



PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

Millennium Challenge Account – Bénin II

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

***Onzième Trimestre du Compact
(JANVIER – MARS 2020)***

DIRECTION DE L'ECONOMIE ET DU SUIVI & EVALUATION

Avril 2020

Liste des images

IMAGE	TITRE	PAGE
Image n° 1	Signature de l'accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie	10
Image n° 2	Visite du chantier de construction du bâtiment du dispatching à Akassato	11
Image n° 3	Signature des accords de cofinancement des projets du premier appel à projets de l'OCEF	12

Liste des tableaux

TABLEAU	TITRE	PAGE
Tableau n° 1	Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Janvier à Mars 2020	29
Tableau n° 2	Performance Globale du fonds CIF	31
Tableau n° 3	Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Janvier à Mars 2020	32
Tableau n° 4	Performance cumulée du trimestre de Janvier à Mars 2020 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin	32
Tableau n° 5	Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020	34
Tableau n° 6	Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation	40
Tableau n° 7	Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Avril à Juin 2020	47
Tableau n° 8	Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2020	47
Tableau n° 8bis	Détail des activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2020	48
Tableau n° 10	Obstacles liés à la mise en œuvre du Programme et mesures d'atténuation	50

Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANAC	:	Agence Nationale de l'Aviation Civile
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ANO	:	Avis de Non Objection
AOF	:	Attributions, Organisation et Fonctionnement
APM	:	Agence de Passation des Marchés
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
ASECNA	:	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne
AT	:	Assistance Technique
BAI	:	Bureau d'Analyse et d'Investigation
BT	:	Basse Tension
CA	:	Conseil d'Administration
CAPPP	:	Cellule d'Appui au Partenariat Public Privé
CCIB	:	Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CEET	:	Compagnie Énergie Électrique du Togo
CEDEAO	:	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	:	Compact Implementation Fund
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CNERTP	:	Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics
CODIR	:	Comité de Direction
CP	:	Conditions Préalables
DAEM	:	projet de Développement de l'Accès à l'Énergie Moderne
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DG	:	Directeur Général
DGRE	:	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DO	:	Direction des Opérations
DPES	:	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EIES	:	Études d'Impact Environnemental et Social
EIF	:	Entry Into Force (Entrée en vigueur)
ESOC	:	Environmental and Social Oversight Consultant (Consultant en Gestion Environnementale et Sociale)
ESP	:	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
FER	:	Fonds d'Électrification Rurale
FIDIC	:	Fédération Internationale des Ingénieurs Conseils

GenCo	:	Power Generation Company (Société de Production d'Electricité)
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin
HSE	:	Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement
HT	:	Haute Tension
IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology (Technologie Internet)
ITT	:	Indicator Tracking Table (Tableau de suivi des indicateurs)
JIF	:	Journée Internationale de la Femme
LEADD	:	Leadership and Development
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Energie
MEF	:	Ministère de l'Économie et des Finances
MPD	:	Ministère du Plan et du Développement
MW	:	Mégawatt
NPC	:	Non Procurement Contract (Contrats non couverts par le Plan Global de Passation des Marchés - Contrats administratifs)
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau)
PA	:	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II)
PAEHR	:	Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PCA/MCA-Bénin II	:	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PDER	:	Plan Directeur de l'Electrification Rurale
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PESMC	:	Program, Environmental and Social Management Consultant
PET	:	Panel d'Evaluation Technique
PIA	:	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PPG	:	Program Procurement Guidelines
PRMS	:	Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
PRN	:	Purchase Requisition Note (Demande de Passation de Marché)
PSE	:	Plan de Suivi-Évaluation
PSP	:	Panel de Sélection des Projets
PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
RECASEB	:	Projet « Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Energie au Bénin »
SAIDI	:	Indice de la Durée Moyenne d'Interruption du Système
SAIFI	:	Indice de la Fréquence Moyenne d'Interruption du Système
SBEE	:	Société Béninoise d'Energie Electrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité

SI	:	Systeme d'Information
SIG	:	Systeme d'Information Géographique
TdR (TDR)	:	Termes de référence
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	:	Consultant en appui conseil de MCC

Table des matières

RESUME	9
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	13
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	13
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »	13
1.1.2. Projet « Production d'Électricité »	16
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »	17
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »	20
1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	22
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	24
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION.....	26
1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME.....	28
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES	34
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES	36
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	37
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II	37
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement	37
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	38
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	40
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'AVRIL A JUIN 2020	42
1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	42
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions ».....	42
1.1.2. Projet « Production d'Electricité »	43
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »	43
1.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau ».....	44
1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »	45
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	46
1.2. SUIVI & EVALUATION.....	46
1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE	47
1.4. PASSATION DE MARCHES	47
1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES.....	49
1.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME	49
4. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISEMENT DU FINANCEMENT MCC.....	50

5.	PROCESSUS CONSULTATIF	50
6.	REUNION DES PTFs	50
7.	OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION	51

RESUME

Le trimestre de Janvier à Mars 2020, a été essentiellement marqué par (i) l'adoption par l'Assemblée Nationale du projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin ; (ii) la signature de l'accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie ; (iii) la signature des contrats pour les travaux de construction et de renforcement des lignes (lot A et lot C) et postes électriques (lot B et lot C) ainsi que celle du contrat de supervision des travaux (lot S-A) ; (iv) le lancement des travaux de construction et de renforcement des lignes et postes électriques dont les contrats ont été signés ; (v) la signature des accords de cofinancement de quatre (04) projets retenus pour le premier appel à propositions de l'OCEF.

La performance financière pour le trimestre de Janvier à Mars 2020 a fait ressortir au 31 mars 2020, les taux d'engagement respectifs de 99,13% pour la contrepartie nationale et 75,05% pour les fonds Compact ; contre un taux de décaissement évalué respectivement à 62,27% et 14,50%.

Au niveau de la passation des marchés, sept (07) marchés ont été programmés et quatre (04) ont été lancés au cours du trimestre, soit un taux de réalisation de 57,14%. Par contre, tous les six (06) contrats prévus ont été signés, soit un taux de réalisation de 100%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa dix-huitième session ordinaire, le 18 mars 2020, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.

Image n° 1 : Signature de l'accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Énergie



Source : MCA-Bénin II

Image n° 2 : Visite du chantier de construction du bâtiment du dispatching à Akassato



Source : MCA-Bénin II

Image n° 3 : Signature des accords de cofinancement des projets du premier appel à projets de l'OCEF



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'"Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département :

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » au cours du premier trimestre de l'année 2020 s'est faite à travers les principales activités ci-après :

- **Evaluation de la mise en œuvre du Contrat Plan 2017-2019 et son actualisation**
 - *Evaluation du Contrat Plan 2017-2019*

Le Contrat-Plan 2017-2019 est la première génération d'outil de planification stratégique et opérationnelle institué à la SBEE grâce au projet « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel ». Sa mise en œuvre a démarré en 2017 et est arrivée à son terme le 31 décembre 2019. Cet instrument de gestion a fait l'objet d'évaluation au cours d'un atelier qui a enregistré la participation des parties prenantes notamment le Conseil d'Administration de la SBEE, la Direction Générale de la SBEE, les Directeurs Centraux et Techniques de la SBEE, les Chefs d'Agence, etc. Le projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » a pris une part active dans le processus d'évaluation de cet instrument de gestion de la performance de la SBEE.

Il est utile de rappeler que la coordination technique de l'évaluation du Contrat-Plan 2017-2019 a été conduite par la Cellule du Suivi-Evaluation de la SBEE sous la supervision de son Conseil d'Administration et du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».

- *Actualisation du Contrat-Plan 2017-2019*

Dans le cadre de la préparation du contrat de gestion, et en raison du plan de restructuration retenu, la disponibilité d'un Contrat-Plan à l'horizon 2022 est devenu un préalable. Dès lors, il était apparu l'impérieuse nécessité d'actualiser le Contrat-Plan existant et de le prendre en

compte dans le dispositif contractuel du contrat de gestion de la SBEE. Le Contrat-Plan ainsi élaboré restera le cadre de performance du Contrat de Gestion et les indicateurs y relatifs serviront de critères d'évaluation des progrès dans la mise en œuvre dudit Contrat. C'est ce qui explique cette anticipation de l'actualisation du Contrat-Plan. Les travaux d'élaboration du Contrat-Plan ont été achevés en Janvier 2020. Un atelier de relecture du projet de Contrat-Plan et du projet de la Convention de concession en présence de l'Opérateur du Contrat de Gestion et de l'Auditeur des Contrats tenu en Janvier 2020 a été consacré à son examen et sa finalisation par les parties prenantes. L'actualisation du Contrat-Plan a été achevée et transmis au Gouvernement pour signature en Février 2020.

- **Mise en œuvre du Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Les principales activités exécutées dans le cadre de la mise en œuvre du contrat de gestion au profit de la SBEE se présentent ainsi qu'il suit :

- ***Relecture des contrats relatifs au Contrat de gestion***

Il a été organisé et tenu, un atelier de relecture du projet de Contrat-Plan et du projet de la Convention de concession à signer entre le Gouvernement et la SBEE, les 16 et 17 janvier 2020. Cet atelier a regroupé l'Opérateur du Contrat de Gestion, l'auditeur du Contrat de Gestion, le Comité de Suivi et de Contrôle (CSC), le Conseil d'Administration de la SBEE, les représentants de la SBEE, de l'ARE, du Ministère du Plan et du Développement, du Ministère de l'Economie et des Finances, du Ministère de l'Energie, de MCA-Bénin II et de MCC. L'objectif de cet atelier est également de planifier l'ensemble des activités de supervision avec le Comité de Suivi et de Contrôle qui est l'instance faîtière de Contrôle de cette réforme. De façon spécifique, il s'agit : (i) d'harmoniser la compréhension et la perception de l'Opérateur et de l'Auditeur sur l'ensemble des contrats ; (ii) de convenir d'une démarche de collaboration avec le CSC et les autres acteurs institutionnels précédemment établis dans le secteur, à savoir : le Ministère de l'Energie, l'Autorité de Régulation de l'Electricité, la Communauté Electrique du Bénin, etc.

- ***Réalisation de la première mission d'audit du Contrat de gestion et de l'état des lieux de la gestion de la SBEE***

L'Auditeur des contrats SOFRECO/AAA-KPMG Togo et l'Opérateur Manitoba Hydro International ont soumis au Comité de Suivi et de Contrôle (CSC) respectivement le premier rapport d'Audit de la SBEE et le rapport d'état des lieux de la gestion de la SBEE. Ces deux rapports ont fait l'objet d'examen au cours de la première session du CSC tenue le 26 février 2020.

A l'issue de la Session, le CSC a instruit MHI et SOFRECO/AAA-KPMG Togo à l'effet d'approfondir les diagnostics réalisés en vue de l'affinement des recommandations formulées.

