



REPUBLIQUE DU BENIN

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

(JUILLET - SEPTEMBRE 2020)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE
ET DU SUIVI-EVALUATION**

Novembre 2020

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



Liste des images

IMAGE 1 : <i>ESSAI DE DETECTION DE SOLS CONTAMINES PAR LE DETECTEUR</i>	9
IMAGE 2 : PREPARATION DES TUBES POLYETHYLENE HAUTE DENSITE (PEHD) SUR LA BASE CHANTIER DE EIFFAGE ENERGY SYSTEM	11
IMAGE 3 : BASE-VIE DE EIFFAGE.....	12

Liste des graphiques

GRAPHIQUE 1 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « REFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL » POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	17
GRAPHIQUE 2 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « DISTRIBUTION D'ELECTRICITE » POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020.....	22
GRAPHIQUE 3 : NIVEAU D'EXECUTION DU PROJET « ACCES A L'ELECTRICITE HORS-RESEAU » » POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	25
GRAPHIQUE 4 : PERFORMANCE CUMULEE DES PROJETS POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	26
GRAPHIQUE 5 : NIVEAU D'EXECUTION DES ACTIVITES DE LA DESE POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	31
GRAPHIQUE 6 : PERFORMANCE FINANCIERE CUMULEE DES FONDS COMPACT ET GOB POUR LE TRIMESTRE	35
GRAPHIQUE 7 : PERFORMANCE DE LA PASSATION DES MARCHES POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	36

Liste des tableaux

TABLEAU 1 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS COMPACT POUR LA PERIODE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	32
TABLEAU 2 : EXECUTION DU BUDGET DU FONDS GOB POUR LA PERIODE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020.....	33
TABLEAU 3 : PERFORMANCE CUMULEE DU TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020 - FONDS MCC ET GOUVERNEMENT DU BENIN	34
TABLEAU 4 : POINT DES ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES MENEES AU COURS DU TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020	35
TABLEAU 5 : ACTIVITES PLANIFIEES, JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION.....	41
TABLEAU 6 : PREVISIONS D'ENGAGEMENTS ET DE DECAISSEMENTS POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	48
TABLEAU 7 : ACTIVITES DE PASSATION DE MARCHES PLANIFIES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020.....	49
TABLEAU 8 : DETAIL DES ACTIVITES DE PASSATION DES MARCHES PLANIFIEES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	49
TABLEAU 9 : OBSTACLES LIES A LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROGRAMME ET MESURES D'ATTENUATION.....	53

Table des matières

RESUME	8
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	15
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS.....	15
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	15
1.1.2. Projet « Distribution d'Electricité ».....	17
1.1.3. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».....	22
1.1.4. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	26
1.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	28
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION	29
1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME	32
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES.....	35
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES	37
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	38
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II.....	38
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement	38
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	38
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	41
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2020	44
3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS.....	44
3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions	44
3.1.2. Projet « Distribution d'Electricité ».....	44
3.1.3. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau ».....	45
3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale »	46
3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	47
3.2. SUIVI & EVALUATION	47
3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE	48
3.4. PASSATION DE MARCHES	49
3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	51
3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	51
4. PROCESSUS CONSULTATIF	52
5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION	53

Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANIP	:	Agence Nationale d'Identification des Personnes
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
AT	:	Assistance Technique
BT	:	Basse Tension
CA	:	Conseil d'Administration
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CODIR	:	Comité de Directions
CP	:	Conditions Préalables
COS	:	Comité d'Orientation et de Suivi
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DNCMP	:	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DO	:	Direction des Opérations
DPES	:	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
ESOC/CGES	:	Environmental and Social Oversight Consultant/Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESSS	:	Environnement, Social, Santé, Sécurité
GC	:	Génie Civil
GE	:	General Electric
GESSS	:	Gestion Environnementale, Sociale, de Sécurité et de Santé
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin (Gouvernement du Bénin)
HT	:	Haute Tension
IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology (Technologie Internet)
ITT	:	Indicator Tracking Table (Tableau de suivi des indicateurs)
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie
MPD	:	Ministère du Plan et du Développement
NIRAS Finland Oy	:	Facility Manager de l'OCEF
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)

OJT	:	On Job Training
PA	:	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II)
PAEHR	:	Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PCA/MCA-Bénin II	:	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PET	:	Panel d'Évaluation Technique
PEHD	:	Polyéthylène Haute Densité
PGES	:	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGSS	:	Plan Général de Sécurité et de Santé
PGRT	:	Plan Général de Réseau Télécom
PGESS	:	Plan de Gestion Environnementale, Santé et Sécurité
PGESSS	:	Plan de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
PHSE	:	Plan Hygiène Santé et Sécurité
PMC	:	Program Management Consultant (Consultant en Gestion de Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PRMS	:	Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
PSE	:	Plan de Suivi-Évaluation
PTFs	:	Partenaires Techniques et Financiers
SBEE	:	Société Béninoise d'Énergie Electrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	:	Système d'Information
SIG	:	Système d'Information Géographique
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	:	Consultant en appui conseil de MCC

RESUME

Le trimestre de Juillet à Septembre 2020, a été essentiellement marqué par (i) la visite des membres du Conseil d'Administration sur les sites des centrales photovoltaïques à construire par des Producteurs Indépendants d'Electricité (IPPs) ; (ii) le lancement des travaux du lot A relatif à l'extension et à la construction des postes à Vèdoko, Maria-Gléta et Bérécingou ; (iii) l'installation des bases-vie des chantiers de réhabilitation et de construction des lignes électriques ; (iv) l'installation des kits solaires dans les ménages par les promoteurs des projets OCEF ; (v) l'instruction des dossiers des projets de construction de mini-réseaux cofinancés par l'OCEF ; (vi) le paiement de 507 PAPs dans le cadre de la réhabilitation et construction des Lignes.

La performance financière a fait ressortir au 30 septembre 2020, les taux d'engagement de 28,46% pour la contrepartie nationale et 96,90% pour les fonds Compact, contre un taux de décaissement évalué respectivement à 46,04% et 25,44%.

Au niveau de la passation des marchés, un (01) marché a été lancé sur les deux (02) programmés au cours du trimestre, soit un taux de réalisation de 50%. Par contre, trois (03) contrats ont été signés sur les quatre (04) prévus, soit un taux de réalisation de 75%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa vingtième session ordinaire, le 17 septembre 2020, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.

Image 1 : Essai de détection de sols contaminés par le détecteur





Source : MCA-Bénin II

Image 2 : Préparation des tubes Polyéthylène Haute Densité (PEHD) sur la base chantier de EIFFAGE Energy System





Source : MCA-Bénin II

Image 3 : Base-vie de EIFFAGE



Source : MCA-Bénin II



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets du Programme ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'"Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2020 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département :

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » au cours de ce trimestre s'est faite à travers les principales activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Le Comité de Suivi et de Contrôle (CSC) a reçu et examiné la version finale du deuxième rapport trimestriel d'activités de l'Opérateur du Contrat de Gestion.

L'Opérateur Manitoba Hydro International (MHI) a également soumis son troisième rapport trimestriel de mise en œuvre du contrat de gestion relatif à l'état des lieux de la SBEE en conformité avec les termes de références. Ledit rapport présente un diagnostic en deux composantes : (i) un diagnostic intégré et collectif de la Société ; et (ii) des diagnostics fonctionnels (missions spécifiques). De ce diagnostic, il ressort des enjeux majeurs structurels qui s'adressent de manière systématique (a) au cadre de gouvernance et de contrôle interne ; (b) à la structure organisationnelle ; (c) au bilan humain ; (d) à la situation financière ; (e) au programme d'investissement ; (f) à la gestion et à l'amélioration du réseau ; (g) à la gestion des achats, des approvisionnements et des stocks ; (h) à la gestion commerciale et de la clientèle ; et enfin (i) à la gestion des systèmes d'informations.

Quant à l'Auditeur des contrats, SOFRECO/AAA-KPMG Togo, il a également soumis son troisième rapport d'audit qui sera examiné par le CSC au cours de sa prochaine session.

- **Poursuite des travaux complémentaires dans le cadre de la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin**

L'étude relative à la mise en place d'un mécanisme de subvention ciblée au profit des consommateurs vulnérables face à la réforme, conduite par le consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL est achevée. Une communication en Conseil des ministres a été rédigée et transmise au Gouvernement pour examen et adoption des recommandations et conclusions de ladite étude.

Par ailleurs, les préparatifs sont finalisés pour la formation des acteurs concernés (Ministère de l'Énergie, Ministère de l'Économie et des Finances, ARE et SBEE) sur le modèle financier de la SBEE élaboré par le même consultant.

- **Mise en place d'un cadre d'intervention propice aux producteurs indépendants d'électricité (IPP)**

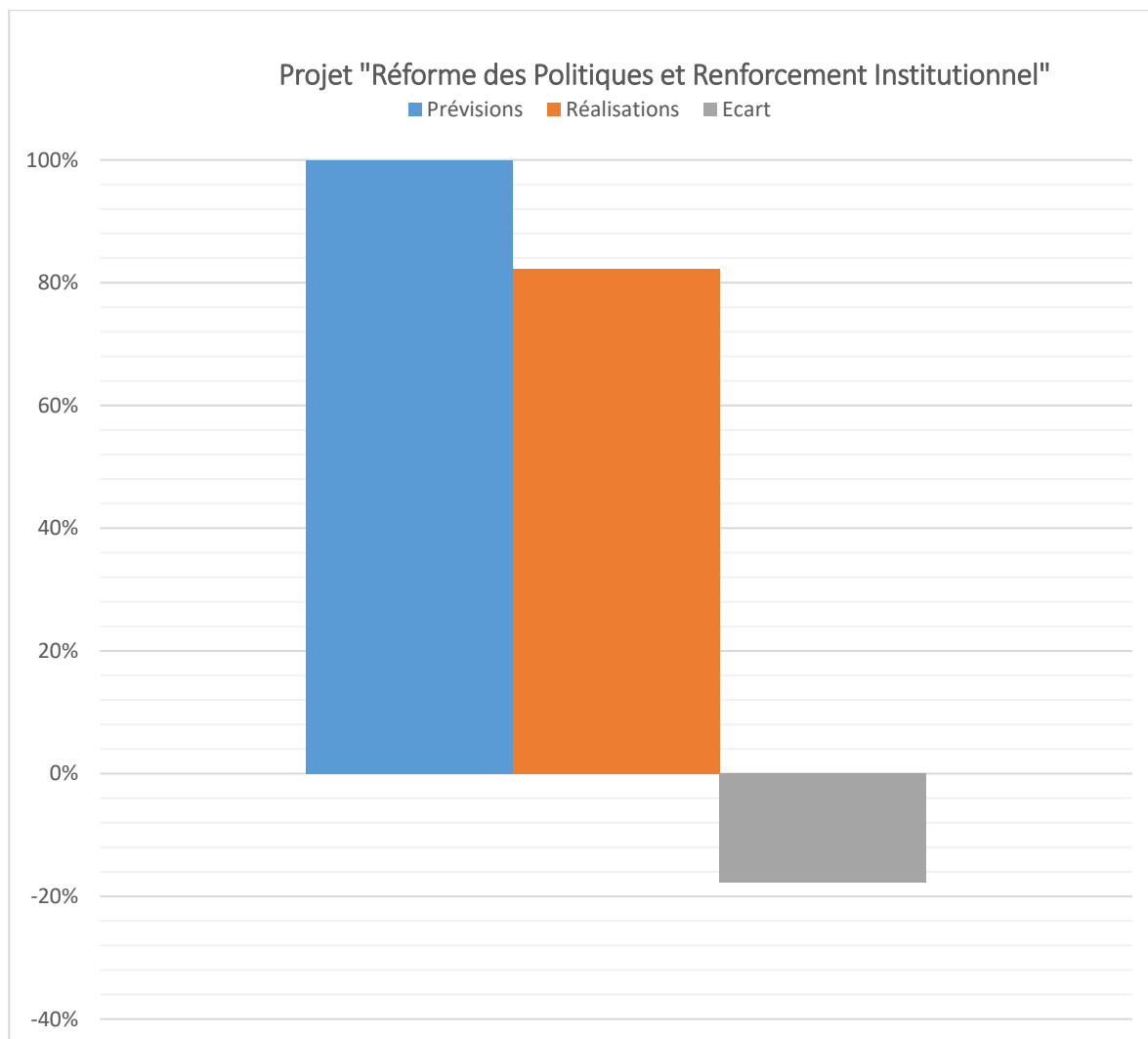
Le consultant IPP (groupement EY/Mayer Brown/Intec-Gopa) a poursuivi l'exécution de sa mission au cours du trimestre sous revue. Il a accompagné le processus de passation du marché pour la sélection des IPPs en vue de la construction des centrales solaires photovoltaïques.

