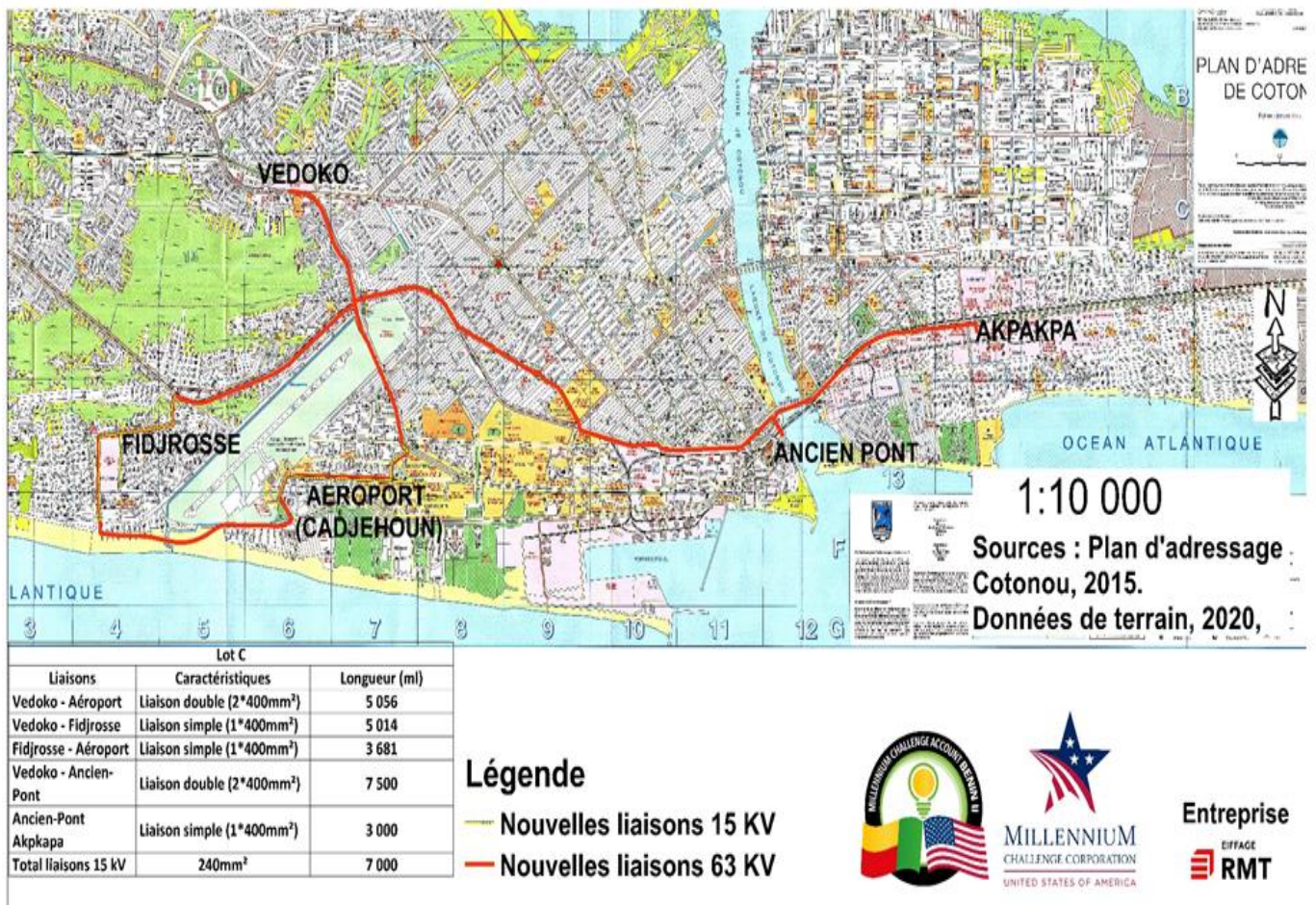
### **Lignes souterraines 63 kV d'un linéaire total de 22,080 Km répartis comme suit :**

- Ligne (N°6) Vèdoko-Gbèdjromèdé : Liaison double de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°7) Gbèdjromèdé-Croix-Rouge : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°8) Croix-Rouge-CimBénin : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°9) Akpakpa-Cim-Bénin : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>.

### **Lignes souterraines 15 kV d'un linéaire total de 4,7 km répartis comme suit :**

- Lignes autour du poste source Gbèdjromèdé : vers postes Ste Rita, C605 et C172
- Lignes autour du poste source Croix-Rouge : vers ligne aérienne SEGBEYA.

### Annexe 3 : Périmètre du Lot C - Lignes électriques



Les travaux de ce lot portent sur la construction de 25,00 km de lignes souterraines en 63 kV et d'environ 8 km de lignes 15 kV et sont répartis dans les zones ci-après de Cotonou :

