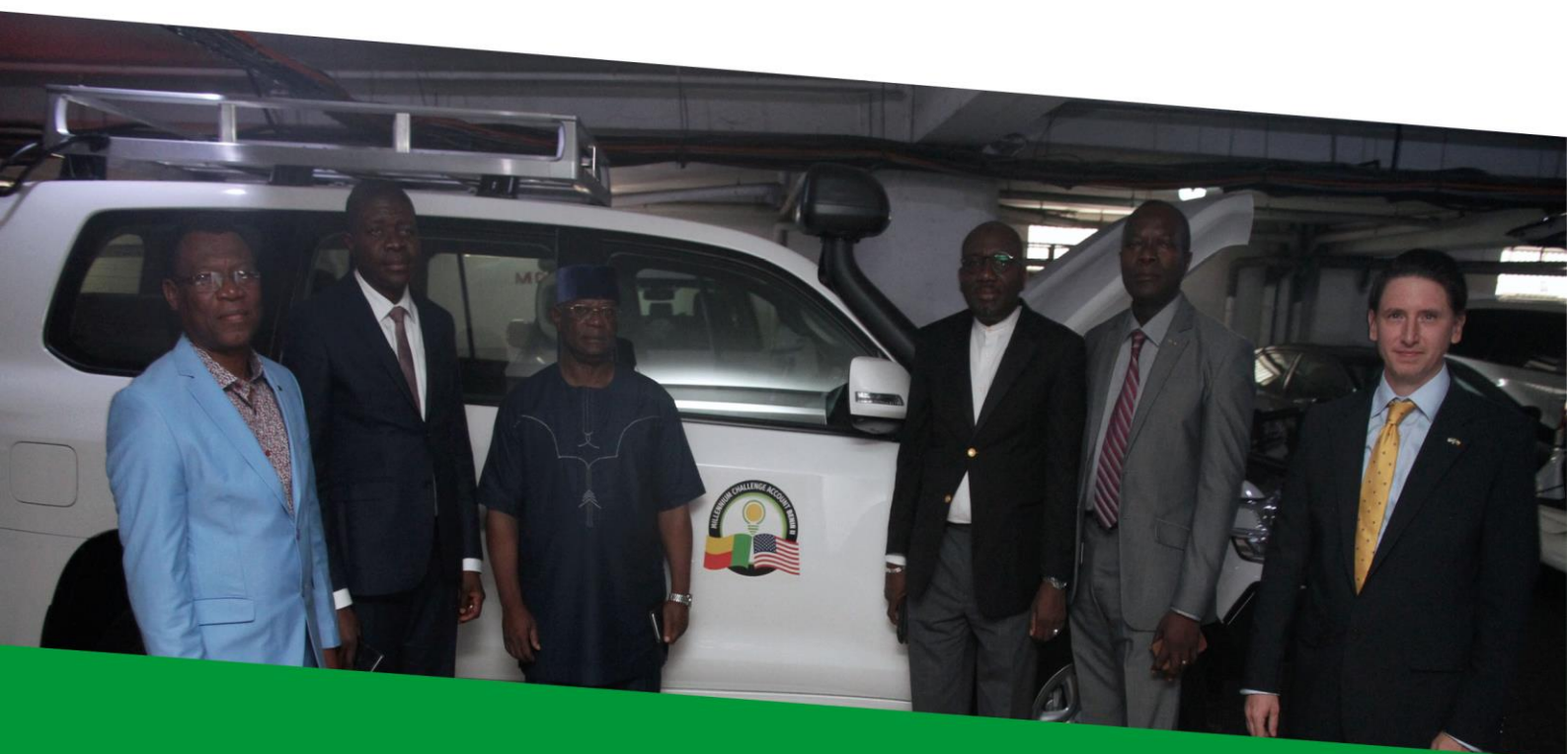




REPUBLIQUE DU BENIN

# RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

(JUILLET - SEPTEMBRE 2019)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE  
ET DU SUIVI-EVALUATION**

**Septembre 2019**

**Millennium Challenge Account - Bénin II**  
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace  
et fiable pour une croissance économique  
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou  
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79  
E-mail : [info@mcabenin2.bj](mailto:info@mcabenin2.bj) - Site web : [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj)



## Liste des images

<b>IMAGE</b>	<b>TITRE</b>	<b>PAGE</b>
<b>Image n° 1</b>	Atelier de formation sur les contrats FIDIC pour les travaux de construction	<b>9</b>
<b>Image n° 2</b>	Cérémonie de remise partielle de matériels aux Entités de Mise en Œuvre	<b>10</b>
<b>Image n° 3</b>	Réception et ouverture des offres pour le renforcement des postes électriques	<b>11</b>

## Liste des tableaux

<b>TABLEAU</b>	<b>TITRE</b>	<b>PAGE</b>
<b>Tableau n° 1</b>	Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Juillet à Septembre 2019	<b>23</b>
<b>Tableau n° 2</b>	Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Juillet à Septembre 2019	<b>25</b>
<b>Tableau n° 3</b>	Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Juillet à Septembre 2019	<b>26</b>
<b>Tableau n° 4</b>	Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Juillet à Septembre 2019	<b>26</b>
<b>Tableau n° 5</b>	Performance cumulée du trimestre de Juillet à Septembre 2019 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin	<b>27</b>
<b>Tableau n° 6</b>	Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019	<b>27</b>
<b>Tableau n° 7</b>	Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation	<b>34</b>
<b>Tableau n° 8</b>	Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019	<b>39</b>
<b>Tableau n° 9</b>	Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019	<b>39</b>
<b>Tableau n° 10</b>	Conditions Préalables critiques au trimestre d'Octobre à Décembre 2019	<b>42</b>
<b>Tableau n° 11</b>	Obstacles liés à la mise en œuvre du Programme et mesures d'atténuation	<b>44</b>

## Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANAC	:	Agence Nationale de l'Aviation Civile
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ANO	:	Avis de Non Objection
AOF	:	Attributions, Organisation et Fonctionnement
APM	:	Agence de Passation des Marchés
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
BAI	:	Bureau d'Analyse et d'Investigation
BT	:	Basse Tension
CA	:	Conseil d'Administration
CAPPP	:	Cellule d'Appui au Partenariat Public Privé
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CEET	:	Compagnie Énergie Électrique du Togo
CEDEAO	:	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	:	Compact Implementation Fund
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CNERTP	:	Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics
CODIR	:	Comité de Direction
CP	:	Conditions Préalables
DAEM	:	projet de Développement de l'Accès à l'Énergie Moderne
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DG	:	Directeur Général
DGRE	:	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DO	:	Direction des Opérations
DPES	:	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EIES	:	Études d'Impact Environnemental et Social
EIF	:	Entry Into Force
ESOC	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESP	:	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
FIDIC	:	Fédération Internationale des Ingénieurs Conseils
GenCo	:	Power Generation Company (Société de Production d'Électricité)
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin
HSE	:	Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement
HT	:	Haute Tension

IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology
ITT	:	Indicator Tracking Table
JIF	:	Journée Internationale de la Femme
LEADD	:	Leadership and Development
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Energie
MEF	:	Ministère de l'Économie et des Finances
MPD	:	Ministère du Plan et du Développement
MW	:	Mégawatt
NPC	:	Non Procurement Contract
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau)
PA	:	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II)
PAEHR	:	Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PCA/MCA-Bénin II	:	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PESMC	:	Program, Environmental and Social Management Consultant
PET	:	Panel d'Evaluation Technique
PIA	:	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PPG	:	Program Procurement Guidelines
PRN	:	Purchase Requisition Note (Demande de Passation de Marché)
PSE	:	Plan de Suivi-Évaluation
PSP	:	Panel de Sélection des Projets
PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
RECASEB	:	Projet Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Energie au Bénin
SAIDI	:	Indice de la Durée Moyenne d'Interruption du Système
SAIFI	:	Indice de la Fréquence Moyenne d'Interruption du Système
SBEE	:	Société Béninoise d'Energie Electrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	:	Système d'Information
TdR (TDR)	:	Termes de référence
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	:	Consultant en appui conseil de MCC

## Table des matières

RESUME.....	8
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE .....	12
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS .....	12
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	12
1.1.2. Projet « Production d'Électricité » .....	14
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	15
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » .....	17
1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale » .....	18
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	19
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION.....	21
1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME .....	22
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES .....	27
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES.....	28
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	29
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II .....	29
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement .....	29
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution .....	30
1.6.4. Autres .....	32
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	34
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2019.	35
1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS.....	35
1.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel .....	35
1.1.2. Projet « Production d'Electricité » .....	35
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	35
1.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau ».....	36
1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale » .....	37
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	37
1.2. SUIVI & EVALUATION.....	38
1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE .....	39
1.4. PASSATION DE MARCHES .....	39
1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES.....	39
1.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME .....	41

4.	SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC .....	42
5.	PROCESSUS CONSULTATIF.....	43
6.	OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION.....	44

## RESUME

Le trimestre 9 (Juillet à Septembre 2019) de mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II a été essentiellement marqué par (i) le recrutement de la Société canadienne « Manitoba Hydro International Ltd » en tant qu'Opérateur du Contrat de Gestion de la SBEE et du Groupement « Société Française de Réalisation d'Etudes et de Conseil (SOFRECO) et Auditeurs Associés en Afrique KPMG Togo (AAA-KPMG-Togo) » comme Auditeur des Contrats ; (ii) la pré-qualification de vingt-et-un (21) IPP pour participer à l'appel d'offres pour la construction des centrales solaires photovoltaïques ; (iii) l'évaluation des offres des soumissionnaires pour la réalisation des travaux de renforcement et de réhabilitation des lignes de distribution d'électricité à Cotonou et dans les régions, et la supervision des travaux de construction ; (iv) la réception en usine à Massy en France du Système de Formation d'Epreuve (prototype en miniature du Système final SCADA-DMS) dans le cadre de la conception et de la réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution ; (v) la préparation et l'organisation de la revue à mi-parcours du Programme.