Les activités menées dans le cadre de ce projet ont porté essentiellement sur l'achèvement du processus d'évaluation des offres. Le procès-verbal d'évaluation signé par les membres de la commission d'évaluation est transmis à la DNCMP pour validation. Il est enregistré aussi au cours de ce trimestre, la finalisation des préparatifs pour une bonne exécution de l'étape du bouclage financier devant consacrer la signature des différents contrats avec les IPPs retenus.

- **Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE) en République du Bénin**

Le groupement SONED-AFRIQUE/SABBOUR CONSULTING/BANCA ENGINEERING, chargé de la conception architecturale et des études techniques du bâtiment devant abriter le siège de l'ARE, poursuit ses travaux. Il a soumis la version finale de l'Avant-Projet Détaillé (APD) qui a été validée par les parties prenantes. Le Dossier d'Appel d'Offres a été également finalisé et soumis à la revue technique de MCC pour l'obtention de l'avis de non objection.

Graphique 1 : Niveau d'exécution du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Le graphique montre un écart de réalisation de 17,78% par rapport aux prévisions. Les détails sur la justification de cet écart sont consignés dans le tableau n°5 à la page 38 : « Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation ».

1.1.2. **Projet « Distribution d'Electricité »**

Les réalisations au niveau du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Le projet a enregistré les progrès ci-après :

Pour les lignes électriques, les réalisations portent sur les activités suivantes :

- ❖ **Les travaux de levés topographiques à Parakou, Natitingou et Djougou démarrés au cours du trimestre précédent par le groupement d'entreprise EIFFAGE-RMT en charge du lot A relatif au passage en 33 kV des lignes rurales autour de Natitingou, de Djougou et de Parakou, sont achevés.**

Par ailleurs, l'entreprise a procédé, en accord avec MCA-Bénin II et MCC, à une modification des tracés sur les lignes souterraines à Parakou et à Djougou compte tenu des contraintes observées dans les emprises. En effet, à Parakou, il a été noté la présence d'un nombre élevé d'arbres à abattre, d'un ponceau, d'une zone marécageuse et d'une station-service. Quant à l'emprise de Djougou, il a été remarqué la présence des poteaux électriques et l'exiguïté du trottoir. Cette modification va entraîner une mise à jour du PRMS et du PAR. Le planning révisé qui prend en compte cette activité supplémentaire a été approuvé et prévoit le démarrage des travaux pour début Novembre 2020. De même, le groupement d'entreprise **EIFFAGE-RMT a soumis** les versions révisées des Plans et documents ESSS (Plan COVID-19, Plan d'Intervention d'Urgence, PGES, Matrice des risques) et des documents de conception (relevés topographiques, schémas synoptiques) pour revue et validation. Il est à noter également que l'aménagement des bases-vie de cette entreprise est achevé à Natitingou, Djougou et Parakou.

- ❖ La validation du planning révisé proposé, des plans ESSS à T0+28 jours et à T0+3 mois ainsi que les PGES/PGSS spécifiques soumis par l'entreprise **CEGELEC en charge du lot B relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou [liaison entre Vèdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix Rouge, Croix Rouge-Akpakpa, Akpakpa-CimBénin, à la sortie de Vèdoko (Interface Projet JICA)]**. Il est également enregistré dans le cadre de la mise en œuvre de ce contrat, la livraison des géomembranes, la réception sur site des fourreaux PVC et PEHD (polyéthylène haute densité pour la protection des câbles de réseaux téléphoniques et fibres optiques) et les grillages avertisseurs, la mise à jour des plans de construction des plateformes de Takon et de Parakou, la mobilisation des équipes sur le site à Takon, l'abattage des arbres suite à l'obtention de l'autorisation y relative, puis le démarrage des travaux d'aménagement sur la plateforme de Takon.
- ❖ La validation d'un nombre important de prérequis relatifs aux documents ESSS et de conception, nécessaires au démarrage des travaux dont entre autres, le PGSS, le Plan d'Intervention d'Urgence (PIU), les fiches ESSS, les modes opératoires (de fonçage, de réalisation des tranchées, d'abattage des arbres, de reboisement). Il faut également noter la mise en œuvre des activités de sensibilisation des Parties Prenantes et les diligences préparatoires en vue du démarrage imminent des travaux de construction des lignes sur les liaisons Fidjrossè - Cadjèhoun et Ancien pont – Akpakpa.

Les actions menées pour les postes électriques sont :

- ❖ Le lancement des travaux du lot A postes confiés à l'entreprise **Grid Solutions SAS** au cours d'un atelier de démarrage tenu à Cotonou le 19 août 2020. Au cours de cette séance, l'entreprise a présenté la démarche méthodologique notamment l'approche technique, l'approche GESSS et Genre, l'organisation pour la conception, l'approvisionnement et la construction, l'implantation des bureaux de chantier et de la zone de stockage, le calendrier des livrables, le planning spécifique de mise à disposition des postes pour le NDCC, etc.
- ❖ L'entreprise **Siemens en charge du lot B relatif à la construction des postes électriques de Gbèdjromèdé, Croix-Rouge, CIM-Bénin, Centrale Akpakpa et aménagements des postes SBEE pour le dispatching SCADA/DMS a procédé** à la libération effective des emprises des sites, la réalisation de la clôture provisoire et la préparation des sites de Croix Rouge, Akpakpa, CIM Bénin et Gbèdjromèdé pour le démarrage des travaux de génie-civil. Elle a également poursuivi la conception du projet ainsi que les approvisionnements de matériels techniques à délai conformément au planning. En prélude au démarrage des chantiers, l'entreprise SIEMENS a organisé au cours de la période sous revue des campagnes de sensibilisation et d'information à l'endroit des différentes Parties Prenantes. Elle a aussi mené de nombreuses actions ESSS avec les communautés locales et notamment autour de l'aménagement d'un terrain de football à Gbèdjromèdé. Il faut noter également l'implantation compensatoire des arbres coupés sur les différents sites de construction à la plage de Fidjrossè à raison de trois (03) arbres pour un (01) coupé.

Le groupement EIFFAGE/RMT en charge du lot C relatif à la construction du poste GIS 63/15 KV à Fidjrossè, Aéroport et Ancien-Pont a poursuivi la réalisation des activités préliminaires. Le dispositif des gestes barrières à la pandémie COVID 19 est mis en place et les passations des marchés d'approvisionnement des équipements majeurs à délai sont lancées. Par ailleurs, l'Entrepreneur a soumis plusieurs livrables sur le volet environnemental et technique qui ont été analysés et commentés par l'Ingénieur, le Maître d'ouvrage (MCC, MCA-Bénin II) et les différentes Parties Prenantes (PMC, ESOC, SBEE, CEB).

Pour la supervision des travaux, l'on note :

- ❖ L'approbation par MCA-Bénin II du rapport d'avancement mensuel de Juillet 2020 de l'Ingénieur SOFRECO/COLENCO en charge du lot **S-B** regroupant *la supervision des travaux des lots B et C Lignes et des lots B et C Postes. Le rapport d'avancement pour le mois d'Août 2020* est en cours d'examen par les Parties-Prenantes.
- ❖ L'organisation de plusieurs visites en collaboration avec PMC, ESOC et MCA-Bénin II notamment sur le site de Fidjrossè, le site abritant la plateforme de Parakou et la base vie de CEGELEC et d'EIFFAGE Ligne.
- ❖ La validation par les parties prenantes des plans HT/BT/CCN et GC et les plans ESSS.
- ❖ La tenue des réunions mensuelles sur le niveau d'avancement au 31 août 2020, ainsi qu'il suit :
 - Les 23 et 30 septembre 2020 respectivement pour les lots B et C des lignes électriques ;
 - Les 15 et 17 septembre 2020 respectivement pour les lots B et C des postes électriques.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (SCADA-IT) :**

La conception et la réalisation du Dispatching par l'entreprise Grid Solutions SAS se sont poursuivies ainsi qu'il suit :

Les cahiers de recettes en usine du Système final SCADA DMS ont été finalisés au cours du trimestre sous revue. L'Entreprise a également soumis, entre autres, (i) les Ratios Transformateurs – Courant (TC) et Transformateurs – Tension (TT) dans les postes existants, (ii) le Plan télé-information (Data-list) typique des postes électriques, le Plan télé information spécifique des postes électriques (Akpakpa, Bohicon Djimè, Djougou, Gbégamey HT1, Porto-Novo, Vèdoko, Sèmè, Bérécingou), et (iii) le Procès-Verbal de tests (FAT) des générateurs diesel des deux centres. Lesdits documents sont en cours d'examen par les parties prenantes.

Les travaux de modélisation du réseau par les OJT sous la supervision de l'entreprise GE se poursuivent : (i) 39 postes ont été modélisés dans le DMS sur un effectif de 50 postes à modéliser, soit un taux de réalisation de 78% ; (ii) 36 images de postes électriques ont été créées dans le SCADA, soit un taux de 72%.