- **Poursuite des travaux complémentaires dans le cadre de la réforme tarifaire sur l'électricité en République du Bénin**

En adoptant le plan tarifaire issu de la réforme en décembre 2019, le Gouvernement a retenu de mettre en place un mécanisme de subvention ciblée au profit des consommateurs vulnérables face à la réforme. Le Consultant a conduit les travaux de l'étude conformément aux objectifs du Gouvernement qui ont été traduits en lignes directrices dans des termes de référence. Le contenu de cette étude complémentaire a porté sur l'identification des consommateurs vulnérables, l'estimation du coût de la subvention et la mise en place d'un système de suivi et évaluation du mécanisme.

- **La mise en place d'un cadre d'intervention propice aux producteurs indépendants d'électricité (IPP)**

Le consultant IPP (groupement EY/Mayer Brown/Intec-Gopa) poursuit sa mission. Il a soumis le rapport révisé sur l'étude de stabilité du réseau électrique qui a été adopté. Au cours du premier trimestre 2020, les activités menées dans le cadre de ce projet portent aussi sur la poursuite de la finalisation du livrable relatif à l'intégration de l'énergie renouvelable sur le réseau de la SBEE (C3) et du processus de passation de marchés en vue de la sélection des IPP.

En ce qui concerne la finalisation du livrable C3, des séances de revues conjointes du rapport provisoire ont été organisées avec le projet, MCC, la SBEE et le Consultant. Le projet de rapport définitif de ce livrable a été soumis par le Consultant pour approbation.

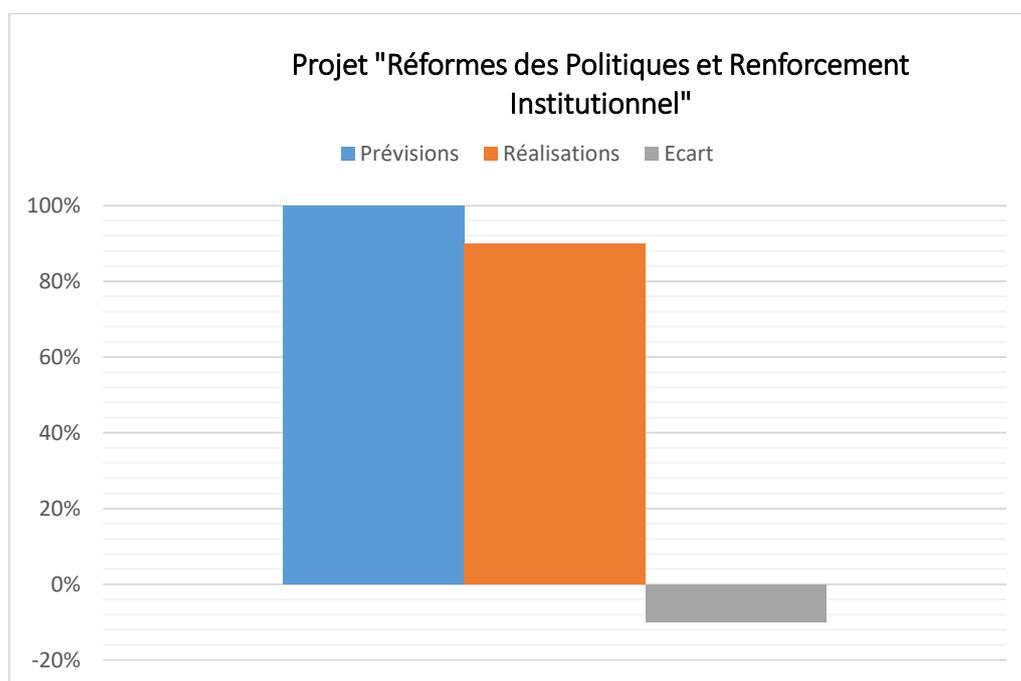
Quant à la poursuite du processus de passation de marchés pour la sélection des IPP, les tâches ci-après ont été exécutées au cours de la période après le lancement du DAO au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020 : (i) organisation et tenue de la conférence préalable à la soumission des offres ; (ii) élaboration d'un mécanisme et d'un plan d'actions pour l'évaluation des offres à distance ; (iii) finalisation du dossier de garantie d'exécution avec l'ATI/ACA (African Trade Insurance Agency / Assurance du Commerce Africain) pour la construction des centrales solaires photovoltaïques.

La mission de l'Expert IPP recruté pour accompagner MCA-Bénin II dans le suivi technique du contrat du consultant et dans le processus de sélection des IPP se poursuit.

- **Code de l'Electricité en République du Bénin**

Le projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin, a été adopté par l'Assemblée Nationale au cours de la session plénière du 04 février 2020. Ce nouveau texte apporte beaucoup d'innovations au secteur de l'énergie notamment son ouverture au secteur privé.

Graphique n°1 : Niveau d'exécution du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » pour le trimestre de Janvier à Mars 2020



Il y a un écart de 28,12% par rapport aux prévisions. Les détails sur la justification de cet écart sont consignés dans le tableau n° 6 à la page 42 : « Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation ».

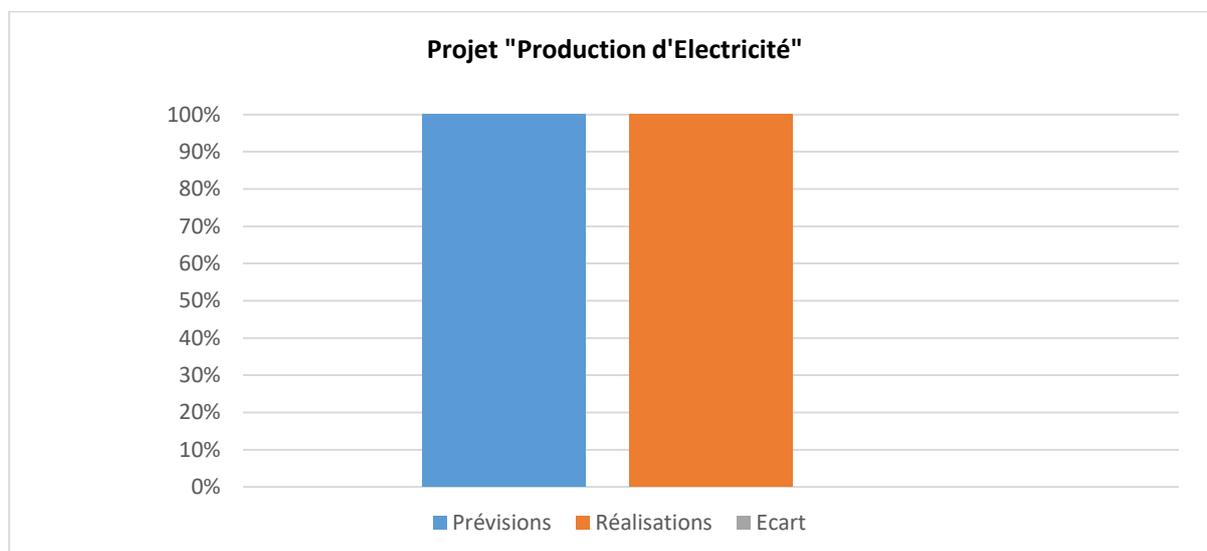
1.1.2. Projet « Production d'Électricité »

Au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020, le Projet « Production d'Electricité » a réalisé les activités ci-après :

- **Acquisition et installations des stations météorologiques**

Le premier appel d'offres relatif à ce marché a été déclaré infructueux en raison de l'absence de soumission d'offres par les adjudicataires potentiels. Le processus de passation de marchés a été relancé à nouveau. Mais, l'évaluation des offres reçues n'a pas été concluante et le marché a été annulé. Au regard de cette difficulté et des contraintes budgétaires, MCA-Bénin II a décidé de supprimer l'activité.

Graphique n°2 : Niveau d'exécution du Projet « Production d'Electricité »
pour le trimestre de Janvier à Mars 2020.



Toutes les activités du Projet « Production d'Electricité » programmées pour le trimestre ont été réalisées.

1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

Les réalisations au niveau du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Le projet a enregistré la signature de quatre contrats de travaux, préparé et organisé les ateliers de cadrage et de démarrage de trois marchés prévus pour les lignes électriques et de deux marchés de postes électriques. Ainsi :

Pour les lignes électriques, les réalisations portent sur les activités suivantes :

- Organisation des ateliers de cadrage et de lancement de l'exécution du Contrat du lot B relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou (liaison entre Vèdoko-Gbèdjromèdé, Gbèdjromèdé-Croix Rouge, Croix Rouge-Akpakpa, Akpakpa-CimBénin avec l'entreprise CEGELEC respectivement les 04 et 06 février 2020 ;
- Signature le 24 janvier 2020 avec le groupement d'entreprises EIFFAGE-RMT, du contrat du lot C relatif à la conception et à la construction des lignes de 63 kV et 15 kV à Cotonou (liaison entre Vèdoko-Fidjrossè, Fidjrossè-Aéroport, Aéroport-Vèdoko, Vèdoko-Ancien Pont, Ancien Pont- Akpakpa) puis organisation les 10 et 11 février 2020 respectivement de la séance de cadrage et de l'atelier de démarrage des activités.

- Signature le 07 février 2020 avec le groupement d'entreprises EIFFAGE-RMT, du contrat du lot A concernant le passage en 33 kV des lignes rurales autour de Natitingou, de Djougou et de Parakou et tenue de la réunion de cadrage et de l'atelier de démarrage des activités respectivement les 27 et 28 février 2020.

Les actions menées pour les postes électriques se résument à :

- la signature le 07 février 2020 avec le groupement EIFFAGE/RMT, du contrat du lot C relatif à la construction du poste GIS 63/15 kV à Fidjrossè, Aéroport et Ancien-Pont et à l'organisation de la séance de cadrage et de l'atelier de lancement des activités respectivement les 03 et 04 mars 2020.
- la signature le 14 février 2020 avec l'entreprise SIEMENS, du contrat du lot B relatif à la construction des postes GIS 63 kV de Gbèdjromèdé, Croix-Rouge, CIM-Bénin, Akpakpa et aménagements des postes SBEE pour le dispatching SCADA/DMS. Il a été également organisé les 03 et 04 mars 2020 respectivement la séance de cadrage et l'atelier de lancement des activités.

En ce qui concerne le lot A relatif à la conception et construction pour l'extension des postes AIS et GIS 161/63/15 kV de Vèdoko et Maria-Gléta, Poste 161/63/20 kV de Bohicon, Poste 161/33/20 kV de Djougou, Poste 161/33 kV de Natitingou, le processus de passation de marché est toujours en cours.

Pour la supervision des travaux, on note :

- le lancement le 15 janvier 2020, du contrat du lot S-B regroupant la supervision des travaux des lots B et C Lignes et des Lots B et C Postes. Ce contrat a été signé avec le groupement SOFRECO/COLENCO le 24 décembre 2019.
- la signature le 20 janvier 2020, du contrat du lot S-A concernant la supervision des travaux des lots A Lignes et Postes, construction du NDCC IT et Bâtiments. Les activités de ce contrat dont l'exécution est confiée à l'Ingénieur TRACTEBEL/IRAF ont été lancées le 07 février 2020.

Par ailleurs, une période de transition entre l'Ingénieur intérimaire JESA et le nouvel Ingénieur TRACTEBEL/IRAF a démarré au cours ce trimestre pour permettre la reprise en main des deux contrats du Dispatching par ce dernier.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (SCADA-IT) :**

Au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020, les progrès enregistrés au niveau de la réalisation du Dispatching se présentent comme suit :

- La validation des conceptions pour les volets SCADA/DMS est achevée à 90% et les approvisionnements des équipements de ce volet sont réalisés à 95%.

