



REPUBLIQUE DU BENIN

RAPPORT DE PERFORMANCE SEPTIÈME TRIMESTRE DU COMPACT

(JANVIER - MARS 2019)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE
ET DU SUIVI-EVALUATION**

Mars 2019

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



Liste des images

IMAGE	TITRE	PAGE
Image n° 1	Signature de l'accord de mise en œuvre avec la Commune d'Abomey-Calavi	8
Image n° 2	Atelier de concertation sur la stratégie d'application des normes et de l'étiquetage énergétique	9
Image n° 3	Réunion de cadrage des activités de construction des bâtiments du NDCC	10

Liste des tableaux

TABLEAU	TITRE	PAGE
Tableau n° 1	Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Janvier à Mars 2019	21
Tableau n° 2	Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Janvier à Mars 2019	22
Tableau n° 3	Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Janvier à Mars 2019	23
Tableau n° 4	Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Janvier à Mars 2019	23
Tableau N° 5	Performance cumulée du trimestre de Janvier à Mars 2019 -Fonds MCC et Gouvernement du Bénin	24
Tableau n° 6	Point des activités de passation des marchés menées au cours de la période de Janvier à Mars 2019	25
Tableau n° 7	Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation	30
Tableau n° 8	Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Avril à Juin 2019	37
Tableau n° 9	Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2019	38
Tableau n° 10	Conditions Préalables critiques au trimestre de Janvier à Mars 2019	41
Tableau n° 11	Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation	43

Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
AFD	:	Agence Française de Développement
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
BAD	:	Banque Africaine de Développement
Bid Challenge System	:	Système de règlement des contestations des soumissionnaires
BM	:	Banque Mondiale
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CCIB	:	Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	:	Compact Implementation Fund
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CNERTP	:	Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics
CODIR	:	Comité de Direction
CoGeF	:	Commissions de Gestion Foncière
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DGRE	:	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DIGIS	:	Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale
DO	:	Direction des Opérations
DUP	:	Déclaration d'Utilité Publique
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EIES	:	Études d'Impacts Environnemental et Social
ESOC	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
GdB	:	Gouvernement du Bénin
GoB	:	Government of Benin
HAZMAT	:	Hazardous Materials (Matières Dangereuses)
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Économique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology
ITT / TSI	:	Indicator Tracking Table / Tableau de Suivi des Indicateurs
IEC	:	Information, Education, Communication
JESA	:	Jacobs Engineering SA
KV	:	KiloVolt
JIF	:	Journée Internationale de la Femme
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie

OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PET	:	Panel d'Évaluation Technique
PIA	:	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
PMC	:	Program Management Consultant
POSS	:	Plan Opérationnel Santé & Sécurité
PP	:	Parties Prenantes
PSP	:	Panel de Sélection des Projets
PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
SBEE	:	Société Béninoise d'Énergie Electrique
SCADA	:	Supervisory Control And Data Acquisition / système de contrôle et d'acquisition de données
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	:	Système d'Information
SIG	:	Système d'Information Géographique
TdR (TDR)	:	Termes de référence
USD	:	United States Dollar
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)

Table des matières

RÉSUME.....	7
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE.....	11
1.1. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPÉRATIONS.....	11
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	11
1.1.2. Projet « Production d'Électricité ».....	13
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	13
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».....	15
1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale ».....	16
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	18
1.2. ACTIVITÉS DE SUIVI & EVALUATION.....	19
1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES DU PROGRAMME.....	21
1.4. ACTIVITÉS AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHÉS.....	25
1.5. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES.....	25
1.6. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	27
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II.....	27
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement.....	28
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution.....	28
1.6.4. Autres activités.....	29
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION.....	30
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'AVRIL A JUIN 2019.....	33
3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPÉRATIONS.....	33
3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions.....	33
3.1.2. Projet « Production d'Electricité ».....	33
3.1.3. Projet « Distribution d'Electricité ».....	34
3.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».....	34
3.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale ».....	35
3.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	35
3.2. SUIVI & EVALUATION.....	37
3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITÉS PLANIFIÉES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE.....	37
3.4. PASSATION DE MARCHÉS.....	38
3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES.....	39
3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	40
4. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC.....	41
5. PROCESSUS CONSULTATIF.....	42
6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION.....	43