En ce qui concerne les essais de recette en usine (FAT) des murs d'image, la réserve bloquante concernant la hauteur des chaises a été levée et le certificat de conformité a été soumis pour validation. Les murs d'images sont donc prêts à être expédiés. Les procès-verbaux de FAT des murs d'image ont été élaborés et sont en attente de signature.

Par contre, tous les plans d'implantation prenant en compte la nouvelle profondeur des armoires Mini-SCADA dans les postes existants ont été validés. De même, lors de la Recette en usine pour les Générateurs Diesel, qui s'est déroulée à Brest chez SDMO, le 26 août 2020, aucune réserve critique bloquante n'a été relevée. Les Générateurs Diesel sont donc prêts pour expédition. Toutefois, le procès-verbal (PV) de la FAT des Générateurs est en attente de signature.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatching (Centre principal et Centre de repli) + équipement :**

L'exécution des travaux de construction des bâtiments du Dispatching à Akassato et à Bohicon par le Groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP se poursuit.

Au niveau du bâtiment principal du centre d'Akassato, il est à noter l'achèvement des travaux tels que la pose des conduites pour la plomberie, la réalisation des essais d'écoulement et d'étanchéité des joints sur les conduites d'évacuation de plomberie, la mise en place des fonds de poutres, le coffrage de la cage d'escalier, etc.

Quant au local technique, les travaux de coffrage, le voile de la façade latérale gauche, le rallonge et la mise en place du ferrailage des voiles en élévation ainsi que le passage des fourreaux de courant électrique fort et faible ont été réalisés.

En ce qui concerne le centre de secours (BUNDCC) de Bohicon, les travaux de coffrage et de coulage des voiles en soubassement se poursuivent. Les remblais sous forme de dallage sont achevés ainsi que la rallonge des armatures des poteaux et voiles en soubassement.

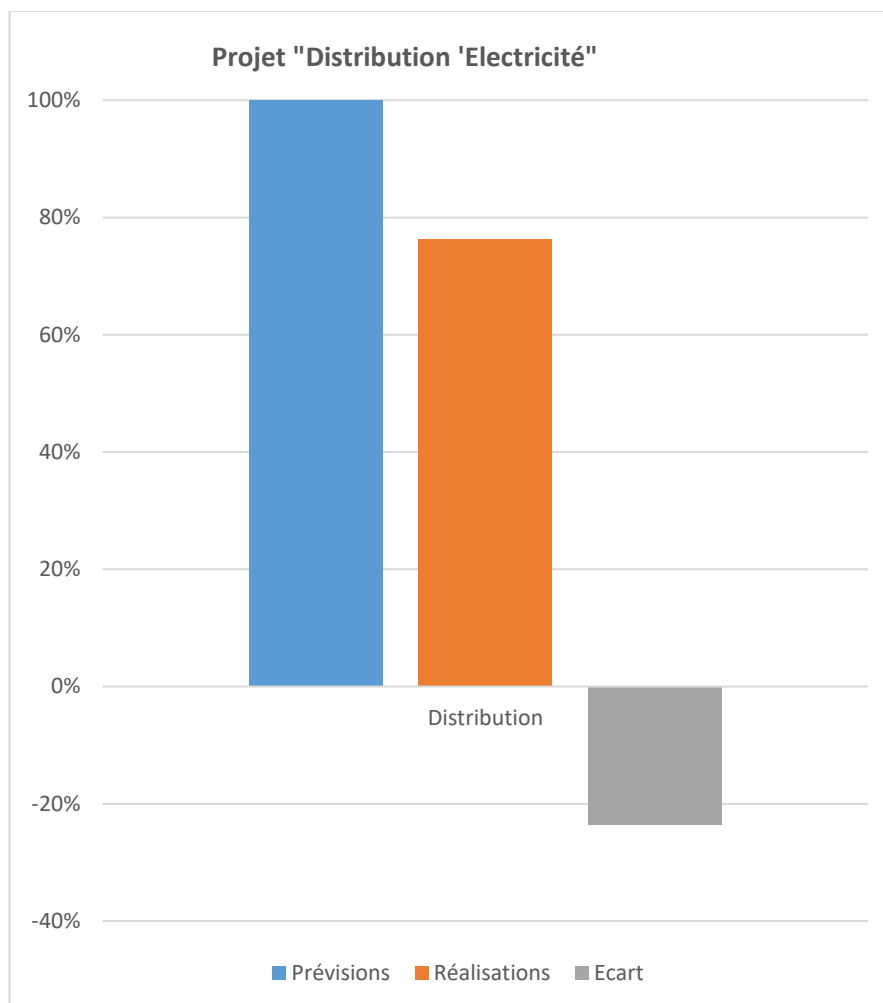
Quant au terrain de football, les travaux topographiques, le coulage des poteaux et du couronnement ainsi que la mise à niveau de la plateforme ont été achevés. Suite aux inondations de l'aire de jeu constatées lors de la dernière saison des pluies, une proposition d'amélioration du terrain de football a été faite par l'entreprise et soumise à l'approbation de l'Ingénieur.

A la fin du troisième trimestre 2020, les travaux relatifs à la construction des bâtiments devant abriter le Dispatching (Centre principal et Centre de repli) + équipement sont exécutés à un taux global de 48,16% dont 57,17 % pour le site d'Akassato, 32,50 % pour le site de Bohicon et 24,81% pour le terrain de football d'Akassato.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Au cours du trimestre, le PMC a procédé à l'évaluation de différents documents soumis par les Superviseurs et a entrepris plusieurs réunions de coordination sur le thème de la planification avec les Entrepreneurs EIFFAGE-RMT, CEGELEC, SIEMENS/AG, GE et les Ingénieurs SOFRECO-COLENCO et TRACTEBEL/IRAF. Il a également mis à jour l'évaluation de l'impact de la COVID-19 sur les activités du Programme MCA Bénin II.

Graphique 2 : Niveau d'exécution du Projet « Distribution d'Electricité » pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Ce graphique montre un écart de réalisation de 23,67% par rapport aux prévisions. Les détails sur les activités non réalisées se trouvent dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.1.3. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré les réalisations suivantes :

- **Appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et le suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF**

Le processus de contractualisation par entente directe avec le Consultant IED relatif au renforcement des capacités des acteurs de l'Électricité Hors-Réseau (EHR), est allé à son terme. La signature du contrat est programmée pour le mois d'Octobre 2020.

Il est à rappeler que ce nouveau contrat vise principalement à accompagner MCA-Bénin II, l'ABERME et l'ARE pour : (i) lever les contraintes techniques en vue de la signature des conventions de concession ; (ii) suivre la réalisation et la réception des mini-réseaux qui seront construits par les promoteurs de la fenêtre 2 de l'OCEF.

- **Mise en œuvre de la Facilité d'énergie propre hors-réseau (OCEF)**

Les activités des six projets du premier appel à propositions ont démarré. L'on peut noter : (i) les commandes d'environ 10 500 kits solaires ; (ii) la réception imminente de 7000 kits solaires ; (iii) l'installation effective de 298 kits solaires dans les ménages.

Il est, par ailleurs, utile de rappeler que le retard observé dans la livraison des commandes est dû aux effets de la pandémie de la Covid-19.

En ce qui concerne le deuxième appel à propositions de Projets (AàP2), tous les accords des onze (11) projets retenus ont été signés. Les promoteurs des huit (08) projets de mini-réseaux ont bénéficié d'un accompagnement technique de MCA-Bénin II et de l'ABERME pour la finalisation des conventions de concession en vue de leur signature.

Dans ce cadre, les promoteurs des huit (08) projets de mini-réseaux ont pris part à une retraite organisée à leur intention, du 10 au 22 août 2020, à Bohicon par le Comité d'Instruction des dossiers mis en place par l'ABERME. Cette retraite a permis d'examiner les différents projets de construction de mini-réseaux sélectionnés sur les plans technique, économique et leurs propositions tarifaires. A l'issue de ces travaux, un premier lot de deux (02) projets de convention de concession, a été transmis à l'ARE le 16 septembre 2020 par l'ABERME.

Par ailleurs, il est mis en place une stratégie de sécurisation des sites devant accueillir les installations solaires photovoltaïques des mini-réseaux dans les différentes localités.

- **Efficacité énergétique :**

- **Audit énergétique**

Les rapports d'audits énergétiques du second lot d'entreprises industrielles après les revues techniques successives ont été finalisés. Les versions révisées des rapports d'audits énergétiques pour le second lot de bâtiments de l'Administration publique, soumises par le consultant, sont toujours en cours de révision par MCA-Bénin II.

L'appui technique aux entreprises industrielles ayant bénéficié d'un audit énergétique s'est poursuivi au cours de ce trimestre. Le rapport trimestriel n°2 (Juin à Août 2020) sur l'assistance technique des entreprises industrielles pour la mise en place du Système de Management de l'Energie ISO 50 001 soumis par le Consultant a été validé au cours du trimestre. La phase pratique de la formation sur l'audit interne a été organisée au profit des entreprises industrielles dans le cadre de leur accompagnement dans le processus de la certification à la Norme ISO 50001.

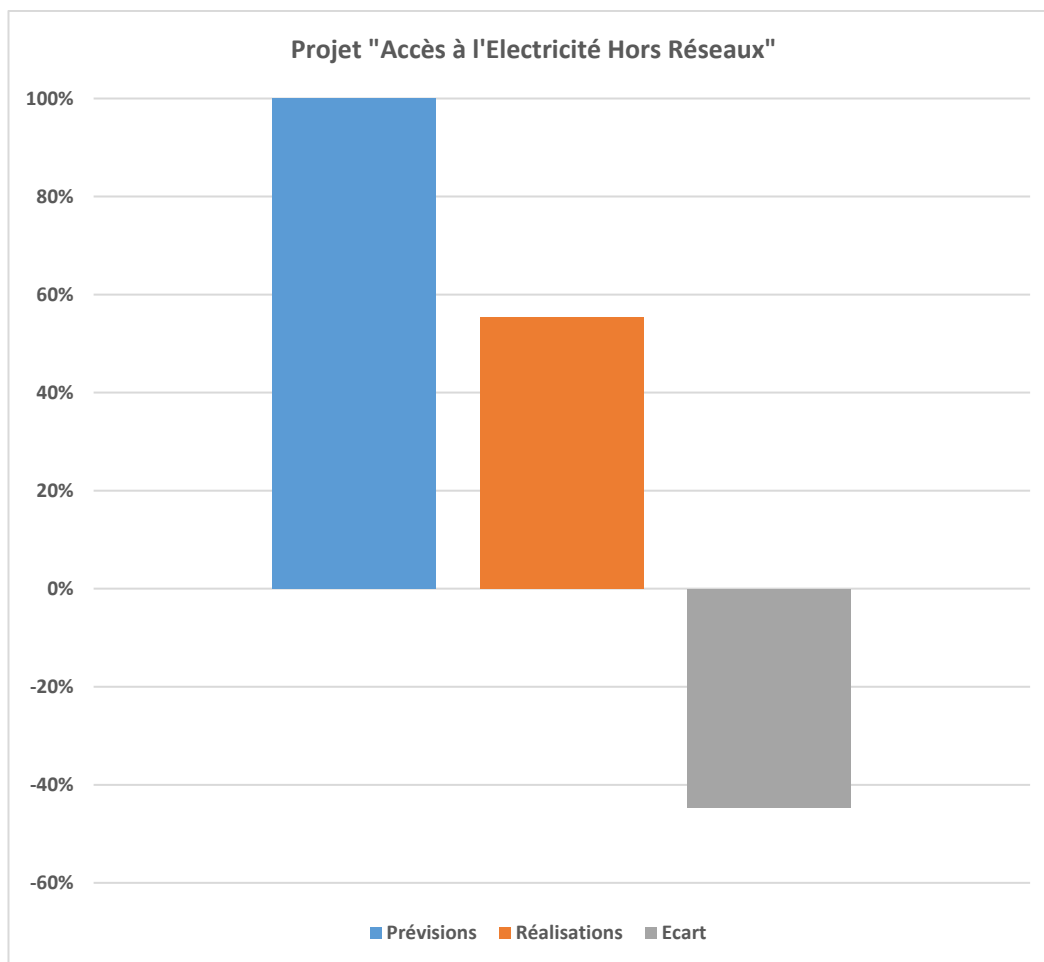
- Normes et étiquettes d'efficacité énergétique

La version révisée du projet de communication sur la prise de décret relatif aux réfrigérateurs a été transmise au Ministère de l'Energie.