- Les études de conception des volets Télémétrie et Télécom se poursuivent avec production de nouveaux documents ou révision de documents déjà produits suite aux échanges du Fournisseur GE et de l'équipe de l'Ingénieur JESA.
- Une série de demandes de modifications touchant au périmètre du projet ont été discutées entre le fournisseur GE et MCA-Bénin II et ses Ingénieurs. Les travaux de modélisation du réseau par les OJTs (On Job Training) se poursuivent sur le Système de formation et d'épreuve qui a été livré par GE Grid Solutions et réceptionné sur site. Une analyse de la proposition de Bénin Télécom pour la sécurisation du Plan général du réseau télécom (PGRT) est en cours, de même que la réception en usine du mur d'image, les 10 et 11 mars 2020.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + équipement :**

L'exécution des travaux de construction des bâtiments du Dispatching à Akassato et à Bohicon par le Groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP se poursuit. Il est à noter l'achèvement de l'installation de chantier, des travaux d'élaboration des plans architecturaux et des études d'exécution sur les deux sites à Akassato et à Bohicon. Les murs du soubassement sont déjà élevés à Akassato et les fouilles entièrement exécutées à Bohicon. On enregistre cependant un retard d'environ quatre (04) semaines sur le planning initial des travaux.

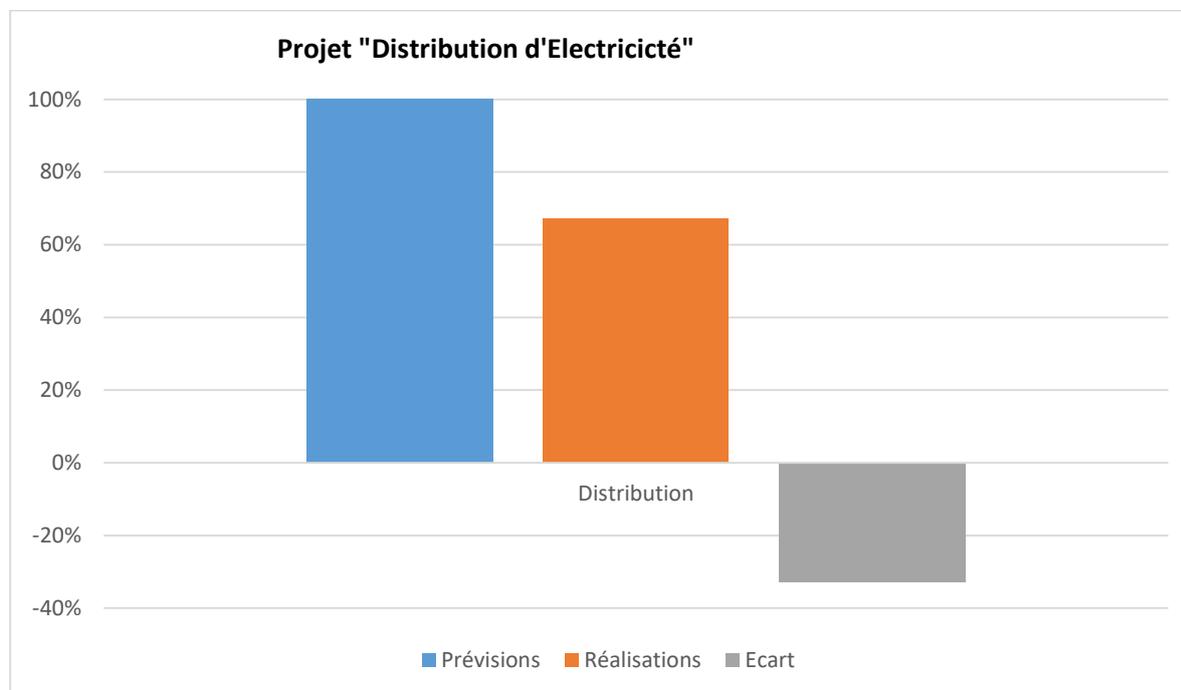
- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Les rapports mensuels d'activités pour la période de Décembre 2019 à Février 2020 soumis par le Consultant ont été validés.

Les tableaux de bord périodiques et les plannings élaborés par le Consultant sur l'avancement des travaux de construction du Dispatching IT et des bâtiments ainsi que l'évolution des jalons clés relatifs aux pré-requis pour le démarrage des travaux de construction des lignes et postes électriques (PAR, ESSS, Interférences avec les projets d'infrastructures gouvernementaux, sécurisation des sites) ont été examinés.

Le PMC a organisé, à l'intention des nouveaux Ingénieurs de supervision des travaux et des entreprises de construction des lignes et postes électriques, des séances de formation sur la plateforme de gestion du Système d'Informations "PROLOG" et sur les directives de tirage et de pose des câbles.

Graphique n°3 : Niveau d'exécution du Projet « Distribution d'Electricité » pour le trimestre de Janvier à Mars 2020.



Ce graphique montre un écart de réalisation de 32,69% par rapport aux prévisions. Les détails sur les activités non réalisées se trouvent dans le tableau n° 6 à la page 42 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré les réalisations suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

Les derniers rapports soumis par le Consultant IED/Practical Action sont examinés et validés pour la plupart, il s'agit notamment du : (i) rapport sur le Système d'Information Géographique (SIG), le Plan Directeur de l'Electrification Rurale (PDER) et le Plan d'Investissement de l'ABERME ; (ii) rapport de formation technique du secteur public ; (iii) rapport de l'Assistance Technique pour 80 localités ; (iv) rapport sur le Fonds de l'Electrification Rurale (FER) et rapport de clôture. Le rapport relatif à l'élaboration et la mise en œuvre des actions de communication sur l'Electrification Hors Réseau est en cours de validation.

- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

Les accords de cofinancement de quatre (4) projets retenus pour le premier appel à propositions (AàP1) ont été signés le 05 février 2020. Les accords de cofinancement des projets de deux autres promoteurs, notamment ENERDAS et SELF aussi retenus au terme du premier appel à projets sont en attente de signature. Lesdits projets ont déjà reçu l'avis technique favorable de l'ARE.

La mise en œuvre du Plan d'Assistance Technique Individualisé aux projets présélectionnés pour le deuxième appel à propositions de projets, s'est poursuivie au cours du trimestre sous revue.

Conformément à la réglementation sur l'Electricité Hors Réseau, les trois projets de fourniture de kits solaires (F3) et d'efficacité énergétique (F4) au titre du second appel à propositions de projets sont transmis à l'ARE pour examen et approbation.

- **Efficacité énergétique :**

- **Audit énergétique**

L'appui technique aux dix (10) entreprises industrielles ayant bénéficié d'un audit énergétique a démarré. Ainsi, du 24 au 26 février 2020, une formation sur le système de management de l'énergie suivant la Norme ISO 50001 a été organisée au profit de ces entités industrielles et de certaines femmes entrepreneures(WEE) du secteur de l'énergie.

Par ailleurs, le consultant individuel-expert en communication sur l'efficacité énergétique a soumis à l'examen et à la validation, son dernier livrable sur les outils et supports de communication. Lesdits outils et supports ont été validés par les parties prenantes à l'étude.

- **Normes et étiquettes d'efficacité énergétique**

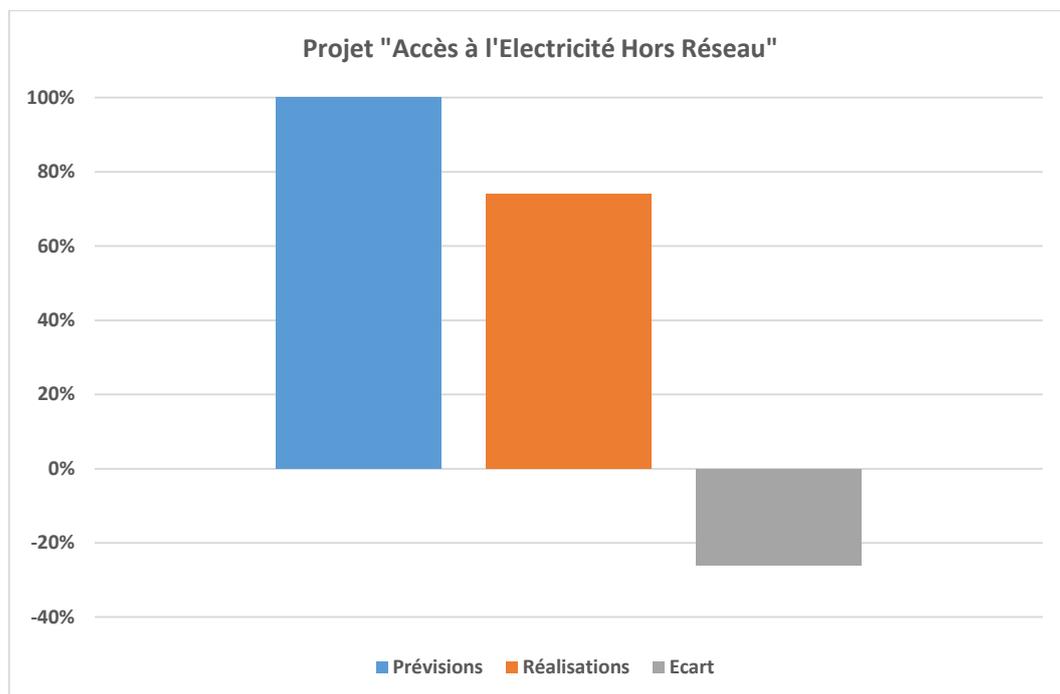
MCA-Bénin II, en collaboration avec la CCIB, a organisé, les 04 et 05 mars 2020 trois (03) ateliers de renforcement de capacités des principaux acteurs (ARMP, ANCB, et importateurs et distributeurs) sur les dispositions réglementaires relatives à la mise en œuvre des normes de performance énergétiques pour les lampes, les climatiseurs et réfrigérateurs.

De même, MCA-Bénin II a organisé plusieurs séances de travail avec la DGRE, l'ABERME et l'ANM pour (i) l'élaboration du projet de communication à introduire en Conseil des Ministres pour la prise de décret sur les réfrigérateurs et (ii) l'adoption des textes d'application du décret n°2018-563 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique du 9 décembre 2018, notamment les Arrêtés portant création du Conseil d'Orientation et de Suivi et procédures d'importation des équipements économes en énergie électrique au Bénin.

Par ailleurs, MCA-Bénin II a organisé, le jeudi 12 mars 2020, un atelier de sensibilisation des journalistes sur l'efficacité énergétique.

Enfin, le Projet appuie le développement d'un progiciel (une plateforme intégrée de gestion des activités d'importations des produits économes en énergie électrique) avec des extensions à la plateforme du GUCE (Guichet Unique pour le Commerce Extérieur) pour automatiser la délivrance des certificats de conformité pour les importations.

Graphique N°4 : Niveau d'exécution du Projet « Accès à l'Electricité Hors Réseau » pour le trimestre de Janvier à Mars 2020.