RÉSUMÉ

Les réalisations du trimestre de Janvier à Mars 2019, dans le cadre de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II, sont relatives essentiellement (i) à la poursuite du processus de passation de marché en vue du recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE et d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ; (ii) à la signature du contrat pour la conception et la construction des bâtiments pour le Dispatch Center ; (iii) au lancement du DAO pour les travaux de construction et de réhabilitation des lignes à Cotonou et dans les régions ; (iv) à la sélection définitive des projets pour le premier Appel à propositions sur les fenêtres 1, 3 et 4 de l'OCEF ; (v) à la sélection des femmes entrepreneures de l'initiative WEE. Le trimestre a été également marqué par (vi) la signature des Accords de mise en œuvre entre MCA-Bénin II et les communes de Cotonou et d'Abomey-Calavi.

La performance financière pour le trimestre de Janvier à Mars 2019 (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin) a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 18% et un taux de décaissement cumulé de 22% au 31 mars 2019.

Au niveau de la passation des marchés, quatre (4) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur sept (7) programmés, soit un taux de 57,14%. Six (6) contrats ont été signés sur onze (11) prévus, soit un taux de 54,5%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa quatorzième session ordinaire, le 21 mars 2019, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.

Image n° 1 : Signature de l'accord de mise en œuvre avec la Commune d'Abomey-Calavi



Source : MCA-Bénin II

Image n° 2 : Atelier de concertation sur la stratégie d'application des normes et de l'étiquetage énergétique



Source : MCA-Bénin II

Image n° 3 : Réunion de cadrage des activités de construction des bâtiments du NDCC



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPÉRATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets de MCA-Bénin II ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre de Janvier à Mars 2019 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département.

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre de ce projet au cours du trimestre sous revue a été caractérisée par l'exécution des activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat Plan**

La mise en œuvre du Contrat Plan se poursuit. Son évaluation se fait chaque trimestre afin de mesurer le niveau d'atteinte des cibles. L'évaluation de ce trimestre a permis de constater que la plupart des objectifs assignés sont atteints.

- **Mise en place d'un Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Après la réception des offres relatives au recrutement d'un Opérateur pour la mise œuvre d'un Contrat de Gestion à la SBEE et d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE, respectivement les 09 et 15 janvier 2019, MCA-Bénin II a mis en place des Panels d'évaluation qui ont procédé dans un premier temps à l'évaluation des offres techniques. Tandis que le rapport d'évaluation des offres techniques pour le recrutement de l'Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion a été approuvé par MCA-Bénin II et MCC, respectivement les 13 et 18 février 2019, l'approbation du rapport d'évaluation technique relatif au recrutement d'un Auditeur des contrats a été obtenu de MCA-Bénin II et MCC, respectivement les 19 et 26 mars 2019.

En ce qui concerne le recrutement de l'Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de Gestion, le processus de passation de marchés s'est poursuivi avec la réalisation de l'évaluation financière, après l'observance des délais de dépôt de plainte par les soumissionnaires. Le rapport d'évaluation combiné a été approuvé par MCA-Bénin II, le 27 mars 2019. Il est soumis à MCC pour l'obtention de l'Avis de Non Objection. Les négociations et la signature du contrat sont envisagées pour le prochain trimestre.

Quant au processus de recrutement de l'Auditeur des contrats, il sera poursuivi au cours du prochain trimestre avec l'évaluation financière après l'observation de la période de Bid Challenge éventuelle et les négociations en vue de la signature du Contrat.