Quant aux textes d'application du décret n°2018-563 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique du 19 décembre 2018, l'arrêté portant attribution, organisation et fonctionnement du Conseil d'Orientation et de Suivi et l'arrêté portant procédures d'importation, de vente, de surveillance et de contrôle du marché des lampes, climatiseurs individuels et réfrigérateurs au Bénin, sont en cours de signature par les parties concernées.

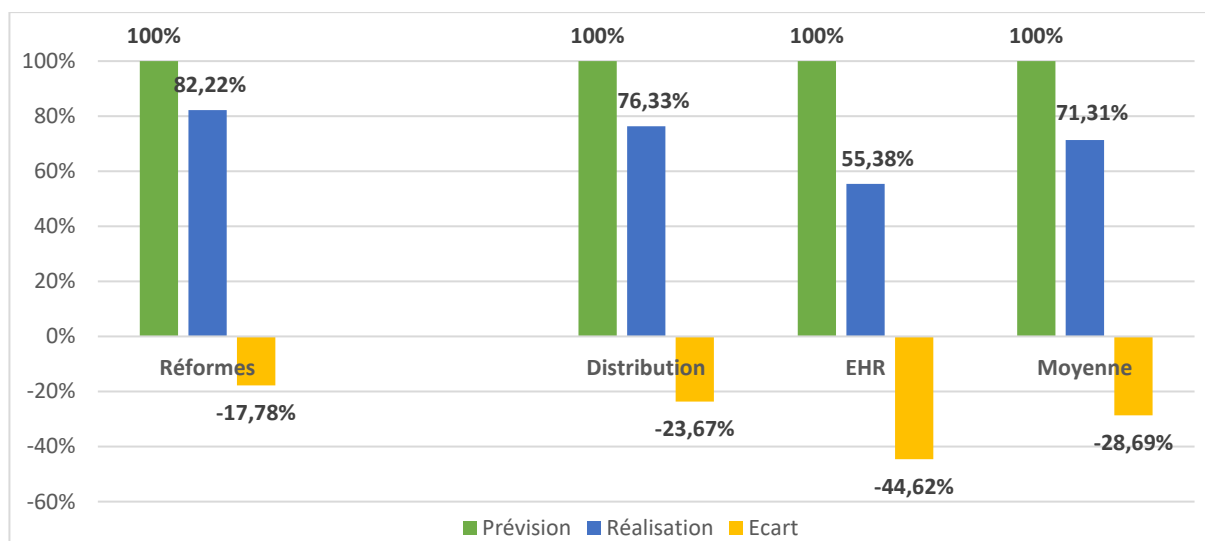
Par ailleurs, MCA-Bénin II a apporté un appui technique au Contrôle Financier du Ministère de l'Economie et des Finances pour la révision du Répertoire Annuel des prix de Référence à l'usage de l'Administration publique afin d'y intégrer les exigences liées aux Normes de Performance Energétique Minimale (NPEM) et à l'étiquetage énergétique, pour les acquisitions d'appareils électriques efficaces (lampes, climatiseurs et réfrigérateurs) dans l'Administration publique.

Graphique 3 : Niveau d'exécution du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Il se dégage un écart de réalisation de 44,62% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie par la non réalisation des activités consignées dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

Graphique 4 : Performance cumulée des projets pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Les détails sur les justifications des écarts sont consignés dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d’atténuation* ».

1.1.4. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d’Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Au cours du trimestre, le projet a poursuivi la vulgarisation du SGESSS actualisé à l’endroit des parties prenantes.

Une veille permanente sur la prise en compte des aspects Environnemental, Social, Santé et Sécurité dans toutes les activités de MCA-Bénin II est faite. Ainsi, des sessions de formation du personnel de la SBEE ont été organisées sur la consignation électrique (partie théorique). La formation sur l’utilisation de la plateforme du SGESSS, a été poursuivie à l’endroit du personnel de MCA-Bénin II, des Ingénieurs de supervision et du personnel des Entreprises de construction. Il a été procédé également à la révision des documents ci-après: (i) Plan de Gestion Environnementale et Sociale- (PGES) ; (ii) Plan de Gestion Santé & Sécurité- (PGSS) ; (iii) Plan d’Engagement des Parties (PEP) ; (iv) Plan d’Intégration Sociale & Genre- (PISG).

- **Réalisation des études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses**

Les études topographique, géotechnique, hydrologique et hydrogéologique des sites de gestion des matières contaminées (Parakou et Takon) ont été achevées. Tous les livrables techniques prévus dans les marchés ont été soumis et validés.

Le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un opérateur chargé de la gestion des sols contaminés (lot A) à Takon, est achevé. Le contrat a été signé le 30 septembre 2020 avec l'entreprise "ORTEC Générale de Dépollution".

Par contre, le processus de passation de marchés est en cours pour le recrutement d'un Opérateur pour la gestion des matières dangereuses (Lot B) à Parakou.

Il est à signaler que MCA-Bénin II a obtenu les autorisations d'abattage d'arbres pour les sites des travaux de construction des postes et des lignes dans les communes de Cotonou, Parakou, Djougou et Natitingou auprès de la Direction Générale des Eaux Forêts et Chasse (DGEFC).

Par ailleurs les géomembranes de couverture des sols ont été réceptionnées en Septembre 2020.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / Infrastructures de distribution**

Le processus de signature des engagements et de paiement des compensations aux PAPs des sites de construction des postes électriques s'est poursuivi au cours du trimestre.

Le processus de signature et de paiement des compensations aux PAPs des places d'affaires situées le long des emprises des lignes souterraines se poursuit également. Ainsi, 507 PAPs du PRMS-lignes/Cotonou ont reçu leurs compensations.

Les PAR /IPP ont été approuvés. La restitution a été faite aux parties prenantes institutionnelles et aux PAPs de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou. De plus, des pièces d'identité (Actes de naissance numériques, certificats d'identification personnelle, cartes biométriques) ont été distribuées aux PAPs bénéficiaires.

Enfin, les séances de restitution du contenu du Plan de Restauration des Moyens de Subsistance (PRMS) _ Lignes souterraines aux PAPs de Cotonou, se poursuivent.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (CGES)**

Les rapports mensuels des mois de Juin à Août 2020 soumis par le consultant, ont été validés par MCA-Bénin II.

Il a été aussi enregistré la finalisation de la revue annuelle du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) de MCA-Bénin II.

1.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Le PISG révisé est en cours de mise en œuvre. Un accompagnement technique a été apporté à l'élaboration de cinq (05) Plans d'Intégration Sociale et Genre de Construction (PISGC) sur les lignes et les postes électriques.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE**

L'opérationnalisation par la SBEE des trois (03) Plans d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit genre se poursuit. Dans ce cadre, la politique de la SBEE contre le harcèlement de tout genre (sexuel, psychologique, moral, etc.) a été élaborée et est sous revue.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE) :**

La version finale du rapport trimestriel pour l'accompagnement de la classe 2 de mentorat a été examinée et validée. De même le rapport consolidé du WEE-Initiative a été revu et des outils de collecte et de traitement des données de l'évaluation globale du WEE-Initiative ont été élaborés par les WEE.

1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu la neuvième (9^{ème}) rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 14 octobre 2020. Cette rencontre a permis d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme ainsi que les défis à relever au cours du trimestre suivant.

Les principales réalisations dans le cadre de l'exécution du contrat avec AM Afrique relatif à l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) sur le réseau de la SBEE en vue de la collecte de données pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impacts sont les suivantes : (i) installation et raccordement de deux cent quatre-vingt (280) compteurs monophasés GEN5 ; (ii) installation et raccordement des quarante-cinq (45) compteurs SL 7000 ; (iii) installation et raccordement de huit (08) Accès Point (AP) sur les vingt (20) livrés ; (iv) exécution des tests sur les équipements installés et raccordés.

Il est à noter que le déploiement des douze (12) AP restants se poursuit tandis que les cent quarante-cinq compteurs triphasés GEN5 non encore livrés sont en cours d'expédition.

- *Evaluation d'impact des projets*

L'Évaluateur Indépendant, MATHEMATICA Policy research recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts du projet « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel » a démarré la collecte de données de référence par enquête téléphonique au cours de ce trimestre.

Quant à l'Évaluateur indépendant, Social Impacts en charge de l'évaluation d'impacts du projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau », il poursuit la collecte des données de référence.

- *Actualisation de l'ITT et du taux d'exécution physique des projets*

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre. La version finale a été approuvée par MCC.

La DESE a procédé aussi à l'actualisation de l'évaluation des taux d'exécution physique des projets à fin Juin 2020.

- **Elaboration de rapports périodiques**

- Rapports Narratifs des Fonds (Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période de Juillet à Septembre 2020. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 17 septembre 2020.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Trimestriel de Performance d'Avril à Juin 2020

Le Rapport Trimestriel de Performance d'Avril à Juin 2020 a été finalisé et mis en ligne. Il est consultable suivant le lien ci-après :

<https://mcabenin2.bj/media/publication/show/null/1/rapport-de-performance-du-12e-trimestre-du-compact-avril-juin-2020> .

- **Etudes et enquêtes**

- Enquête de collecte de données de référence

L'enquête de collecte de données de référence par l'INSAE se poursuit. Après la soumission du rapport de démarrage, l'INSAE a procédé à l'enquête pilote en vue d'améliorer les différents outils de collecte proposés. Le chronogramme a été actualisé et permettra de démarrer la collecte de données en Octobre 2020.