Il se dégage un écart de réalisation de 26% par rapport aux prévisions. Cet écart se justifie par la non réalisation des activités consignées dans le tableau n° 6 à la page 42 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Une veille permanente sur la prise en compte des aspects Environnemental, Social, Santé et Sécurité dans toutes les activités de MCA-Bénin II est faite. Ainsi, des sessions de formation du personnel des entreprises de construction des lignes et postes électriques et des Ingénieurs

de supervision ont été organisées sur (i) l'utilisation de la plateforme du SGESSS et (ii) l'enregistrement et le suivi du traitement des plaintes. Il est fait également un suivi de la mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé et Sécurité de la SBEE et du Plan de Gestion Environnementale et Sociale issu des EIES d'Akassato et de Bohicon.

- **Réalisation des études et travaux sur les sites de traitement des matières dangereuses**

Une analyse est en cours sur les risques encourus sur les sites d'entreposage temporaire des sols excavés excédentaires/pollués et des équipements électriques à Sakété (Centre d'enfouissement technique de Takon), à Parakou (poste SBEE) et à Natitingou.

Quant aux études géotechniques, hydrologiques et hydrogéologiques sur les sites de gestion des matières dangereuses (HazMat), elles sont toujours en cours.

Enfin, le recrutement d'un Opérateur chargé de la gestion des sites HazMat est en cours de même que des entreprises qui seront chargées de l'acquisition des géomembranes et de l'aménagement des sites HazMat.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / Infrastructures de distribution**

L'exécution des activités sécurisation des sites de construction des postes électriques et des centrales solaires photovoltaïques se poursuit. Il est enregistré (i) la signature d'un accord entre la SBEE et l'ASECNA pour libérer le site de l'aéroport ; (ii) la signature d'un arrêté municipal pour la mise à disposition du site de Gbèdjromèdé (Quartier Sainte Cécile) ; (iii) l'adoption par le Gouvernement d'un projet de Communication sur la mise à disposition du site de CimBénin au cours de sa session hebdomadaire tenue le 25 mars 2020.

La mise en œuvre du PAR d'Akassato se poursuit. La deuxième tranche des paiements des compensations aux PAPs est en cours.

Le processus de validation et d'approbation du PAR postes est achevé. Il a été approuvé par le Conseil d'Administration au cours de sa session ordinaire du 18 mars 2020. Sa restitution a été faite aux parties prenantes notamment les PAPs, les Mairies, l'ABE, l'ANDF et la SBEE.

En ce qui concerne la construction des lignes, les PAR et le Plan de Restauration des Moyens de Subsistance (PRMS) pour les lignes souterraines ont également été approuvés par le CA de MCA-Bénin II au cours de la même session ordinaire. La restitution a été également faite aux différentes parties prenantes. Les préparatifs pour le paiement des compensations aux PAPs sont en cours.

L'affinement du PAR/IPP se poursuit. Une série d'ateliers de validation des taux de compensation des actifs affectés (cultures, terres, arbres) a été organisée respectivement à Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou, du 26 au 29 février 2020. Ledit PAR est en cours de finalisation.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC)**

Les rapports mensuels des mois de Décembre 2019 à Février 2020 soumis par le Consultant, ont été validés par MCA-Bénin II.

Il a été noté par ailleurs, le démarrage de la révision annuelle du SGESSS et du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP).

1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Le PISG de MCA-Bénin II a fait l'objet de révision au cours de la période sous revue conformément aux Directives de MCC.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE**

L'opérationnalisation par la SBEE des trois (03) Plans d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit genre se poursuit.

MCA-Bénin II a pris part à la célébration de la Journée Internationale des Droits des femmes (édition 2020), organisée par la SBEE le 04 mars 2020 avec les artisans de Cotonou. Il a, à l'occasion de la célébration de ladite journée, aussi accompagné l'ABERME dans la sensibilisation des filles et enseignants pour le choix des métiers du domaine de l'électricité les 04, 05 et 06 mars 2020 respectivement à Parakou, Glazoué, Dassa-Zoumè et Cotonou.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE) :**

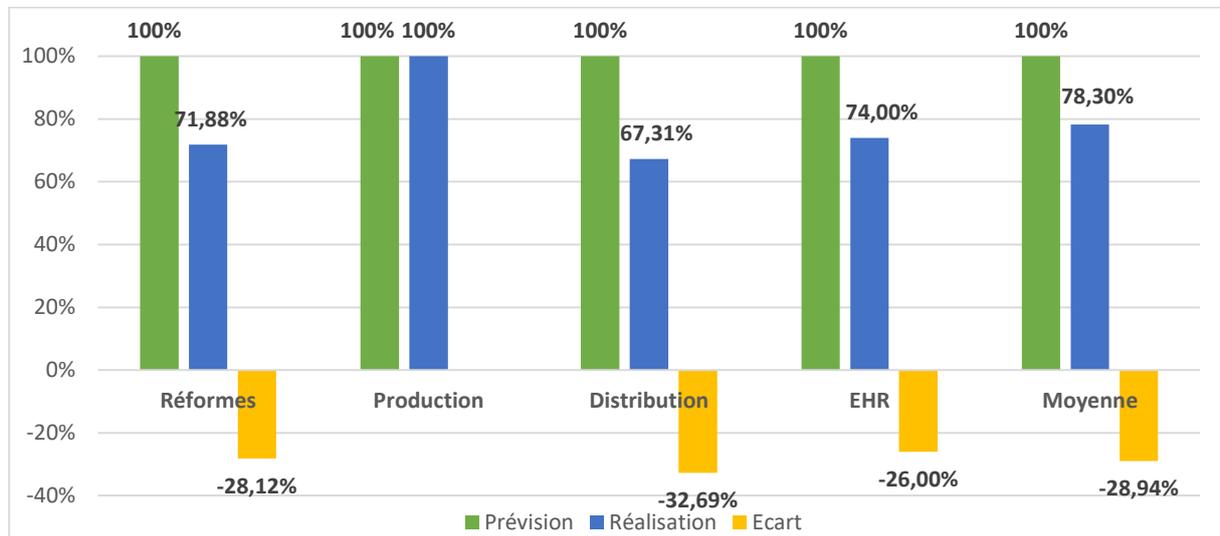
Les versions finales des rapports suivants soumis par le Consultant ont été examinées et validées. Il s'agit des documents suivant :

- Rapport de mise en œuvre des recommandations pour l'appui de MCA-Bénin II en Efficacité Énergétique pour les WEE ;
- Rapport de mise en œuvre des recommandations au sujet du développement d'un réseau de femmes entrepreneures.

Par ailleurs, les versions provisoires des deux rapports de mentorat des classes 1 et 2 des WEE ont été soumis pour examen et validation.

Les performances cumulées des projets pour la période sous revue sont décrites au niveau du graphique ci-dessous.

Graphique n°5 : Performance cumulée des projets pour le trimestre de Janvier à Mars 2020



Les détails sur les justifications des écarts sont consignés dans le tableau n° 6 à la page 42 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu la sixième rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 15 janvier 2020. Cette rencontre a permis de partager et d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme ainsi que les défis à relever au cours du trimestre suivant.

Les négociations avec AM Afrique entamées au cours du trimestre d'Octobre à décembre 2019 pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) dans le cadre de la mise en place du système autonome de collecte de données sur le réseau de la SBEE pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impacts sont finalisées. Le contrat a été signé avec AM Afrique le 28 janvier 2020. Le Consultant a démarré sa mission et les commandes des équipements ont été lancées auprès des fabricants conformément au chronogramme d'exécution du contrat.

Le déploiement des analyseurs dans le système de distribution de la SBEE pour la collecte des données a été achevé ainsi que leur raccordement au réseau. Les tests de fonctionnalité de la plateforme de transfert et d'agrégation des données sont en cours de réalisation. Les préparatifs pour la réception in situ des analyseurs et de la plateforme sont également en cours.

- *Evaluation d'impact des projets*

L'Évaluateur Indépendant, MATHEMATICA Policy research recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts des projets « Réformes des Politiques et Renforcement Institutionnel », « Distribution d'Electricité » et « Production d'Electricité » a soumis ses rapports de conception méthodologique et d'évaluabilité pour l'évaluation d'impacts du projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » et le projet de rapport de référence pour l'évaluation des projets « Production d'électricité » et Distribution d'électricité ». Les différents rapports ont fait l'objet de validation par les parties prenantes de l'évaluation au cours d'un atelier organisé le 30 janvier 2020. Le Consultant a, par ailleurs, procédé à la formation des enquêteurs recrutés pour la collecte des données de référence en vue de l'évaluation du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».

Quant à l'Évaluateur indépendant, Social Impacts en charge de l'évaluation d'impacts du projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau », il a procédé au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020 (i) au recrutement des enquêteurs ainsi qu'à leur formation ; et (ii) au démarrage de l'enquête de référence.

- *Actualisation de l'ITT et du taux d'exécution physique des projets*

Par ailleurs, le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre au cours du trimestre.

La DESE a procédé aussi à l'actualisation de l'évaluation du taux d'exécution physique des projets à fin mars 2020.

- **Elaboration de rapports périodiques**

- Rapports Narratifs des Fonds (609a, CIF, Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période de Janvier à Mars 2020. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 18 mars 2020.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Annuel de Performance

Le Rapport Annuel de Performance 2019 est en cours d'élaboration. Le premier draft soumis à la revue des différentes parties prenantes, est en cours d'amélioration.

- **Etudes et enquêtes**

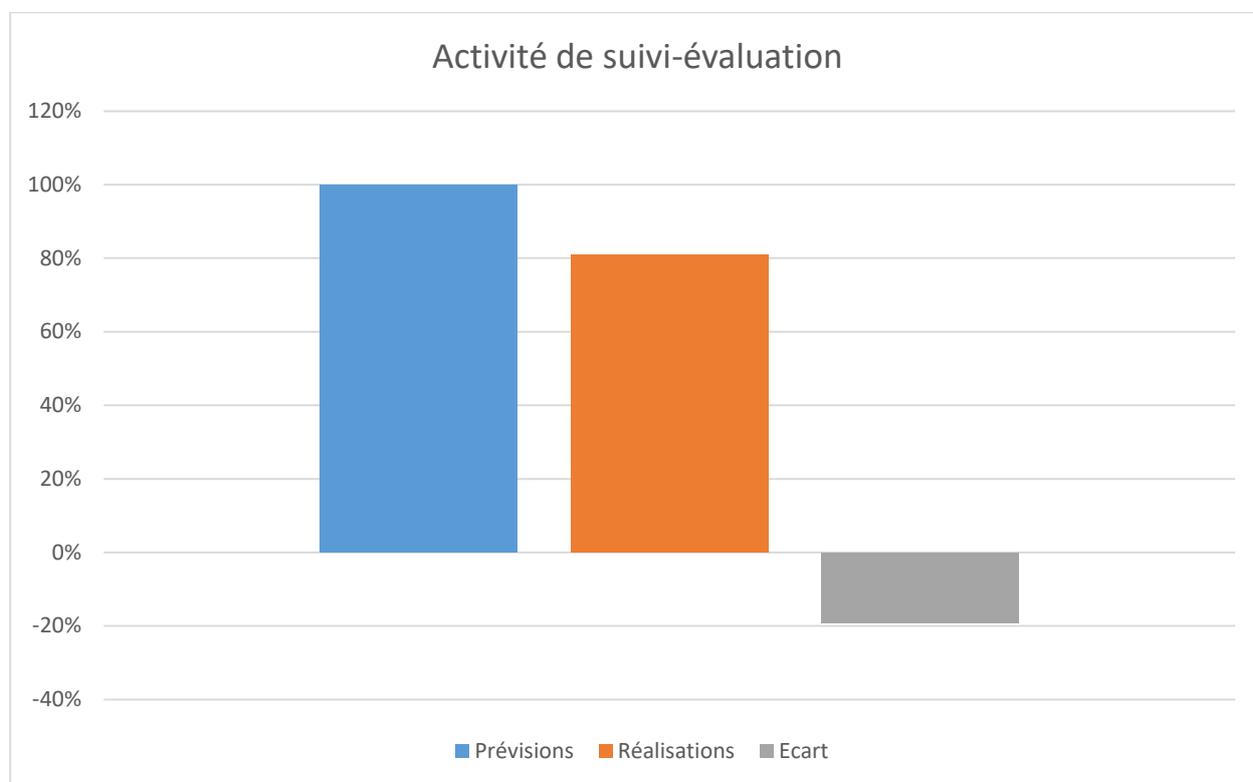
- Enquête de collecte de données de référence

Le processus de sélection par entente directe avec l'INSAE pour la reprise de l'étude de référence se poursuit. Les négociations sont en cours.