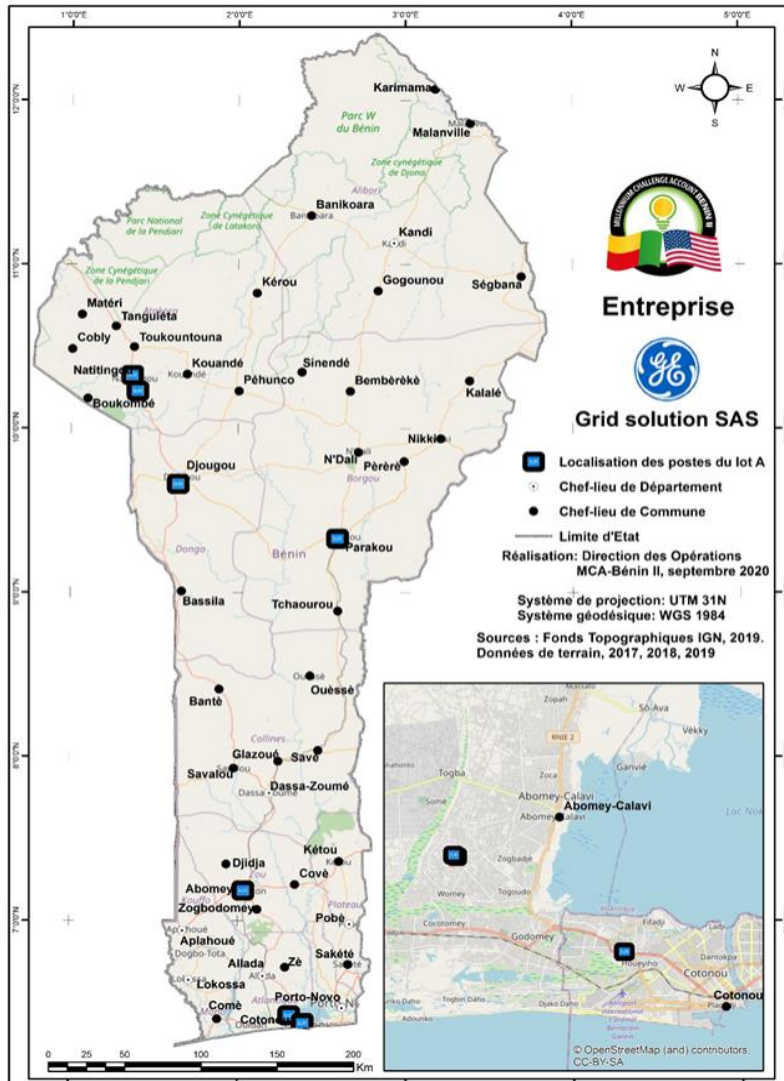
**Lignes souterraines 63 kV d'un linéaire total de 25 km répartis comme suit :**

- Ligne (N°1) Vedoko-Fidjrossè : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°2) Vedoko-Aéroport : Liaison double de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°3) Fidjrossè-Aéroport : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°4) Vedoko-Ancien Pont : Liaison double de 400mm<sup>2</sup>
- Ligne (N°5) Ancien Pont-Akpakpa : Liaison simple de 400mm<sup>2</sup>

**Lignes souterraines 15 kV d'un linéaire total de 08 km répartis comme suit :**

- Lignes autour du poste source Fidjrossè - vers les postes C34, C513 et C512
- Lignes autour du poste source Aéroport - vers les postes C180, C433, Ambassade des Etats-Unis et postes de bouclage.

## Annexe 4 : Localisation des postes électriques Lot-A



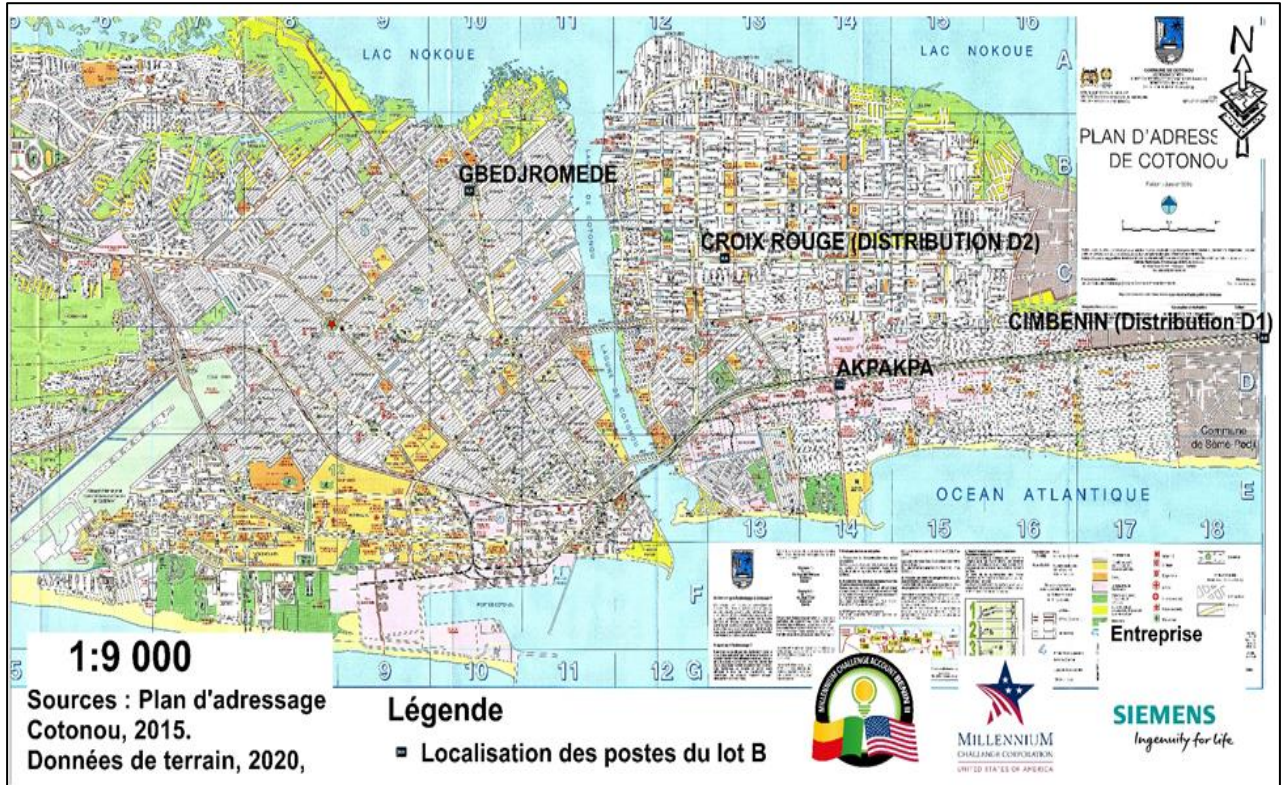
### Consistance des travaux :

- Vèdoko : Extension du poste source 161/63/15 kV et construction d'un poste 63/15 kV GIS
- Maria Gléta : Extension du poste source 161/15 kV et construction d'un poste 63 kV AIS
- Bérecingou : Construction d'un nouveau poste 161/33 kV
- Bérecingou : Extension du poste 33 kV Centrale Diesel Bérecingou
- Natitingou Nord : Construction d'un nouveau poste 33 kV
- Djougou : Extension du poste 161/30/20 kV
- Djougou : Extension du poste 33 kV
- Bohicon : Extension du poste source 161/63/20 kV
- Parakou (SBEE) : Extension du poste de répartition 33 kV