- **Elaboration du Code Réseau de la SBEE**

Le processus de passation de marchés pour le recrutement du Consultant qui sera chargé de l'élaboration du code réseau de la SBEE s'est poursuivi au cours de ce trimestre et a abouti à la signature du contrat le 20 mars 2019. Le Consultant a procédé au démarrage de sa mission, le 25 mars 2019, par le lancement des travaux de collecte des données nécessaires à l'étude et la réalisation des entretiens avec les parties prenantes.

- **Réalisation de l'étude sur les tarifs d'électricité en République du Bénin**

Dans le cadre de l'actualisation du modèle financier de la SBEE et la mise en œuvre du Plan tarifaire alternatif, une entente directe a été conclue avec le Consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL chargé de la réalisation de l'étude sur les tarifs d'électricité. L'évaluation des offres soumises par le consultant a eu lieu du 22 au 25 janvier 2019. Les négociations sont en cours pour la signature du contrat.

- **Mise en place du cadre d'intervention pour les producteurs indépendants d'électricité et d'un Conseiller en transactions**

Le Consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, chargé de l'étude relative à la mise en place d'un cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité, a finalisé le dossier de pré-qualification des IPP ainsi que les projets de contrats et accords notamment le Contrat d'Achat d'Electricité, la Convention de Concession et le Contrat de raccordement au réseau électrique. Il a également finalisé le projet de DAO pour la sélection des IPP.

Par ailleurs, le contrat de l'Expert IPP chargé d'accompagner MCA-Bénin II dans le suivi des activités IPP et de faciliter la mission du Consortium, a été signé le 22 février 2019. L'Expert IPP a effectué une mission à Cotonou du 13 au 22 mars 2019. Cette mission a permis d'examiner les différents livrables soumis par le Consortium, notamment : (i) les exigences techniques, (ii) les exigences environnementales et sociales, (iii) le projet de Convention de concession, (iv) le projet de Contrat d'achat d'énergie, (v) le projet de Contrat de raccordement, (vi) le projet de Dossier d'Appel d'Offres (DAO), (vii) l'Avis et le dossier de pré-qualification. L'Expert a pris part à un atelier technique du 14 au 16 mars 2019 à Grand-Popo et à l'atelier du Comité de Pilotage les 20 et 21 mars 2019 à Cotonou. Au cours cet atelier technique, l'expert IPP a apporté un appui technique d'une part, aux participants en termes de renforcement des capacités pour une meilleure appropriation des dossiers IPP et de son processus, et d'autre part, dans le processus de validation des DAO pour la sélection des IPP et de ses annexes.

Enfin, un projet de Communication en Conseil des Ministres, relative au cadre d'intervention des IPP est en cours d'élaboration.

1.1.2. Projet « Production d'Électricité »

Au cours du trimestre de Janvier à Mars 2019, le Projet « Production d'Électricité » a réalisé les activités ci-après :

- **Construction des centrales solaires photovoltaïques**

Les négociations entamées avec le CNERTP en vue de la signature du contrat pour l'exécution des études géotechniques et hydrologiques sur les quatre sites retenus pour la construction des centrales solaires photovoltaïques sont terminées. Le contrat a été signé le 25 mars 2019.

Une mission conjointe MCA-Bénin II /CNERTP sera organisée dans le mois de mai 2019 pour présenter le prestataire aux autorités communales et visiter les quatre sites de construction de centrales solaires photovoltaïques (Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou).

Selon le chronogramme retenu, le CNERTP démarre les travaux de terrain dans la première quinzaine du mois de juin 2019.

De même, les préparatifs sont en cours pour l'acquisition et l'installation de stations météorologiques sur les 4 sites des centrales solaires. L'Agence Nationale de la Météorologie a été identifiée pour en assurer la supervision et le suivi.