***La performance financière pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019 (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin)*** a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 13% et un taux de décaissement cumulé de 43% au 30 septembre 2019.

***Au niveau de la passation des marchés,*** les six (6) marchés programmés ont été lancés au cours du trimestre, soit un taux de 100%. De même les huit (8) contrats prévus ont été signés, soit un taux de 100%.

***Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II*** a tenu sa seizième session ordinaire, le 19 septembre 2019, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.



**Image n° 1 :** Atelier de formation sur les contrats FIDIC pour les travaux de construction



Source : MCA-Bénin II

**Image n° 2 :** Cérémonie de remise partielle de matériels aux Entités de Mise en Œuvre



Source : MCA-Bénin II

**Image n° 3 :** Réception et ouverture des offres pour le renforcement des postes électriques



Source : MCA-Bénin II



## 1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

### 1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'"Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département :

#### 1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre de ce projet au cours du trimestre sous revue a été caractérisée par l'exécution des activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat Plan**

La mise en œuvre du Contrat Plan s'est poursuivie au cours de la période sous revue. Une évaluation des contrats d'objectifs a été réalisée les 9 et 10 juillet 2019 par le Conseil d'Administration de la SBEE. Elle a permis d'évaluer la mise en œuvre du contrat plan à fin 2018 et d'apprécier le niveau d'exécution des activités assignées à chaque Direction Régionale et Centrale. Il a été noté qu'au terme de l'évaluation que sur quatre-vingt-six (86) actions retenues dans le Contrat Plan dans six domaines d'activités, trente-neuf (39) ont été réalisées, soit un taux de réalisation de 45,35%. Il s'agit, en autres, :

- de la construction de 136 km de lignes MT, 505 km de lignes BT et et l'installation de transformateurs MT/BT pour une puissance totale de 70 MVA à fin 2018 ;
- du remplacement de 50 transformateurs défectueux et surchargés ;
- de l'installation de quatre (04) batteries de condensateurs au niveau des sous-stations (Védoko, Gbégamey et Ouando) ;
- du renforcement de la maintenance préventive et conditionnelle sur les réseaux et les unités de production.

Les actions non réalisées ont fait l'objet d'une attention particulière des participants à la revue. Des recommandations ont été formulées pour une meilleure atteinte des objectifs assignés aux Directeurs.

- **Mise en place d'un Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Le processus de passation de marchés pour le recrutement de l'Opérateur du Contrat de Gestion de la SBEE et de l'Auditeur du Contrat de Gestion et du Contrat Plan, est achevé.

La Société canadienne « Manitoba Hydro International Ltd » et le Groupement « Société Française de Réalisation d'Etudes et de Conseil (SOFRECO)/AAA-KPMG Togo » ont été déclarés adjudicataires provisoires respectivement pour les marchés de l'Opérateur du contrat de gestion et de l'Auditeur des contrats.

Le Conseil des Ministres en sa session du 11 septembre 2019, a adopté le projet de communication qui rend compte des résultats du processus et a instruit les Ministres concernés à l'effet de procéder à la signature des contrats et d'installer le Comité de Suivi et de Contrôle desdits contrats. A cet effet, les préparatifs en vue du lancement des missions de l'Auditeur des contrats et de l'Opérateur du contrat de gestion, sont finalisés.

- **Elaboration du Code Réseau Haute Tension/Moyenne Tension de la SBEE**

Le consultant individuel AYADI Benaissa chargé de l'élaboration du code réseau HT/MT de la SBEE a effectué une mission à Cotonou du 3 au 13 septembre 2019. Au cours de cette mission, la version provisoire du code réseau Haute et Moyenne Tension de la SBEE a été validée. Signalons qu'un avenant au contrat du consultant a été signé pour prendre en compte l'élaboration du code réseau Basse Tension de la SBEE.

- **Etude sur les tarifs d'électricité en République du Bénin**

Le consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL chargé de l'actualisation du modèle financier de la SBEE et de la simulation du Plan tarifaire alternatif a soumis le rapport d'activité d'Avril à Juin 2019. Au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019, le consultant a procédé à la collecte d'informations complémentaires à la SBEE, à l'ARE, au ME et à la CEB pour alimenter les rapports sur le plan tarifaire alternatif. Il a assisté l'ARE pour la préparation des communications relatives à la nouvelle grille tarifaire notamment la consultation publique du 11 octobre 2019. Il effectuera une prochaine mission du 03 au 18 octobre 2019.

- **La mise en place d'un cadre d'intervention propice aux producteurs indépendants d'électricité**

Après l'adoption par le Conseil des Ministres du Projet de Communication relative à l'autorisation de la sélection des IPPs par Appel d'Offres pour la construction de quatre (04) centrales solaires photovoltaïques, l'avis d'appel à candidatures pour la pré-qualification a été lancé le 04 juillet 2019. Les offres ont été reçues le 23 août 2019. L'évaluation des offres a eu lieu du 23 au 27 août 2019.

Trente-trois (33) propositions ont été réceptionnées et vingt-et-une (21) approuvées par le comité d'évaluation. La finalisation du rapport d'évaluation et des documents annexes au DAO (contrat d'achat d'électricité, contrat de raccordement et contrat de concession) est en cours.

Le dossier d'appel d'offres pour la sélection des IPP sera finalisé en Octobre 2019. Son lancement est envisagé pour le mois de Novembre 2019.

Le Consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, poursuit l'étude relative à la stabilité du réseau et continue son appui aux réformes pour la mise en place du Cadre d'Intervention des IPPs. La mission de l'Expert IPP recruté pour accompagner MCA-Bénin II dans le suivi technique du contrat du consultant et dans le processus de sélection des IPP se poursuit.

- **Code de l'Electricité en République du Bénin**

Le projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin a été transmis à l'Assemblée Nationale pour adoption.

### **1.1.2. Projet « Production d'Électricité »**

Au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019, les activités ci-après ont été réalisées au titre du Projet « Production d'Electricité » :

- **Construction des centrales solaires photovoltaïques**

Une mission conjointe MCA-Bénin II / CNERTP a été organisée du 23 au 28 juillet 2019 pour identifier et définir les couloirs d'accès aux sites par les engins à chenilles du CNERTP devant exécuter les travaux géotechniques et hydrologiques.

Démarrés le 05 août 2019 lesdits travaux géotechniques et hydrologiques sont achevés le 30 août 2019. Les rapports définitifs pour les quatre sites ont été reçus le 26 septembre 2019 et sont en cours d'examen.

Par ailleurs, le processus de passation de marchés pour l'acquisition et la supervision des stations automatiques météorologiques a été lancé le 30 septembre 2019.

- **Réhabilitation et Renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao**

En réponse au besoin important de ressources additionnelles pour la réhabilitation et la modernisation du réseau de distribution d'électricité au niveau régional et à Cotonou et environs, MCA-Bénin II a décidé après concertation avec MCC (i) d'abandonner l'examen du projet de densification du réseau et des branchements promotionnels (à coût subventionné) au profit des populations et d'amélioration de l'éclairage public soumis par la SBEE, en remplacement de la réhabilitation, de la modernisation et du renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao, et (ii) d'affecter les ressources dédiées à cette activité au profit du projet « Distribution d'Electricité ».

- **Élaboration d'un système de gestion de la maintenance à la SBEE**

L'exécution de cette activité a été abandonnée au profit de la modernisation du système d'information de la SBEE du Projet DEFISSOL financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Union Européenne (U.E). Néanmoins, MCA-Bénin II continue de suivre l'exécution de l'activité au niveau du Projet DEFISSOL compte tenu de sa contribution au renforcement des capacités opérationnelles de la SBEE, un résultat-clé du Programme.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'activités de Juillet à Août 2019 qui ont été tous validés. Il a également soumis la version définitive du Plan de Contrôle Qualité qui a été examiné par MCA-Bénin II.