- **Appui aux Projets**

La Direction a fait la revue des rapports périodiques des consultants PMC, CGES et NIRAS. Elle a également pris une part active dans le fonctionnement des différentes équipes projets mises en place à la suite de la réorganisation du travail au sein de MCA-Bénin II. Il s'agit des équipes projet « Lignes Électriques » ; « Postes et Dispatching » ; « Réformes et IPP » et « OCEF et Efficacité Énergétique ».

Graphique N°6 : Niveau d'exécution des activités de la DESE pour le trimestre de Janvier à Mars 2020



Il ressort de ce graphique qu'il y a un écart de réalisation de 20% par rapport aux prévisions. Cet écart s'explique par la non réalisation des activités inscrites dans le tableau n° 6 à la page 42 : « *Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation* ».

1.3. GESTION ADMINISTRATIVE ET FIDUCIAIRE DU PROGRAMME

- **Gestion des Ressources Humaines**

Le nombre du personnel en poste au 31 mars 2020, est de 59 dont 20 femmes. Les processus de recrutement en cours sont relatifs aux positions de Spécialiste Suivi des Projets – Nord, Spécialiste Lignes Électriques, et d'Administratif (ve) et Financier (ère) – Nord.

- **Gestion Administrative**

Afin d'opérationnaliser la nouvelle structure organisationnelle de MCA-Bénin II, un appui logistique a été déployé pour l'ouverture du bureau Nord à Parakou. De même, en vue de s'adapter au contexte de la pandémie de la COVID-19, il a été mis en place des dispositifs et mesures de prévention de la propagation de la maladie.

- **Gestion Financière**

Le point d'exécution du budget des fonds MCC et de la contrepartie du Gouvernement du Bénin pour le trimestre de Janvier à Mars 2020 se présente comme suit :

Tableau n° 1 : Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Janvier à Mars 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER A MARS 2020 (\$US)			DECAISSEMENTS DE JANVIER A MARS 2020 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes des Politiques & Renforcement des Institutions"	387 000	269 127	70%	1 847 676	386367	21%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	0	0	0%	0	0	0%
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	169 868 714	127 643 462	75%	17 378 809	1 066 880	6%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	7 466 862	5927 047	79%	1 862 354	516 139	28%
5. Suivi & Évaluation	1 230 002	843 752	69%	631 163	89 477	14%
6. Administration & Contrôle	1760 739	946 352	54%	2 488 917	1 451 105	58%
TOTAL	180 713 317	135 629 740	75,05%	24 208 919	3 509 968	14,50%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement cumulé des ressources du Projet « **Reformes des Politiques et Renforcement Institutionnel** » évalué à 70% contre un taux prévisionnel de 100% s'explique par :

- l'annulation du marché relatif à l'acquisition d'équipements pour l'installation de stations météorologiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques comme évoqué précédemment au niveau du point d'exécution du projet « Production d'Électricité »;
- la non activation de l'Option A du contrat relatif à l'"Audit Énergétique".

Le faible taux de décaissement de 21% sur ce projet se justifie par le fait que l'Opérateur du contrat de gestion de la SBEE n'a pas encore soumis sa facture. Il en est de même pour le

Consultant chargé des audits énergétiques et de la mise en vigueur des normes de performance énergétique. Compte tenu de l'annulation du marché pour l'acquisition d'équipements pour l'installation de stations météorologiques sur les sites des centrales solaires, les paiements correspondants n'ont également pas été effectués.

Au niveau du Projet « **Production d'Energie Electrique** », il n'y avait pas de prévision d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Janvier à Mars 2020.

Quant au Projet « **Distribution d'Energie Electrique** », la plupart des principaux engagements prévus ont été réalisés. Cette situation justifie le taux d'exécution de 75% des engagements du trimestre. Le processus de passation de marchés se poursuit pour le dernier engagement qui est relatif à l'activité renforcement du réseau au niveau régional (Postes Lot A).

Le faible taux de décaissement de 6% se justifie par :

- le non-paiement des acomptes (10%) pour les contrats signés relatifs aux travaux de construction des lignes et postes électriques. Les entreprises n'ont pas encore soumis les documents de garantie des avances ainsi que les factures d'avance de démarrage ;
- le non-paiement des Consultants en charge de la supervision des travaux de lignes et postes électriques et du dispatching. En effet, ces Consultants n'ont pas encore soumis leurs factures ;
- Le Groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP en charge de la construction des bâtiments du dispatching a soumis une facture dont le montant est très inférieur au montant prévisionnel ;
- Les livrables du Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC) sont en cours d'examen ;
- Les compensations des Personnes Affectées par les Projets (lignes et Postes électriques) ne sont pas encore payées.

En ce qui concerne le Projet « **Accès à l'Electricité Hors Réseau** », les principaux engagements prévus pour le trimestre ont été plus ou moins réalisés. Il s'agit de la signature des accords de cofinancement avec quatre (04) promoteurs de projets sur six (06) dans le cadre du 1er Appel à projets de l'OCEF.

Le faible taux de décaissement de 28% est dû au fait que les premiers décaissements pour les bénéficiaires de subventions OCEF n'ont pas été effectués. Les accords de subvention ont été signés plus tard que prévu. De plus, les activités de soutien prévues pour les entités de mise en œuvre n'ont pas été réalisées.

Le taux d'engagement des ressources évalué à 69% au titre du trimestre de Janvier à Mars 2020 pour la réalisation des activités du « Suivi Evaluation » se justifie par le fait que (i) le montant du contrat signé pour l'acquisition des compteurs intelligents est inférieur à la valeur prévisionnelle ; (iii) l'avance à payer dans le cadre de l'acquisition des compteurs intelligents n'a pas été effectuée ; (ii) le processus de passation de marchés pour l'activité « Collecte des données de référence » est toujours en cours.

Au niveau de « Administration & Contrôle », le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines dépenses administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines

réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause de la non disponibilité des équipes. C'est ce qui justifie le taux d'exécution de 54% base engagement.

Tableau n° 2 : Performance Globale du fonds CIF

Le trimestre de Janvier à Mars 2020 a été consacré à la clôture du Fonds CIF et le transfert de la balance non engagée sur le Fonds COMPACT. En effet, de Janvier 2016 à Février 2020, 97% du budget CIF ont été engagés et décaissés. Le solde non engagé s'élève à 508 831,17 USD. Le tableau ci-dessous en présente les détails.

Projet	CIF - Point des Engagements			CIF - Point des Décaissements			Solde à transférer
	Plan Financier Pluriannuel approuvé en USD	Réalisation	Taux d'exécution des engagements	Plan Financier Pluriannuel approuvé en USD	Réalisation	Taux d'exécution des décaissements	
		Démarrage jusqu'à Mars 2020			Démarrage jusqu'à Mars 20		
1. Projet Réformes des Politiques & Renforcement Institutionnel	4 898 115,00	4 607 150,92	94%	4 898 115,00	4 607 150,92	94%	290 964,46
2. Projet Production d'Electricité - Tranche I	3 685 786	3 629 506,52	98%	3 685 786,00	3 629 506,52	98%	56 279,59
3. Projet Distribution d'Electricité	0	0,00	0%	0,00	0,00	0%	0,00
4. Projet Accès à l'Electricité Hors-Réseau - Tranche I	1 836 033,00	1 836 032,73	100%	1 836 033,00	1 836 032,73	100%	0,0
5. Suivi & Evaluation	125 277	107 673,98	86%	125 277,00	107,673,98	86%	17 602,98
6. Administration et Contrôle du Programme	7 304 789,00	7 160 804,68	98%	7 304 789,00	7 160 804,68	98%	143,984,14
TOTAL	17 850 000,00	17 341 168,83	97%	17 850 000,00	17 341 168,83	97%	508,831,17

Source : MCA-Bénin II

Tableau n° 3 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Janvier à Mars 2020

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER A MARS 2020 (\$US)			DECAISSEMENTS DE JANVIER A MARS 2020 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
3. Projet Distribution d'Energie Electrique	22 866 053	22 815 347,4	99,78%	85 193	115 347	135,39%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	457 216	304 958	66,70%	560 853	286 971	51,17%
TOTAL	23 323 269	23 120 305	99,13%	646 046	402 318	62,27%

Source : MCA-Bénin II

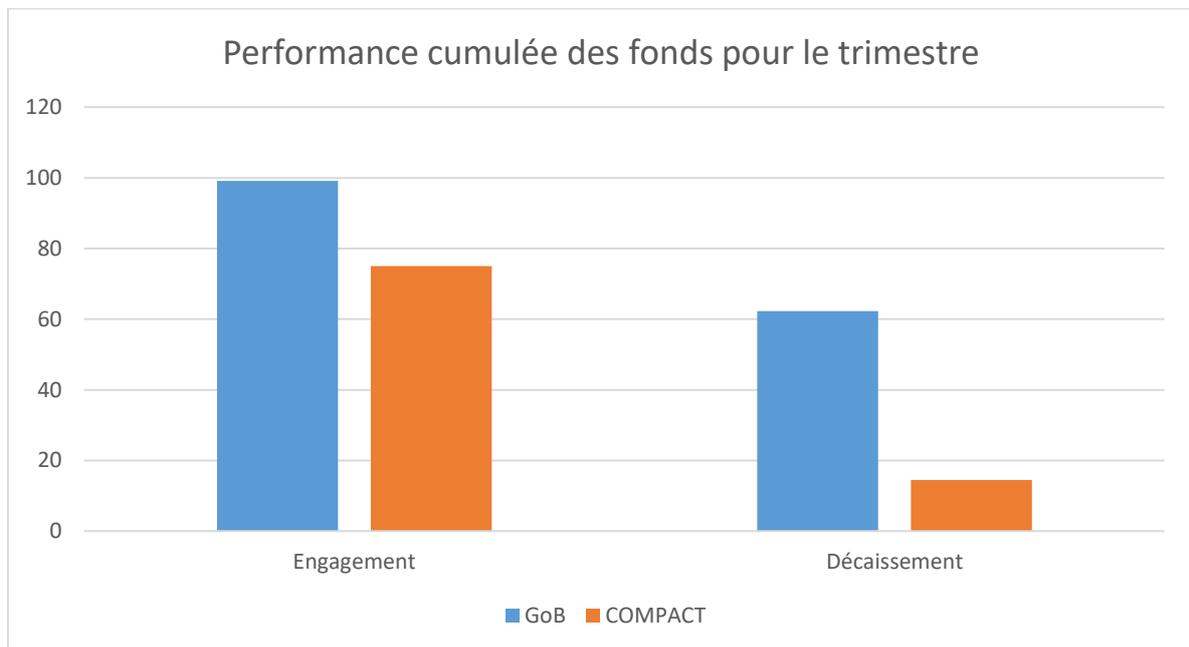
L'essentiel des engagements et décaissements prévus ont été réalisés.