- **Réhabilitation et Renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao**

En exécution des instructions du Conseil d'Administration en sa session du 18 décembre 2018, la SBEE a soumis un projet de densification du réseau et des branchements promotionnels (à coût subventionné) au profit des populations et d'amélioration de l'éclairage public qui est en cours d'examen par MCA-Bénin II.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Au cours du trimestre, le Consultant en Gestion de Programme a appuyé MCA-Bénin II dans le cadre de la finalisation des DAO pour les travaux de renforcement et de modernisation du réseau de distribution électrique de la SBEE.

Le Consultant a fait le suivi de l'exécution des contrats de ESOC chargé de la performance environnementale et sociale, de ANTEA chargé de l'étude sur les matières dangereuses, de GOPA chargé de l'étude des tracés et de renforcement des lignes ainsi que du contrat du consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et de la mission de conseiller en transaction. Le PMC a également fait la revue des livrables reçus de ces consultants.

Il a enfin transmis à MCA-Bénin II, tous les livrables dus pour la période.

1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

Les réalisations du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

En vue de finaliser les Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) pour le recrutement des entreprises qui vont exécuter les travaux de construction et de réhabilitation des postes et lignes électriques, une retraite a été organisée du 16 au 19 janvier 2019 à Ouidah. Cette retraite a enregistré la participation des représentants de MCA-Bénin II, du Procurement Agent, de la SBEE, de la CEB, du PMC, du CGES ainsi que du Consortium GOPA-IED-ANTEA. Elle a permis de faire une revue approfondie des DAO afin d'en assurer la cohérence, de prendre en compte les commentaires de MCC et de disposer de la version semi-finie des DAO complets à soumettre pour une revue technique finale de MCC. Le lancement du DAO pour la construction et la réhabilitation des lignes a été fait le 22 mars 2019.

Le DAO pour les travaux de construction et de réhabilitation des postes est en cours de revue par MCC.

Le processus de recrutement d'un Consultant qui va assurer le contrôle et la supervision des travaux de renforcement du réseau de distribution et du dispatching SCADA & IT et bâtiment se poursuit.

De même, le processus de recrutement de six experts panélistes qui vont accompagner MCA-Bénin II dans l'évaluation des offres relatives au renforcement du réseau de distribution se poursuit également.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

Le Consultant GE Grid Solutions en charge de la réalisation du Dispatching (SCADA/IT) a démarré ses travaux depuis le 24 décembre 2018. Il a déjà soumis les documents de pré-conception et commencé les investigations sur les postes électriques et la communication radio (sites survey et survey radio).

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**

Le processus de passation du marché relatif à la conception et à la construction des bâtiments pour le Dispatch Center est achevé et le contrat a été signé le 26 février 2019 avec le Groupement SEIB/PLAN LIBRE/ENSBTP.

Des réunions de cadrage et de démarrage ont été tenues respectivement les 25 et 26 mars 2019 pour présenter aux parties prenantes, la conception préliminaire du projet, la méthodologie et le planning proposés par le contractant ainsi que la stratégie de mitigation des risques pour assurer un achèvement du projet dans les délais et budgets requis. Le Groupement a aussitôt commencé l'élaboration des plans architecturaux des deux bâtiments à faire approuver par MCA-Bénin II avant les conceptions détaillées.

1.1.4. Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a réalisé les activités suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

Conformément au plan d'actions soumis par le Consultant IED/Practical Action relatif au renforcement des capacités des acteurs de l'Électricité Hors-Réseau (EHR), des sessions de formation ont été organisées sur les thèmes ci-après : (i) le dimensionnement des centrales solaires, du 14 au 16 janvier 2019 ; (ii) les modèles économiques et financiers et les plans d'affaires, du 17 au 22 janvier 2019 ; (iii) le SIG et le logiciel MANIFOLD du 04 au 15 février 2019 et du 25 au 29 mars 2019; (iv) le logiciel de planification Géosim, du 18 février au 1^{er} mars 2019.

