



REPUBLIQUE DU BENIN

# RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

(AVRIL - JUIN 2019)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE  
ET DU SUIVI-EVALUATION**

**Juin 2019**

**Millennium Challenge Account - Bénin II**  
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace  
et fiable pour une croissance économique  
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou  
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79  
E-mail : [info@mcabenin2.bj](mailto:info@mcabenin2.bj) - Site web : [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj)



## Liste des images

<b>IMAGE</b>	<b>TITRE</b>	<b>PAGE</b>
<b>Image n° 1</b>	Visite de sites par les potentiels soumissionnaires au DAO pour la réalisation des travaux de construction et de réhabilitation des lignes à Cotonou et dans les régions	<b>9</b>
<b>Image n° 2</b>	Signature de l'accord de mise en œuvre du Programme avec la Mairie de Djougou	<b>10</b>
<b>Image n° 3</b>	Réunion préparatoire à la soumission des offres relatives au Renforcement et à la Réhabilitation des postes du réseau de distribution d'électricité au niveau régional et à Cotonou	<b>11</b>

## Liste des tableaux

<b>TABLEAU</b>	<b>TITRE</b>	<b>PAGE</b>
<b>Tableau n° 1</b>	Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période d'Avril à Juin 2019	<b>23</b>
<b>Tableau n° 2</b>	Exécution du budget du fonds CIF pour la période d'Avril à Juin 2019	<b>25</b>
<b>Tableau n° 3</b>	Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période d'Avril à Juin 2019	<b>25</b>
<b>Tableau n° 4</b>	Exécution du budget du fonds GoB pour la période d'Avril à Juin 2019	<b>26</b>
<b>Tableau n° 5</b>	Performance cumulée du trimestre d'Avril à Juin 2019 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin	<b>26</b>
<b>Tableau n° 6</b>	Point des activités de passation des marchés menées au cours de la période d'Avril à Juin 2019	<b>27</b>
<b>Tableau n° 7</b>	Activités planifiées non réalisées, obstacles rencontrés et mesures d'atténuation	<b>32</b>
<b>Tableau n° 8</b>	Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019	<b>43</b>
<b>Tableau n° 9</b>	Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019	<b>44</b>
<b>Tableau n° 10</b>	Conditions Préalables critiques au trimestre de Juillet à Septembre 2019	<b>47</b>
<b>Tableau n° 11</b>	Obstacles liés à la mise en œuvre du Programme et mesures d'atténuation	<b>49</b>

## Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANAC	:	Agence Nationale de l'Aviation Civile
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	:	Agence Nationale de la Météorologie (METEO-BENIN)
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ANO	:	Avis de Non Objection
AOF	:	Attributions, Organisation et Fonctionnement
APM	:	Agence de Passation des Marchés
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
CA	:	Conseil d'Administration
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CEO	:	Chief Executive Officer (Président Directeur Général)
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	:	Compact Implementation Fund
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CNERTP	:	Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics
CODIR	:	Comité de Direction
CP	:	Conditions Préalables
DAEM	:	projet de Développement de l'Accès à l'Énergie Moderne
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DG	:	Directeur Général
DGRE	:	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DO	:	Direction des Opérations
DPES	:	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EIES	:	Études d'Impact Environnemental et Social
EIF	:	Entry Into Force
ESOC	:	Environmental and Social Oversight Consultant / Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESP	:	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin
HSE	:	Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement
IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Information Technology
ITT	:	Indicator Tracking Table
JIF	:	Journée Internationale de la Femme

LEADD	:	Leadership and Development
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie
MEF	:	Ministère de l'Économie et des Finances
MPD	:	Ministère du Plan et du Développement
MW	:	Mégawatt
NPC	:	Non Procurement Contract
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
PA	:	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II)
PAEHR	:	Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PCA/MCA-Bénin II	:	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PESMC	:	Program, Environmental and Social Management Consultant
PET	:	Panel d'Évaluation Technique
PHSE	:	Plan Hygiène, Sécurité, Environnement
PIA	:	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
POSS	:	Plan Opérationnel Santé Sécurité
PPG	:	Program Procurement Guidelines
PRN	:	Purchase Requisition Note (Demande de Passation de Marché)
PSE	:	Plan de Suivi-Évaluation
PSP	:	Panel de Sélection des Projets
PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
RN	:	Requisition Note
RECASEB	:	Projet Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Énergie au Bénin
SAIDI	:	Indice de la Durée Moyenne d'Interruption du Système
SAIFI	:	Indice de la Fréquence Moyenne d'Interruption du Système
SBEE	:	Société Béninoise d'Énergie Electrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	:	Système d'Information
SRCS	:	Système de Règlement des Contestations des Soumissionnaires
TdR (TDR)	:	Termes de référence
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	:	Consultant de MCC en appui conseil

## Table des matières

RESUME.....	8
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE .....	12
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS .....	12
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	12
1.1.2. Projet « Production d'Électricité » .....	13
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	15
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » .....	16
1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale » .....	18
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	19
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION.....	21
1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME .....	22
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES .....	27
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES.....	27
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	29
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II .....	29
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement .....	29
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution .....	29
1.6.4. Règlement des contestations des soumissionnaires (Bid Challenge System).....	31
1.6.5. Autres .....	31
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	32
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019 .	39
1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS .....	39
1.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions .....	39
1.1.2. Projet « Production d'Electricité » .....	39
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	40
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » .....	40
1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale » .....	41
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	41
1.2. SUIVI & EVALUATION.....	43
1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE .....	43
1.4. PASSATION DE MARCHES .....	44
1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES.....	45

1.6.	GOUVERNANCE DU PROGRAMME .....	46
4.	SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC .....	47
5.	PROCESSUS CONSULTATIF.....	47
6.	OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION.....	49

## RESUME

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II, le trimestre d'Avril à Juin 2019 a été essentiellement marqué par (i) la poursuite du processus de passation de marchés en vue du recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE et d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ; (ii) l'adoption du projet de décret portant transmission à l'Assemblée nationale du projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin ; (iii) le lancement du DAO pour les travaux de construction et de réhabilitation des postes à Cotonou et dans les régions ; (iv) la sélection provisoire par le PSP des projets pour le deuxième Appel à propositions sur les fenêtres 1, 2, 3 et 4 de l'OCEF ; (v) la signature des Accords de mise en œuvre entre MCA-Bénin II et les communes de Bohicon, de Parakou, de Djougou et de Natitingou.

**La performance financière pour le trimestre d'Avril à Juin 2019 (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin)** a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 21% et un taux de décaissement cumulé de 33% au 30 juin 2019.

**Au niveau de la passation des marchés**, huit (8) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur dix-neuf (19) programmés, soit un taux de 42%. Trois (3) contrats ont été signés sur douze (12) prévus, soit un taux de 25%.

**Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II** a tenu sa quinzième session ordinaire, le 20 juin 2019, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres aux Administrateurs, d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.

**Image n° 1 :** Visite de sites par les potentiels soumissionnaires au DAO pour la réalisation des travaux de construction et de réhabilitation des lignes à Cotonou et dans les régions



Source : MCA-Bénin II

**Image n° 2 : Signature de l'accord de mise en œuvre du Programme avec la Mairie de Djougou**



Source : MCA-Bénin II

**Image n° 3 :** Réunion préparatoire à la soumission des offres relatives au Renforcement et à la Réhabilitation des postes du réseau de distribution d'électricité au niveau régional et à Cotonou



Source : MCA-Bénin II

# 1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

## 1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'" Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre d'Avril à Juin 2019 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département.

### 1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre de ce projet au cours du trimestre sous revue a été caractérisée par l'exécution des activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat Plan**

Poursuite de la mise en œuvre du Contrat Plan. Une évaluation des contrats d'objectifs a été réalisée au cours de ce trimestre et les recommandations qui en sont issues font l'objet d'une attention particulière des parties concernées.

- **Mise en place d'un Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Les travaux d'évaluation des offres en vue du recrutement de l'Auditeur des Contrats se sont poursuivis. La séance de négociation avec l'attributaire provisoire a démarré le 17 juin 2019 et la signature du contrat est envisagée pour Juillet 2019.

En ce qui concerne le recrutement de l'Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de Gestion, le processus de passation de marchés s'est poursuivi après l'examen et le règlement des contestations des soumissionnaires.

Ainsi, les négociations ont démarré avec l'attributaire provisoire le 24 juin 2019 et la signature du contrat est prévue pour Août 2019.

Un Projet de communication en Conseil des Ministres qui rend compte des résultats du processus de sélection d'un Opérateur et d'un Auditeur pour la mise en œuvre du Contrat de Gestion de la Société Béninoise d'Énergie Électrique est en cours d'élaboration.

- **Elaboration du Code Réseau de la SBEE**

Le consultant individuel AYADI Benaissa chargé de l'élaboration du code réseau de la SBEE a présenté la méthodologie et la stratégie à adopter pour l'élaboration du document au cours d'une séance de travail qui a eu lieu le 02 avril 2019.