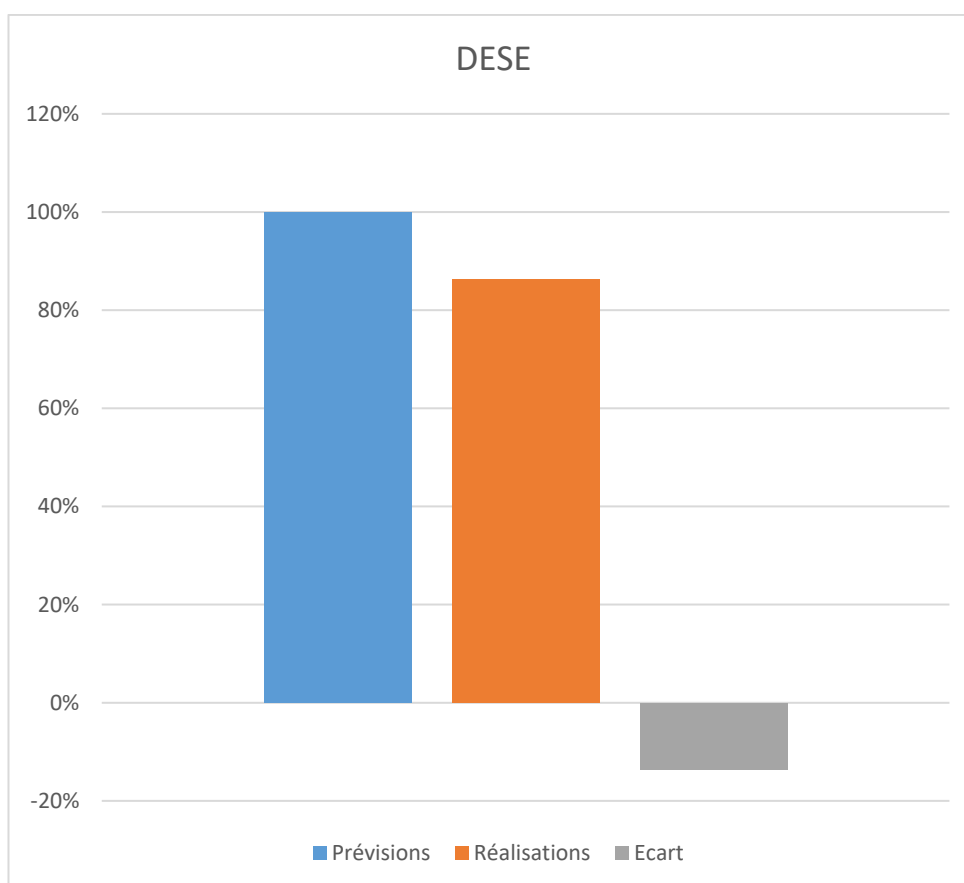
- Revue de la qualité des données des indicateurs utilisés par le Programme MCA-Bénin II

Le processus de passation de marchés en vue de la sélection d'un Consultant pour la réalisation de la 2^{ème} revue de la qualité des données des indicateurs utilisés par le Programme MCA-Bénin II se poursuit. L'ouverture des offres a eu lieu le 09 juillet 2020 suivie du démarrage de leur évaluation le 10 juillet 2020. Lesdites évaluations ont pris fin le 15 septembre 2020. Les négociations sont en cours pour la signature du contrat avec le Consultant, Société de Développement International (SDI), en Novembre 2020.

- **Appui aux Projets**

La Direction a fait la revue des rapports périodiques des consultants PMC, CGES et NIRAS Finland Oy. Elle a également pris une part active dans le fonctionnement des différentes équipes projets mises en place à la suite de la réorganisation du travail au sein de MCA-Bénin II. Il s'agit des équipes projet « Lignes Électriques », « Postes et Dispatching », « Réformes et IPP » et « OCEF et Efficacité Énergétique ».

Graphique 5 : Niveau d'exécution des activités de la DESE pour le Trimestre de Juillet à Septembre 2020



Il ressort de ce graphique qu'il y a un écart de réalisation de 13,63% par rapport aux prévisions. Cet écart s'explique par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME

- **Gestion des Ressources Humaines**

Le nombre du personnel en poste au 30 septembre 2020, est de 60 dont 21 femmes. Le processus de recrutement en cours est relatif à la position du Spécialiste Suivi des Projets – Nord.

- **Gestion Administrative**

L'opérationnalisation de la nouvelle structure organisationnelle de MCA-Bénin II se poursuit avec le déploiement de l'appui logistique pour l'ouverture du bureau Nord à Parakou. De même, la mise en place des mesures préventives se poursuit afin d'éviter la propagation de la maladie liée au Corona Virus.

- **Gestion Financière**

Le point d'exécution du budget des fonds MCC et de la contrepartie du Gouvernement du Bénin pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020 se présente comme suit :

Tableau 1 : Exécution du budget du fonds Compact pour la période de Juillet à Septembre 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS CUMULES DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020			DECAISSEMENTS CUMULES DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	883 870	390 083	44,13%	4 018 561	309 597	7,7%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"	500 000	0	0%	500 000	0	0%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	6 256 454	4 415 795	70,58%	14 755 871	5 182 555	35,12%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	20 140 081	22 792 878	113,17%	5 638 563	390 063	6,92%
5. Suivi & Evaluation	384 721	3 401	0,88%	1 218 304	38 427	3,15%
6. Administration & Contrôle	4 081 887	3 646 606	89,34%	1 930 460	1 217 389	63,06%
TOTAL	32 247 013	31 248 763	96,90%	28 061 759	7 138 031	25,44%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement cumulé des ressources du Projet « Reformes des Politiques et Renforcement Institutionnel » évalué à 44,13% contre un taux prévisionnel de 100% s'explique essentiellement par la non réalisation de l'Option 4 relative au bouclage financier dans le cadre des activités du Groupement EY/Mayer Brown International/Intec-Gopa – Conseil en transaction avec les IPPs.

Le faible taux de décaissement de 7,7% sur ce projet se justifie par le fait que tous les livrables de l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE et de l'Auditeur des contrats n'ont pas été soumis et/ou approuvés.

Au niveau du Projet « Production d'Energie Electrique », il n'y avait pas de prévision d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020 parce que les paiements prévus pour les Personnes Affectées par les activités des sites solaires photovoltaïques ont été reportés au prochain trimestre. Ce paiement devrait intervenir après le bouclage commercial avec le(s) IPP(s) retenu (s).

Quant au Projet "Distribution d'Energie Electrique", la plupart des principaux engagements prévus dans le cadre de ce projet ont été effectivement réalisés à l'exception de la signature du contrat de l'Opérateur de Gestion des Déchets (HAZMAT Operator). Le taux de décaissement de 35,12% s'explique essentiellement par le fait que les entrepreneurs n'ont pas soumis les décomptes prévus pour la période pour tous les contrats de travaux.

En ce qui concerne le Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau", le taux d'exécution de 113,17% est dû au fait que certains accords de subventions de l'OCEF qui devraient être signés en Juin 2020 l'ont été dans ce trimestre. Le faible taux de décaissement se justifie par le fait que les promoteurs OCEF qui avaient émis l'intention de demande des avances de démarrage n'ont plus soumis lesdites demandes.

Le taux d'engagement du trimestre au niveau du « Suivi Evaluation » est de 0,88% parce que le contrat relatif à la revue de la qualité des données n'est pas encore signé. Le taux de décaissement de 3,15% est dû au non-paiement des livrables non soumis par le Consultant en charge de l'acquisition et de l'installation des compteurs intelligents.

Au niveau du poste « Administration & Contrôle », le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines dépenses administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause de la non disponibilité des équipes.

Tableau 2 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Juillet à Septembre 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 20			DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 20		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet Distribution d'Energie Electrique	176 304	50 019	28,37%	176 304	50 019	28,37%
2. Projet Administration et Contrôle du Programme	16 596	4 881	29,41%	308 398	173 137	56,14%
TOTAL	192 900	54 900	28,46%	484 702	223 156	46,04%

Source : MCA-Bénin II

Les engagements prévus au niveau du "Distribution d'Energie Electrique" sont relatifs à l'acquisition des cartes d'identité nationale pour les personnes affectées par les projets (PAPs). La quantité initialement prévue n'a pas été commandée à cause du changement des tracés des lignes qui pourrait entraîner l'identification de nouvelles PAPs. C'est ce qui justifie le faible taux d'engagement et de décaissements sur ce projet.

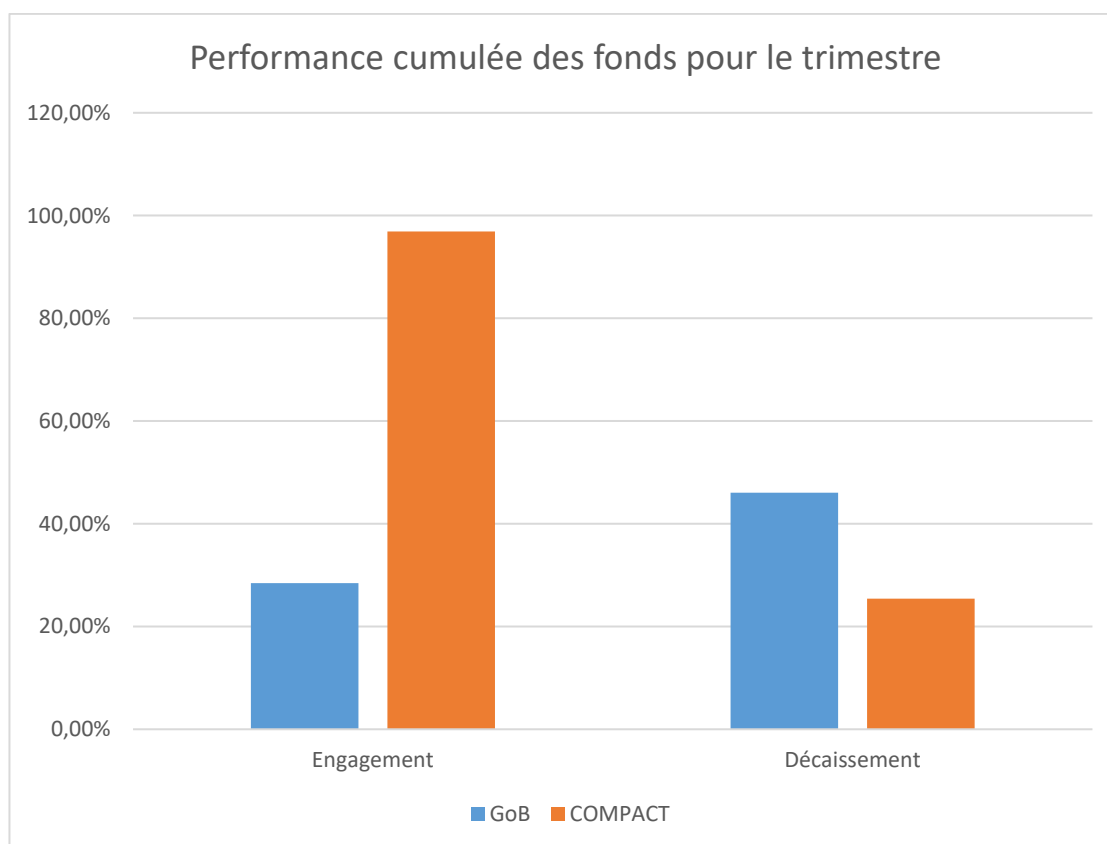
Au niveau de l'Administration et Contrôle, la signature du contrat du Médecin de Travail programmée pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020, n'a pas été effective. C'est ce qui justifie le taux de 29,41% d'exécution des engagements. Le taux de décaissement de 56,14% est lié au non-paiement des livrables du contrat d'acquisition et d'installation des équipements de sécurité.