### Puissance (MVA) des transformateurs

- Vèdoko : 150 MVA et 60 MVA
- Maria Gléta : 2 x 150 MVA
- Bohicon : 60 MVA
- Bérecingou : 20 MVA

## Annexe 5 : Localisation des postes électriques Lot-B



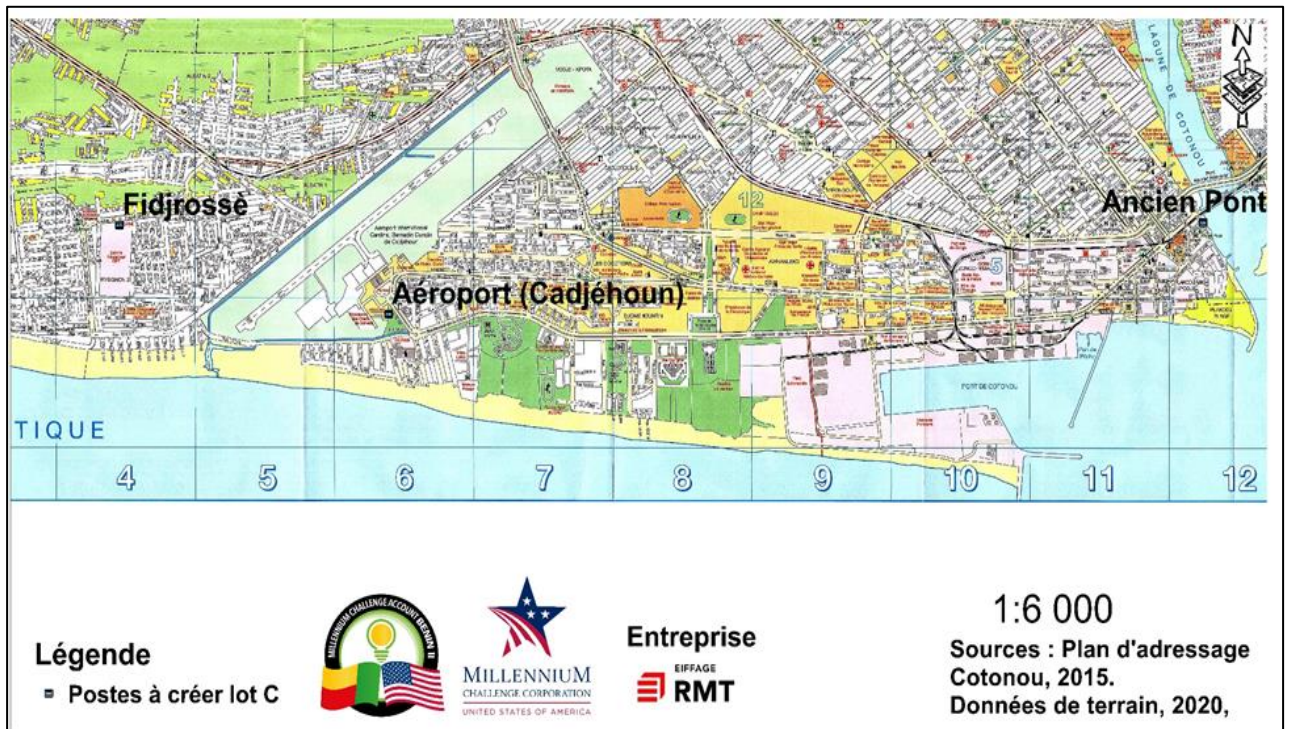
### Consistance des travaux :

- Construction du nouveau poste GIS 63/15 kV Gbèdjromèdé ;
- Construction du nouveau poste GIS 63/15 kV Croix-Rouge ;
- Construction du nouveau poste GIS 63/15 kV CimBénin ;
- Extension du poste 63/15 kV AIS Akpakpa.
- Aménagement des postes SBEE de Godomey, Carrefour 3 Banques (à Cotonou), Allada et Lokossa pour le dispatching SCADA/DMS.

### Puissance (MVA) des transformateurs

- Croix-Rouge : 2 x 31,5 MVA
- CimBénin : 2 x 31,5 MVA
- Gbèdjromèdé : 2 x 31,5 MVA

## Annexe 6 : Localisation des postes électriques Lot-C



### Consistance des travaux :

- Construction du nouveau poste GIS 63/15 kV Fidjrossè
- Construction du nouveau poste GIS 63/15 kV Aéroport
- Construction du nouveau poste GIS 63 kV Ancien Pont