Par ailleurs, le Consultant a réalisé le diagnostic du réseau de la SBEE et étudié les modalités d'accès des différentes sources d'énergie au réseau de la SBEE. Il a également rappelé les exigences techniques imposées par la CEB en tant que source d'énergie électrique pour la SBEE. Et enfin, il a défini les conditions de gestion de la fréquence-réseau.

- **Réalisation de l'étude sur les tarifs d'électricité en République du Bénin**

La signature du contrat avec IDEA CONSULT INTERNATIONAL chargé de l'actualisation du modèle financier de la SBEE et de la simulation du Plan tarifaire alternatif a eu lieu le 02 avril 2019. Le consultant a effectué une mission technique de collecte de données à la CEB, à la SBEE, à l'ARE et au Ministère de l'Energie.

Il est à noter que MCA-Bénin II suit de près la réalisation de l'étude sur la demande de l'électricité de 2016 à 2035 commanditée par le projet de Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Energie (RECASEB) dont les résultats seront exploités pour une mise à jour du modèle financier de la SBEE.

- **La mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et d'un Conseiller en transactions**

Le Consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, chargé de l'étude relative à la mise en place d'un cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité a soumis à MCA-Bénin II tous les livrables dus pour le trimestre sous revue. Ces livrables ont été validés par MCA-Bénin II. Un projet de Communication portant Cadre d'Intervention des IPP a été élaboré et transmis au Gouvernement pour adoption. Aussi, les documents de pré-qualification des IPP ont-ils été transmis à l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE), à la Cellule d'Appui au Partenariat Public-Privé (CAPPP) et à la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) pour avis.

Par ailleurs, le Conseil des Ministres a adopté en sa séance du 13 juin 2019, le Projet de Communication relative à l'autorisation de la sélection des IPPs par Appel d'offres pour la réalisation des quatre centrales solaires photovoltaïques.

- **Code de l'Electricité en République du Bénin**

Le projet de décret portant transmission à l'Assemblée Nationale du projet de loi portant Code de l'électricité en République du Bénin a été adopté par le Conseil des Ministres en sa session du 29 mai 2019.

### **1.1.2. Projet « Production d'Électricité »**

Au cours du trimestre d'Avril à Juin 2019, le Projet « Production d'Electricité » a réalisé les activités ci-après :

- **Construction des centrales solaires photovoltaïques**

Après la réalisation de la mission conjointe MCA-Bénin II / CNERTP qui a été organisée du 13 au 16 mai 2019 pour la remise des sites devant accueillir la construction des quatre centrales solaires photovoltaïques et de présentation du prestataire aux autorités communales, le CNERTP devrait procéder au démarrage des travaux géotechniques et hydrologiques le 03 juin 2019 mais celui-ci a été reporté à une date ultérieure pour défaut d'identification et de définition préalable des couloirs d'accès aux sites par les engins à chenilles du CNERTP devant réaliser les travaux géotechniques et hydrologiques.. Une seconde mission conjointe a été programmée pour le mois de juillet 2019 à cet effet.

- **Réhabilitation et Renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao**

L'examen du projet de densification du réseau et des branchements promotionnels (à coût subventionné) au profit des populations et d'amélioration de l'éclairage public soumis par la SBEE, en remplacement de la réhabilitation, de la modernisation et du renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao, se poursuit au niveau de MCA-Bénin II.

- **Élaboration d'un système de gestion de la maintenance à la SBEE**

La modernisation de la gestion de la maintenance et du système d'information de la SBEE a été délaissée au profit du Projet DEFISSOL financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Union Européenne (U.E). Toutefois, MCA-Bénin II s'assure que la mise en place du module « Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur » constitue une composante du projet.

Le Cabinet INOVA recruté par l'AFD pour assurer l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage a soumis l'avant-projet sommaire du projet.

Les discussions et les collectes de données auprès de METEO-BENIN-Bénin se poursuivent dans le cadre de l'acquisition, l'installation et la supervision des stations automatiques de météorologie sur les quatre sites de construction des centrales solaires photovoltaïques.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'activités de Mars à Mai 2019 qui ont été tous validés. Il a aussi soumis la version provisoire du Plan de contrôle de qualité du Programme qui est en cours de validation.

Au cours du trimestre, le Consultant en Gestion du Programme a appuyé MCA-Bénin II dans le cadre de la finalisation du DAO pour les travaux de renforcement et de modernisation des postes électriques de la SBEE.

Le PMC a procédé à l'élaboration du planning trimestriel des travaux de construction en prenant en compte la programmation des Consultants ESOC chargé de la performance

environnementale et sociale, ANTEA chargé de l'étude sur les matières dangereuses, Intec GOPA/IED/ANTEA chargé de l'étude des tracés et de renforcement des lignes ainsi que du contrat du consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et de la mission de conseiller en transaction.

Le PMC a également fait la revue des livrables soumis par lesdits consultants.

### **1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »**

Les réalisations du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Le DAO pour la construction et l'extension des postes a été lancé le 03 mai 2019.

Dans le cadre de la préparation de leurs offres, MCA-Bénin II a organisé au profit des soumissionnaires potentiels une visite des sites devant abriter les travaux pour le renforcement et la réhabilitation du réseau de distribution d'électricité à Cotonou et dans les régions, volet lignes, du 02 au 09 mai 2019.

Il est à signaler que la clôture du dépôt des offres est fixée au 16 juillet 2019.

Une réunion préalable à la soumission des offres a été organisée le 10 mai 2019 avec les potentiels soumissionnaires. Cette rencontre a permis d'apporter plus d'informations sur le Dossier d'Appel d'Offres et sur les principes qui régissent les passations de marchés au sein du MCA-Bénin II.

De même, du 03 au 10 juin 2019, une visite des sites qui abriteront les travaux de renforcement des postes électriques a été organisée au profit des potentiels soumissionnaires.

Une réunion préalable à la soumission des offres a été organisée le 11 juin 2019 avec les potentiels soumissionnaires. Cette rencontre a permis d'apporter plus d'informations sur le Dossier d'Appel d'Offres et sur les principes qui régissent les passations de marchés au sein du MCA-Bénin II.

Par ailleurs, le processus de recrutement d'un Consultant qui va assurer le contrôle et la supervision des travaux de renforcement du réseau de distribution et du dispatching SCADA & IT et bâtiment se poursuit. La demande de proposition a été lancée le 27 mai 2019 et sera clôturée le 5 août 2019.

De même, le processus de recrutement de six experts panélistes pour accompagner MCA-Bénin II dans l'évaluation des offres relatives au renforcement du réseau de distribution se poursuit.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT)**

Les rapports sur les sites survey des postes soumis par le Consultant GE Grid Solutions en charge de la réalisation du Dispatching (SCADA/IT) ont été examinés par MCA-Bénin II, de même que les documents de pré-conception SCADA/DMS.

En attendant l'achèvement du processus de recrutement d'un Consultant qui va assurer le contrôle et la supervision des travaux de renforcement du réseau de distribution et du dispatching SCADA & IT et bâtiment, un contrat de supervision intérimaire des travaux a été signé avec le cabinet JACOBS Engineering (JESA) le 17 mai 2019 pour une période de douze (12) mois.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements**

Le groupement d'entreprises Plan libre/SEIB/ENSBTP chargé des travaux de conception et de construction, a soumis une proposition relative aux coûts additionnels engendrés par l'amélioration du concept de base pour la conception des bâtiments à construire sur les sites de Akassato et de Bohicon. Cette proposition a été examinée et validée par MCA-Bénin II et doit être contractualisée à travers un avenant au contrat.

#### **1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »**

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a réalisé les activités suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

L'exécution du plan d'actions pour le renforcement des capacités des acteurs de l'Électrification Hors-Réseau (EHR) par le Consultant IED/PAC se poursuit. Au cours du trimestre d'Avril à Juin 2019, des sessions de formation ont été organisées sur les thèmes ci-après : (i) le cadre réglementaire de l'électrification hors réseau, du 1<sup>er</sup> au 7 avril 2019 ; (ii) le dimensionnement des centrales solaires, du 6 au 12 mai 2019 ; (iii) les modèles économiques et financiers, du 13 au 19 mai 2019 ; (iv) les mini-réseaux et le logiciel de planification Géosim, du 3 au 9 juin 2019 et du 17 au 23 juin 2019.

Ce programme de renforcement des capacités s'étendra sur toute l'année 2019.

Par ailleurs, les rapports des formations déjà exécutées, notamment sur les centrales solaires et les plans d'affaires et sur les logiciels Manifold et Géosim ont été soumis par le consultant. Lesdits rapports ont été examinés et validés par MCA-Bénin II.

De même, le Consultant a soumis son rapport trimestriel d'activités pour la période de Janvier à Mars 2019 qui a été examiné et validé par MCA-Bénin II.

- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

Les projets d'accord de cofinancement de quatre (4) des six (6) projets retenus pour le premier appel à propositions de projets (AàP1) ont été validés par MCC et sont en cours d'examen par l'ARE. La signature de ces accords est envisagée pour le mois de juillet 2019.