Tableau n° 4 : Performance cumulée du trimestre de Janvier à Mars 2020 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENTS JANVIER A MARS 20		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENTS JANVIER A MARS 20		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
GOB	23 323 270	23 120 305	99,13%	646,046	402,318	62,27%
COMPACT	180 713 317	135 629 740	75,05%	24,208,919	3,509,968	14,50%
TOTAL	204 036 587	158 750 045	77,80%	24 854 965	3 912 286	15,74%

Source : MCA-Bénin II

Graphique N°7 : Performance Financière pour le trimestre de Janvier à Mars 2020



Le graphique montre que les Fonds Compact sont engagés à moins de 80% contre un peu moins de 100% pour les Fonds GoB. Le taux des décaissements cumulés des Fonds Compact est évalué à moins 20% au 31 mars 2020, et établi à plus de 60% pour les Fonds GOB sur la même période.

1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

Tableau n°5 : Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre de Janvier à Mars 2020

Rubriques	Janvier-mars 2020							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats	Lancement	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	3	3	2	2	2	2	2	2
Services non Consultants	2	1	0	0	1	1	0	0
Biens	2	1	0	0	1	1	1	0
Travaux	0	0	1	4	0	0	1	4
Totaux	7	5	3	6	4	4	4*	6

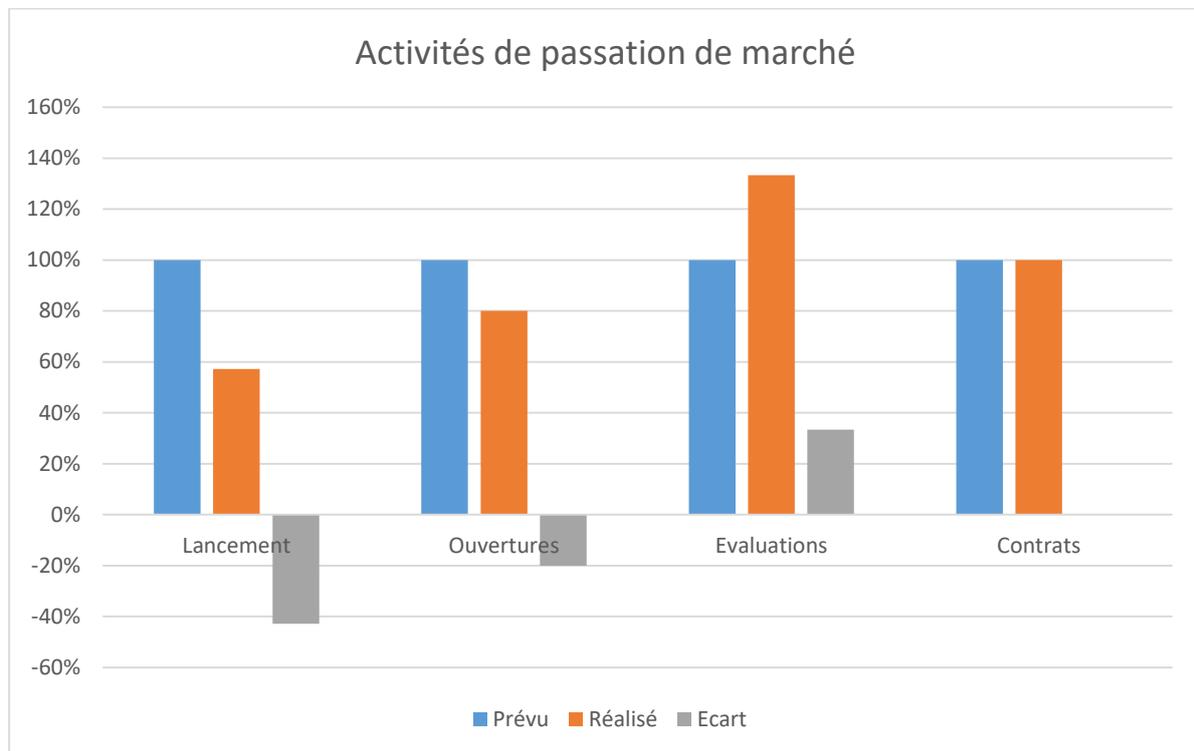
Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que :

- Quatre (04) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les sept (7) programmés, soit un taux d'exécution de 57,14% ;
- Sur les cinq (05) ouvertures programmées, quatre (04) ont été réalisées ; soit un taux d'exécution de 80% ;
- Quatre (04) évaluations ont été réalisées sur les trois (03) planifiées ; soit un taux d'exécution de 133%. (**le marché « Acquisition du logiciel MS Project et formation » a été évalué plus tôt que prévu*) ;
- Les six (06) contrats prévus pour être signés l'ont été ; soit un taux d'exécution de 100%.

Ces différentes performances enregistrées sont consignées au niveau du graphique n°8 ci-dessous.

Graphique N°8 : Performance de la passation des marchés pour le trimestre de Janvier à Mars 2020



1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a couvert les activités du trimestre telles que : (i) les ateliers de lancement des travaux de Renforcement et de réhabilitation des lignes électriques, postes électriques et de la supervision des travaux ; (ii) l’atelier de sensibilisation des journalistes sur l’efficacité énergétique ; (iii) la cérémonie de signature des accords de cofinancement de quatre (4) projets retenus pour le premier appel à propositions de projets (AàP1).

Les réunions mensuelles du comité « Com Energie » ont eu régulièrement lieu au cours du trimestre ainsi que la publication des revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires.

Le suivi et la sécurité du système d’information ont été assurés pour garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs.

1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

La dix-huitième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 18 mars 2020. Au cours de cette session, les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) et du Fonds de Mise en œuvre du Programme (CIF) pour le trimestre 3 de l'Année fiscale 2019-2020 (Avril-Mai-Juin 2020) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1er avril 2020 au 31 mars 2021. Les membres du Conseil d'Administration ont par ailleurs adopté : (i) le Plan d'Action de Réinstallation pour la construction et la réhabilitation des postes électriques à Cotonou et au niveau régional ; (ii) le Plan de Restauration des Moyens de Subsistance relatif à la construction des lignes électriques ; (iii) le Plan d'Actions de Réinstallation pour la construction des lignes électriques.

Les administrateurs ont aussi approuvé l'accord avec l'Agence Nationale d'Identification des Personnes (ANIP) et donné l'autorisation au Coordonnateur National pour signer ledit accord de prestation de service entre MCA-Bénin II et l'ANIP. Ils ont enfin approuvé les rapports d'Audit Financier des comptes de MCA-Bénin II couvrant la période du 01 avril 2017 au 31 mars 2019 et donné quitus à la Coordination Nationale.

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact et du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF) pour le trimestre d'Avril à Juin 2020.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**

Les préparatifs pour la mise à disposition par MCA-Bénin II de la seconde partie des matériels informatiques (ordinateurs, imprimantes, logiciels) et bureautiques ainsi que les téléphones portables aux entités de mise en œuvre sont en cours.

Le point d'exécution des accords pour le trimestre de Janvier à Mars 2020, fait ressortir les réalisations par entité de mise en œuvre ainsi qu'il suit :

- **SBEE :** La SBEE a pris une part active aux séances de cadrage et aux ateliers de lancement des travaux de construction et de réhabilitation des lignes et postes électriques.
L'équipe Projet Dispatching de la SBEE a pris part : (i) aux travaux de modélisation du réseau ; (ii) à la réception sur site du système d'épreuve et de formation livré par GE Grid Solutions ; (iii) à l'analyse de la proposition de Bénin Télécom pour la sécurisation du Plan Général du Réseau Télécom (PGRT) ; (iv) à la recette en usine du mur d'image les 10 et 11 mars 2020.
De même, elle a contribué à la validation des livrables soumis par le Consultant IPP (rapport révisé sur l'étude de stabilité du réseau électrique) et le Consultant GE Grid Solutions.
- **CEB :** La CEB a pris part à l'atelier de validation du Plan Général du Réseau de Télécommunication dans le cadre de la construction du dispatching IT/SCADA et à la séance de restitution du rapport des études stratégiques d'utilisation des fibres optiques.
Elle a aussi contribué à la validation des rapports du site survey (collecte de données sur les sites) de production des centrales solaires photovoltaïques et pris part à plusieurs conférences téléphoniques et réunions sur le plan général du réseau télécom. Elle a enfin participé aux séances de cadrage et aux ateliers de lancement des travaux de renforcement et de construction des lignes et des postes électriques ainsi qu'au lancement des activités relatives à la supervision des travaux.
- **ANM :** L'ANM a pris part aux séances de travail pour préparer : (i) le projet de communication à introduire en Conseil des Ministres pour la prise de décret sur les réfrigérateurs et (ii) l'adoption des textes d'application du décret n°2018-563 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique du 9 décembre 2018, notamment les Arrêtés portant création du Conseil d'Orientation et de Suivi et procédures d'importation des équipements économes en énergie électrique au Bénin .

MCA-Bénin II a appuyé l'ANM pour la mise à jour de son Plan de travail pour le deuxième trimestre de l'année 2020.

- **ABE :** L'ABE a participé aux séances de présentation du PAR postes électriques. L'Agence a également pris part aux ateliers de validation des taux de compensation des actifs affectés (cultures, terres, arbres) à Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou.

- **ABERME :** L'ABERME a pris part aux ateliers de renforcement de capacités des principaux acteurs sur les dispositions réglementaires relatives à la mise en œuvre des normes de performance énergétique pour les lampes, les climatiseurs et réfrigérateurs. Elle a également pris part aux séances de travail pour préparer : (i) le projet de communication à introduire en Conseil des Ministres pour la prise de décret sur les réfrigérateurs et (ii) l'adoption des textes d'application du décret n°2018-563 fixant les normes minimales de performance énergétique et le système d'étiquetage énergétique du 9 décembre 2018, notamment les Arrêtés portant création du Conseil d'Orientation et de Suivi et procédures d'importation des équipements économes en énergie électrique au Bénin. Elle a aussi participé à l'atelier de sensibilisation des journalistes sur l'efficacité énergétique.
MCA-Bénin II a appuyé l'ABERME pour la mise à jour de son Plan de travail pour le deuxième trimestre de 2020.