### Puissance (MVA) des transformateurs

- Fidjrossè : 2 x 31,5 MVA
- Aéroport : 2 x 63 MVA
- Ancien Pont : 2 x 63 MVA





Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
ts électriques efficaces																		
Taux d'adoption d'équipements électriques efficaces par les ménages	Pourcentage	A déterminer															27,70	
Taux d'adoption d'équipements électriques efficaces par les entreprises	Pourcentage	A déterminer									0,00						36,10	
Taux d'adoption d'équipements électriques efficaces par les entités publiques	Pourcentage	A déterminer									0,00							
Production totale d'énergie électrique	MWh	329416,4		435 517,20	748 656,71	748 656,71	748 656,71	748 656,71	1 351 806,95	1 351 806,95	1 351 806,95	1 351 806,95	2 361 741,70	2 361 741,70	2 361 741,70	2 361 741,70		
Production totale d'énergie électrique - PV	MWh	5334,6		5 340,10	10 731,24	10 731,24	10 731,24	10 731,24	16 122,34	16 122,34	16 122,34	16 122,34	22 484,84	22 484,84	22 484,84	22 484,84		
Production totale d'énergie	MWh	1125,3		104 612,50	202 792,82	202 792,82	202 792,82	202 792,82	321	321 005,82	321 005,82	321 005,82	392	392	392	392 936,32		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
électrique - Hydro								005,82					936,32	936,32	936,32			
Production totale d'énergie électrique - Thermique	MWh	322956,5		325 564,60	535 132,65	535 132,65	535 132,65	535 132,65	1 014 678,79	1 014 678,79	1 014 678,79	1 014 678,79	1 946 320,54	1 946 320,54	1 946 320,54	1 946 320,54		
Production totale d'énergie électrique - biomasse	MWh	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Montants investis par les IPP	MWh	A déterminer																
Montants investis par les IPP-PV	CFA	A déterminer																
Montants investis par les IPP-Hydro	CFA	A déterminer																
Montants investis par les IPP-Thermique	CFA	A déterminer																
Montants investis par les IPP-Biomasse	CFA	A déterminer																
Ratio de couverture des coûts d'exploitation	Pourcentage	A déterminer						114,95	121,14	117,63	102,18	96,84	98,48	99,18	82,40	83,20	93,80	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Total des recettes perçues	Niveau (Cumulatif)	A déterminer						73 236,00	119 887,00	158 921,00	33 677,00	63 836,00	100 007,00	130 490,00	32 211,00	61 860,00	99 695,00	
Total des coûts d'opération	Niveau (Cumulatif)	A déterminer						63 712,00	98 962,00	135 099,00	32 957,83	65 915,66	101 551,66	131 565,66	39 093,00	74 349,00	106 287,00	
Régime tarifaire reflétant les coûts	Pourcentage	75,55247611		77,1434 8206				76,5029 7291					79,0152 751	0				
Approbation des tarifs reflétant les coûts	Date	N/A											04-déc-19					
Soumission des tarifs reflétant les couts par la SBEE	Date	A déterminer									23/09/2019							
Autonomie financière de l'ARE	Pourcentage	A déterminer									0,00	0,00		53,67		60,60		
Pourcentage de postes pourvus à l'ARE		A déterminer		17,24				27,59			28	31,03		37,93		37,93		
Construction du siège de l'ARE		ND																
Conception et mise en application	Date	N/A																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
des normes standards d'efficacité énergétique																		
Labels d'équipements électriques efficaces adoptés	Nombre	A déterminer											2	2,00	2,00	2,00		
Réalisation de l'évaluation des opportunités d'efficacité énergétique dans les entités publiques sélectionnées	Date	N/A																
Montant des capitaux mobilisés à la suite des réformes	CFA	A déterminer																
Capacité de production installée par les IPP	Mégawatts	A déterminer																
Capacité de production installée par les IPP-PV	Mégawatts	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Capacité de production installée par les IPP-Hydro	Mégawatts	A déterminer																
Capacité de production installée par les IPP-Thermique	Mégawatts	A déterminer																
Capacité de production installée par les IPP-Biomasse	Mégawatts	A déterminer																
Code d'électricité révisé	Date	N/A											1er avril 2020					
Schéma directeur adopté	Date	Aout 2016																
Accords achats-ventes d'énergie électrique signés	Nombre	0																
Approbation du cadre d'intervention des IPP	Date	N/A									31/07/2019							
Approbation de la politique et	Date	N/A										04/12/2019						

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
du Plan tarifaire																		
Taux de recouvrement mensuel des montants facturés	Pourcentage	A déterminer			87,19		87,19	75,9	74,64	66,71	76,98	77,97		59,60	69,46	74,12	44,55	
Indice de satisfaction de la clientèle	Pourcentage	A déterminer															47,10	
Indice de satisfaction de la clientèle (Homme)	Pourcentage	A déterminer															47,10	
Indice de satisfaction de la clientèle (Femme)	Pourcentage	A déterminer															47,20	
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-Plateau - DROP)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-	Pourcentage	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Plateau - DROP - Homme)																		
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-Plateau - DROP - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1 - DRL1)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1 - DRL1 - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1- DRL1 - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la	Pourcentage	A déterminer																



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
clientèle (Littoral 2 - DRL2)																		
Indice de satisfaction de la clientèle(Littoral 2 - DRL2 - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 2- DRL2 - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique - DRA)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique - DRA - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique -	Pourcentage	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
DRA - Femme)																		
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Zou-Collines - DRZC)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la	Pourcentage	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
clientèle (Zou-Collines - DRZC - Homme)																		
Indice de satisfaction de la clientèle (Zou-Collines - DRZC - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRBA)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRBA - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRB - Femme)	Pourcentage	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD - Homme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD - Femme)	Pourcentage	A déterminer																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE	Pourcentage	618,3																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE-Homme	Pourcentage	622,1																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE-Femme	Pourcentage	604,1																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atlantique - DRA)		618																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atlantique - DRA-Homme)		624																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atlantique - DRA-Femme)		600																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-)	Pourcentage	631,3																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Plateau - DROP)																		
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-Plateau - DROP - Homme)	Pourcentage	639																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-Plateau - DROP - Femme)	Pourcentage	609																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 - DRL1)	Pourcentage	613,9																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 -	Pourcentage	611																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
DRL1 - Homme)																		
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 - DRL1 - Femme)	Pourcentage	621																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2)	Pourcentage	584,3																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2 - Homme)	Pourcentage	591																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2 - Femme)	Pourcentage	568																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC)	Pourcentage	638,5																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC - Homme)	Pourcentage	624																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC - Femme)	Pourcentage	742																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC)	Pourcentage	656,7																



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC - Homme)	Pourcentage	658																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC - Femme)	Pourcentage	646																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA)	Pourcentage	611,5																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA - Homme)	Pourcentage	613																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA - Femme)	Pourcentage	585																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga - DRAD)	Pourcentage	604,6																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga - DRAD - Homme)	Pourcentage	602																
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga -	Pourcentage	625																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
DRAD - Femme)																		
Equipement du système de maintenance	Pourcentage	A déterminer																
Adoption du PTA adoption conformément au Contract Plan	Date	N/A		29/11/2017														
Adoption du Budget conformément au Contract Plan	Date	N/A		29/11/2017														
Taux d'exécution du Budget	Pourcentage	A déterminer		84,66								88,08					86,39	
Personnel de la SBEE formé	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00			983,00	
Personnel de la SBEE formé (Homme)	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00				
Personnel de la SBEE formé (Femme)	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00				
Conseiller en transaction installé	Date	N/A		05/12/2017														