Le Comité d'Investissement a fait des recommandations aux promoteurs des deux (02) projets restants en lice. La prise en compte de ces recommandations est en cours.

Le Panel de Sélection des Projets (PSP) pour le second Appel à propositions de Projets a tenu sa session du 13 au 24 mai 2019. Après l'approbation et la signature du rapport de ses travaux incluant le plan d'assistance technique par les membres du panel, la première phase d'assistance technique pour les onze (11) projets présélectionnés a eu lieu du 25 au 27 juin 2019.

- **Efficacité énergétique**

Dans le cadre de l'audit énergétique des bâtiments administratifs et des entreprises industrielles, une session de formation a eu lieu du 13 au 17 mai 2019, au profit d'une quarantaine de cadres techniques en provenance de plusieurs structures de l'Etat et du secteur privé. Ces stagiaires qui joueront le rôle d'"hommes énergie" des ministères concernés, sont formés et sensibilisés sur la démarche de mise en œuvre de projets d'efficacité énergétique, de l'audit énergétique et de mesures d'efficacité énergétique. L'activité s'inscrit dans le cadre d'un programme de maîtrise des dépenses énergétiques de l'Administration publique et du secteur industriel ayant pour objectif principal la réduction de la consommation d'énergie électrique et la demande d'électricité au niveau desdits secteurs. Le Consultant chargé des audits des bâtiments a soumis la version finale provisoire des rapports d'audit des cinq premiers sites industriels. Ces rapports sont en cours d'examen. Il a également soumis les rapports provisoires d'audit énergétique des dix (10) premiers bâtiments administratifs.

Sur le volet appui à la mise en vigueur des normes de performance énergétique et du programme d'étiquetage pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin, le consultant en charge a soumis les versions finales du rapport sur le cadre réglementaire et incitatif du programme de normes et étiquettes énergétiques, et sur les spécifications techniques des laboratoires.

De même, il a soumis le rapport sur les directives pour les acquisitions d'équipements électriques dans l'Administration publique.

Ces différents documents sont en cours d'examen en vue de leur validation.

Le processus de recrutement d'un consultant individuel-expert en communication sur l'efficacité énergétique est finalisé. Les négociations sont en cours en vue de la signature du contrat au cours du mois de Juillet 2019.

#### **1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »**

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Les séances de vulgarisation du SGESSS actualisé à l'endroit des Parties Prenantes (PP) se sont poursuivies au cours de ce trimestre.

Par ailleurs, le Plan Opérationnel Santé & Sécurité (POSS) de la SBEE a été validé par le Conseil d'Administration de la Société et le budget de mise en œuvre est en cours d'élaboration. De même, une mission de MCA-Bénin II s'est rendue le 10 avril 2019 à Lomé pour approfondir les échanges avec la CEB sur la feuille de route de réalisation du POSS de cette institution.

La revue du rapport amélioré sur les exigences environnementales des IPP pour la réalisation des EIES des sites des centrales solaires a été faite.

- **Réalisation de l'Etude sur les matières dangereuses**

Le Consultant chargé de l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses (Hazmat), a soumis les versions finales des livrables suivants : (i) Plans de remédiation à court terme pour le sol, l'eau, les équipements électriques et les huiles ; (ii) Plan de gestion à long terme pour la SBEE (huile + eau + sol). Ces livrables ont été validés.

Quant à la version préliminaire des spécifications techniques et termes de référence pour l'élaboration des DAO en vue de la construction des ateliers et la sélection d'un opérateur pour la gestion des matières dangereuses, elle est en cours de révision.

Par ailleurs, les spécifications techniques pour l'élaboration des DAO relatifs à la gestion des plateformes de stockage des déchets et équipements électriques issus des travaux de construction des postes et des lignes pour la gestion des matières dangereuses sont en cours de finalisation.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques / infrastructures de distribution**

Le Consultant chargé de l'élaboration des Plans d'Actions de Réinstallation (PAR) sur les sites des centrales solaires photovoltaïques, poursuit l'affinement desdits plans avec la prise en compte des observations de MCA-Bénin II et de celles de MCC.

De même, il poursuit la prise en compte des observations sur les PAR sur le Centre National de Contrôle de la Distribution d'Akassato, le Centre de Repli de Bohicon et les postes et lignes électriques.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'avancement des mois d'Avril à Juin 2019. Le Plan de contrôle du Programme, le Plan de gestion du Programme et les Rapports d'EIES pour les sites de dispatching d'Akassato et de Bohicon sont également transmis et sont en cours de validation.

Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impact environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation des volets relatifs à l'Environnement dans les DAO relatifs à l'Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional.

#### **1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)**

- **Mise en œuvre du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Dans le cadre de la mise en œuvre du PISG, MCA-Bénin II a appuyé le Ministère de l'Energie pour la mise en place et l'installation d'une Cellule Genre et Développement le 21 mai 2019. Cette Cellule a pour mission de veiller à l'intégration des préoccupations relatives au genre dans les documents d'orientations stratégiques, de politique, des programmes, projets, budgets, actions et activités du Ministère de l'Energie.

- **Genre et Inclusion Sociale à la SBEE :**

Au cours de ce trimestre un comité conjoint SBEE – MCA-Bénin II a fait le tour de plusieurs agences pour proposer à la validation de MCC les éléments d'un TdR pour la mise en œuvre des recommandations de l'audit genre de la SBEE.

Le département a poursuivi l'accompagnement technique de la SBEE dans l'élaboration de la version finale de la Charte sociale et genre avec son mécanisme de mise en œuvre.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE) :**

Le consultant E4I (ENERGY 4 IMPACT) en charge de l'initiative WEE a organisé du 21 au 24 mai 2019 à Cotonou la session de formation en classe de 38 participants représentant 19 entreprises constituant la classe 1 des WEE. A cette séance, toutes les entreprises étaient

représentées, avec un taux de participation de 97%. A la suite de l'atelier de formation de la classe 1, E4I a réalisé avec la participation active de chaque entreprise les plans d'accompagnement en mentorat. Cet accompagnement permettra d'apporter des réponses aux faiblesses identifiées lors de la phase du diagnostic participatif qui sont relatives à la gestion administrative, comptable et financière, au marketing et à la stratégie commerciale, à la formalisation et à la gestion du personnel, au système énergétique, à l'accès au financement et à l'accès aux marchés.

Rappelons que l'appui est constitué de formations théorique et pratique en classe 1 et 2, d'information et de communication, d'accompagnement pour l'élaboration et la mise en œuvre de mesures d'efficacité énergétique et la facilitation de l'accès au financement et aux marchés.

Le consultant a par ailleurs soumis le rapport sur le plan de formation et de suivi-évaluation de la classe 1, le plan d'accompagnement de la classe 1 et le rapport des propositions pour l'appui en efficacité énergétique des WEE. Ces rapports sont en cours de validation par MCA-Bénin II.

## 1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu sa troisième rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 08 mai 2019. Cette rencontre a permis d'affiner les éléments identifiés pour la révision du Plan de Suivi & Evaluation, de partager et d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme ainsi que les défis à relever au cours du trimestre suivant.

Le processus de passation de marché pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) dans le cadre de la mise en place du système autonome de collecte de données sur le réseau de la SBEE pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impacts, se poursuit. Les négociations ont démarré avec l'entreprise AM Afrique, Représentante locale de l'entreprise ITRON, pour une entente directe. De même, l'installation des analyseurs sur le réseau de distribution de la SBEE est en cours. Elle sera achevée après la validation du PHSE.

Le Cabinet MATHEMATICA a été recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts du Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ». Le démarrage de sa mission est programmé pour le mois de Juillet 2019.

Le Cabinet SOCIAL IMPACT, a procédé au recrutement de Leadership and Development (LEADD) pour conduire la collecte de données pour l'évaluation d'impacts du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».

Il a également finalisé les questionnaires de collecte des données de référence. Le prétest des questionnaires est programmé pour le mois de Juillet 2019.

La revue de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Evaluation s'est poursuivie et a permis d'identifier et d'affiner des éléments qui doivent faire l'objet de révision.

Le Plan de Suivi-Evaluation ainsi révisé a été adopté par le Conseil d'Administration de MCA-Bénin II en sa session du 20 juin 2019.

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre au cours du trimestre.

- **Elaboration de rapports périodiques :**

- Rapports Narratifs des Fonds (609a, CIF, Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période d'Avril à Juin 2019. Les commentaires de MCC sur les différents

rappports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 20 juin 2019.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Trimestriel de Performance

Le septième Rapport Trimestriel de performance après l'entrée en vigueur du Compact, soit le rapport du premier trimestre de l'année 2019, a été produit et est en instance de publication sur le site Internet de MCA-Bénin II.