Ce programme de renforcement des capacités s'étendra sur toute l'année 2019.

Il a également été organisé les 13 et 14 février 2019, un atelier de travail regroupant les principaux acteurs du sous-secteur pour adopter et homologuer les normes internationales relatives aux installations d'électrification hors-réseau. Ces normes permettront à l'ANM d'assainir le marché des équipements de travaux et de consommation électriques.

- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

La mise à jour du Manuel de Procédures élaboré pour la gestion de la Facilité d'énergie propre hors-réseau s'est poursuivie au cours de ce trimestre.

Le Comité d'Investissement chargé de la sélection définitive des projets dans le cadre de l'OCEF, a été mis en place et a tenu sa session les 8, 19 et 20 février 2019. Cette session a permis d'examiner les dossiers de demande de subventions présélectionnés par le Panel de Sélection des Projets (PSP1) pour le premier appel à propositions de projets. Au terme des trois jours de travail, six (06) projets dont deux (02) avec la recommandation de se conformer à la réglementation du secteur de l'eau potable et de l'assainissement, ont été définitivement retenus. Ils ont reçu leur lettre de notification et les projets d'accord de cofinancement sont élaborés et sont en cours de revue.

Le second Appel à propositions de Projets lancé le 06 décembre 2018, a été clôturé le 25 mars 2019. Il a été organisé deux séances d'informations par internet aux potentiels candidats (webinaire) les 7 et 20 février 2019. Ces séances ont porté sur les informations concernant le deuxième appel de l'OCEF, des conseils pratiques pour monter un dossier compétitif, remplir le formulaire de demande de cofinancement. Un plan de communication a été également élaboré et est en cours de mise en œuvre.

- **Efficacité énergétique :**

La réalisation d'audits énergétiques, d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre des projets d'efficacité énergétique pour vingt (20) bâtiments de l'administration publique et dix (10) unités industrielles se poursuit.

De même, l'étude pour la mise en place des normes et étiquettes d'efficacité énergétique se poursuit.

L'ANM en collaboration avec MCA-Bénin II ont organisé le 21 février 2019 un atelier de concertation avec les acteurs sur la stratégie de mise en vigueur des normes de performance et de l'étiquetage énergétique pour les lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin. Cet atelier a permis de réfléchir sur les actions concrètes susceptibles d'aider les ministères en charge de la mise en œuvre de la réglementation sur l'importation et la commercialisation des équipements électriques au Bénin, les besoins en renforcement de capacité des acteurs nécessaires pour assurer le contrôle à l'importation, la surveillance du marché et d'autres mesures d'accompagnement.

Enfin, MCA-Bénin II et l'ANM ont tenu des séances d'informations et de sensibilisation sur les enjeux liés à l'efficacité énergétique les 26 et 28 février 2019 respectivement à Bohicon et à Parakou. Ces séances ont regroupé des importateurs et des distributeurs de lampes, des entreprises de services énergétiques, des électriciens ainsi que des représentants des mairies, des préfectures, de la CCIB, de la SBEE, de la douane et des associations des consommateurs.

Le processus de recrutement d'un consultant individuel-expert en communication sur l'efficacité énergétique est en cours.

1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Les séances de vulgarisation du SGESSS actualisé à l'endroit des Parties Prenantes (PP) se sont poursuivies au cours ce trimestre.

Par ailleurs, le Plan Opérationnel Santé & Sécurité (POSS) de la SBEE est en attente de validation par le Conseil d'Administration de cette société.

De même, des échanges ont eu lieu avec la CEB en vue d'établir une feuille de route pour la réalisation de son POSS.

Par ailleurs, les exigences environnementales pour la réalisation des EIES des sites de construction des centrales solaires ont été élaborées et la revue des TDRs élaborés précédemment a été faite.