Le PMC a soumis le Plan de Travail Intégré des constructions et les outils de gestion de MCA-Bénin qui ont été validés.

Il a également exécuté les activités relatives à la supervision intérimaire des travaux de réalisation du Dispatching IT/SCADA et de la construction des bâtiments.

### **1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »**

Les réalisations au niveau du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Les offres des soumissionnaires pour la réalisation des travaux de renforcement et de réhabilitation des lignes de distribution d'électricité ont été reçues le 16 juillet 2019. L'évaluation technique a démarré le 22 juillet et a pris fin le 07 août 2019. L'avis de non objection de MCC sur le rapport d'évaluation technique a été obtenu le 27 août 2019.

Les offres financières ont été examinées les 06 et 07 septembre 2019 et l'avis de non objection de MCC sur le rapport combiné d'évaluation est attendue.

Les offres des soumissionnaires pour la réalisation des travaux de renforcement et de réhabilitation des postes de distribution d'électricité ont été reçues le 12 septembre 2019. L'évaluation des offres techniques a démarré le 16 septembre 2019.

Par ailleurs, le processus de recrutement d'un Consultant pour le contrôle et la supervision des travaux de construction (renforcement du réseau de distribution, dispatching SCADA IT et bâtiments du dispatching) se poursuit. L'ouverture des offres a eu lieu le 05 septembre 2019. La formation des panélistes a eu lieu les 05 et 06 septembre 2019. L'évaluation des offres techniques a eu lieu du 09 au 25 septembre 2019.

En prélude à la soumission des offres pour le recrutement d'un Consultant pour le contrôle et la supervision des travaux de construction, un webinaire a été organisé au profit des potentiels soumissionnaires le 1<sup>er</sup> juillet 2019 à Cotonou. Cette conférence a permis d'expliquer en détail (i) le contenu des activités de renforcement et la réhabilitation du réseau de distribution électrique à Cotonou et ses environs, et dans les villes de Parakou, Natitingou, Djougou et Bohicon (sous-stations et lignes électriques) ; (ii) le contenu des activités du Dispatching, volet acquisition et installation de systèmes d'information et d'équipements ; (iii) le contenu des activités du Dispatching, volet bâtiments devant accueillir les équipements ; (iv) la surveillance de la gestion des sols pollués du fait du Projet ; (v) l'acquisition, la fourniture et la formation relative aux Equipements de Protection Individuelle (« EPI ») nécessaires pour les travaux sur les postes et lignes construites ou mises à niveau dans le cadre du projet.

Par ailleurs, le processus de recrutement des experts panélistes qui vont accompagner MCA-Bénin II dans l'évaluation des offres relatives au renforcement du réseau de distribution a été finalisé. Les contrats des deux (2) experts panélistes ont été signés le 16 août 2019.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

Le consultant a soumis les rapports de télémétrie sur les sites survey des postes et les documents de préconception (« Basic Design ») pour la construction du SCADA-DMS qui ont été examinés au cours d'un atelier organisé du 22 au 27 juillet 2019 à Cotonou.

La réception en usine à Massy en France du Système de Formation d'Epreuve (prototype en miniature du Système final SCADA-DMS) a eu lieu du 1<sup>er</sup> au 03 juillet 2019. La réception de l'équipement à Cotonou est attendue pour le mois d'Octobre 2019.

La revue des livrables soumis par le Consultant General Electric (GE) se poursuit.

Les préparatifs sont en cours pour un atelier d'examen et de validation du Plan Général des réseaux Télécoms pour le Dispatching.

Les OJT (On-the-Job Training) ont poursuivi les travaux de modélisation du réseau requis pour l'installation du Système de Formation et d'Epreuve.

Des sessions de formation des « OJT » (On the Job Training) sur la modélisation des postes ont été organisées.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**

Le groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP chargé des travaux de conception et de construction a finalisé les plans d'Avant-Projet Sommaire et les Plans HSE et a soumis la version actualisée du devis pour la construction du terrain de football d'Akassato ainsi que les devis correspondant au concept amélioré pour la construction des bâtiments sur les sites de



Akassato et de Bohicon. Il a également soumis les plannings actualisés des travaux pour les deux sites.

La remise des sites a eu lieu les 28 et 30 août 2019 et l'installation des chantiers en vue du démarrage des travaux de construction sur les deux sites est en cours.

#### **1.1.4. Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »**

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a enregistré les réalisations suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

L'exécution du plan d'actions pour le renforcement des capacités des acteurs de l'Électrification Hors- Réseau (EHR) par le Consultant IED/PAC se poursuit. Au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019, des sessions de formation ont été organisées sur les thèmes ci-après : (i) l'utilisation et l'évaluation du formulaire de vérification environnementale et sociale des projets EHR, du 29 juillet au 8 août 2019 ; (ii) Genre & Inclusion sociale en lien avec l'EHR, du 9 au 13 septembre 2019 ; (iii) la base de données et le système d'information géographique (SIG/Manifold), du 10 au 19 septembre 2019 ; (iv) le dimensionnement des centrales solaires PV : organisation des réceptions techniques, du 30 septembre au 04 octobre 2019. Ce programme de renforcement de capacités s'étendra sur toute l'année 2019.

Par ailleurs, le Consultant a soumis le rapport trimestriel d'activités qui a été examiné et validé.

- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

Les projets d'accord de cofinancement des six (6) projets retenus pour le premier appel à propositions (AàP1) ont été élaborés avec les promoteurs, examinés par MCA-Bénin II et soumis à l'ARE pour la vérification de la conformité par rapport à la réglementation du secteur.

L'assistance technique individuelle aux projets présélectionnés après le deuxième appel à proposition de projets, se poursuit.

De même, les échanges se poursuivent en vue d'une solution aux cas de chevauchements de certaines localités initialement identifiées par les promoteurs.

- **Efficacité énergétique :**

Les rapports provisoires d'audits énergétiques des dix (10) premiers bâtiments administratifs soumis par le consultant, ont été examinés et validés au cours d'un atelier tenu le 10 septembre 2019.

Le consultant a également soumis une version améliorée des rapports des audits énergétiques de cinq (5) entités industrielles. Ces rapports ont été examinés par MCA-Bénin II.

En ce qui concerne la mise en vigueur des normes de performance énergétique et du programme d'étiquetage pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin, les préparatifs sont en cours pour l'organisation d'un atelier d'appropriation du Cadre réglementaire incitatif.

La revue préalable des spécifications techniques des équipements de laboratoires à acquérir a été faite.

Le rapport sur les directives pour les acquisitions d'équipements électriques dans l'Administration Publique a été finalisé par le Consultant et est en cours d'examen en vue de sa validation.

Le processus de recrutement d'un consultant individuel-expert en communication sur l'efficacité énergétique est finalisé. Le contrat a été signé le 25 juin 2019.

Le Consultant a soumis le rapport de démarrage corrigé le 03 septembre 2019. Il est attendu du Consultant la soumission au mois d'octobre 2019 du projet de stratégie et du plan de communication sur l'efficacité énergétique.

#### **1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »**

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Les rapports des audits Environnement, Social, Santé et Sécurité de la SBEE ont été reçus au cours de ce trimestre.

La mise en œuvre du Plan Opérationnel Santé & Sécurité (POSS) de la SBEE a démarré.

- **Réalisation de l'Etude sur les matières dangereuses**

Le Consultant chargé de l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses (Hazmat), a soumis les versions finales des derniers livrables qui ont été validés. Les préparatifs sont en cours pour la clôture du contrat.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / Infrastructures de distribution**

L'exécution des activités d'expropriation des sites des centrales solaires photovoltaïques se poursuit. La Déclaration d'Utilité Publique a été signée par les Maires de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou. L'enquête commodo et incommodo a démarré sur le site de Parakou.

De même, l'opération de déclassement du site de Gbèdjromèdé à Cotonou se poursuit. Les concertations avec les responsables de la Mairie de Cotonou sont en cours afin de démarrer au plus tôt l'enquête commodo et incommodo pour la mise à disposition du site de Gbèdjromèdé.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'avancement des mois de Juillet et Août 2019.

Les EIES du réseau de distribution de Cotonou ont été validées à un atelier organisé, du 17 au 19 juillet 2019 à Grand-Popo tandis que celles du réseau régional de distribution ont été validées du 28 au 30 août 2019 à Dassa-Zoumè.

Au cours de ces ateliers les rapports des EIES ont été examinés et validés par les experts et spécialistes conviés par l'Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE).

La délivrance des Certificats de Conformité Environnementale (CCE) est attendue pour le mois d'Octobre 2019.

Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impact environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation des volets relatifs à l'Environnement dans les DAO pour l'Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional.