- **Etudes et enquêtes :**

- Enquête de collecte de données de référence

Le Consultant BERD a soumis le rapport préliminaire qui a fait l'objet de deux rejets successifs pour défaut de qualité au cours des mois de Mai et Juin 2019 alors même que son contrat arrive à terme le 30 juin 2019. Les deux parties se sont mises d'accord pour que : i) le Rapport préliminaire soit examiné, validé et mis en paiement ; ii) la clôture du contrat soit organisée après le paiement de ce dernier livrable.

- **Appui aux Projets :**

La Direction a fait la revue de la fiche de collecte des données des projets de l'OCEF et la relecture des projets d'accord de cofinancement. Elle a également participé au Panel de Sélection des Projets OCEF du 2<sup>ème</sup> appel à projets, du 13 au 24 mai 2019.

### 1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME

- **Recrutement du personnel**

Le nombre du personnel en poste au 30 juin 2019, est de 54 pour un total de 62 planifiés. Les processus de recrutement en cours sont relatifs aux positions d'un Spécialiste en Suivi & Evaluation, d'un Spécialiste en Passation des Marchés, d'un Spécialiste en Gestion de Projets d'Énergie Électrique et de trois conducteurs de véhicule.

Le plan de formation du personnel pour l'année 2019 a été approuvé par MCC et par le Conseil d'Administration.

**Tableau n° 1 :** Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période d’Avril à Juin 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS D’AVRIL A JUIN 2019, USD			DECAISSEMENTS D’AVRIL A JUIN 2019, USD		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
<b>1. Projet “Réformes Politiques &amp; Renforcement des Institutions”</b>	15 287 615	416 434	3%	1 923 617	605 880	31%
<b>2. Projet “Production d’Energie Electrique”</b>	0	666 202	0%	0	0	0%
<b>3. Projet “Distribution d’Energie Electrique”</b>	1 892 160	3 149 827	166%	4 062 497	850 819	21%
<b>4. Projet “Accès à l’Electricité Hors Réseau”</b>	5 767 038	-4 159	0%	932 371	377 420	40%
<b>5. Suivi &amp; Evaluation</b>	764 461	328 058	43%	81 837	0	0%
<b>6. Administration &amp; Contrôle</b>	1 175 557	811 155	69%	1 594 091	1 025 831	64%
<b>TOTAL</b>	<b>24 886 831</b>	<b>5 367 517</b>	<b>22%</b>	<b>8 594 413</b>	<b>2 859 950</b>	<b>33%</b>

Source : MCA-Bénin II

Au niveau du Projet **“Réformes Politiques & Renforcement des Institutions”**, MCA-Bénin II a signé les contrats suivant : “Actualisation du Modèle Financier – SBEE” et “Elaboration du code réseau SBEE”. Le faible taux d’exécution des engagements est dû au recrutement de l’Opérateur du Contrat de gestion au profit de la SBEE dont le processus de passation de marché est toujours en cours. Par ailleurs, la mise en place de l’Auditeur des contrats n’est pas finalisée à cause du retard accusé dans le processus d’approbation du rapport d’évaluation combiné.

Au niveau du projet **“Production d’Energie Electrique”**, le montant engagé est relatif aux activités de mise en œuvre des PAR. Le taux est de 0% sur ce projet parce qu’il n’y avait pas de prévision pour le trimestre d’Avril à Juin 2019.

Quant au projet **“Distribution d’Energie Electrique”**, l’Option A du contrat du Consultant ESOC relative à la mise en œuvre des Plans d’Action de Réinstallation (PAR) a été activée. Le taux de

166% se justifie essentiellement par le coût plus élevé de l'activité "Supervision du CNCD" par rapport aux prévisions.

Les accords de subventions prévues pour être signés sur le Projet "**Accès à l'Electricité Hors Réseau**" n'ont pas été réalisés. Le montant négatif est lié à l'annulation des engagements non réalisés par les Consultants Individuels membres du PSP de l'OCEF.

L'engagement sur le Projet **Suivi & Evaluation** n'est pas lié à un nouveau contrat mais plutôt à un changement de ligne budgétaire pour un livrable du fonds 609(g) sur le fonds Compact.

Au niveau de « **Administration & Contrôle** », le processus de passation de marchés se poursuit pour certaines dépenses administratives. Des voyages administratifs ainsi que certaines réunions et formations ont été reportés au prochain trimestre à cause du manque de disponibilité des équipes. Ces raisons justifient le taux d'exécution de 69% pour les engagements.

Le taux de décaissement global est de 33%. Les raisons qui expliquent ce faible taux sont :

- Les livrables soumis par le Consultant IPP n'ont pas été acceptés. Les versions révisées transmises à MCA-Bénin II sont en cours d'examen ;
- La même situation s'applique aux livrables du Consultant en charge de l'étude sur les normes et étiquettes énergétiques ;
- Les paiements prévus pour les travaux du CNCD – Volet IT & SCADA n'ont pas été effectués. Le Consultant n'a pas encore soumis sa facture. Ces paiements ont été reportés au prochain trimestre ;
- Certains livrables du PMC, de ESOC et de l'étude sur le Renforcement du réseau de distribution d'électricité n'ont pas été payés. La plupart de ces livrables sont en cours d'examen et les paiements seront effectués le trimestre de Juillet à Septembre 2019 ;
- L'avance prévue dans le cadre de la construction du bâtiment du Dispatching sera versée le trimestre Juillet à Septembre.

Etant donné que tous les engagements n'ont pas été effectifs, les paiements correspondants n'ont également pas été effectués.

**Tableau n° 2 :** Exécution du budget du fonds CIF pour la période d'Avril à Juin 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS D'AVRIL A JUIN 2019, USD			DECAISSEMENTS D'AVRIL A JUIN 2019, USD		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	89 950	0	0%	636 396	399 282	63%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"	0	0	0%	636 534	0	0%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	0	0	0%	0	0	0%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	0	0	0%	0	0	0%
5. Suivi & Evaluation	4440,28	-524	0%	12 376	7 411	60%
6. Administration & Contrôle	53 312	4 480	8%	84 855	4 575	5%
<b>TOTAL</b>	<b>147 702</b>	<b>3 956</b>	<b>3%</b>	<b>1 370 160</b>	<b>411 269</b>	<b>30%</b>

Source : MCA-Bénin II

Pour le trimestre d'Avril à Juin 2019, le taux de réalisation pour les engagements est de 3%. En effet, les prévisions sont essentiellement relatives à la mise en œuvre des activités de communication sous réserve de l'approbation du plan de communication. Le retard enregistré dans le processus d'approbation dudit plan a impacté la réalisation des activités prévues.

Les décaissements sont effectués à hauteur de 30% des montants autorisés au titre du trimestre d'Avril à Juin 2019 parce que le Consultant IPP n'a pas soumis l'ensemble de ces livrables. Il en est de même pour le PMC.

**Tableau n° 3 :** Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période d'Avril à Juin 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS AVRIL A JUIN 2019, USD			DECAISSEMENTS AVRIL A JUIN 2019, USD		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
Projet Infrastructure	0	0	0%	2 290 341	858 878	38%
Projet Accès à l'Electricité	0	0	0%	0	0	0%
Projet Suivi & Evaluation	265 540	0	0%	328 058	0	0%
Projet Administration et Contrôle du Programme	0	0	0%	0	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>265 540</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>2 618 399</b>	<b>858 878</b>	<b>33%</b>

Source : MCA-Bénin II

Le processus d'acquisition des compteurs intelligents n'est pas achevé. Cela justifie le taux global de 0% pour les engagements.

Les livrables attendus du Consultant Intec GOPA/IED/ANTEA n'ont pas été soumis pour approbation et paiement.

**Tableau n° 4 :** Exécution du budget du fonds GoB pour la période d'Avril à Juin 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS AVRIL A JUIN 2019, USD			DECAISSEMENTS AVRIL A JUIN 2019, USD		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
3. Projet Distribution d'Energie Electrique	0	0	0%	0	0	0%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	238 983	98 871	41%	478 710	153 532	32%
<b>TOTAL</b>	<b>238 983</b>	<b>98 871</b>	<b>41%</b>	<b>478 710</b>	<b>153 532</b>	<b>32%</b>

Source : MCA-Bénin II

Il s'agit essentiellement des dépenses administratives qui ont été réalisées à 41% et payées à 32%.

**Tableau n° 5 :** Performance cumulée du trimestre Avril à Juin 2019 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENT TOTAL AVRIL A JUIN 2019, USD		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENT TOTAL AVRIL A JUIN 2019, USD		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
CIF	147 702	3 956	3%	1 370 160	411 269	30%
609(g)	265 540	0	0%	2 618 398	858 878	33%
GOB	238 983	98 871	41%	478 710	153 532	32%
COMPACT	24 886 831	5 367 515	22%	8 594 413	2 859 950	33%
<b>TOTAL</b>	<b>25 539 056</b>	<b>5 470 342</b>	<b>21%</b>	<b>13 061 681</b>	<b>4 283 629</b>	<b>33%</b>

## 1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

**Tableau n°6 :** Point des activités de passation des marchés menées au cours du trimestre d'Avril à Juin 2019

Rubriques	Q2 (Avril-Juin 2019)							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	7	5	2	8	2	1	1	3
Services non Consultants	1	1	1	0	0	0	0	0
Biens	10	8	8	4	5	2	2	0
Travaux	1	1	0	0	1	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que huit (8) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur dix-neuf (19) programmés, soit un taux de 42%. Trois (3) contrats ont été signés sur douze (12) prévus, soit un taux de 25%.