Tableau 3 : Performance cumulée du trimestre de Juillet à Septembre 2020 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENTS CUMULES DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020		TAUX D'ENGAGEMENT TRIMESTRIEL	DECAISSEMENTS CUMULES DE JUILLET A SEPTEMBRE 2020		TAUX DE DECAISSEMENT TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
GOB	192 900	54 900	28,46%	484 702	223 156	46,04%
COMPACT	32 247 014	31 248 764	96,90%	28 061 758	7 138 031	25,44%
TOTAL	32 439 914	31 303 664	96,50%	28 546 460	7 361 187	25,79%

Source : MCA-Bénin II

Graphique 6 : Performance Financière cumulée des Fonds Compact et GoB pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Le graphique montre que les Fonds Compact sont engagés à hauteur de 96,90% contre environ 28,46% pour les Fonds GoB. Le taux des décaissements cumulés des Fonds Compact est évalué à 25,44% au 30 septembre 2020, et établi à 46,04% pour les Fonds GOB sur la même période.

1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

Tableau 4 : Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2020

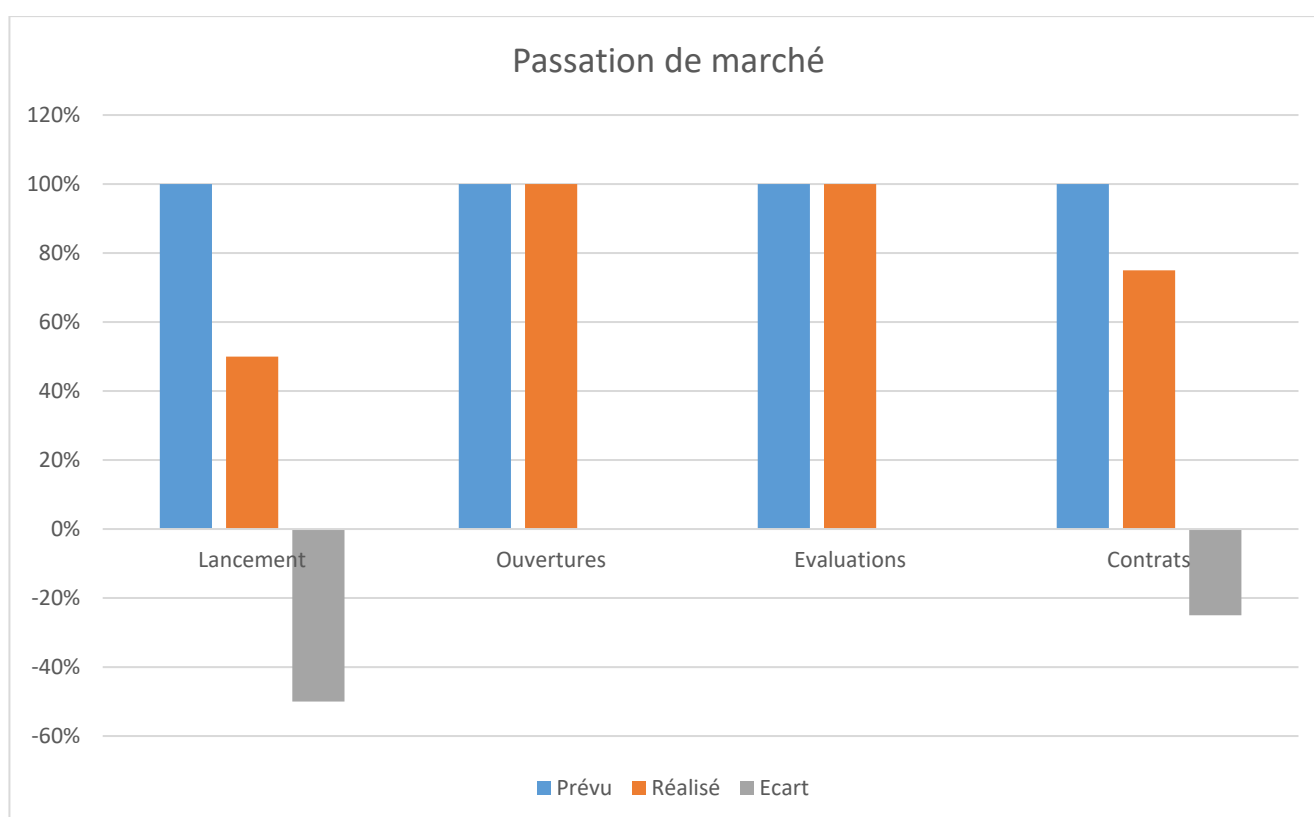
Rubriques	Juillet-Septembre 2020							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	1	2	2	3	1	2	2	2
Services non Consultants	0	0	0	0	0	0	0	0
Biens	0	0	0	1	0	0	0	1
Travaux	1	0	0	0	0	0	0	0
Totaux	2	2	2	4	1	2	2	3

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que :

- Un (01) marché a été lancé au cours du trimestre sur les deux (02) programmés, soit un taux d'exécution de 50% ;
- Il est noté que toutes les ouvertures de marchés programmées ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100% ;
- Toutes les évaluations programmées ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100% ;
- Trois (03) contrats ont été signés contre quatre (04) prévus, soit un taux d'exécution de 75%.

Graphique 7 : Performance de la passation des marchés pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020



Il ressort de ce graphique qu'il y a des écarts de réalisation de 50% pour les marchés à lancer et 25% pour les contrats à signer par rapport aux prévisions. Ces écarts s'expliquent par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n°5 à la page 38 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a assuré la couverture médiatique des activités du trimestre telles que : (i) la visite des membres du Conseil d'Administration sur les sites des centrales solaires photovoltaïques à construire par des Producteurs Indépendants d'Electricité (IPPs) ; (ii) la visite de la mission résidente de MCC sur les bases-vies des entreprises CEGELEC et EIFFAGE/RMT et les sites de construction des postes électriques à Cotonou : Ancien pont, Centrale Akpakpa, CIM-Bénin, Croix-Rouge, Gbèdjromèdé, Fidjrossè et Aéroport ; (iii) la restitution des PAR à Parakou et la remise de certificats d'identification aux PAPs de la Commune de Sèmè-Podji ; et (iv) la 20^{ème} session du Conseil d'Administration.

Au cours de ce trimestre, la DCRP a procédé à la relecture du site Web ; à l'actualisation des messages de la campagne sur l'efficacité énergétique et le déploiement sur les médias "classiques ; et à la transformation de l'exposition itinérante MCA-Bénin II en exposition virtuelle.

Les réunions mensuelles du « Comité Communication Energie » ont régulièrement eu lieu au cours du trimestre ainsi que la publication des revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires ainsi que le journal audio de MCA-Bénin II.

Le suivi et la sécurité du système d'information ont été assurés pour garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs.

1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

La vingtième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 17 septembre 2020. Au cours de cette session, les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) pour le trimestre 1 de l'Année fiscale 2020-2021 (Octobre-Novembre-Décembre 2020) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1^{er} octobre 2020 au 30 septembre 2021 ; (ii) l'avenant n°3 au contrat N°PP2-COM-EDP-04 portant « Conception-construction des bâtiments devant abriter le Centre National de Contrôle de la Distribution d'Electricité (centre principal et centre de secours)» ; (iii) l'avenant n°1 au contrat N°PP4-CIF-ADM-23 portant «Sélection d'un conseiller juridique externe» ; (iv) l'avenant n°2 au contrat N°PP5-COM-PRISMP-24.2 portant «Recrutement d'un consultant individuel pour appuyer les activités de MCA-Bénin II au sein du Ministère de l'Energie».

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**

Le point d'exécution des accords pour le trimestre de Juillet à Septembre 2020, fait ressortir les réalisations par entité de mise en œuvre ainsi qu'il suit :

- **SBEE** : La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, etc. Elle a aussi participé à la revue des livrables de conception des postes électriques et du dispatching, des rapports d'avancement ainsi qu'aux révisions du Plan Général de Réseau Télécom (PGRT).
- **CEB** : La CEB a participé à la réalisation de plusieurs activités, notamment la revue des livrables de conception des postes électriques et du dispatching, des rapports d'avancement ainsi que les révisions successives du PGRT
- **ABERME** : L'ABERME a organisé les séances du Comité d'Instruction des Dossiers pour l'examen et la constitution des dossiers des promoteurs pour la demande de convention de concession. Elle a également entrepris plusieurs échanges avec les huit (08) promoteurs de mini-réseaux au niveau de l'OCEF pour les aider à finaliser leurs dossiers en vue de la signature des conventions.
- **ANM** : L'ANM a suivi le processus d'adoption et de signature au niveau du Ministère de l'Industrie et du Commerce, des projets d'Arrêtés portant : (i) attributions, organisation et fonctionnement du Conseil d'Orientation et de Suivi des normes minimales de performance énergétiques et du système d'étiquetage ; et (ii) procédures d'importation, de vente, de surveillance et de contrôle du marché des lampes, climatiseurs individuels et réfrigérateurs au Bénin.

MCA-Bénin II a appuyé l'ANM pour la mise à jour de son Plan de travail pour le troisième trimestre de Juillet à Septembre 2020.
- **ABE** : L'ABE a participé aux séances de présentation des PAR pour la construction des centrales solaires photovoltaïques par les IPPs ainsi qu'à la restitution des PRMS pour les lignes électriques souterraines de Cotonou.
- **ARE** : L'ARE a participé à la validation des livrables soumis par les consultants notamment la version finale de l'Avant-Projet Détaillé du plan architectural pour la construction du siège de l'ARE. Elle a aussi participé à la retraite d'examen des dossiers des promoteurs des projets de mini-réseaux d'électrification hors-réseau et a procédé à la validation et à la finalisation du modèle de convention de concession pour l'EHR. Elle a élaboré et publié les principes et méthodologies tarifaires pour les projets de mini-réseaux EHR à exploiter dans le cadre de la convention de concession. De même, un modèle financier et tarifaire est en cours de finalisation pour la simulation des tarifs d'électricité.
- **ANIP** : L'Agence Nationale d'Identification des personnes (ANIP) a procédé à la distribution des pièces d'identité (Actes de naissance numériques, certificats d'identification personnelle, cartes biométriques) aux PAPs bénéficiaires.
- **ME** : Le ME a participé à l'évaluation des offres pour la sélection des IPPs conformément à la note de service ministérielle portant composition de la commission ad'hoc relative à la construction des quatre (04) centrales solaires par les IPPs.