#### **1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)**

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Dans le cadre de la mise en œuvre du PISG, une présentation du Genre et Inclusion Sociale dans le programme MCA-Bénin II a été faite le 5 septembre 2019 à la Ministre des Affaires Sociales et de la Microfinance entourée des membres de son Cabinet. Cette présentation est une séance préparatoire à l'établissement d'un accord entre le Ministère et MCA-Bénin II pour la sensibilisation et la gestion des cas de harcèlement, abus et agression sexuels sur et autour des sites de construction du Programme.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE :**

L'appui de MCA-Bénin II à la SBEE au cours de ce trimestre a concerné (i) la finalisation des principaux éléments des TdR de mise en œuvre du plan d'actions du Genre et Inclusion Sociale concernant l'amélioration des relations avec les clients et au regard des réformes à la SBEE ; (ii) la validation de la charte sociale et du genre qui est en cours.

L'opérationnalisation des Plans d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit genre se poursuit.

Il est à noter une amélioration du niveau de prise en compte du genre et inclusion sociale à la SBEE. La fin de ce trimestre consacre la préparation de la deuxième séance de sensibilisation pour le choix des métiers de l'électricité prévue pour le 11 octobre 2019.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE) :**

Le consultant "Energy For Impact" (EFI) en charge de l'initiative WEE a organisé du 23 au 27 juillet 2019 à Cotonou la session de formation en classe de 12 participants représentant 6 entreprises constituant la classe 2 des WEE. Cette formation a pour objectifs (i) d'amener les participants à bien comprendre l'importance du Marketing et la commercialisation, l'étude de marché, les stratégies de commercialisation ; (ii) de renforcer leurs capacités en éducation financière à travers les échanges d'information, des exposés et des bonnes pratiques pour faciliter l'accès au financement, l'élaboration du plan de financement et des échanges avec les banques et les services financiers décentralisés ; (iii) d'informer et de partager avec les participants les informations sur la fiscalité et la loi de finances 2019 au Bénin ; (iv) de renforcer les capacités des WEE dans la gestion des ressources humaines de l'entreprise ; et (v) d'échanger et de sensibiliser sur des actions pratiques pour réaliser des économies de coûts, l'innovation dans les énergies propres et les expériences pratiques dans l'environnement du Bénin.

Après la session de formation, le consultant a par ailleurs soumis les documents suivants : (i) Plan d'accompagnement des WEE de la classe 1 (version 3), (ii) rapport de formation de la classe 2, (iii) Plan d'accompagnement des WEE de la classe 2.

## 1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu sa quatrième rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 03 juillet 2019. Cette rencontre a permis de présenter les modifications substantielles du Plan de Suivi & Evaluation révisé, adopté par le Conseil d'Administration, en sa séance du 20 juin 2019, de partager et d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme ainsi que les défis à relever au cours du trimestre suivant.

Le processus de passation de marchés pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) dans le cadre de la mise en place du système autonome de collecte de données sur le réseau de la SBEE pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impacts, se poursuit. Les négociations ont continué avec l'entreprise AM Afrique, Représentant local de l'entreprise ITRON, en vue de conclure le contrat par entente directe.

Le déploiement des analyseurs dans le système de distribution de la SBEE est toujours en cours.

Le Cabinet MATHEMATICA recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » a effectué une mission de collecte d'informations, du 13 au 21 juillet 2019 à Cotonou. A la suite de ladite mission, le consultant a soumis son rapport sur la conception méthodologique de l'évaluation. La revue dudit rapport est en cours.

Le cabinet Social Impacts en charge de l'évaluation d'impacts du projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » a soumis à MCA-Bénin II et MCC son rapport de conception méthodologique qui a été examiné et validé.

Social Impacts a également procédé au cours de la période sous revue au recrutement du cabinet Leadership and Development (LEADD), son partenaire local chargé de la collecte des données pour l'évaluation d'impacts du Projet.

Par ailleurs, le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre au cours du trimestre.

- **Elaboration de rapports périodiques**

Le Rapport Annuel de Performance, exercice 2018 a été finalisé, édité et diffusé.

- Rapports Narratifs des Fonds (609a, CIF, Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période de Juillet à Septembre 2019. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 19 septembre 2019.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Trimestriel de Performance

Le Rapport trimestriel de Performance de Janvier à Mars 2019, soit le septième rapport après l'entrée en vigueur, a été finalisé et mise en ligne. Le huitième Rapport Trimestriel de performance après l'entrée en vigueur du Compact, soit le rapport du deuxième trimestre de l'année 2019, a été produit et est en instance de publication sur le site Internet de MCA-Bénin II.

- **Etudes et enquêtes**

- Enquête de collecte de données de référence

En raison des contre-performances successives enregistrées dans le cadre de la gestion du contrat relatif à cette activité, les deux parties (MCA-Bénin II et le Consultant) se sont entendues au cours des séances de concertation tenues les 25 et 26 juin 2019 pour arrêter l'exécution de la prestation au niveau du rapport préliminaire.

Le processus de clôture du contrat est en cours.

- **Appui aux Projets**

La Direction a fait la revue des rapports périodiques des consultants PMC, CGES et NIRAS. Elle a également participé à l'atelier d'examen et de validation du plan de supervision et de suivi des projets financés par l'OCEF.

### 1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME

- **Recrutement du personnel**

Le nombre du personnel en poste au 30 septembre 2019, est de 54 pour un total de 62

planifié. Les processus de recrutement en cours sont relatifs aux positions d'un Spécialiste en Suivi & Evaluation, d'un Spécialiste en Passation des Marchés, d'un Spécialiste en Gestion de Projets d'Energie Electrique et de trois conducteurs de véhicule.

Le point d'exécution du budget des fonds MCC et de la contrepartie du Gouvernement du Bénin pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019 se présente comme suit :

**Tableau n° 1 :** Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Juillet à Septembre 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019			DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel"	15.210.115	163.217	1%	2.378.971	402.530	17%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"			0%	0	0	0%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	-450.959	-835.819	185%	3.453.034	845.011	24%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	2.759.652	34.734	1%	1.611.536	431.046	27%
5. Suivi & Evaluation	358.058	328.903	92%	714.939	18.124	3%
6. Administration & Contrôle du Programme	2.993.130	2.502.551	84%	1.777.021	1.156.554	65%
<b>TOTAL</b>	<b>20.869.996</b>	<b>2.193.586</b>	<b>11%</b>	<b>9.935.501</b>	<b>2.853.265</b>	<b>29%</b>

Source : MCA-Bénin II

Au niveau du Projet "**Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel**", Le taux de consommation du budget des engagements est de 1% parce que les contrats de l'Opérateur et de l'Auditeur ne sont pas encore signés. Le taux de décaissement est de 17% par rapport au budget de trésorerie. Le faible niveau du taux de décaissement est principalement dû aux facteurs énumérés ci-dessous :

- Non-paiement des avances de démarrage à l'Opérateur du Contrat de gestion de la SBEE;
- La non soumission des versions anglaises des livrables pour paiement par les consultants en charge des études sur les normes et étiquettes énergétiques et de l'Audit énergétique. MCA-Bénin II attend le dépôt desdits livrables et la soumission des factures correspondantes pour effectuer les différents paiements.

Etant donné que tous les engagements n'ont pas été effectifs, les paiements correspondants n'ont également pas été effectués.

Au niveau du Projet "**Production d'Energie Electrique**", Il n'y a aucune prévision d'engagements et de décaissements au titre de ce projet pour le trimestre sous revue (Juillet - Septembre 2019).

Quant au Projet **“Distribution d'Énergie Électrique”**, MCA-Bénin II a annulé des fonds du Compact, les paiements liés à certains livrables relatifs aux études environnementales pour les transférer sur les fonds du 609g. Parallèlement, des paiements correspondant à certains livrables des études sur le renforcement du réseau, initialement alloués aux fonds du 609g ont été transférés sur les fonds du Compact.

Le taux de consommation est de 24% par rapport au budget de trésorerie. Les facteurs énumérés ci-dessous justifient le niveau de ce taux :

- Les paiements prévus pour le paiement des compensations des PAPs dans le cadre du CNCND n'ont pas été effectués ;
- Les paiements prévus pour les entreprises en charge des travaux du Dispatching – IT & SCADA n'ont pas été effectifs. Ils ont été reportés au prochain trimestre ;
- Certains livrables du PMC, de ESOC et de l'étude sur le Renforcement du réseau n'ont pas été payés. La plupart de ces livrables sont en cours d'examen.
- L'avance de démarrage prévue dans le cadre de la construction du bâtiment du Dispatching n'est pas encore payée.

Les accords de subventions du Projet **“Accès à l'Électricité Hors Réseau”** n'ont pas été signés.

L'engagement de 328 058 USD sur le volet **Suivi & Évaluation** n'est pas lié à un nouveau contrat mais plutôt à un changement de ligne budgétaire (du Fonds 609(g) vers le Fonds Compact) pour un livrable du Consultant Intec GOPA relatif à la collecte des données de référence sur le réseau de la SBEE..