Il est à noter que sur quinze (15) ouvertures d'offres programmées, trois (3) ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 20% ; onze (11) évaluations d'offres ont été programmées, trois (3) ont été réalisées, ce qui équivaut à un taux de réalisation de 27%.

## 1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

- **Médiatisation des activités :**

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a couvert les activités suivantes : (i) Visite de l'Ambassadeur des Etats-Unis d'Amérique près le Bénin, Madame Patricia Mahoney, le 22 mai 2019 ; (ii) Signature de l'Accord de Mise en Œuvre avec la Mairie de Bohicon, le 03 juin 2019 ; (iii) Signature de l'Accord de Mise en Œuvre avec les Mairies de Parakou, Djougou et de Natitingou, le 04 juin 2019 ; (iv) Réunion préparatoire à la soumission des offres relatives au renforcement et à la réhabilitation du réseau de distribution d'électricité au niveau régional et à Cotonou pour les postes, le 11 juin 2019 ; (v) Visite de M. Thomas KELLY, Vice-Président par intérim du Millennium Challenge Corporation (MCC), chargé des politiques et de l'évaluation, le 17 juin 2019 ; (vi) Quinzième (15<sup>ième</sup>) session du Conseil d'Administration, le 20 juin 2019.

- **Système d'information :**

Le suivi permanent du système d'information a permis de garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs. La maintenance préventive et curative des équipements informatiques, l'assistance aux utilisateurs sur divers logiciels /applications ainsi que les tâches d'administration du Système notamment, l'ajout d'utilisateurs au domaine, le déverrouillage des comptes et la création de compte mail, la sauvegarde hebdomadaire des configurations réseau (switchs cisco, firewall Palo Alto), la sauvegarde journalière des serveurs (SAP, serveurs de fichiers, patch manager) ont été réalisés. Le monitoring journalier des serveurs SAP, le suivi et l'assistance aux utilisateurs afin de leur permettre de travailler dans de meilleures conditions ont été réalisés.

En ce qui concerne le management de la sécurité du système d'information, la mise en œuvre de la politique se poursuit de même que la revue de la procédure d'accès aux données utilisateurs. Les licences scan kit OCR ont été déployés.

Quant à l'appui de la direction aux activités des projets, la version définitive du Neplan ainsi que ses logiciels complémentaires ont été installés sur le serveur dédié à la cellule MCA/ SBEE. Elle a aussi contribué à l'élaboration des spécifications techniques des matériels/logiciels à acquérir au profit des entités de mise en œuvre.

- **Appui aux structures de mise en œuvre :**

La Direction en charge de la Communication et des Relations Publiques a apporté un appui aux structures de mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie que sont : l'ARE, le Ministère de l'Energie, l'ABERME et la SBEE notamment dans la préparation des tournées de sensibilisation sur l'EHR, de la communication sur le contrat de gestion, etc.

- **Sensibilisation des Parties prenantes**

La DCRP a apporté au cours du trimestre un appui aux actions de sensibilisation auprès des PAP du site d'Akassato. Elle a œuvré au maintien de l'engagement des PAP des autres sites. La Direction a participé à la préparation et à la réalisation des enquêtes lignes Cotonou avec l'équipe du Consultant en Gestion Environnementale et Sociale AECOM.

- **Communication / Relations Publiques**

Au cours du trimestre, la DCRP a publié les revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires. Elle a organisé une conférence de presse pour l'an 2 du Compact le 27 juin 2019 au siège de MCA-Bénin II.

## **1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME**

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

### **1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II**

La quinzième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 20 juin 2019. Au cours de cette session les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ; du Fonds de Mise en œuvre du Programme (CIF) et du Fonds 609(g) pour le trimestre 4 de l'Année Fiscale 2019 (Juillet-Août-Septembre 2019) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1<sup>er</sup> juillet 2019 au 30 juin 2020 ; (ii) le plan de suivi évaluation révisé ; (iii) le plan de responsabilité fiduciaire révisé.

### **1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement**

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF) et du Fonds 609(g) pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019.

### **1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution**

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**
  - **SBEE :** La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, de l'accueil des missions de MCC, etc.
  - **CEB :** La CEB a participé à la réalisation de plusieurs activités notamment, la revue des documents reçus des consultants, la conception et l'affinement des DAO et la collecte des données dans le cadre du projet « Distribution d'électricité ».
  - **ANM :** L'ANM a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, de l'accueil des missions de MCC.

- **ABE :** L'ABE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques.
- **ABERME :** L'ABERME a participé aux sessions de formation ou ateliers d'échange sur : (i) le cadre réglementaire de l'électrification hors réseau, du 1<sup>er</sup> au 7 avril 2019 ; (ii) le dimensionnement des centrales solaires, du 6 au 12 mai 2019 ; (iii) les modèles économiques et financiers, du 13 au 19 mai 2019 ; (iv) les mini-réseaux ; (v) le logiciel de planification Géosim, du 3 au 9 juin 2019 et du 17 au 23 juin 2019 ; (vi) le cadre réglementaire, le genre et l'inclusion sociale et l'énergie, du 24 au 28 juin 2019. Elle a également participé au Panel de Sélection des Projets (PSP) pour le second Appel à propositions de Projets de l'OCEF qui a tenu sa session du 13 au 24 mai 2019.
- **ARE :** Le processus de passation de marché pour le recrutement d'un Cabinet qui sera chargé de l'étude architecturale et du suivi-contrôle des travaux de construction du siège de l'ARE se poursuit. Les négociations sont en cours avec le cabinet adjudicataire.  
L'ARE a fait la revue des accords de cofinancement dans le cadre de l'OCEF.

L'ARE a également contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de différents comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, de l'accueil des missions de MCC, etc.

- **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie (ME)**

Le projet de l'Accord avec le Ministère de l'Energie est transmis à MCC qui a fait des observations. Les observations de MCC sont prises en compte et le document sera soumis pour avis de non objection.

- **Elaboration et signature de l'Accord de mise en œuvre avec les Mairies de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou :**

La signature de l'Accord avec la Mairie de Bohicon a eu lieu le 03 juin 2019. La signature des Accords avec les Mairies de Parakou, Djougou et Natitingou a eu lieu le 04 juin 2019.

Les Accords de mise en œuvre sont des contrats de partenariat entre chacune de ces Mairies et MCA-Bénin II. Ils permettent de préciser les missions, les responsabilités et les obligations qui incombent aux deux parties.

#### **1.6.4. Règlement des contestations des soumissionnaires (Bid Challenge System)**

Dans le cadre du recrutement d'un opérateur pour le contrat de gestion de la Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE), MCA-Bénin II a lancé, le 27 septembre 2018, un dossier Appel d'Offres N°AO/SFQC/PP2-COM-PRISP-14. Au terme du processus de passation des marchés, le Groupement VEOLIA AFRICA-SEURECA et la société ERANOVE S.A. ont contesté la décision d'attribution provisoire du marché à la Société MANITOBA HYDRO INTERNATIONAL LTD. Ils ont respectivement adressé leurs plaintes à l'Autorité de Niveau 1, les 10 et 11 avril 2019, après avoir obtenu de MCA-Bénin II un débriefing sur les raisons de leur non-sélection.

Sur cette base, l'Autorité de Niveau 1 a prononcé le rejet des plaintes de la Société ERANOVE S.A. et de celle du Groupement VEOLIA AFRICA-SEURECA. Suite à la publication et à la notification de la Décision de l'Autorité de Niveau 1 aux différents soumissionnaires, le 26 avril 2019, la Société ERANOVE S.A. et le Groupement VEOLIA AFRICA-SEURECA ont saisi l'Autorité de Niveau 2, par des recours respectivement adressés au Secrétariat du SRCS, les 03 et 06 mai 2019.

#### **1.6.5. Autres**

MCA-Bénin II a participé au Nordic Business Mission to Benin le 03 avril 2019. Ce forum organisé par l'Agence de Promotion des Investissements et des Exportations (APIEX), la Direction de Norwegian-African Business Association (NABA) et l'Ambassade du Royaume de Norvège près le Bénin avait pour objectif de mettre en place un cadre d'échange et de partenariat entre le Bénin et la Norvège dans les secteurs de l'énergie, de la technologie, de la pêche et du tourisme. Le Coordonnateur National du MCA-Bénin II est intervenu sur un panel de discussion portant sur « L'investissement dans le secteur de l'énergie au Bénin ». Il a présenté les opportunités offertes par le Programme en mettant l'accent sur les centrales solaires photovoltaïques à construire par des IPP et les marchés de construction de lignes et postes électriques.