MCA-Bénin II a recruté deux consultants individuels pour accompagner le Ministère de l'Énergie dans la mise en œuvre des différentes réformes en cours dans le secteur de l'énergie électrique. Les deux consultants ont démarré leurs missions.

- **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance (MASM) :**

La finalisation de l'Accord avec le MASM se poursuit. Cet accord offre un cadre institutionnel devant permettre de faire la prévention et la gestion des éventuels cas de harcèlement, abus et agressions sexuels sur et autour des sites de construction.

- **Mairies (Porto Novo, Sèmè-Podji, Abomey-Calavi, Cotonou, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou)**

Les Mairies ont pris une part active dans la mise en œuvre des activités de sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques, du dispatching, des postes et lignes électriques.

Elles ont aussi participé aux séances de sensibilisation des PAPs autour des PAR et des PRMS, à la restitution des PRMS et PAR lignes électriques.

2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau 5 : Activités planifiées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »		
Suivre la mise en œuvre de l'option 4 du contrat IPP : bouclage financier	Le long délai de passation des marchés pour la sélection des IPPs induit un retard dans l'activation de l'option 4 relative au bouclage financier.	Activer l'option dès que l'évaluation des offres serait achevée.
Projet « Distribution d'Electricité »		
Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT : valider les livrables de conception avec les parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la soumission des livrables par le consultant ; • Retard dans la prise en compte des observations faites par les parties prenantes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Faire des rappels réguliers au consultant ; • Organiser dans les plus brefs délais une vidéo-conférence avec les parties prenantes et le consultant pour faciliter la prise en compte des observations en vue de la finalisation de l'élaboration du livrable.
Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des postes pour le lot A : les Etudes Techniques et environnementales à Vêdoko, Maria Gléta, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou	L'entrepreneur n'a pas avancé depuis l'atelier de démarrage.	<ul style="list-style-type: none"> • Relancer l'entrepreneur ; • Faire appliquer les dispositions contraignantes prévues au contrat à cet effet.
Suivre l'exécution du contrat de supervision des travaux de construction (lot S-A)_TRACTEBEL	On observe au niveau de cet Ingénieur un retard dans la soumission des rapports. Le projet a relancé le Consultant à plusieurs reprises mais à date, il n'a reçu aucun rapport de ce contractant depuis le mois de mars 2020.	<ul style="list-style-type: none"> • Relancer à nouveau l'Ingénieur de Supervision ; • Faire appliquer les dispositions contraignantes prévues au contrat à cet effet.

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Accès à l'Électrification Hors-Réseau »		
Finaliser l'instruction des dossiers au niveau de l'ABERME pour les titres d'exploitation des mini-réseaux électriques	L'examen des dossiers a pris plus de temps que prévu.	<ul style="list-style-type: none"> Assurer une meilleure planification des activités.
Signer les premières conventions de concession	L'examen des dossiers a pris plus de temps que prévu.	<ul style="list-style-type: none"> Assurer une meilleure planification des activités. Poursuivre les échanges et discussions réguliers avec les parties prenantes notamment l'ARE et l'ABERME
Intégration du Genre et Inclusion Sociale		
Finaliser et signer l'accord avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance	Long processus d'échanges et de revue par les parties prenantes.	Accélérer le processus de finalisation et signer l'accord au cours du prochain trimestre.
Faire le suivi de la mise en œuvre des chartes GIS des promoteurs de l'OCEF (AàP1, premier appel à propositions).	Les plans d'actions de mise en œuvre des chartes sont toujours en cours d'élaboration.	Finaliser les plans d'actions le prochain trimestre.
Direction de l'Economie et du Suivi Evaluation		
Finaliser l'installation de compteurs intelligents et démarrer la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE	Retard dans l'expédition des compteurs triphasés dû aux effets de la COVID 19.	Prendre les dispositions pour finaliser l'installation desdits équipements afin de démarrer la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE au cours du prochain trimestre.
Préparer la réception in situ des analyseurs déployés sur le réseau de la SBEE	Non réception des analyseurs dans les délais pour la collecte des données à cause de la non satisfaction des prérequis nécessaires et des dysfonctionnements de la connexion internet nécessaire au fonctionnement de la plateforme des analyseurs.	Signer un avenant avec GOPA pour lui permettre de finaliser dans les meilleurs délais l'installation des analyseurs et le développement de leur plateforme en vue de leur réception définitive.
Direction de la Passation des Marchés		

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE)	Non finalisation des exigences techniques par le consultant et MCA-Bénin II dans le délai requis. Les exigences techniques (volume II du DAO) ont subi des revues successives par MCC et MCA-Bénin II	Lancer l'appel d'offre au cours du prochain trimestre
Recrutement d'un consultant pour l'appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et le suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF	Les négociations ont pris plus de temps que prévus à cause de l'actualisation des TDR par l'équipe pour tenir compte du contexte de mise en œuvre de l'activité qui a considérablement évolué.	Affiner les discussions avec les consultants sur le contenu des TDR avant le lancement de la procédure d'entente directe.

3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE D'OCTOBRE A DECEMEBRE 2020

3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020, la Direction des Opérations envisage de :

3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions

- ❖ Suivre la mise en œuvre de la réforme tarifaire ;
 - Organiser la formation des acteurs concernés sur le modèle financier de la SBEE ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre des recommandations des missions d'Audit du contrat de gestion et du contrat-plan de la SBEE ;
- ❖ Finaliser et transmettre au Gouvernement les comptes rendus en cours d'élaboration sur la mise en œuvre des deux Contrats (Opérateur du Contrat de Gestion et Auditeur des Contrats) ;
- ❖ Suivre la troisième mission d'Audit de la mise en œuvre des contrats de la SBEE ;
- ❖ Suivre la phase de revue du procès-verbal de l'évaluation des offres et la transmission des résultats de l'évaluation validés au Gouvernement pour approbation ;
- ❖ Suivre le processus de négociation avec l'IPP adjudicataire ;
- ❖ Suivre la signature des contrats avec l'IPP ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du contrat de l'Expert IPP ;
- ❖ Elaborer l'avenant de l'Expert IPP ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du contrat de l'Expert IPP ;
- ❖ Lancer et suivre le processus d'Appel d'offres en vue de la sélection des entreprises de construction du siège de l'ARE.

3.1.2. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- ❖ Suivre l'exécution des contrats des travaux de construction des postes électriques pour les lots A, B et C ;
- ❖ Suivre la validation des documents ESSS et documents de conception relatifs à l'exécution des contrats de construction des lignes électriques pour les lots A, B et C ;
- ❖ Suivre l'exécution des travaux de construction des lignes électriques pour les Lots B et C ;
- ❖ Suivre le démarrage des travaux de construction des lignes souterraines et aériennes à Parakou, Djougou et Natitingou pour le lot A ;

- ❖ Suivre l'exécution des contrats de supervision des travaux de construction.
 - **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**
- ❖ Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT ;
 - Valider les livrables de conception avec les parties prenantes ;
 - Traiter les demandes de modification (Change request et change notice) ;
- ❖ Suivre l'évolution des travaux de modélisation du réseau ;
- ❖ Suivre le planning d'exécution du contrat.
 - **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- ❖ Suivre l'évolution des travaux sur les deux (02) chantiers à Akassato et à Bohicon.

3.1.3. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- ❖ Signer et suivre l'exécution du contrat avec le Consultant IED pour accompagner MCA-Bénin II, l'ABERME et l'ARE dans le cadre du processus de négociation et de la signature des conventions de concession avec les promoteurs de mini-réseaux électriques.
 - **Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau**
- ❖ Suivre la mise en œuvre des investissements des promoteurs des fenêtres 1, 3 et 4, conformément au plan de supervision et de suivi et au contenu de leurs accords de cofinancement respectifs ;
- ❖ Suivre la commande des équipements (kits solaires photovoltaïques, ...), etc.
- ❖ Suivre le processus d'approbation par l'ARE des projets de convention de concession et appuyer les promoteurs à assurer à court terme le bouclage financier ;
- ❖ Suivre les activités de sécurisation des sites pour les mini-réseaux électriques dans les localités bénéficiaires.
 - **Efficacité Energétique**
- ❖ Audits énergétiques :
 - Valider les rapports d'audits énergétiques du lot 2 des bâtiments de l'Administration publique et organiser un atelier de restitution aux parties prenantes ;
 - Elaborer et valider les spécifications techniques des projets pilotes identifiés ;
 - Organiser la formation sur l'efficacité énergétique au profit des professionnels du secteur de l'énergie intervenant dans les bâtiments de l'Administration publique ;

- Poursuivre l'accompagnement des entreprises industrielles pour la mise en place du Système de Management de l'Energie ISO 50 001.
- ❖ Normes et étiquettes énergétiques :
 - Poursuivre le suivi de l'adoption du décret portant modification du décret N°2018-563 et de l'arrêté mettant en place le COS.
 - Lancer et suivre le processus de sélection d'un fournisseur pour l'acquisition des équipements de test pour les laboratoires de l'Ecole Polytechnique d'Abomey-Calavi et de l'ANM;
 - Poursuivre le suivi du développement de la plateforme de gestion du programme de Norme et Etiquetage énergétique.
- ❖ Suivre la mise en œuvre de la stratégie et du plan de communication sur l'efficacité énergétique : Apporter l'appui technique nécessaire pour l'organisation de la phase de la campagne de communication au niveau des médias sur l'efficacité énergétique (émissions audio visuelles et autres).

3.1.4. Département « Performance Environnementale et Sociale »

- ❖ Poursuivre le suivi des activités de ESOC :
 - Actualiser le PEPP ;
 - Intégrer dans le SGESSS le système de bordereau de transport/suivi des matières dangereuses et des sols contaminés établis ;
 - Poursuivre l'implantation de la cartographie des PAPs commerce (Lignes électriques) ;
 - Développer le module de gestion des évènements et des travaux.
- ❖ Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- ❖ Poursuivre l'appui technique au processus de recrutement de l'Opérateur en charge de la gestion des sites de traitement des matières dangereuses ;
 - Participer à l'atelier de cadrage et de lancement de ORTEC GENERALE DE DEPOLLUTION respectivement les 02 et 26 octobre 2020.
- ❖ Poursuivre l'appui technique pour la réalisation des aménagements sur les sites :
 - - d'entreposage temporaire des sols excédentaires et sols pollués à Takon ;
 - - de gestion des matières et équipements dangereux.
- ❖ Fournir un appui technique pour la réception et l'utilisation des géomembranes sur les sites de gestion des sols excédentaires/contaminés ;
- ❖ Poursuivre le suivi et l'exécution des opérations de sécurisation foncière sur les sites de construction des lignes et postes électriques, et des centrales solaires photovoltaïques (approbation, restitution et processus de paiement des compensations) ;
- ❖ Poursuivre les séances de restitution du PRMS Lignes souterraines, de restitution du PAR Lignes aériennes, des centrales solaires photovoltaïques et le processus de paiement des

compensations ;

- ❖ Poursuivre la distribution des pièces d'identité (Actes de naissance numériques, certificats d'identification personnelle, cartes biométriques) aux PAPs bénéficiaires.
- ❖ Organiser la mission de suivi des travaux de réalisation et de mise en œuvre des PAR sur les sites du projet « Distribution d'électricité » à Cotonou et au niveau régional.
 - PAR pour les travaux de construction des postes électriques;
 - PAR pour les travaux de construction des lignes électriques;
 - PRMS pour les travaux de construction des lignes électriques à Cotonou.