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Installation du système de maintenance	Date	N/A																
Taux d'acceptation des tarifs	Pourcentage	A déterminer															25,29	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage)	Pourcentage	A déterminer															25,30	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage-Homme)	Pourcentage	A déterminer															24,80	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage-Femme)	Pourcentage	A déterminer															25,40	
Taux d'acceptation des tarifs (entreprises commerciales)	Pourcentage	A déterminer															21,40	
Taux d'acceptation des tarifs (entreprises industrielles)	Pourcentage	A déterminer															21,40	
Ratio de connaissance	Pourcentage	A déterminer															1,61	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
des changements tarifaires																		
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage)	Pourcentage	A déterminer															1,60	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage-Homme)	Pourcentage	A déterminer															1,30	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage-Femme)	Pourcentage	A déterminer															1,70	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (entreprises commerciales)	Pourcentage	A déterminer															3,30	
Ratio de connaissance des	Pourcentage	A déterminer															5,90	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
changements tarifaires (entreprises industrielles)																		
Campagnes de sensibilisation tenues sur les tarifs	Nombre	0									0,0	0,0	0,0					
Campagne de sensibilisation tenues sur l'EE	Nombre	0									0,0	0,0	0,0					
Validation et adoption du rapport final de l'étude tarifaire	Date	N/A		26/10/2017														
<b>Projets « Production d'électricité et Distribution d'Electricité »</b>																		
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI)	Heure	0,01																
Indice de la durée moyenne d'interruption du système	Heure	0,001																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
(SAIDI) (Littoral)																		
Indice de la durée moyenne d'interruption du système(SAIDI) (Atlantique - DRA)	Heure	0,002																
Indice de la durée moyenne d'interruption du système(SAIDI) (Ouémé-Plateau - DROP)	Heure	0,004																
Indice de la durée moyenne d'interruption du système(SAIDI) (Zou-Collines-DRZC)	Heure	0,007																
Indice de la durée moyenne d'interruption du système	Heure	0,013																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
(SAIDI) (Mono-Couffo - DRMC)																		
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Atacora-Donga - DRAD)	Heure	0,01																
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Borgou-Alibori - DRBA)	Heure	0,026																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI)	Taux	1,712																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du	Taux	0,117																