## 2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION

**Tableau n° 7 :** Activités non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
<b>Projet « Production et Distribution d'Electricité »</b>		
Elaborer les termes de référence pour le recrutement d'un consultant qui réalisera l'audit du réseau fibre optique de télécommunication de la CEB reliant Atakpamé au Togo à Parakou via Lama Kara et Djougou	L'audit du réseau fibre optique de télécommunication est également envisagé par la CEB. En lieu et place, il est prévu de réaliser plutôt une étude technico-économique qui doit se pencher sur les conditions d'une utilisation optimale de tous les moyens de communication disponibles pour l'interconnexion des postes de la SBEE au NDCC et l'exploitation future du système de communication.	Un draft des TDR sera élaboré pour l'étude technico-économique.
Assurer l'installation sur le réseau de la SBEE des analyseurs	La SBEE a finalement rendu disponible l'accès internet dans le local destiné à la plateforme d'acquisition et de traitement des données. Mais, les travaux n'ont pas pu se poursuivre en raison de l'absence d'un plan HSE du consultant de qualité satisfaisante pour MCA-Bénin II/MCC	Le consultant devra prendre en compte les commentaires de MCA-Bénin II et soumettre une version améliorée pour validation.
<b>Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »</b>		
Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR.	En attente de l'organisation d'un atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie.	A faire dès que l'atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie sera tenu.
<b>Performance Environnementale et Sociale</b>		

Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	L'activité de suivi a démarré mais la suite est reportée au trimestre suivant du fait du retard dans le démarrage de l'élaboration des PAR.	Reporté pour le trimestre prochain.
<b>Direction de la Communication et des Relations Publiques</b>		
Réaliser des capsules vidéo de 3 à 5 minutes sur les enjeux et avancées du Programme	L'achat de logiciel dédiée à l'activité n'a pas été programmé dans le DFP du trimestre d'Avril à Juin 2019.	Programmer l'achat du logiciel pour le prochain trimestre
Réaliser des vidéos dans le cadre des formations pour l'appui à l'entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'électricité (WEE-Initiative)	Activité réalisée partiellement (début de la réalisation avec la classe 1 des WEE) à cause des problèmes de conflit d'agenda.	Faire une planification intégrée en profitant des missions à l'endroit des bénéficiaires du WEE-initiative pour réaliser l'activité.
Préparer et organiser la diffusion de la newsletter numéro 3 du MCA-Bénin II	Non disponibilité des informations des projets	Tâche à confier au Consultant en communication.
Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio du MCA-Bénin II	Journal réalisé Diffusion non validé	Transformer en vidéo spéciale An 2
Former tout le staff sur le système d'organisation et de conservation numérique des documents/archives	Disponibilité du staff à former.	En cours de réalisation.
Mettre en œuvre l'archivage numérique y compris la formation des utilisateurs	Validation en cours de la procédure.	Relancer pour la validation de la procédure.
<b>Direction de la Passation des Marchés</b>		
<b>SOUSSION DES RN</b>		
Acquisition des équipements de protection individuelle (EPI) au profit des entités de mise en œuvre	Retard considérable dans la transmission des spécifications techniques.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instaurer un système d'alerte ;</li> <li>- Annuler l'activité pour la période après 2 alertes</li> </ul>
Acquisition de stations météorologiques automatiques sur les quatre sites de centrales solaires PV	Finalisation du budget prévisionnel avec la METEO-BENIN	Finaliser avec la METEO-BENIN le budget prévisionnel.

Acquisition de logiciel PVSyst et formation des utilisateurs au profit des entités de mise en œuvre	Le fournisseur a exigé de faire l'achat en ligne.	Acquisition par NPS.
Acquisition de logiciel MAPSource et formation des utilisateurs au profit des entités de mise en œuvre	Activité Annulée.	
Fourniture de Matériels d'Archivage	Activité Annulée.	
Assistance technique de la METEO-BENIN.	Finalisation du budget prévisionnel avec la METEO-BENIN	Finaliser avec la METEO-BENIN le budget prévisionnel et le Mémo
Recrutement d'un consultant pour actualiser le Taux de Rentabilité Economique (TRE) du programme MCA-Bénin II et l'analyse des bénéficiaires - Mise à jour N° 1	Activité Annulée.	
Etude technico-économique pour le choix de solutions optimales d'acheminement de données à travers les réseaux de télécommunication pour le compte du Dispatching de la SBEE	Retard dans la transmission des TDR	Reporter l'activité au 4 <sup>ième</sup> trimestre 2019
Recrutement d'une agence de communication au profit de MCA-Bénin II.	En attente de l'approbation de la stratégie de communication	A faire dès que l'approbation sera obtenue
Sélection d'un consultant pour la gestion des déchets identifiés par l'étude Hazardous Materials (HazMat)	Retard dans la transmission des TDR	Reporter l'activité au 3 <sup>ième</sup> trimestre 2019
Sélection d'un Consultant pour la mise en œuvre des recommandations de l'Audit Genre	Retard dans la transmission des TDR	Reporter l'activité au 4 <sup>ième</sup> trimestre 2019
<b>OUVERTURES DES OFFRES</b>		
Acquisition de Téléphone portables au profit des entités de mise en œuvre et de MCA-Bénin II	Transmission en retard des TDR ; Retard dans le lancement	Envoyer dans le délai les spécifications techniques et la RN signée
Acquisition des équipements de protection individuelle (EPI) au profit des entités de mise en œuvre	Modification de la méthode et du montant.	Faire une planification plus réaliste.

Acquisition de stations METEO-BENINrologiques automatiques sur les quatre sites de centrales solaires PV	Budget non réaliste.	Revoir le budget d'acquisition avec la METEO-BENIN.
Acquisition des équipements de mesure pour les audits énergétiques et suivi des travaux d'électrification	Retard dans la transmission des TDR	Envoyer dans le délai les spécifications techniques et la RN signée.
Acquisition de logiciel PVSyst et formation des utilisateurs au profit des entités de mise en œuvre	Le fournisseur ne fait que les ventes en ligne.	Faire l'acquisition par la DAF.
Fourniture de Matériels d'Archivage	Marché annulé	RAS
Assistance technique de la METEO-BENIN	Budget non réaliste.	Revoir le budget d'acquisition avec la METEO-BENIN.
Renforcement du réseau à Cotonou et au niveau Régional: Travaux de construction des lignes/liaisons et de la mise à niveau du plan de tension	Prévue pour le 18 juin 2019, elle a été prorogée au 16 juillet 2019 à cause du traitement des préoccupations des potentiels soumissionnaires et des addenda.	
Recrutement d'un consultant pour la supervision des travaux de construction du Projet Distribution	Prévue pour le 12 juin 2019, elle a été prorogée au 05 août 2019 à cause du traitement des préoccupations des potentiels soumissionnaires et des addenda	
Recrutement d'une agence de communication au profit de MCA-Bénin II.	En attente de l'approbation de la stratégie de communication.	
<b>EVALUATION DES OFFRES</b>		

Acquisition de Téléphone portables au profit des entités de mise en œuvre et de MCA-Bénin II	Prévue pour le 23 mai 2019, l'évaluation a démarré le 10 juillet 2019 car la RN a été signée et transmise au PA le 14 juin 2019 pour le lancement.	Envoyer dans les délais fixés, les spécifications techniques et la RN signée.
Acquisition des équipements de protection individuelle (EPI) au profit des entités de mise en œuvre	La méthode et le montant ont été changés	Faire une planification plus réaliste.
Acquisition de stations METEO-BENINrologiques automatiques sur les quatre sites de centrales solaires PV	Budget non réaliste.	Revoir le budget d'acquisition avec la METEO-BENIN.
Acquisition des équipements de mesure pour les audits énergétiques et suivi des travaux d'électrification	Prévue pour le 05 juin 2019, elle a démarré le 09 juillet car la RN a été signée le 17 juin 2019 et transmise au PA pour le lancement.	Envoyer dans les délais fixés, les spécifications techniques et la RN signée
Acquisition de logiciel PVSyst et formation des utilisateurs au profit des entités de mise en œuvre	Le fournisseur fait ses ventes en ligne	Faire l'acquisition par la DAF.
Fourniture de Matériels d'Archivage	Activité annulée.	
Assistance technique de la METEO-BENIN	Budget non réaliste.	Revoir le budget d'acquisition avec la METEO-BENIN