- **ARE :** L'ARE a participé à la validation des livrables ci-après soumis par le groupement SONED-AFRIQUE/SABBOUR CONSULTING/BANCA ENGINEERING chargé de la conception architecturale et de la supervision des travaux de construction du siège de l'ARE: (i) rapport de démarrage ; (ii) version provisoire des esquisses ; (iii) version provisoire de l'Avant-Projet Sommaire des bâtiments. Elle a aussi participé à la séance d'introduction et de cadrage de quatre promoteurs de projets OCEF. Elle a validé les deux derniers projets du premier appel et émis un avis technique sur les projets des accords de cofinancement du deuxième appel à projets de l'OCEF.

- **Ministère de l'Energie (ME) :** L'Accord avec le Ministère de l'Energie a été signé le 04 février 2020. Sa mise en œuvre a démarré. Ainsi, du 17 au 20 février 2020, une mission conjointe Ministère de l'Energie - MCA Bénin II a été organisée pour présenter les 4 sites des centrales solaires photovoltaïques aux potentiels soumissionnaires dans le cadre de la sélection des IPPs pour la construction des centrales solaires photovoltaïques.

- **Mairies (Porto-Novo, Sèmè-Podji, Abomey-Calavi, Cotonou, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou)**

Les Mairies ont pris une part active aux activités de sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques, du dispatching, des postes et lignes électriques. Elles ont participé aux séances de restitution des PAR postes, lignes électriques et du PRMS ainsi qu'aux ateliers de validation des taux de compensation des actifs affectés (cultures, terres, arbres).

2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau n° 6 : Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »		
Procéder à la finalisation et à la réception définitive du livrable C3 (Intégration des Energies Renouvelables sur le réseau).	Long délai de revue du livrable par les parties prenantes.	Organiser dans les plus brefs délais une vidéo-conférence avec les parties prenantes et le consultant pour recueillir les observations en vue de la finalisation de l'élaboration du livrable.
Faire signer le Contrat-Plan 2019-2023 entre l'Etat et la SBEE.	La finalisation du document par les parties prenantes a pris plus de temps que prévu.	Suivre et accompagner la finalisation et la signature du Contrat-Plan par les parties au contrat dans les plus brefs délais.
Projet « Production d'Electricité »		
Finaliser l'évaluation des propositions pour l'acquisition et l'installation des stations météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques.	Appel d'offre infructueux pour la 2 ^{ème} fois.	Activité annulée.
Organiser la séance de négociations, signer et lancer le marché relatif aux stations météorologiques.	Appel d'offres infructueux pour la 2 ^{ème} fois.	Activité annulée.
Projet « Distribution d'Electricité »		
Suivre le processus d'appel d'offres pour la relance du lot A du DAO Postes, négocier et signer le contrat.	Le processus a pris plus de temps que prévu.	Anticiper sur les autres étapes du processus de passation du marché en vue de la réduction de la durée du retard.

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Poursuivre et réceptionner la mise en place des analyseurs.	La réception n'a pas eu lieu en raison des mesures liées à la pandémie de la COVID-19.	Suivre l'évolution de la pandémie et les mesures prises au plan national et international afin d'organiser dans les meilleurs délais la réception des analyseurs.
Suivre l'évolution des travaux sur les deux chantiers de construction des bâtiments du dispatching à Akassato et Bohicon.	Le chantier de Bohicon n'a pas été suivi en raison du cordon sanitaire instauré par le Gouvernement dans le cadre de la lutte contre la propagation de la COVID-19.	Attendre la fin de la levée du cordon sanitaire.
Projet « Accès à l'Électrification Hors-Réseau »		
Signer les accords de cofinancement avec les promoteurs sélectionnés dans le cadre de l'AàP1 et suivre la mise en œuvre des investissements.	Quatre (04) accords sur 06 ont été signés. La revue de l'ARE a pris plus de temps que prévu.	Anticiper sur la préparation de la signature des autres accords avant la décision de l'ARE.
Examiner et valider les versions finales des cinq (05) rapports d'audit énergétique des entités industrielles	Retard de la soumission des rapports par le Consultant.	Relancer le consultant et organiser des séances de suivi plus rapproché.
Suivre la finalisation de la collecte des données et l'élaboration des dix (10) rapports d'audit énergétique des bâtiments de l'Administration publique	Le consultant n'a pas fini d'élaborer les rapports d'audit énergétique des 10 autres bâtiments de l'Administration publique.	Relancer le consultant et organiser des séances de suivi plus rapproché.
Performance Environnementale et Sociale		
Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation et de mise en œuvre des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	L'activité n'a pas eu lieu à cause de la contrainte du cordon sanitaire due à la COVID-19.	Activité reportée au prochain trimestre.
Intégration du Genre et Inclusion Sociale		
Faire publier la version finale du PISG révisé.	La revue des parties prenantes a pris plus de temps que prévu.	La publication du PISG est reportée au prochain trimestre.

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Finaliser et signer l'accord avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance	La revue des parties prenantes a pris plus de temps que prévu.	Activité reportée au prochain trimestre.
Faire le suivi de la mise en œuvre des chartes GIS des promoteurs de l'OCEF (AàP1) et finaliser celles des promoteurs de (AàP2).	Les promoteurs des projets OCEF n'ont pas encore démarré les activités.	Activité reportée au prochain trimestre.
Organiser la première séance publique d'information des femmes entrepreneurs dans le domaine de l'électricité.	Les promoteurs des projets OCEF n'ont pas encore démarré les activités.	Activité reportée au prochain trimestre.
Direction de l'Economie et du Suivi Evaluation		
Finaliser le processus de sélection par entente directe avec l'INSAE pour la collecte des données de référence.	Long délai de négociation.	Mobiliser les différents acteurs impliqués dans le processus de négociation ; Faire respecter le planning des négociations.
Élaborer le Rapport annuel de performance 2019.	La collecte des données a pris plus de temps que prévu ainsi que la revue des acteurs.	Accélérer le processus de prise en compte des observations et finaliser l'élaboration du rapport.
Préparer la réception in situ des analyseurs déployés sur le réseau de la SBEE.	La pandémie de la COVID-19 n'a pas permis d'organiser la réception in situ des analyseurs avec le consultant.	Suivre l'évolution de la pandémie et les mesures prises par le Gouvernement et au plan international et organiser la réception dans les meilleurs délais possibles.

3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'AVRIL A JUIN 2020

1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre d'Avril à Juin 2020, la Direction des Opérations envisage de :

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions »

- ❖ Faire signer le Contrat-Plan 2019-2023 entre l'Etat et la SBEE ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du Contrat de l'Opérateur du Contrat de gestion et du contrat de l'auditeur des contrats ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre de l'option 4 du contrat IPP : bouclage financier ;
- ❖ Procéder à la finalisation et à la réception définitive du livrable C3 (Intégration des Energies Renouvelables sur le réseau) ;
- ❖ Suivre l'exécution de l'avenant n°1 au contrat de l'étude tarifaire portant sur l'identification des consommateurs vulnérables, l'estimation du coût de la subvention et la mise en place d'un système de suivi et évaluation du mécanisme ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat relatif à la conception architecturale et aux études techniques pour la construction du siège de l'ARE ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat de l'Expert individuel IPP.

1.1.2. Projet « Production d'Electricité »

- ❖ Evaluer les offres en vue de la sélection des IPP ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat du PMC.

1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Renforcement et réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

- ❖ Signer le contrat et lancer les travaux des marchés de construction des postes électriques pour le lot A ;
- ❖ Suivre l'exécution des contrats des travaux de construction des postes électriques pour les lots A, B et C ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat des travaux de construction des lignes électriques pour les Lots A, B et C ;
- ❖ Suivre l'exécution des contrats de supervision des travaux de construction pour les lots S-A et S-B ;

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

- ❖ Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT ;
 - Valider les livrables de conception avec les parties prenantes ;
 - Traitement des demandes de modifications (Change request et change notice) ;
- ❖ Suivre l'évolution des travaux de modélisation du réseau électrique de la SBEE ;

- ❖ Suivre le planning d'exécution du contrat.
 - **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- ❖ Suivre l'évolution des travaux sur les deux (02) chantiers Akassato et Bohicon ;
- ❖ Suivre la transition de la supervision de l'ingénieur intérimaire au nouvel ingénieur.

1.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- ❖ Appuyer le consultant à lever les réserves sur le livrable relatif à l'élaboration et la mise en œuvre des actions de communication sur l'Electrification Hors Réseau.
- ❖ Clôturer le contrat.
 - **Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau**
 - ❖ Engager un juriste pour accompagner l'ARE dans la finalisation de la convention de concession type mais bancable pour les promoteurs et qui tient compte des exigences de l'Etat et des documents annexes (règlement de services, etc.) ;
 - ❖ Suivre le processus de signature du mémorandum d'entente directe pour le suivi et l'accompagnement des activités de l'OCEF ;
 - ❖ Signer les accords de cofinancement pour les deux projets restants de l'AàP1 et suivre la mise en œuvre des investissements ;
 - ❖ Suivre la mise en œuvre des investissements pour tous les projets dont les accords de cofinancement ont été signés ;
 - ❖ Signer les accords de cofinancement pour les projets de l'AàP2 et suivre la mise en œuvre des investissements ;
 - ❖ Organiser l'instruction des dossiers des promoteurs ayant finalisé les études détaillées pour les demandes de conventions de concession auprès de l'ARE ;
 - ❖ Suivre la mise en œuvre du Plan de communication : publier un bulletin d'information sur les activités OCEF.
- **Efficacité Energétique**
- ❖ Audits énergétiques :
 - Examiner et valider les versions finales des cinq (05) rapports d'audit énergétique des entités industrielles ;
 - Suivre l'élaboration des dix (10) rapports d'audit énergétique des autres bâtiments de l'Administration publique et examiner lesdits rapports ;
 - Organiser les sessions de formation des professionnels du secteur de l'énergie

et celles des industriels pour la phase pratique de l'audit interne des entreprises dans le processus de certification ISO 50 001.

- ❖ Normes et étiquettes énergétiques :
 - Poursuivre la sensibilisation et l'information des agents de la chaîne de vente et le renforcement des capacités des agents de la passation de marchés et des agents formateurs de l'Association Nationale des Communes du Bénin (ANCB) ;
 - Suivre le processus d'adoption des textes réglementaires (décrets et arrêtés) et développer l'extension du Guichet Unique du Commerce Extérieur (GUCE) pour l'opérationnalisation des normes et de l'étiquetage énergétique.
- ❖ Suivre la mise en œuvre de la stratégie et plan de communication sur l'efficacité énergétique :
 - Valider les supports de communication élaborés ;
 - Sensibiliser les journalistes ;
 - Sensibiliser les artisans.