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
système(SAIFI) (Littoral)																		
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Atlantique - DRA)	Taux	0,303																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Ouémé-Plateau - DROP)	Taux	0,551																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Zou-Collines - DRZC)	Taux	1,172																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Mono-	Taux	3,491																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Couffo - DRMC)																		
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Atacora-Donga - DRAD)	Taux	2,557																
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Borgou-Alibori - DRBA)	Taux	2,293																
Offre totale d'électricité	MWh	1378377.10 (2015)	292 328,78	625 388,19	967 733,99	1 303 204,59		641 650,83	1 010 518,49	1 367 279,79	326 886,40	668 826,50	1 035 273,00	1 387 196,14	308 336,02	671 980,71	1 062 400,93	
Offre totale d'électricité (production nationale)	MWh	A déterminer	8 455,33	22 255,10	32 730,19	37247 ,25		5 358,66	12 405,14	37 715,44	120 729,90	310 446,80	461 356,50	688 556,20	224 778,46	431 604,78	616 880,60	
Offre totale d'électricité (importation)	MWh	A déterminer	283 873,45	603 133,09	935 003,80	1 265 957,34	303408	636 292,17	998 113,35	132956 4,35	206 156,50	358 379,70	573 916,50	698 639,94	83 557,57	240 375,94	445 520,34	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Offre totale d'électricité (IPP installés au Bénin)	MWh	A déterminer	7 861,3 1	20 732,87	30 944,7 2	35198 ,54	1423,5	4 851,04	11 147,8 6	36 031,26	264,90	264,90	264,9 0	264,9 0				
Offre totale d'électricité produite par les centrales de la SBEE et injectée sur le réseau	MWh	A déterminer	594,0 2	1522,22	1785, 47	2048, 71	109,02	507,62	1 257,2 8	1 684,18	224,70	451,30	700,8 0	965,9	278,5 6	820,98	1 154,5 0	
Electricité totale produite par les installations du gouvernement en dehors de la CEB et injectée dans le réseau (Maria Gléta, etc.)		A déterminer	0	0	0	0	0	0	0	0	120 240,30	309 730,60	460 390,8 0	68732 5,4	224 499,9 0	430 783,80	615 726,1 0	
Electricité totale vendue	MWh	988000.8 (2015)	222 860,7 3	474 344,40	732 194,6 1	983 824,8 7	222 383 ,90	479 761,80	744 521,4 5	1 007 019,95	237 675,31	486 920,94	765 543,9 9	1 025 871,1 9	237 917,8 9	486 878,61	641 201,2 1	
Electricité totale vendue (ménage)	MWh	A déterminer	152 780,1 4	324 952,36	503 667,9 3	674 805,8 4	76331	195 305,90	328 973,2 6	467 112,00	123 226,83	255 934,03	399 094,1 4	534 897,7 4	121 942,5 2	244 451,14	305 875,9 6	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Electricité totale vendue (entreprise commerciale)	MWh	A déterminer					99645,6	186 585,50	266 195,39	338 848,76	65 238,60	132 151,04	205 604,03	274 254,39	69 508,62	141 745,18	193 217,29	
Electricité totale vendue (entreprise industrielle)	MWh	A déterminer	70 080,59	149 392,03	228 526,68	309 019,03	37813	80 455,70	126 437,30	174 125,73	44 143,06	89 126,87	144 123,41	194 949,38	42 156,81	90 683,63	129 409,40	
Electricité totale vendue (Autre éclairage public +agent SBEE)	MWh	A déterminer					8593,7	17 414,70	22 915,49	26 933,45	5 066,82	9 709,00	16 722,41	21 769,69	4 309,95	9 998,67	12 698,57	
Demande totale d'électricité	MWh	1 233 272,00													1 233 272			
Pertes totale dans le système de distribution	Pourcentage	23			22,29	18,34	23,79	21,97	22,2	20,86	21,34	21,18	20,57	24,13	18,59	21,98		
Tension du réseau de distribution	Pourcentage	A déterminer																
Augmentation des capacités des sous-stations	Megawatt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Augmentation des capacités des sous-stations (Ancien Pont 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacités de la sous-station (Vèdoko 161/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Croix-Rouge 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacités de la sous-station (CimBénin 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacités de la sous-station (Gbèdjromèdé 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Augmentation de capacité de la sous-station (Cadjèhoun 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Fidjrossè 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Bérécingou 161 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Bohicon 161 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Poste of Maria Gléta 161/63 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
station (Sèmè 63/15 KV)																		
Augmentation de capacité de la sous-station (Porto-Novo Ouando 63/15 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Djougou 161 KV)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Remplacement du poste de St-Michel)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Augmentation de capacité de la sous-station (Remplacement du poste de l'OCBN)	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Nombre de stations ou sous-stations construites	Megavolt Ampère	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
ou améliorées																		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		8,66	47,11		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Natitingou 33KV)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Central Fiber Optic Yéripao, post of Bérécingou)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
(Djougou 33 KV)																		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Parakou 33 KV)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Vèdo ko-Akpakpa 63 KV)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Vèdoko-Fidjrosse-Cadjèhoun 63 KV)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
(Akpka-Cim Bénin 63 KV)																		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Cim Bénin-Ouando 63 KV)	Kilomètre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Le Centre National de Contrôle de la Distribution est construit	Date	A déterminer																
Le Systeme Centre National de Contrôle de la Distribution est équipé de mobiliers et matériels de bureau	Date	A déterminer																
Les équipements et logiciels du Système d'acquisition de donnée, de contrôle	Date	A déterminer																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
et supervision (SCADA) sont installés																		
Les équipements du système de télécommunication sont installés	Date	A déterminer																
Les sous-stations sont connectées au SCADA/CNDC	Date	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Personnel formés à l'exploitation du CNCD	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Personnel formés à l'exploitation du CNCD-Homme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Personnel formés à l'exploitation du CNCD-Femme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Le repli du CNCD Bohicon est construit	Date	N/A											0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Personnel formés sur le SCADA	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Personnel formés sur le SCADA-Homme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Personnel formés sur le SCADA-Femme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Nombre d'analyseurs installés	Date	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Nombre de compteurs communicants		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Capacités de distribution augmentée	Mégawatts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Capacités des sous-stations augmentées au niveau régional	Mégawatts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Capacités des sous-stations augmentées au niveau de Cotonou	Mégawatts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Valeur des contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	US Dollars	0	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	11490471	
Pourcentage de décaissement pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	Pourcentage	0	6,00	15,00	16,00	16,00	15,98	23,87	30,36	48,52	53,01	59,58	61,48	65,99	69,56	75,05		
Valeur des décaissements pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	US Dollars	0	734620	725727	823177	1823177	1889080,00	4096610,71	5210808,71	9505154,70	10383471,81	11836601,24	12496,36	13840,36	13818087,62	14986816,70		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
les infrastructures énergétiques																		
Valeur des contrats signés pour les infrastructures de construction	US Dollars	0	0	0	0	0	0	22 131 537,23	22 131 537,23	22 131 537,23	28 285 987,23	165 523 090,08	219 807 852,59	224 100 168,59	221 461 945,96	222 253 254,89		
Pourcentage de décaissement pour les contrats signés pour les infrastructures de construction	Pourcentage	0	0	0	0	0	0	11,65	16,24	16,24	16,16	3,17	13,05	14,47	22,14	28,10		
Valeur de décaissement pour les contrats signés pour les infrastructures de construction	US Dollars	0	0	0	0	0	0	2 578 723,04	3 593 942,63	3 593 942,63	4 569 763,36	5 241 407,66	28 676 479,97	32 431 531,97	49 030 300,14	62 447 651,99		
Emplois temporaires créés dans la construction	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	596,01	1 039,01		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
des infrastructures énergétiques																		
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques -Homme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		521,13	922,13		
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques -Femme	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		74,88	116,88		
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques -personnel local	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		532,00	955,00		
Emplois temporaires	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		64,00	84,00		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
créés dans la construction des infrastructures énergétiques -Expatriés																		
Emplois temporaires qualifiés créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0						212,00	199,00		
Emplois temporaires semi-qualifiés créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0						173,00	212,00		
Emplois temporaires non-qualifiés créés dans la construction des infrastructures	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0						211,00	628,00		



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
es énergétiques																		
<b>Projet « Accès à l'Electricité Hors Réseau »</b>																		
<i>Activité « Environnement propice à l'électricité Hors-Réseau »</i>																		
Nombre d'emplois créés	Nombre	0										128						
Nombre d'emplois créés/Mesures d'Efficacité Energétique	Nombre	0										0						
Nombre d'emplois créés/Accès individuel par les ménages	Nombre	0										0						
Nombre d'emplois créés /Mini-réseau	Nombre	0										0						
Nombre d'emplois créés /Infrastructure publique	Nombre											0						
Nombre d'emplois	Nombre	0										128						