## SIGNATURE DES CONTRATS

<p>Sélection d'un cabinet d'architecte pour la construction du siège de l'ARE (études architecturales &amp; techniques et suivi des travaux)</p>	<p>Prévu pour être signé le 16 mai 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause de la prorogation du délai de soumission, de l'évaluation, et de la négociation du contrat.</p>	<p>Bien planifier le niveau d'efforts dans les TDR.</p>
<p>Opérateur pour le Contrat de Gestion de la Société Béninoise d'Énergie Electrique (SBEE)</p>	<p>Prévu pour être signé le 16 mai 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause des recours qui sont enregistrés. Le processus a été suspendu et ce n'est après les décisions de l'Autorité de niveau 2 sur les plaintes que les négociations ont démarré.</p>	<p>Poursuivre le processus.</p>
<p>Audit des Contrats - SBEE (contrat de gestion et contrat plan)</p>	<p>Prévu pour être signé le 23 mai 2019, ce contrat n'a pas été signé, la signature de ce contrat a été gelée en attendant la levée de suspension du processus pour le recrutement de l'opérateur du contrat de gestion.</p>	<p>Reprendre le processus après la levée de suspension .</p>
<p>Experts Panelistes pour les Travaux de distribution</p>	<p>La signature de ce contrat prévue pour le 13 mars 2019, n'a pas été effective pour les raisons ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la finalisation du rapport d'évaluation a pris plus de temps que prévu ;</li> <li>- le report de la date de réception des offres des DAO lignes et postes.</li> </ul>	<p>Respecter le délai d'exécution de chaque étape du processus de passation de marchés</p>
<p>Acquisition de mobiliers de bureau au profit des entités de mise en œuvre et de MCA-Bénin II</p>	<p>Prévu pour être signé le 18 juin 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause du retard accusé dans la transmission des spécifications techniques et le long délai observé pour l'évaluation</p>	<p>Transmettre dans le délai les spécifications techniques et respecter les 5 jours d'évaluation des cotations.</p>

	des cotations.	
Acquisition de stations METEO-BENINrologiques automatiques sur les quatre sites de centrales solaires PV	Budget non réaliste.	Revoir le budget d'acquisition avec la METEO-BENIN.
Fourniture de Matériels d'Archivage	Marché Infructueux une seconde fois.	Revoir le mode d'acquisition ou envisager une entente directe.
Acquisition de Téléphone portables au profit des entités de mise en œuvre et de MCA-Bénin II	Prévu pour être signé le 21 juin 2019, ce contrat n'a été signé à cause du retard accusé dans la transmission des spécifications techniques et le long délai observé pour l'évaluation des cotations.	Transmettre dans les délais requis les spécifications techniques et respecter les 5 jours d'évaluation des cotations.

### 3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019

#### 1.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019, la Direction des Opérations envisage de :

##### 1.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions

- \* Poursuivre la mise en œuvre du Contrat-Plan ;
- \* Suivre la mise en œuvre des conclusions de l'étude tarifaire ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion / SBEE ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ;
- \* Suivre l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité (IPPs) et d'un Conseiller en transactions ;
- \* Organiser des séances de validation des rapports du Consultant IPP ;
- \* Suivre l'exécution du contrat de l'Expert individuel IPP ;
- \* Suivre et valider les rapports de l'étude relative à l'élaboration du Code réseau de la SBEE ;
- \* Suivre le lancement de la pré-qualification et la finalisation du dossier d'appel d'offres (DAO) pour la sélection des IPP ;
- \* Suivre la mise en œuvre du Plan d'apurement des arriérés des dettes des structures de l'Etat vis-à-vis de la SBEE ;
- \* Suivre la réalisation des conditions préalables à la mise en œuvre du plan tarifaire ;
- \* Soumettre l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie au Conseil d'Administration de MCA-Bénin II.

##### 1.1.2. Projet « Production d'Electricité »

- \* Suivre le lancement de l'appel d'offres pour les IPP ;
- \* Suivre l'exécution du contrat avec le CNERTP pour la réalisation des études géotechniques et hydrologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés dans le cadre de l'acquisition et l'installation des stations météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques ;
- \* Suivre la mise en œuvre de la solution alternative retenue pour Yéripao ;
- \* Suivre l'exécution du contrat du PMC ;
- \* Suivre l'exécution de l'avenant au contrat du PMC en tant qu'ingénieur de supervision intérimaire des travaux du Dispatching.

### 1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- \* Suivre le processus de passation des différents marchés (Postes et Lignes) dans le cadre du renforcement et de la modernisation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE à Cotonou et au niveau régional : réponses aux questions, dépôt des offres, évaluation des offres ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Superviseur dans le cadre des travaux de distribution et de dispatching ainsi que celui des experts panélistes ;
- \* Assurer l'installation des analyseurs sur le réseau de la SBEE;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour les compteurs communicants.
- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (SCADA-IT) :**
- \* Poursuivre le suivi de l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT.
- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- \* Suivre l'exécution des travaux de conception et de construction par le groupement Plan Libre/SEIB/ENSBTP.

### 1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- \* Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR ;
- \* Poursuivre le suivi de la mise en œuvre de la phase optionnelle du Contrat de IED/Practical Action.
- **Facilité de l'Energie Propre Hors-Réseau**
- \* Suivre le processus de validation des projets présélectionnés du deuxième appel à projets par le Comité d'Investissement ;
- \* Suivre le processus de signature des accords de cofinancement avec les promoteurs retenus pour le 1<sup>er</sup> appel à projets ;

- \* Suivre le processus de sélection des projets du 2<sup>nd</sup> appel à propositions de projets pour les fenêtres 1, 2, 3 et 4.

- **Efficacité Energétique**

- \* Suivre et valider les rapports des travaux d'audit énergétique des entités industrielles et des bâtiments administratifs ;
- \* Suivre l'exécution des contrats « Normes et étiquettes d'efficacité énergétique » et « Audits énergétiques ».

### **1.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »**

- \* Poursuivre le suivi des activités de ESOC ;
- \* Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes et du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- \* Suivre l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses ;
- \* Poursuivre les actions de sensibilisation au niveau des Mairies et des PAP des communes concernées par la sécurisation des sites ;
- \* Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution au niveau des régions ;
- \* Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et environs.

### **1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)**

- \* Suivre l'exécution du contrat du WEE à travers:
  - la revue de la version finale du rapport de formation de la classe 1 ;
  - la revue de la version finale du plan d'accompagnement des WEE de la classe 1 ;
  - la revue de la version finale du rapport des recommandations pour l'appui de MCA-Bénin II en efficacité énergétique ;
  - un appui dans la préparation et la tenue de la formation de la classe 2 ;
  - la revue de la version finale du rapport de formation de la classe 2 ;
  - la revue de la version finale du plan d'accompagnement des WEE de la classe 2 ;
  - la revue du rapport trimestriel N°1 pour l'accompagnement des WEE de la classe 1;
- \* Suivre le mentorat de la classe 1 et de la classe 2 ;
- \* Participer aux activités du Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le

secteur de l'Énergie (CC-GISE)

- \* Préparer et participer à l'installation de la Cellule Genre du Ministère de l'Énergie (CGD) ;
- \* Poursuivre le suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'audit genre de la SBEE notamment :
  - accompagner la SBEE pour élaborer les TdR de mise en œuvre des recommandations de l'audit genre
  - accompagner la SBEE à finaliser l'élaboration de la charte sociale et genre ;
  - accompagner la SBEE à élaborer le mécanisme de mise en œuvre de la charte sociale et genre.
- \* Préparer et organiser la première séance publique d'information des femmes entrepreneurs dans le domaine de l'électricité

## 1.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre prochain consisteront à :

- \* Collecter les données sur les indicateurs pour l'actualisation du Tableau de Suivi des Indicateurs ;
- \* Appuyer les évaluateurs indépendants pour la collecte des données dans le cadre de la préparation des évaluations d'impacts des projets ;
- \* Poursuivre la clôture du contrat relatif à l'enquête de collecte des données de référence ;
- \* Finaliser le rapport trimestriel de performance d'Avril à Juin 2019 ;
- \* Elaborer le rapport trimestriel de performance de Juillet à Septembre 2019 ;
- \* Contribuer à l'élaboration des Rapports narratifs du Fonds 609g, Compact, CIF et GoB pour la période de Juillet à Septembre 2019 ;
- \* Organiser la rencontre périodique avec les Points Focaux Suivi &Évaluation ;
- \* Suivre le processus de passation de marchés pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants.

## 1.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions pour les quatre sources de financement pour le trimestre Juillet à Septembre 2019.

**Tableau n°8 :** Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019

FONDS	ENGAGEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019, USD	DECAISSEMENTS DE JUILLET A SEPTEMBRE 2019, USD
CIF	0	855 774
609(g)	593 597	2 353 117
GOB	75 000	367 893
COMPACT	20 869 995	9 935 502
<b>TOTAL</b>	<b>21 538 592</b>	<b>13 512 286</b>

#### 1.4. PASSATION DE MARCHES

**Tableau n°9 :** Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Juillet à Septembre 2019)			
	RN planifiées	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	5	2	2	4
Services Non Consultant	0	0	0	0
Biens	1	4	4	4
Travaux	0	2	2	0
TOTAUX	6	8	8	8

## 1.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

### ● Communication externe / Relations Publiques

- \* Poursuivre l'animation bimensuelle du "Comité Communication Energie" ;
- \* Poursuivre l'envoi hebdomadaire de la revue de presse énergie aux partenaires principaux ;
- \* Organiser des ateliers de sensibilisation sur les réformes, à l'endroit des Parties Prenantes en appuyant la communication de l'ARE ;
- \* Déployer partiellement la communication sur l'efficacité énergétique ;
- \* Appuyer l'organisation de la Seizième (16<sup>ième</sup>) session du Conseil d'Administration en Septembre 2019 ;
- \* Préparer et organiser la diffusion du numéro 3 de la newsletter du MCA-Bénin II.