3.1.5. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- ❖ Suivre la mise en œuvre du PISG révisé de MCA-Bénin II ;
- ❖ Suivre la finalisation et la mise en œuvre des PISG pour les lignes et postes électriques ;
- ❖ Poursuivre le suivi de la mise en œuvre du plan d'actions Genre et Inclusion Sociale de la SBEE ;
- ❖ Poursuivre l'appui technique à la SBEE pour l'élaboration du projet de sa politique contre le harcèlement de toutes sortes (sexuel, psychologique, moral, etc.) ;
- ❖ Finaliser la clôture du contrat de l'initiative WEE ;
- ❖ Finaliser les mises en relation et une collecte audio-visuelle pour la clôture de l'initiative WEE.

3.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- ❖ Poursuivre la collecte des données sur les indicateurs pour l'actualisation du Tableau de Suivi des Indicateurs;
- ❖ Renseigner le taux d'exécution physique à fin Novembre 2020 ;
- ❖ Préparer et tenir la 10ème rencontre périodique avec les Points Focaux en Suivi & Évaluation du Programme;
 - Suivre l'exécution du contrat avec l'INSAE pour la collecte des données de référence : Elaborer et valider le rapport préliminaire ;
- ❖ Élaborer le rapport narratif du Tableau de Suivi des Indicateurs pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020 ;

- ❖ Finaliser l'élaboration du Rapport Trimestriel de Performance de Juillet à Septembre 2020 ;
- ❖ Démarrer l'élaboration du rapport annuel de performance du Programme, exercice 2020 ;
- ❖ Finaliser l'installation des analyseurs et démarrer la collecte des données sur le réseau de la SBEE;
- ❖ Finaliser l'installation des compteurs intelligents, le développement de leur plateforme et démarrer la collecte des données auprès des abonnés de la SBEE ;
- ❖ Appuyer l'élaboration du rapport de collecte des données par téléphone auprès des abonnés de la SBEE ;
- ❖ Appuyer la finalisation de la collecte de données de référence et l'élaboration du rapport de référence pour l'évaluation du Projet « Accès à l'Électricité Hors Réseau ».
- ❖ Appuyer la réalisation de la collecte des données et l'élaboration du rapport de référence pour l'évaluation du projet "Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel".

3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions de toutes les sources de financement pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020.

Tableau 6: *Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020*

PROJETS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2020	DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2020
GOB	339 677	890 642
COMPACT	12 844 602	43 341 812
TOTAL	13 184 279	44 232 454

3.4. PASSATION DE MARCHES

Tableau 7 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Octobre à Décembre 2020)			
	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
SERVICES CONSULTANTS	03	00	00	04
Services Non Consultant	00	00	00	00
Biens	00	00	00	00
Travaux	02	01	00	00
TOTAUX	05	01	00	04

Source : MCA-Bénin II

Tableau 8 : Détail des activités de passation des marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2020

N°	Description des activités	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Fin des évaluations planifiées	Dates planifiées pour la signature des Contrats.
1.	Sélection d'un fournisseur d'équipements de test pour la mise en place du laboratoire de test de réfrigérateurs et de lampes	05/11/2020	NA	NA	NA
2.	Recrutement d'un cabinet pour l'audit financier des comptes de MCA Bénin II	NA	NA	NA	16/11/2020
3.	Aménagement du terrain de sport d'un Collège d'Enseignement Général dans le cadre de la compensation des PAPs du site de Gbèdjromédé pour le Lot B Postes	30/10/2020	14/12/2020	NA	NA
4.	Renforcement des capacités des PAP agricoles des sites IPP et le site de l'Aéroport pour améliorer les rendements/diversifier leurs productions à travers des formations en maraîchage amélioré, pisciculture, aviculture familiale (petit élevage), transformation des produits maraîchers et l'amélioration de la fertilité des sols (production et usage d'engrais organiques)	10/11/2020	NA	NA	NA

5.	Renforcement des capacités des PAPs des sites IPP sur la foresterie et l'agroforesterie pour améliorer les rendements/diversifier leurs productions à travers des formations et l'appui à la mise en place d'arbres fertilitaires, au reboisement et aux techniques d'entretien des essences arboricoles, à la réalisation de petites pépinières d'arbres et à l'agroforesterie	10/11/2020	NA	NA	NA
6.	Gestion des déchets identifiés par l'étude Hazardous Materials LOT B	NA	NA	NA	08/12/2020
7.	Recrutement d'un Consultant pour la revue de la Qualité des Données n°2	NA	NA	NA	30/11/2020
8.	Recrutement d'un consultant pour l'appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et le suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF	NA	NA	NA	09/10/2020
9.	Construction du siège de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE)	05/11/2020	NA	NA	NA
TOTAL		05	01	00	04

Source : MCA-Bénin II

3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

- ❖ Poursuivre la refonte du site web de MCA-Bénin II;
- ❖ Mettre en ligne l'exposition virtuelle MCA-Bénin II ;
- ❖ Produire une vidéo de suivi des travaux à Cotonou et au niveau régional ;
- ❖ Finaliser le Plan de communication 2021 ;
- ❖ Élaborer le plan de communication de la clôture du compact ;
- ❖ Appuyer l'organisation de la vingt et unième (21ième) session du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Décembre 2020 ;
- ❖ Poursuivre l'exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- ❖ Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio de MCA-Bénin II ;
- ❖ Poursuivre les activités permanentes relatives au système d'information et à l'archivage.

3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période d'Octobre à Décembre 2020 sera marquée par :

- ❖ La tenue de la vingt et unième session ordinaire du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Décembre 2020 ;
- ❖ La retraite des Administrateurs ;
- ❖ L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact pour le trimestre 2 de l'année fiscale 2021 (Janvier à Mars 2021) ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, le Ministère de l'Energie, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou ;
- ❖ Le suivi de la mise en œuvre de l'accord de prestation de service avec l'Agence Nationale d'Identification des Personnes (ANIP);
- ❖ La signature de l'accord avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance.

4. PROCESSUS CONSULTATIF

Le Conseil d'Administration a tenu sa session ordinaire le 17 septembre 2020 conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d'informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

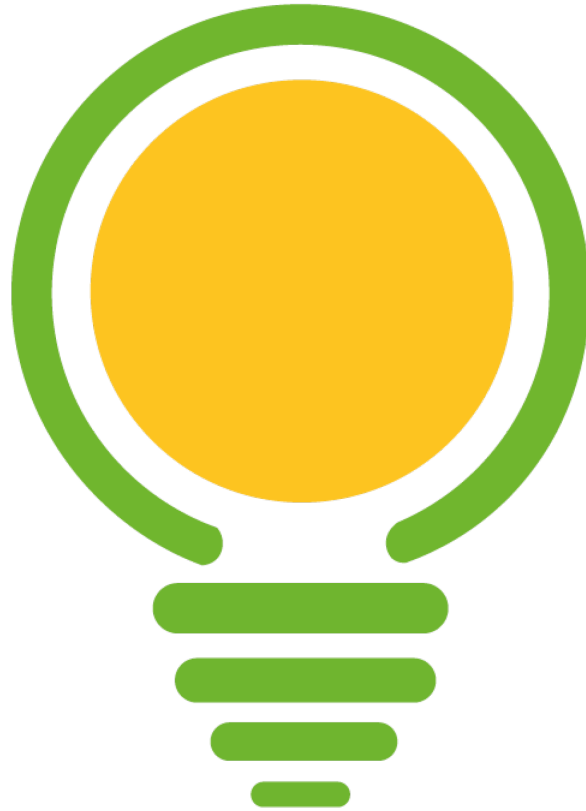
De même, la Coordination Nationale a organisé après la session trimestrielle du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale du personnel le 18 septembre 2020. Cette Assemblée Générale constitue une occasion pour la Coordination Nationale de partager avec le personnel les décisions prises par les Administrateurs aux cours de la Session du Conseil d'Administration et de les engager à travailler davantage pour l'atteinte des objectifs du Programme.

5. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau 9 : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
1.	Risque de non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques.	<ul style="list-style-type: none"> - Redéfinir les priorités et objectifs de réussite : achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques ou bouclage financier. - Faire du lobbying auprès du Gouvernement pour accélérer le processus de sélection des IPPs.
2.	Restrictions des déplacements des consultants internationaux au Bénin à cause de la pandémie de coronavirus.	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer et mettre en œuvre le plan d'atténuation des risques liés à la COVID-19 conformément aux directives nationales et de MCC ; - Faire respecter les dispositions du contrat ; - Encourager la contractualisation avec des prestataires locaux dans la mesure du possible.
3.	Retard dans l'acquisition des terrains dû à la méconnaissance des procédures par les promoteurs, au défaut de collaboration de certaines mairies et à l'interdiction de transfert de terrain public.	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser les Maires pour faciliter le transfert et/ou l'achat des terrains ; - Mettre en œuvre l'accord de mise en œuvre avec les Mairies ; - Travailler avec l'ANDF pour trouver les solutions les plus appropriées.
4.	Risque de non achèvement des sous-stations dû au long processus de réinstallation des PAPs, aux difficultés de construction et autres facteurs, etc.	<ul style="list-style-type: none"> - Faire un suivi rapproché de la mise en œuvre des plans de réinstallation. - Faire un suivi rapproché de la mise en œuvre des plans de travail intégrés.
5.	Le constructeur manque de main-d'œuvre, d'équipement, de liquidités et de matériel pour faire progresser les travaux de construction du NDCC-Bâtiment, des sous-stations, des lignes de manière adéquate et efficace.	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer et mettre en œuvre des plans de relance de l'entreprise NDCC-Bâtiment ; - Examiner la situation et procéder à un réaménagement du chronogramme des paiements conformément aux dispositions du FAP ; - Faire respecter les dispositions des contrats ; - Organiser des visites fréquentes de chantiers sur les différents sites de constructions. - Encourager la contractualisation avec des prestataires locaux dans la mesure du possible pour les Lot Ligne et Poste.



Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, 01 B.P. 101 Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79 - Fax : +229 21 31 46 92

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