Au niveau de « **Administration & Contrôle** », le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines dépenses administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause de la non disponibilité des équipes. C'est ce qui justifie le taux d'exécution de 84% pour les engagements.



**Tableau n° 2 :** Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Juillet à Septembre 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019			DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réforme des Politiques & Renforcement Institutionnel"	0	-43.115	0%	195.113	0	0%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	0	-15.709	0%	636.534	413.158	65%
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	0	0	0%	0	0	0%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	0	0	0%	0	0	0%
5. Suivi & Évaluation	0	0	0%	0	0	0%
6. Administration & Contrôle du Programme	0	-7.879	0%	24.128	16.045	67%
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>-66.703</b>	<b>0%</b>	<b>855.775</b>	<b>429.203</b>	<b>50%</b>

Source : MCA-Bénin II

Il n'y a pas eu de prévision d'engagement sur ce fonds pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019. Le montant négatif de 43.115 dollars US sur le projet « Réforme des politiques et renforcement institutionnel » représente le changement de la source de financement pour un contrat précédemment imputé sur le fonds CIF. Le montant négatif de 15.709 sur le projet Production représente un gain de change sur le contrat de HAZMAT. Ce contrat est signé en Francs CFA et les paiements sont tributaires du taux de change. Le montant négatif de 7.879 dollars US au niveau de l'administration correspond à une reprise de budget non consommé sur certains contrats.

Tous les paiements programmés n'ont pas été effectués. C'est le cas par exemple des paiements prévus sur le contrat de l'étude pour la structuration d'un contrat de gestion, sur le contrat du Consultant en charge du cadre d'intervention des IPP et Conseiller en transactions, et sur le contrat du PMC.

**Tableau n° 3 :** Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Juillet à Septembre 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019			DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
Projet Infrastructure	921.655	921.655	100%	2.353.117	2.353.117	100%
Projet Accès à l'Electricité	0	0	0%	0	0	0%
Projet Suivi & Evaluation	-328.058	-328.058	100%	0	0	0%
Projet Administration et Contrôle du Programme	0	0	0%	0	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>593.597</b>	<b>593.597</b>	<b>100%</b>	<b>2.353.117</b>	<b>2.353.117</b>	<b>100%</b>

Source : MCA-Bénin II

Tous les engagements et les paiements ont été réalisés.

**Tableau n° 4 :** Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Juillet à Septembre 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019			DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
3. Projet Distribution d'Energie Electrique	0	0	0%	0	0	0%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	75.000	17.911	24%	367.893	173.010	47%
<b>TOTAL</b>	<b>75.000</b>	<b>17.911</b>	<b>24%</b>	<b>367.893</b>	<b>173.010</b>	<b>47%</b>

Source : MCA-Bénin II

Il s'agit essentiellement des dépenses administratives qui ont été engagées à 24% et payées à 47%.

**Tableau n° 5 :** Performance cumulée du trimestre de Juillet à Septembre 2019 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENT TOTAL DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENT TOTAL DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
CIF	0	-66.703	0%	855.774	429.203	50%
609(g)	593.597	593.597	100%	2.353.117	2.353.117	100%
GoB	75.000	17.911	24%	367.893	173.010	47%
COMPACT	20.869.995	2.193.586	11%	9.935.502	2.853.266	29%
<b>TOTAL</b>	<b>21.538.592</b>	<b>2.738.391</b>	<b>13%</b>	<b>13.512.286</b>	<b>5.808.596</b>	<b>43%</b>

Source : MCA-Bénin II

Les changements de ligne entre les fonds CIF, 609(g) et Compact ainsi que la non signature des contrats de l'Opérateur de gestion et de l'Auditeur des contrats justifient le taux d'engagement cumulé de 13% pour le trimestre.

Etant donné que tous les engagements n'ont pas été effectifs, les paiements correspondants n'ont également pas été effectués.

#### 1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

**Tableau n°6 :** Point des activités de passation de marchés menées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2019

Rubriques	Q2 (Juillet -Septembre 2019)							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	5	2	2	4	1	2	2	4
Services non Consultants	0	0	0	0	3	0	0	0
Biens	1	4	4	4	2	4	4	4
Travaux	0	2	2	0	0	2	2	0
<b>Totaux</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que les six (6) marchés prévus ont été lancés au cours du trimestre, soit un taux de réalisation de 100%. De même, les huit (8) contrats programmés ont été signés, soit un taux de 100%.

Il est à noter que toutes les huit (8) séances d'ouverture d'offres ainsi que les huit (8) évaluations d'offres programmées ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 100%.

## 1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

- **Médiatisation des activités**

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a couvert les activités suivantes : (i) Retraite et revue à mi-parcours du Programme, du 15 au 19 juillet 2019 ; (ii) Remise de matériels et équipements aux entités de mise en œuvre, le 21 août 2019 ; (iii) Séance de sensibilisation à l'ARE, le 13 septembre 2019 ; (iv) Seizième (16<sup>ème</sup>) session du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II, le 19 septembre 2019 ; (v) Signature du contrat avec l'Opérateur du Contrat de Gestion de la SBEE et avec l'Auditeur des contrats, le 26 septembre 2019.

- **Système d'information**

La mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information se poursuit, de même que la revue de la procédure d'accès aux données utilisateurs.

Les activités permanentes telles que le suivi permanent du système d'information, la maintenance préventive et curative des équipements informatiques, l'assistance aux utilisateurs sur divers logiciels /applications ainsi que les tâches d'administration du Système notamment, l'ajout d'utilisateurs au domaine, le déverrouillage des comptes et la création de compte mail, la sauvegarde hebdomadaire des configurations réseau (switchs cisco, firewall Palo Alto), la sauvegarde journalière des serveurs (SAP, serveurs de fichiers, patch manager) ont été réalisées.

Après le déploiement des licences scan kit OCR, une formation sur son utilisation a été faite.

- **Appui aux structures de mise en œuvre**

Le cadre d'appui au processus d'élaboration des PEPP de la SBEE et de la CEB a été mis en place.

La Direction en charge de la Communication et des Relations Publiques a apporté un appui aux structures de mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie que sont : l'ARE, le Ministère de l'Energie, l'ABERME et la SBEE notamment dans la préparation des tournées de sensibilisation sur l'EHR, de la communication sur le contrat de gestion, etc.

- **Sensibilisation des Parties prenantes**

Le suivi des actions de sensibilisation des PAP s'est poursuivi au cours du trimestre. Les PAP ont été entretenues sur la démarche de compensation et le démarrage imminent des travaux.

La direction a pris part à la préparation des enquêtes pour l'installation des lignes électriques à Sèmè-Podji, Porto-Novo, Cotonou, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou.

- **Communication / Relations Publiques**

Au cours du trimestre, la DCRP a publié les revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires. Elle a organisé des activités de célébration de l'an 2 du Compact ainsi l'animation bimensuelle du « Comité Communication Energie ». Des insertions publicitaires dans les médias locaux et internationaux ont été réalisées.

- **Archivage**

En ce qui concerne l'archivage, une formation à l'utilisation du plan de classement a été organisée. Des matériels d'archivage ont été réceptionnés et installés.

## **1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME**

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

### **1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II**

La seizième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 19 septembre 2019. Au cours de cette session les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ; du Fonds de Mise en œuvre du Programme (CIF) et du Fonds 609(g) pour le trimestre 1 de l'Année fiscale 2019-2020 (Octobre-Novembre-Décembre 2019) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1er octobre 2019 au 30 septembre 2020. Les membres du Conseil d'Administration ont par ailleurs approuvé le dépassement budgétaire du contrat N° PP2-COM-PRISP-14 relatif au recrutement d'un Opérateur pour le Contrat de Gestion de la SBEE et ont donné l'autorisation au Coordonnateur National pour signer ledit contrat avec l'adjudicataire, après avis favorable de MCC. Aussi les membres du Conseil d'Administration ont-ils approuvé l'avenant n°4 au contrat N°PP4-CIF-PRISP-06 portant services de Consultant en transaction pour un Contrat de Gestion au profit de la SBEE et autorisé la signature de cet avenant après avis de non objection de MCC.

### **1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement**

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF) et du Fonds 609(g) pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019.

### 1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**

Le point d'exécution des accords réalisé en septembre 2019 pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019, fait ressortir les réalisations par entité de mise en œuvre ainsi qu'il suit :

- **SBEE :** L'équipe Projet Dispatching de la SBEE a pris part (i) au workshop sur le SCADA-DMS et télémétrie avec le Consultant GE Grid Solutions dans le cadre du projet NDCC IT, (ii) à la réception en usine du système de formation et d'éprouvage du dispatching ainsi qu'à la formation délivrée par GE Grid Solutions sur le SCADA. La SBEE a également participé aux réunions de la commission ad hoc chargée de faciliter le déploiement des projets et de procéder aux négociations de même que les réunions du Comité interministériel chargé de suivre la mise en œuvre des conditions préalables à la mise en œuvre du plan tarifaire. Elle a été membre des panels d'évaluation des offres pour le DAO\_Lignes, pour le DAO\_Postes, le DAO\_Supervision des travaux de construction et celles relatives à la pré-qualification des potentiels soumissionnaires pour la construction des centrales solaires. De même, elle a contribué à la validation des livrables soumis par le consultant IPP (Dossier de pré-qualification), le Consultant Code réseau (Hypothèses et projet de code de réseau Haute et Moyenne Tension de la SBEE) et le consultant GE Grid Solutions (rapport du site survey).  
La SBEE fait également le suivi du déploiement des analyseurs de réseau.