### ● Communication interne

- \* Poursuivre l'exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- \* Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio de MCA-Bénin II ;
- \* Appuyer le département Administration dans la préparation de l'organisation du Team building.

### ● Système d'information (SI)

- 
- \* Poursuivre la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information (SI) / formation du personnel ;
- \* Poursuivre l'exécution des activités permanentes autour du SI ;
- \* Mettre à jour le plan de continuité de service ;
- \* Poursuivre le déploiement du backup of side ;
- \* Suivre la finalisation du contrat avec Bénin Telecom ;
- \* Mettre en place la liaison de Bénin Telecom, une fois le contrat finalisé ;
- \* Déployer les licences scan Kit OCR et former les utilisateurs.

### ● Archivage

- \* Former tout le staff sur le système d'organisation et de conservation numérique des documents/archives ;
- \* Élaborer les outils de gestion des archives appropriés ;
- \* Réceptionner et installer les matériels et mobiliers d'archivage ;
- \* Finaliser la matrice d'organisation de l'archivage ;

- \* Mettre en œuvre l'archivage numérique y compris la formation des utilisateurs ;
- \* Finaliser la mise à jour de la politique générale d'organisation et de conservation des documents/archives.

- **Sensibilisation des Parties prenantes**

- \* Contribuer à la mise en place des comités locaux de médiation ;
- \* Mettre en place les comités des Parties Prenantes ;
- \* Appui à l'actualisation du PEPP du MCA-Bénin II par AECOM ;
- \* Suivi des actions de sensibilisation des PAP;
- \* Appui à l'élaboration des PEPP de la SBEE et de la CEB;
- \* Appui à la préparation des enquêtes pour l'installation des lignes Sèmè-Podji, Porto-Novo et à l'intérieur du Pays.

## 1.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période de Juillet à Septembre 2019 sera marquée par :

- \* La tenue de la seizième session ordinaire du Conseil d'Administration en Septembre 2019 ;
- \* L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du programme (CIF), du Fonds 609(g), pour le trimestre 1 de l'année fiscale 2020 (Octobre - Décembre 2019) ;
- \* Le suivi de la satisfaction des conditions préalables au décaissement du Fonds Compact et du Fonds de Mise en œuvre du Programme, requises pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2019 et élaboration des rapports subséquents, y compris la demande de report ou d'exemption de certaines conditions ;
- \* Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- \* Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou, la Mairie d'Abomey-Calavi, la Mairie de Bohicon, la Mairie de Parakou, la Mairie de Djougou et la Mairie de Natitingou.
- \* La finalisation de l'accord avec le Ministère de l'Energie et sa soumission à MCC et au Conseil d'Administration.

## 4. SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES AU DÉCAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

**Tableau n° 10** : Conditions préalables critiques au trimestre d’Avril à Juin 2019

Le niveau de satisfaction des Conditions Préalables critiques est décrit dans le tableau ci-après.

Toutes les Conditions Préalables requises pour ce décaissement des fonds Compact sont satisfaites.

Toutefois, les conditions critiques suivantes non encore satisfaites méritent l’attention.

CONDITIONS PRÉALABLES	SITUATION	MESURES/ ACTIONS ENVISAGÉES
Avant le décaissement pour l’Activité relative à la Production Photovoltaïque après le premier anniversaire de l’entrée en vigueur, le Gouvernement devra : (A) adopter le Plan tarifaire ; (B) fournir la preuve de la publication par l’ARE d’une grille tarifaire, jugée satisfaisante pour MCC tant sur la forme que sur le fond, et comprenant des tarifs de rachat et des tarifs sociaux	Non satisfait.	Après consultation entre l’ARE et le Gouvernement, cette publication sera effective à l’occasion de la mise en œuvre du Plan tarifaire.

## 5. PROCESSUS CONSULTATIF

Les sessions du Conseil d’Administration du Programme ont eu lieu régulièrement conformément au planning établi.

Le Coordonnateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leurs réunions selon une périodicité bimensuelle. Une réunion de restitution et de partage d’informations se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l’avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

De même, une assemblée générale du personnel est organisée après chaque session du CA pour rendre compte des principales décisions et recommandations qui en sont issues.

La session des PTF du secteur de l'énergie, s'est tenue le 14 juin 2019. Elle a permis d'échanger sur la Production indépendante d'électricité (IPP) au Bénin. Les structures ci-après étaient représentées : UEMOA ; Union Européenne ; SNV ; GIZ ; GIZ/ENDEV ; AFD ; JICA-Bénin ; BAD et la Banque Mondiale.

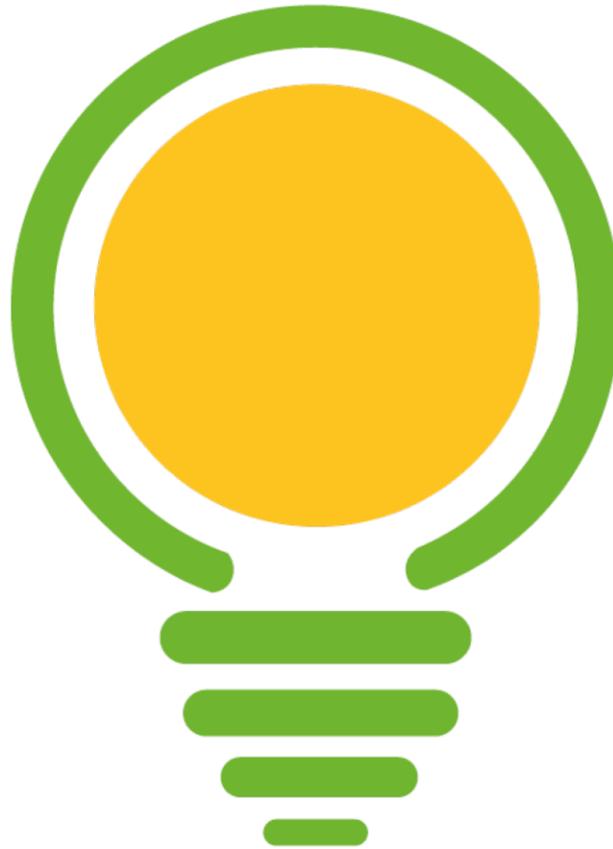
## 6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

**Tableau n° 11** : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
01	Insuffisance du budget disponible pour la réalisation de l'ensemble des travaux de construction pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE.	Il est envisagé une réallocation budgétaire du projet « Production d'électricité » au projet « Distribution d'électricité » pour couvrir le gap. La construction des centrales solaires photovoltaïques sera assurée par des IPP.
02	Les retards dans le processus de passation des marchés impactent négativement la réalisation des activités du Programme.	Réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET.
03	La résistance à la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE.	Organiser des séances de communication et de sensibilisation à l'endroit du personnel de la SBEE avec l'assistance du Conseiller en transaction.
04	Le non-respect du plan de paiement des arriérés.	Suivre le mécanisme de prépaiement des factures d'électricité mis en place par le Gouvernement.
05	Le retard dans la mise en œuvre du plan tarifaire.	L'adoption du plan tarifaire en Conseil des Ministres a pris plus de temps que prévu. Ce retard a fait glisser la date de mise en œuvre du plan tarifaire pour Juillet 2019.
06	L'ARE a un budget insuffisant pour faire une régulation adéquate du secteur.	Il est prévu, dans le cadre de la mise en œuvre du plan tarifaire, un mécanisme qui permettra de mobiliser des ressources pour le fonctionnement de l'ARE.
07	Le retard dans l'acquisition de terrains et la sécurisation des sites entraînant des retards ou la nécessité d'identifier de nouveaux sites.	MCA-Bénin II doit obtenir un accord de principe écrit des parties prenantes et poursuivre les séances de travail avec les Mairies des communes concernées.
08	Le retard dans la sécurisation des sites des centrales de production.	Accélérer le processus d'élaboration et de mise en œuvre des PAR.
09	Le manque d'adhésion des bénéficiaires directs des communautés locales autour des sites pourrait entraîner le sabotage et des dommages sur les	Mettre à contribution les comités locaux des parties prenantes ; Développer et mettre en œuvre le PAR ;

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
	équipements/installations.	Mettre à jour et utiliser effectivement les messages clés.
10	La réorientation du projet de production limite la perception du public sur les impacts du Compact.	Elaborer une communication axée sur les réhabilitations et l'amélioration subséquente de la qualité de service .
11	Les activités d'IEC ne sont pas encore budgétisées et limitent la communication sur les réformes.	Elaborer et soumettre pour adoption une stratégie assortie de son budget de mise en œuvre .



## **Millennium Challenge Account - Bénin II**

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable  
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79

E-mail : [info@mcabenin2.bj](mailto:info@mcabenin2.bj) - Site web : [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj)