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
créés /Non OCEF																		
Nombre d'emplois créés /Non OCEF-Homme	Nombre	0									82							
Nombre d'emplois créés /Non OCEF-Femme	Nombre	0									46							
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée au Bénin	Nombre	0	17			0	17	0	0		27			27,00	16,00			
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée en Mesure d'Efficacité Energetique au Bénin	Nombre	0													1,00			
<b>Nombre d'entreprises investissant dans les</b>	<b>Nombre</b>	<b>0</b>	<b>17</b>				<b>17</b>				<b>27</b>			<b>27,00</b>	<b>2,00</b>			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
<b>solutions d'énergie décentralisé e - Accès individuels pour les ménages au Bénin</b>																		
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée - Mini-Réseau au Bénin	Nombre	0															8,00	
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée - Infrastructure publique	Nombre	0															5,00	
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie	Nombre	0																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
décentralisée - Non OCEF																		
Montant investi	US	0	0	825 083,76	0	0	0	3 137 874,42	0	0	-			5 792 546,71	5 792 546,71			
Montant investi/Mesure d'efficacité énergétique	US	0																
Montant investi/accès individuel par les ménages	US	0																
Montant investi/Mini-réseau	US	0																
Montant investi/Infrastructure publique	US	0																
Montant investi-Non OCEF	US	0		825 083,76				3 137 874,42					5 792 546,71		5 792 546,71			
<b>Activité Facilité Energie Propre Hors-Réseau-OCEF</b>																		
Capacité installée hors réseau	Mégawatts											2,74				0,14		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Accès à l'électricité hors réseau	Nombre	A déterminer	0	38 053	0	0	0	57 636	0	0	130	115 856				1 565,00		
Accès à l'électricité hors réseau (ménage)	Nombre	A déterminer		38 019				57 509				115 571				1 561,00		
Accès à l'électricité hors réseau (ménage - homme)	Nombre	A déterminer																
Accès à l'électricité hors réseau (ménage - femme)	Nombre	A déterminer																
Accès à l'électricité hors réseau (Entreprises commerciales)	Nombre	A déterminer		7				52			130	130				4,00		
Accès à l'électricité hors réseau (Entités Publiques)	Nombre	A déterminer		27				75				155				0,00		
Nombre de bénéficiaire de la subvention/OCEF	Nombre	0											16	16,00	16,00			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Nombre de bénéficiaire de la subvention/ OCEF-1er appel	Nombre	0										5	5,00	5,00				
Nombre de bénéficiaire de la subvention/ OCEF-1er appel- Fenêtre 1	Nombre	0										2	2,00	2,00				
Nombre de bénéficiaire de la subvention/ OCEF-1er appel- Fenêtre 2	Nombre	0										0	-	-				
Nombre de bénéficiaire de la subvention/ OCEF-1er appel- Fenêtre 3	Nombre	0										3	3,00	3,00				
Nombre de bénéficiaire de la subvention/ OCEF-1er appel- Fenêtre 4	Nombre	0										0	-	-				

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Nombre de bénéficiaire de la subvention /OCEF-2ème appel	Nombre	0											11	11,00	11,00			
Nombre de bénéficiaire de la subvention /OCEF-2ème appel- Fenêtre 1	Nombre	0											0	-	-			
Nombre de bénéficiaire de la subvention /OCEF-2ème appel- Fenêtre 2	Nombre	0											8	8,00	8,00			
Nombre de bénéficiaire de la subvention /OCEF-2ème appel- Fenêtre 3	Nombre	0											2	2,00	2,00			
Nombre de bénéficiaire de la subvention /OCEF-2ème appel- Fenêtre 4	Nombre	0											1	1,00	1,00			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Montant total des subventions-OCEF engagé	US	0										31 533 514,4 1	31 533 514,4 1					
Montant total des subventions-OCEF engagé/1er Appel	US	0										3 602 826,0 0	3 602 826,0 0	3 602 826,00				
Montant total des subventions-OCEF engagé/1er Appel-Fenêtre1	US	0										1 208 568,0 0	1 208 568,0 0	1 208 568,00				
Montant total des subventions-OCEF engagé/1er Appel-Fenêtre2	US	0										0,00	0,00	0,00				
Montant total des subventions-OCEF engagé/1er Appel-Fenêtre 3	US	0										2 394 258,0 0	2 394 258,0 0	2 394 258,00				
Montant total des subventions-	US	0										0,00	0,00	0,00				



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
OCEF engagé/1er Appel-Fenêtre 4																		
Montant total des subventions-OCEF engagé/2ème Appel	US	0											27 930 688,41	27 930 688,41	27 930 688,41			
Montant total des subventions-OCEF engagé/2ème Appel-Fenêtre 1	US	0											0,00	0,00	0,00			
Montant total des subventions-OCEF engagés/2ème Appel-Fenêtre 2	US	0											24 630 784,41	24 630 784,41	24 630 784,41			
Montant total des subventions-OCEF engagé/2ème Appel-Fenêtre 3	US	0											2 300 000,00	2 300 000,00	2 300 000,00			
Montant total des subventions-	US	0											999 904,00	999 904,00	999 904,00			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
OCEF engagé/2ème Appel-Fenêtre 4														904,00				
Montant total des subventions-OCEF décaissés/1er Appel	US	0													0,00			
Montant total des subventions-OCEF décaissé/1er Appel-Fenêtre1	US	0													0,00			
Montant total des subventions-OCEF décaissé/1er Appel-Fenêtre2	US	0													0,00			
Montant total des subventions-OCEF décaissé/1er Appel-Fenêtre 3	US	0													0,00			
Montant total des subventions-	US	0													0,00			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
OCEF décaissé/1er Appel-Fenêtre 4																		
Montant total des subventions-OCEF décaissé/2ème Appel	US	0															270 000,00	
Montant total des subventions-OCEF décaissé/2ème Appel-Fenêtre 1	US	0															0,00	
Montant total des subventions-OCEF décaissé/2ème Appel-Fenêtre 2	US	0															0,00	
Montant total des subventions-OCEF décaissé/2ème Appel-Fenêtre 3	USD	0															0,00	
Montant total des subventions-	USD	0															270 000,00	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
OCEF engagés/2ème Appel-Fenêtre 4																		
Montant des investissements des promoteurs engagé	USD	0											46 271 057,22	46 271 057,22	46 271 057,22			
Montant des investissements des promoteurs engagé/1er appel	USD	0											4 657 049,00	4 657 049,00	4 657 049,00			
Montant des investissements des promoteurs engagé/1er appel-Fenêtre 1	USD	0											1 178 116,00	1 178 116,00	1 178 116,00			
Montant des investissements des promoteurs engagé/1er appel-Fenêtre 2	USD	0											0,00	0,00	0,00			
Montant des investissements des promoteurs engagé/1er	USD	0											3 478 933,00	3 478 933,00	3 478 933,00			