Par ailleurs, MCA-Bénin II a mis à la disposition de la SBEE le 22 août 2019, les matériels et équipements acquis au titre de l'Accord : ordinateurs, tablettes, GPS, vidéoprojecteur, imprimantes, photocopieur et véhicules.

- **CEB :** La CEB a pris part au workshop sur le SCADA-DMS et télémétrie avec le Consultant GE Grid Solutions dans le cadre du projet NDCC IT et a contribué à la validation des rapports du site survey. Elle a également pris part à plusieurs échanges téléphoniques et réunions sur le plan général du réseau télécom dans le cadre de la construction du dispatching. Elle a été membre du panel d'évaluation des offres pour le DAO\_Lignes, le DAO Postes et DAO\_Supervision des travaux de construction.
- **ANM :** L'ANM a reçu de la part de MCA-Bénin II, le 22 août 2019, une partie des équipements prévus dans le cadre de la mise en œuvre de l'Accord avec cette structure, à savoir : ordinateurs, onduleurs, imprimante, photocopieur et vidéoprojecteur.
- **ABE :** L'ABE a procédé à l'examen et à la validation des études d'impact environnemental et social des activités de renforcement et de réhabilitation du réseau de distribution de la SBEE : Construction de postes et lignes électriques. Elle a également pris part à la séance de travail relative à la définition des besoins et au processus d'acquisition des équipements de protection individuelle et des matériels au profit de l'ABE de même que la formation sur le SIG. MCA-Bénin II a mis à la disposition de l'ABE, les matériels et équipements

acquis au titre de l'Accord : tablettes, GPS, licence logiciel ArcGis Online, ordinateurs, disque dur externe, onduleur, imprimante et vidéoprojecteur.

- **ABERME :** L'ABERME a bénéficié de plus de quinze (15) sessions de formation organisées par le Consultant Innovation Energie Development (IED)/Practical Action Consulting, chargé de la mise en place d'un environnement propice pour l'électrification hors-réseau.

Elle appuie MCA-Bénin II dans le cadre de l'assistance technique aux promoteurs présélectionnés à l'issue du 2<sup>ème</sup> Appel à propositions de projet de l'OCEF. Les préoccupations relatives à l'identification des localités éligibles pour les projets d'EHR et aux chevauchements des promoteurs sur les localités ont été traitées avec l'appui de l'ABERME. Elle a pris part également à plusieurs ateliers de concertation avec le consultant AETS/AERE dans le cadre de l'appui à la mise en vigueur des normes et de l'étiquetage énergétique.

L'ABERME a bénéficié de la mise à disposition partielle par MCA-Bénin II des équipements prévus dans le cadre de l'appui logistique. Il s'agit notamment, des ordinateurs, de vidéoprojecteur, des onduleurs et d'une imprimante. Les acquisitions des équipements de mesure et du logiciel Autocad 2019 au profit de l'ABERME sont en cours.

- **ARE :** L'ARE a pris part à la validation des livrables du Consultant Code réseau (Hypothèses et projet de code de réseau Haute et Moyenne Tension de la SBEE). L'ARE a également participé aux réunions de la commission ad hoc chargée de faciliter le déploiement des projets et de procéder aux négociations. MCA-Bénin II a mis à la disposition de l'ARE, les matériels et équipements acquis au titre de l'Accord : Ordinateurs, photocopieurs, vidéoprojecteur, voitures, onduleur, imprimante, photocopieur.

Par ailleurs, l'ARE a pris part aux travaux du panel d'évaluation des offres et aux négociations dans le cadre du processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Cabinet qui sera chargé de l'étude architecturale et du suivi-contrôle des travaux de construction du siège de l'ARE.

- **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie (ME) :** Le projet d'Accord avec le Ministère de l'Energie a reçu l'avis de non objection de MCC et a été finalisé. Les préparatifs sont en cours pour la signature de l'Accord.

- **Mairie de Porto Novo :** La Mairie de Porto-Novo a mis en place un comité restreint de suivi des activités du Programme MCA-Bénin II dans le cadre de l'accord signé le 12 décembre 2018. Ce comité a participé aux différentes activités de MCA-Bénin II notamment la visite du site retenu pour accueillir les matières dangereuses. Aussi, la Mairie a-t-elle donné l'autorisation de procéder aux travaux d'ouverture de tranchées dans le cadre de la construction des lignes électriques souterraines dans la ville de Porto-Novo.

- **Mairie de Sèmè-Podji** : La Mairie de Sèmè-Podji a mis en place un comité restreint de suivi des activités de MCA-Bénin II dans le cadre de la mise en œuvre de l'accord signé le 12 décembre 2018.  
La mairie a procédé à la désignation de son représentant au sein du comité local de médiation.  
Le comité restreint de suivi a organisé des réunions de concertation sur la demande d'autorisation de MCA-Bénin II à construire des lignes souterraines dans la commune de Sèmè-Podji.
  
- **Mairie d'Abomey-Calavi** : La Mairie d'Abomey-Calavi a mis en place un comité restreint de suivi des activités de MCA-Bénin II dans le cadre de la mise en œuvre de l'accord signé le 24 janvier 2019. Ce comité a participé aux différentes séances avec le Comité Local de Médiation (CLM) et les PAP concernant le projet dispatching. Les membres du comité de suivi des activités et du CLM ont joué un rôle important dans la médiation avec les usagers du site de Akassato. Ce qui a permis aujourd'hui d'avoir un accord de principe qui a favorisé la libération du site pour le démarrage des travaux.
  
- **Mairie de Cotonou** : La Mairie de Cotonou a mis en place un comité restreint de suivi des activités de MCA-Bénin II dans le cadre de la mise en œuvre de l'accord signé le 22 janvier 2019. Le comité est impliqué dans le suivi des différents projets ainsi que l'examen et la validation des livrables. Il a aidé à obtenir la mise à disposition du site de construction du poste du carrefour Sainte Cécile.
  
- **Mairies de Bohicon, de Parakou, de Djougou et de Natitingou** : Ces Mairies ont pris part aux activités de sécurisation de sites de construction des centrales solaires PV relevant de leurs territoires respectifs.

#### 1.6.4. Autres

- **Revue à mi-parcours**

En vue de mieux gérer la phase « construction », d'échanger sur les leçons apprises et de renforcer l'esprit d'équipe, MCA-Bénin II a organisé une revue à mi-parcours du Programme, du 09 au 12 juillet 2019 à Ouidah. Cette revue a regroupé le personnel, les consultants, les structures d'appui de MCA-Bénin II et la mission résidente de MCC. A l'issue des assises, une planification intégrée a été retenue avec un accent particulier sur les jalons clés et les responsabilités y afférentes. La revue a également mis l'accent sur la nécessité d'une réorganisation du travail en adéquation avec les défis liés à la phase de construction.



- **Formation FIDIC**

Du 17 au 19 juillet 2019, s'est tenue à MCA-Bénin II, la troisième session de formation sur les conditions des contrats FIDIC (Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils). Ladite formation a été assurée par Monsieur Götz-Sebastian HÖK, Conseiller juridique FIDIC de MCA-Bénin II.

Elle a été essentiellement axée sur les thèmes devant permettre de faire face aux prochains défis du Compact, notamment l'allocation des responsabilités dans les contrats FIDIC, la gestion des contrats sous le régime du Livre Jaune de la FIDIC, la gestion de la conception, la programmation, des modifications des travaux, la gestion des réclamations, etc.