1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »

- ❖ Poursuivre le suivi des activités de ESOC :
 - Analyse de risques environnement, santé et sécurité des sites de stockage temporaire des sols excavés en excès et des équipements électriques ;
 - Etudes techniques HazMat ;
 - Rapports mensuels d'activités ;
 - Mise en œuvre des PAR.
- ❖ Suivre la mise en œuvre du SGESS par les Parties Prenantes ;
- ❖ Suivre la mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- ❖ Suivre la passation des différents marchés : Opérateur chargé de la gestion des matières dangereuses ; Etudes d'Impact Environnemental du site de Takon ;
- ❖ Suivre les opérations de sécurisation foncières sur les sites de construction des lignes et postes électriques et des centrales solaires photovoltaïques ;
 - Obtention des actes administratifs du site de Gbèdjromèdé ;
 - Obtention des actes administratifs des sites des centrales solaires photovoltaïques.
- ❖ Organiser la mission de suivi des travaux de réalisation et de mise en œuvre des PAR sur les sites du projet « Distribution électrique » à Cotonou et au niveau régional :
 - PAR pour les travaux de construction des postes électriques ;
 - PAR pour les travaux de construction des lignes électriques ;
 - PRMS pour les travaux de construction des lignes électriques de Cotonou.

- ❖ Finaliser l'analyse de risques sur les sites Hazmat ainsi que les études topographique, hydrologique, hydrogéologique et géotechnique.

1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- ❖ Fournir l'accompagnement technique pour l'assurance qualité des plans d'intégration sociale et genre (PISG) pour les des constructions des postes et lignes électriques ;
- ❖ Faire le suivi de la mise en œuvre des PISG pour la construction du bâtiment principal du dispatching et de son repli sur les sites d'Akassato et de Bohicon ;
- ❖ Publier le PISG révisé du MCA-Bénin II après l'ANO de MCC ;
- ❖ Finaliser et signer l'accord avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance ;
- ❖ Faire le suivi de la mise en œuvre des PISG sur les sites de construction du Dispatching ;
- ❖ Suivre et faire la revue de l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'actions pour la mise en œuvre des engagements sur les chartes GIS des promoteurs de l'OCEF (AàP1) et la finalisation de celles des promoteurs de (AàP2) ;
- ❖ Faire le suivi de la mise en œuvre des PAR, PRMS et PEPP ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat de E4I pour l'appui à l'entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'électricité ;
- ❖ Organiser la première séance publique d'information des femmes entrepreneures dans le domaine de l'électricité ;
- ❖ Faire la revue des rapports mensuels et trimestriels des Ingénieurs et Entrepreneurs, du PMC et du CGES.

1.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- ❖ Poursuivre la collecte des données sur les indicateurs pour l'actualisation du Tableau de Suivi des Indicateurs;
- ❖ Renseigner le taux d'exécution physique à fin juin 2020 ;
- ❖ Préparer et organiser la 8^e rencontre périodique avec les Points Focaux en Suivi & Évaluation du Programme.;
- ❖ Signer le contrat avec l'INSAE et suivre l'étude sur la collecte des données de référence;
- ❖ Élaborer le rapport narratif du Tableau de Suivi des Indicateurs pour le trimestre d'Avril à Juin 2020 ;
- ❖ Élaborer le Rapport Trimestriel de Performance d'Avril à Juin 2020 ;

- ❖ Finaliser le Rapport annuel de performance 2019 ;
- ❖ Appuyer les évaluateurs indépendants pour la collecte des données dans le cadre de la préparation des évaluations d'impacts des projets ;
- ❖ Suivre l'exécution du contrat pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants ;
- ❖ Suivre le processus de passation de marchés pour la sélection d'un Cabinet pour la réalisation de la Revue de Qualité des Données utilisées par MCA-Bénin II ;
- ❖ Préparer la réception in situ des analyseurs installés sur le réseau de la SBEE.

1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions sur les sources de financement de MCA-Bénin II pour le trimestre d'Avril à Juin 2020.

Tableau n°7 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Avril à Juin 2020

FINANCEMENTS	ENGAGEMENTS D'AVRIL A JUIN 2020 (USD)	DECAISSEMENTS D'AVRIL A JUIN 2020 (USD)
GOB	300 902	543 579
COMPACT	78 493 088	39 475 468
TOTAL	78 793 990	40 019 047

MCA-Bénin II prévoit de signer le reste des contrats des grands travaux du Programme au cours du trimestre d'Avril à Juin 2020. Il est également attendu la signature des accords de cofinancement avec les promoteurs bénéficiaires du Fonds OCEF au cours du trimestre de d'Avril à Juin 2020. C'est ce qui justifie le montant important des prévisions d'engagements. Le niveau élevé des décaissements prévisionnels est justifié par les paiements des avances de démarrage aux entrepreneurs après la signature des contrats.

1.4. PASSATION DE MARCHES

Tableau n°8 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2020

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Avril à Juin 2020)			
	Lancement planifié	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées

Services Consultants	3	2	2	2
Services Non Consultant	0	0	1	1
Biens	1	1	1	2
Travaux	0	0	0	1
TOTAUX	4	3	4	6

Source : MCA-Bénin II

Tableau n°8 bis : Détail des activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2020

N°	Description des activités	Lancements planifiés	Ouvertures planifiées	Fin des évaluations planifiées	Contrats planifiés
1.	Collecte des données de référence	NA ¹	NA	NA	30/04/2020
2.	Fibre optique du Backbone CEB par la SBEE	NA	NA	NA	23/04/2020
3.	Logiciel MS Project et formation	NA	NA	NA	01/05/2020
4.	Conception et impression/exécution de documents et de visuels	NA	NA	09/04/2020	08/05/2020
5.	Recrutement d'un cabinet pour l'audit financier des comptes de MCA Bénin II	27/04/2020	NA	NA	NA
6.	Gestion des déchets identifiés par l'étude Hazardous Materials	NA	30/04/2020	12/05/2020	NA
7.	DAO Postes (Relance du LOT A)	NA	NA	NA	24/04/2020
8.	Matériels informatiques au profit de MCA-Bénin II LOT 1	15/04/2020	04/05/2020	14/05/2020	NA
9.	Matériels informatiques au profit de MCA-Bénin II Lot 2 et lot 3	NA	NA	NA	21/04/2020
10.	Recrutement d'un Consultant pour la revue de la Qualité des Données n°2	10/06/2020	NA	NA	NA

¹ NA : Non Applicable

11.	Recrutement d'un consultant pour l'appui à la finalisation du processus de signature des conventions de concession et le suivi-contrôle dans la phase de déploiement des mini-réseaux de l'OCEF	21/04/2020	12/05/2020	25/05/2020	NA
TOTAL		4	3	4	6

Source : MCA-Bénin II

1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

- ❖ Organiser des activités consacrées à l'An III du MCA-Bénin II ;
- ❖ Poursuivre l'animation mensuelle du "Comité Communication Energie" ;
- ❖ Organiser des ateliers de sensibilisation des Parties Prenantes sur les réformes ;
- ❖ Appuyer l'organisation de la dix-neuvième (19^e) session du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Juin 2020 ;
- ❖ Poursuivre l'exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- ❖ Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio de MCA-Bénin II.

1.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période d'Avril à Juin 2020 sera marquée par :

- ❖ la tenue de la dix-neuvième session ordinaire du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Juin 2020 ;
- ❖ l'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact ;
- ❖ L'élaboration et la soumission à MCC des documents relatifs au roll over (incorporation des ressources disponibles) du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF) au Fonds Compact, pour le trimestre 3 de l'année fiscale 2020 (Avril - Juin 2020) ;
- ❖ le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- ❖ le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou.
- ❖ la signature de l'accord avec le Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance ;

- ❖ la signature de l'accord avec l'Agence Nationale d'Identification des Personnes.

4. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

Toutes les Conditions Préalables requises pour le décaissement des fonds Compact sont satisfaites.

5. PROCESSUS CONSULTATIF

Le Conseil d'Administration a tenu sa session ordinaire le 18 mars 2020 conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d'informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

De même, la Coordination Nationale a organisé après la session trimestrielle du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale du personnel. Cette Assemblée Générale constitue une occasion pour la Coordination Nationale de partager avec le personnel les décisions prises par les Administrateurs aux cours de la Session du Conseil d'Administration et de les engager à travailler davantage pour l'atteinte des objectifs du Programme.

6. REUNION DES PTFs

Le 31 janvier 2020 s'est tenue la première réunion des PTFs au titre de l'année 2020. Elle a porté sur les réformes au niveau de la Direction Générale des Ressources Energétiques (DGRE), le planning des rencontres des PTFs et l'organisation du dialogue sectoriel en 2020.

7. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau n° 10 : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
1.	Risque de non achèvement de la construction des centrales solaires photovoltaïques.	- Définir les priorités et mesures de réussite : achèvement des centrales solaires ou bouclage financier.
2.	Risque d'achèvement : les faiblesses ou défaillances des lignes à fibres optiques.	- Finaliser l'analyse du réseau télécom indispensable pour le fonctionnement du dispatching : connexion des 55 postes ; - Analyser l'optimisation de la connexion en Fibre Optique des postes indispensables au NDCC ; - Analyser techniquement et économiquement pour choisir la solution optimale à long terme pour la SBEE ; - Signer un Mémoire d'Entente (MOU) avec le Bénin Telecom.
3.	Le long délai du processus de passation des marchés impacte négativement la réalisation des activités du Programme.	Réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET.
4.	Insuffisance du personnel et faible capacité des ressources humaines au niveau de l'ABERME, notamment sur le volet efficacité énergétique.	Encourager l'ABERME dans le processus de recrutement et de formation du personnel sur les projets.
5.	Retard dans la sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques.	Accélérer le processus d'élaboration et de mise en œuvre des PAR.
6.	L'incertitude par rapport au câblage souterrain et autres infrastructures retarde l'achèvement des constructions.	- Coordonner avec la SBEE, la SONEB et Bénin Télécom sur la mise à disposition des entrepreneurs des cartes des réseaux souterrains ; - Coordonner avec ESOC, les entrepreneurs, MCA-Bénin II et l'ingénieur superviseur pendant la conception ; - Intégrer les données dans ArcGIS Online ; - Faire des contrats de construction basés sur le Livre Jaune FIDIC.

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
		<ul style="list-style-type: none"> - Faire acquérir par les entrepreneurs d'engins pour la détection des réseaux souterrains.
7.	Non acceptation des taux de compensation et de la méthode de paiement par les PAPs.	<ul style="list-style-type: none"> - Tenir des consultations avec les acteurs gouvernementaux et les PAPs pour adopter les tranches de compensation ; - Elaborer une communication sur la méthodologie du PAR du Compact aux PAPs ; - Mettre à contribution les services juridiques de MCA-Bénin II et de MCC pour des accords de compensation applicables.
8.	La SBEE ne fait pas correctement la maintenance des sous-stations et lignes financées par les fonds du compact, après la clôture du Compact.	<ul style="list-style-type: none"> - Faire une provision de ressources dédiées dans les budgets de la SBEE ; - Organiser des formations à la maintenance des équipements dans le cadre de contrats de travaux ; - Recourir au GMAO financé par l'AFD dans le cadre de la mise en place du système d'information de la SBEE.