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
appel-Fenêtre 3																		
Montant des investissements des promoteurs engagé/1er appel-Fenêtre 4	USD	0										0,00	0,00	0,00				
Montant des investissements des promoteurs engagé/2ème appel	USD	0										41 614 008,22	41 614 008,22	41 614 008,22				
Montant des investissements des promoteurs engagé/2ème appel-Fenêtre 1	USD	0										0,00	0,00	0,00				
Montant des investissements des promoteurs engagé/2ème appel-Fenêtre 2	USD	0										36 214 833,22	36 214 833,22	362 148 332,22				
Montant des investissements des promoteurs engagé/2ème	USD	0										3 524 225,00	3 524 225,00	3 524 225,00				

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
e appel-Fenêtre 3																		
Montant des investissements des promoteurs engagé/2ème appel-Fenêtre 4	USD	0											1 874 950,00	1 874 950,00	1874950,00			
Montant des investissements des promoteurs décaissé	USD	0																
Montant des investissements des promoteurs décaissé/1er appel	USD	0																
Montant des investissements des promoteurs décaissé/1er appel-Fenêtre 1	USD	0																
Montant des investissements des promoteurs décaissé/1er appel-Fenêtre 2	USD	0																

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Montant des investissements des promoteurs décaissé/1er appel-Fenêtre 3	USD	0																
Montant des investissements des promoteurs décaissé/1er appel-Fenêtre 4	USD	0																
Montant des investissements des promoteurs décaissé/2ème appel	USD																	
Montant des investissements des promoteurs décaissé/ 2ème appel-Fenêtre 1	USD																	
Montant des investissements des promoteurs décaissé/2ème appel-Fenêtre 2	USD																	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Montant des investissements des promoteurs décaissé/2ème appel-Fenêtre 3	USD																	
Montant des investissements des promoteurs décaissé/2ème appel-Fenêtre 4	USD																	
Effectif du personnel gouvernemental travaillant dans le secteur de l'énergie hors réseau	Nombre	0	0	0	0	0	9	0	0		9		11	16,00	18,00			
Effectif du personnel gouvernemental travaillant dans le secteur de l'énergie hors réseau-ARE	Nombre						9				9		11	10,00	10,00			



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
Effectif du personnel gouvernemental travaillant dans le secteur de l'énergie hors réseau-ABERME	Nombre													6,00	8,00			
Effectif du personnel gouvernemental travaillant dans le secteur de l'énergie hors réseau-ANM	Nombre																	
Nombre de décisions finales rendues par l'ABERME sur les demande d'agrément pour l'Electricité Hors Réseau	Nombre							0										
Adoption du cadre réglementaire pour	Date						03/10/2018											

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact				Deuxième année du Compact				Troisième année du Compact				Quatrième année du Compact			
			(Juillet-2017 à Juin-2018)				(Juin-2018 à Mai-2019)				(Juin 2019 à Mai 2020)				(Juin 2020 à Mai 2021)			
			Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin	Juil-Sept	Oct-Déc	Jan-Mars	Avr-Juin
			Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	Trim. 13	Trim. 14	Trim. 15	Trim. 16
l'électricité Hors réseau																		

## Annexe 8 : Liste des personnes ayant contribué à la rédaction du rapport

### ❖ Encadrement

N°	NOM & PRENOMS	POSTE OCCUPE	ADRESSE ELECTRONIQUE
1	Monsieur DEGBEGNI Gabriel	Coordonnateur National	gdegbegni@mcabenin2.bj
2	Monsieur AKOWANOU Joël	Directeur des Opérations	jakowanou@mcabenin2.bj
3	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation	choueninvo@mcabenin2.bj
4	Monsieur KANHONOU Wilfried	Directeur de l'Administration et des Finances	wkanhonou@mcabenin2.bj
5	Monsieur AGASSOUNON Macaire	Directeur de la Passation des Marchés	magassounon@mcabenin2.bj
6	Madame GBAGUIDI Karine épouse KEREKOU	Directrice de la Communication et des Relations Publiques	kgabguidi@mcabenin2.bj
7	Madame OROUNLA Corine épouse TCHOKPONHOUE	Conseiller Général	corounla@mcabenin2.bj
8	Monsieur ACCLASSATO Oswald	Chef Projets « Construction »	oacclassato@mcabenin2.bj
9	Monsieur LOKOSSOU Innocent	Chef Projet « Réformes des politiques et Renforcement Institutionnel »	ilokossou@mcabenin2.bj
10	Monsieur NOUNAGNON Marc	Chef Projet « Energie Décentralisée »	mnounagnon@mcabenin2.bj
11	Monsieur BAGAN Thomas	Chef de la Performance Environnementale et Sociale	tbagan@mcabenin2.bj
12	Madame COMLAN Mireille	Chef Projet Genre et Inclusion Sociale	mcomlan@mcabenin2.bj

❖ **Comité de rédaction**

N°	NOM & PRENOMS	POSTE OCCUPE	ADRESSE ELECTRONIQUE
1	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation	choueninv@mcbenin2.bj
2	Monsieur OGUNIYI A. Armel	Spécialiste en Suivi-Evaluation	aoguniyi@mcbenin2.bj
3	Madame BADOU Aurore	Spécialiste en Suivi-Evaluation	abadou@mcbenin2.bj

❖ **Comité de lecture**

N°	NOM & PRENOMS	POSTE OCCUPE	ADRESSE ELECTRONIQUE
1	Monsieur COLES Fatiou	Directeur de la Gouvernance d'Entreprise, du Contrôle de Gestion et des Procédures à la SBEE	manfa62@yahoo.fr
2	Monsieur YAHA Pascal	Expert en réflexion stratégique du Ministère du Travail et de la Fonction Publique	yaha2013@gmail.com
3	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation/MCA-Bénin II	choueninv@mcbenin2.bj
4	Monsieur HOUNSINOUE Hutton	Spécialiste de l'Aide au Développement	hounsinouh@mcc.gov
5	Monsieur TICHEMOKO ALY Aboubakari	Spécialiste Planification & Suivi des Contrats /MCA-Bénin II	atchemoko@mcbenin2.bj
6	Monsieur OGUNIYI A. Armel	Spécialiste en Suivi-Evaluation/MCA-Bénin II	aoguniyi@mcbenin2.bj