## 2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRES ET MESURES D'ATTENUATION

**Tableau n° 7 :** Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRES	MESURES ET ACTIONS DE RESOLUTION / CONTOURNEMENT
<b>Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »</b>		
Organiser des séances de validation des rapports du Consultant IPP	Long délai pour l'obtention de l'avis de la CAPPP sur le rapport d'évaluation de la pré-qualification. La finalisation du projet de DAO a pris plus de temps que prévu.	Relancer la CAPPP.  Faire un suivi plus rapproché des parties prenantes (DNCMP et ARE) pour la finalisation du DAO.
<b>Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »</b>		
Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR.	En attente de l'organisation d'un atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie.	A faire dès que l'atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie sera tenu.
<b>Performance Environnementale et Sociale</b>		
Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	L'activité de suivi a démarré mais la suite est reportée au trimestre suivant du fait du retard dans le démarrage de l'élaboration des PAR.	Reporté au trimestre prochain.
<b>Intégration du Genre et Inclusion Sociale</b>		
Préparer et organiser la première séance publique d'information des femmes entrepreneures dans le domaine de l'électricité	En attente de la signature des accords de cofinancement de l'OCEF.	Activité à relancer dès que les accords seront signés

### 3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE A DECEMBRE 2019

#### 1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019, la Direction des Opérations envisage de :

##### 1.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel

- \* Poursuivre la mise en œuvre du Contrat-Plan ;
- \* Suivre la mise en œuvre des conditions préalables à l'application de la nouvelle grille tarifaire ;
- \* Suivre la publication de la nouvelle grille tarifaire par l'ARE ;
- \* Lancer la mission de l'Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE ;
- \* Lancer la mission de l'Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ;
- \* Organiser des séances de validation des rapports du Consultant IPP ;
- \* Suivre l'exécution du contrat de l'Expert individuel IPP ;
- \* Suivre et valider les rapports de l'étude relative à l'élaboration du Code réseau Basse Tension (BT) de la SBEE ;
- \* Suivre la mise en œuvre du Plan d'apurement des arriérés de dettes des structures de l'Etat vis-à-vis de la SBEE ;
- \* Suivre la signature de l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie.

##### 1.1.2. Projet « Production d'Electricité »

- \* Lancer et suivre le processus d'appel d'offres pour la sélection des IPP ;
- \* Suivre et valider les différentes étapes de réalisation des études géotechniques et hydrologiques ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés dans le cadre de l'acquisition et l'installation des stations météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques ;
- \* Finaliser l'analyse des options en vue du choix d'une solution alternative pour Yéripao ;
- \* Suivre la réalisation de la composante GMAO du projet ;
- \* Suivre l'exécution du contrat du PMC ;
- \* Suivre l'exécution de l'avenant au contrat du PMC en tant qu'ingénieur de supervision intérimaire des travaux du Dispatching.

##### 1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- \* Suivre le processus de passation de marchés du DAO Lignes, démarrer les négociations et signer les contrats ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés du DAO Postes, démarrer les négociations et signer les contrats ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Superviseur général des travaux de construction et signer le contrat ;
- \* Poursuivre et réceptionner la mise en place des analyseurs ;
- \* Appuyer la Direction de l'Economie et du Suivi Evaluation pour le suivi du processus de passation de marchés dans le cadre de l'acquisition et de l'installation des compteurs communicants.
  
- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**
- \* Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT ;
- \* Poursuivre le suivi de l'évolution de la modélisation du réseau par les OJT ;
- \* Valider le Plan Général du Réseau de Télécommunication ;
- \* Valider les documents de conception (Téléométrie/Télécoms) ;
- \* Suivre le déploiement sur site du Système de formation et d'épreuve ;
- \* Engager les discussions entre la SBEE et la CEB pour la réservation de la fibre optique ;
- \* Engager le cas échéant les discussions entre la SBEE et Bénin Télécom Infrastructure (BTI SA) pour l'accès aux moyens complémentaires de BTI nécessaires à la mise en œuvre du Plan Général du Réseau de Télécommunication.
  
- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- \* Suivre la validation des plans détaillés de conception et de construction à soumettre par le Groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP pour le démarrage des travaux ;
- \* Suivre le démarrage effectif des travaux de construction et leur progression sur les deux sites (Akassato et Bohicon).

#### **1.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »**

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**

- \* Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR ;
- \* Poursuivre le suivi de la mise en œuvre de la phase optionnelle du Contrat de IED/PA.

- **Facilité d'Energie Propre Hors-Réseau**

- \* Suivre le processus de signature des accords de cofinancement avec les promoteurs retenus pour le 1<sup>er</sup> appel à projets ;
- \* Suivre le processus de sélection des projets du 2<sup>ème</sup> appel à propositions de projets ciblés sur les mini-réseaux électriques.

- **Efficacité Energétique**

- \* Suivre et valider les rapports des travaux d'audit énergétique des entités industrielles et des bâtiments administratifs ;
- \* Suivre l'exécution des contrats « Normes et étiquettes d'efficacité énergétique » et « Audits énergétiques ».

### **1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »**

- \* Poursuivre le suivi des activités de ESOC ;
- \* Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes et du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- \* Poursuivre les actions de sensibilisation au niveau des Mairies et des PAP des communes concernées par la sécurisation des sites ;
- \* Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution au niveau des régions ;
- \* Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et environs.

### **1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)**

- \* Suivre l'exécution du contrat du WEE :
  - Faire la revue de la version finale du rapport des recommandations pour l'appui de MCA-Bénin II en efficacité énergétique ;
  - Faire la revue de la version finale du rapport de formation des WEE de la classe 2 ;
  - Faire la revue de la version finale du plan d'accompagnement des WEE de la

- classe 2 ;
  - Faire la revue de la version finale du rapport trimestriel N°1 pour l'accompagnement des WEE de la classe 1 ;
  - Faire la revue de la version finale du rapport trimestriel N°2 pour l'accompagnement des WEE de la classe 1 ;
  - Faire la revue de la version finale du rapport trimestriel N°1 pour l'accompagnement des WEE de la classe 2 ;
  - Suivre le mentorat des WEE de la classe 1 et de la classe 2.
- \* Participer aux activités du Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le secteur de l'Énergie (CC-GISE) ;
- \* Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'audit genre de la SBEE :
  - Suivre l'adoption de la charte sociale et genre de la SBEE par le CODIR élargi aux Directeurs régionaux et aux représentants des partenaires sociaux ;
  - accompagner la SBEE à vulgariser la charte sociale et genre ;
  - accompagner la SBEE à finaliser les TdR de la mise en œuvre des recommandations de l'audit genre
  - accompagner la SBEE à organiser les activités de sensibilisation pour le choix des métiers de l'électricité le 11 octobre 2019.
- \* Préparer et organiser la première séance publique d'information des femmes entrepreneures du domaine de l'électricité.

## 1.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- \* Collecter les données sur les indicateurs pour l'actualisation du Tableau de Suivi des Indicateurs ;
- \* Appuyer les évaluateurs indépendants pour la collecte des données dans le cadre de la préparation des évaluations d'impacts des projets ;
- \* Faire la revue des rapports de conception méthodologique, de collecte de données de référence et des outils de collecte d'informations ;
- \* Poursuivre la clôture du contrat relatif à l'enquête de collecte des données de référence ;
- \* Elaborer le rapport trimestriel de performance de Juillet à Septembre 2019 ;
- \* Contribuer à l'élaboration des Rapports narratifs du Fonds 609g, Compact, CIF et GoB pour la période d'Octobre à Décembre 2019 ;
- \* Organiser la rencontre périodique avec les Points Focaux Suivi & Evaluation ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants.

- \* Préparer l'organisation d'une tournée de supervision de l'installation des analyseurs sur le réseau de la SBEE.

### 1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Les prévisions d'engagements et de décaissements pour les quatre sources de financement concernant le trimestre d'Octobre à Décembre 2019 sont présentées dans le tableau ci-dessous :

**Tableau n°8 :** Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2019	DECAISSEMENTS OCTOBRE A DECEMBRE 2019
CIF	0	363.686
609(g)	0	0
GoB	359.952	457.666
COMPACT	27.279.321	14.593.346
<b>TOTAL</b>	<b>27.639.273</b>	<b>15.414.698</b>

Source : MCA-Bénin II

### 1.4. PASSATION DE MARCHES

**Tableau n°9 :** Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Octobre à Décembre 2019)			
	RN planifiées	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	5	2	1	2
Services Non Consultant	3	5	4	2
Biens	4	4	4	4
Travaux	1	1	1	2
<b>TOTAUX</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Source : MCA-Bénin II

### 1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

- **Communication externe / Relations Publiques**

- \* Poursuivre l’animation bimensuelle du “Comité Communication Energie” ;
- \* Poursuivre l’envoi hebdomadaire de la revue de presse énergie aux partenaires principaux ;
- \* Organiser des ateliers de sensibilisation relatifs aux réformes, à l’endroit des Parties Prenantes-;
- \* Déployer partiellement la communication sur l’efficacité énergétique ;
- \* Appuyer l’organisation de la dix-septième (17<sup>ième</sup>) session du Conseil d’Administration de MCA-Bénin II en Décembre 2019 ;
- \* Préparer et organiser la diffusion du numéro 3 de la newsletter du MCA-Bénin II.

- **Communication interne**

- \* Poursuivre l’exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- \* Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio de MCA-Bénin II ;
- \* Appuyer la DAF dans la préparation de l’organisation du Team building.

- **Système d’information (SI)**

- Poursuivre la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information (SI) /formation du personnel ;
- Poursuivre l’exécution des activités permanentes autour du SI ;
- Mettre à jour le plan de continuité de service ;
- Poursuivre le déploiement du backup of site ;
- Suivre la finalisation du contrat avec Bénin Telecom Infrastructure;
- Mettre en place la liaison de Bénin Telecom Infrastructure, une fois le contrat finalisé ;
- Déployer les licences scan Kit OCR et former les utilisateurs.

- **Archivage**

- \* Former tout le staff sur le système d’organisation et de conservation numérique des documents/archives ;
- \* Élaborer les outils de gestion des archives appropriés ;
- \* Réceptionner et installer les matériels et mobiliers d’archivage ;
- \* Finaliser la matrice d’organisation de l’archivage ;
- \* Mettre en œuvre l’archivage numérique y compris la formation des utilisateurs ;
- \* Finaliser la mise à jour de la politique générale d’organisation et de conservation des documents/archives.



- **Sensibilisation des Parties prenantes**

- \* Contribuer à la mise en place des comités locaux de médiation ;
- \* Mettre en place les comités des Parties Prenantes ;
- \* Donner un appui à l'actualisation du PEPP du MCA-Bénin II par AECOM ;
- \* Suivre les actions de sensibilisation des PAP;
- \* Fournir un appui à l'élaboration des PEPP de la SBEE et de la CEB;
- \* Fournir un appui à la préparation des enquêtes pour l'installation des lignes électriques Sèmè-Podji, Porto Novo et à l'intérieur du Pays.

## **1.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME**

La période d'Octobre à Décembre 2019 sera marquée par :

- \* La tenue de la dix-septième session ordinaire du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en Décembre 2019 ;
- \* L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF), du Fonds 609(g), pour le trimestre 1 de l'année fiscale 2020 (Octobre - Décembre 2019) ;
- \* Le suivi de la satisfaction des conditions préalables au décaissement du Fonds Compact et du Fonds de Mise en œuvre du Programme (CIF), requises pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019 et l'élaboration des rapports subséquents, y compris la demande de report ou d'exemption de certaines conditions ;
- \* Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- \* Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou.
- \* La finalisation de l'accord avec le Ministère de l'Energie et leur soumission à MCC et au Conseil d'Administration.

## 4. SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES AU DÉCAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

**Tableau n° 10** : Conditions préalables critiques au trimestre de Juillet à Septembre 2019

Le niveau de satisfaction des Conditions Préalables critiques est décrit dans le tableau ci-après.

Toutes les Conditions Préalables requises pour le décaissement des fonds Compact sont satisfaites.

Toutefois, les conditions critiques suivantes non encore satisfaites méritent l'attention.

CONDITIONS PRÉALABLES	SITUATION	MESURES/ ACTIONS ENVISAGÉES
Avant le décaissement pour l'Activité relative à la Production Photovoltaïque après le premier anniversaire de l'entrée en vigueur, le Gouvernement devra : (A) adopter le Plan tarifaire ; (B) fournir la preuve de la publication par l'ARE d'une grille tarifaire, jugée satisfaisante pour MCC tant sur la forme que sur le fond, et comprenant des tarifs de rachat et des tarifs sociaux	Non satisfait.	Le plan tarifaire est déjà adopté par le Gouvernement en 2018.  La nouvelle grille tarifaire sera publiée par l'ARE au plus tard le 22 décembre 2019.

## 5. PROCESSUS CONSULTATIF

Les sessions du Conseil d'Administration du Programme ont eu lieu régulièrement conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d'informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

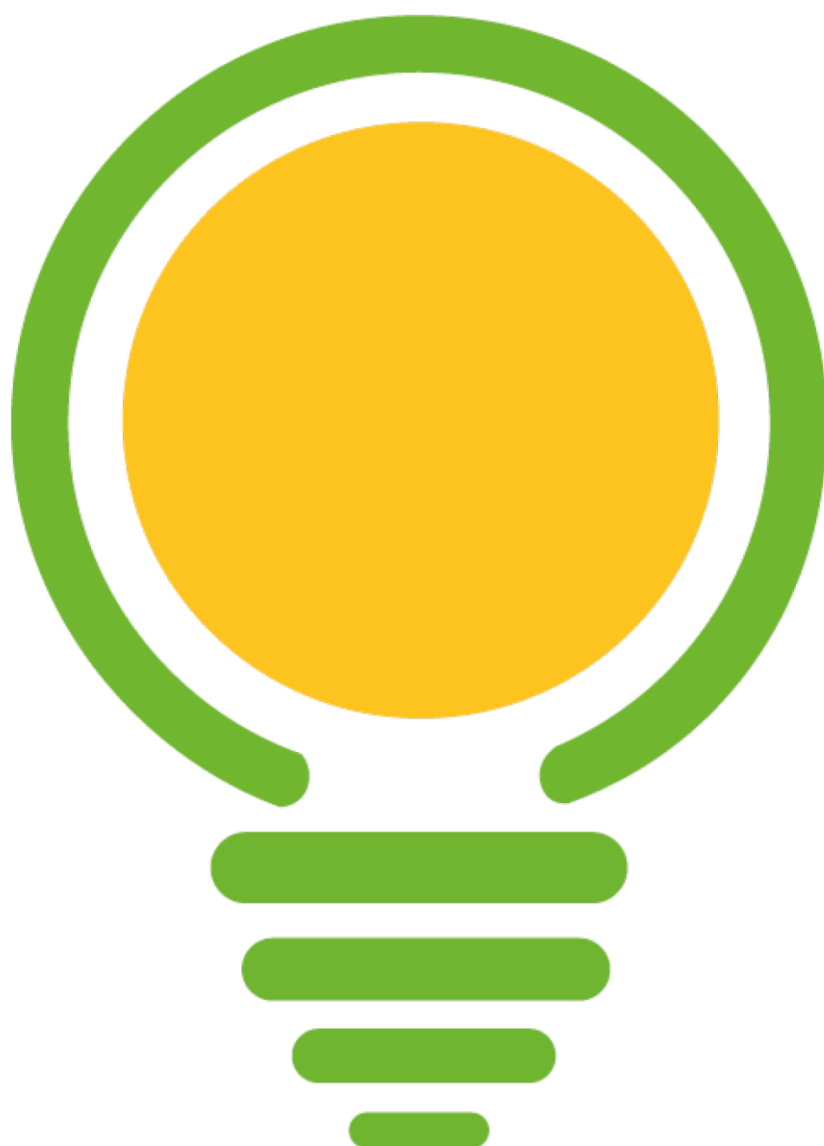
## 6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

**Tableau n° 11** : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
01	Insuffisance du budget disponible pour la réalisation de l'ensemble des travaux de construction et de réhabilitation de lignes (DAO Lignes)	Une analyse est en cours pour définir un ordre de priorisation des travaux et des propositions pour gérer le gap.
	Aucune offre n'a été reçue pour le Lot A du DAO Poste.	Restructuration du Lot A en deux sous-lots pour une relance du marché.
02	Les retards dans le processus de passation des marchés impactent négativement la réalisation des activités du Programme.	Réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET.
03	La résistance à la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE.	Organiser des séances de communication et de sensibilisation à l'endroit du personnel de la SBEE avec l'assistance du Conseiller en transaction.
04	Le non-respect du plan de paiement des arriérés.	Suivre le mécanisme de prépaiement des factures d'électricité mis en place par le Gouvernement.
05	Le retard dans la mise en œuvre du plan tarifaire.	La mise en œuvre du plan tarifaire se fera au plus tard le 22 décembre 2019.
06	L'ARE a un budget insuffisant pour faire une régulation adéquate du secteur.	Le Gouvernement du Bénin a pris le décret n°2019 portant mode de détermination de l'assiette, du taux et des modalités de recouvrement des redevances de l'ARE. Son opérationnalisation permettra à l'ARE de disposer de ressources suffisantes pour son fonctionnement.
08	Le retard dans la sécurisation des sites des centrales de production solaire photovoltaïques.	Accélérer le processus d'élaboration et de mise en œuvre des PAR.
09	Le manque d'adhésion des bénéficiaires directs des communautés locales autour des sites pourrait entraîner le sabotage et des dommages sur les équipements/installations.	Mettre à contribution les comités locaux des parties prenantes ; Développer et mettre en œuvre le PAR ; Mettre à jour et utiliser effectivement les messages

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
		clés.
10	La réorientation du projet de production limite la perception du public sur les impacts du Compact.	Elaborer une communication axée sur les réhabilitations et constructions des lignes et postes et l'amélioration subséquente de la qualité de service.
11	Les activités d'IEC ne sont pas encore budgétisées et limitent la communication sur les réformes.	Elaborer et adopter une stratégie de communication sur les réformes assortie de son budget de mise en œuvre .



## **Millennium Challenge Account - Bénin II**

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable  
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, 01 B.P. 101 Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79 - Fax : +229 21 31 46 92

E-mail : [info@mcabenin2.bj](mailto:info@mcabenin2.bj) - Site web : [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj)