- **Réalisation de l'Etude sur les matières dangereuses**

Le Consultant chargé de l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses (HAZMAT) a soumis les versions améliorées des livrables suivants qui sont en cours de revue. Il s'agit : (i) du Plan de remédiation à court terme pour le sol, l'eau, les équipements électriques et les huiles ; (ii) du Plan de gestion à long terme pour la SBEE (huile + eau + sol) ; (iii) des Spécifications et termes de référence pour l'élaboration des DAO en vue de la construction des ateliers et la sélection d'un opérateur pour la gestion des matières dangereuses.

Par ailleurs, un addendum de spécifications techniques aux DAO distribution a été élaboré pour prendre en compte la construction des plateformes de stockage des déchets dangereux.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques**

Dans le cadre de la sécurisation des sites identifiés pour la construction des centrales solaires photovoltaïques, une mission conjointe MCA-Bénin II / ANDF a eu lieu du 12 au 16 mars 2019 dans les communes de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou. Elle a permis d'échanger avec les membres des Comités Locaux de Médiation, les Autorités Locales, les membres des Commissions de Gestion Foncière (CoGeF) et les Services Techniques des Communes concernées. Cette mission a été l'occasion de retenir la déclaration d'utilité publique (DUP) des sites comme principe de leur sécurisation et de recenser les éventuelles préoccupations des Personnes Affectées par le Projet (PAP), des Autorités et autres parties prenantes.

Le Consultant chargé de l'élaboration des Plans d'Actions de Réinstallation (PAR) sur les sites des centrales solaires photovoltaïques, a soumis à MCA-Bénin II le PAR pour le site de Akassato. De même, le Plan d'Enquête pour l'élaboration du PAR pour les lignes de Cotonou, a été élaboré et soumis à MCA-Bénin II.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'avancement des mois de Janvier à Mars 2019. Le Consultant a également soumis le Plan de contrôle qualité du Programme, le Plan de gestion du Programme et les Rapports d'EIES pour les sites de dispatching d'Akassato et de Bohicon. Lesdits livrables sont en cours de validation.

Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impacts environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation de la prise en compte des volets relatifs à l'Environnement dans les DAO pour l'Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional.

Le Consultant a démarré les travaux de collecte des données dans le cadre de l'élaboration des Plans d'Action de Réinstallation (PAR) sur les sites où les investissements de MCA-Bénin II seront réalisés.

Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impact environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation des volets relatifs à l'Environnement dans les DAO pour l'Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional.

Le Consultant a démarré les travaux de collecte des données dans le cadre de l'élaboration des Plans d'Action de Réinstallation (PAR) sur les sites où les investissements de MCA-Bénin II seront réalisés.

1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Vulgarisation du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Dans le cadre de la mise en œuvre du PISG, MCA-Bénin II a appuyé la SBEE pour (i) la validation de la charte sociale et du genre ; (ii) la réalisation d'une vidéo pour la sensibilisation des filles pour le choix des métiers de l'électricité.

Les journées de sensibilisation sur les métiers de l'électricité ont eu lieu le 6 mars 2019 par la SBEE au lycée Toffa 1^{er} des jeunes filles de Porto-Novo et le 7 mars 2019 par l'ABERME au Lycée Houffon des jeunes filles à Abomey.

- **Audit Genre de la SBEE :**

L'appui à la SBEE pour la mise en œuvre des recommandations issues de l'audit Genre se poursuit. Le Plan d'Actions a été finalisé en trois volets à savoir (i) amélioration des relations avec les clients ; (ii) amélioration de la gestion des ressources humaines ; (iii) sensibilisation/incitation des filles pour le choix des métiers de l'électricité.

La mise en œuvre dudit plan d'actions est en cours.

- **Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE)**

Le Consultant ENERGY 4 IMPACT en charge des activités du WEE a soumis pour validation, la liste des potentiels bénéficiaires du WEE-INITIATIVE. Les 24 et 25 janvier 2019, un atelier a eu lieu pour valider cette liste. Il est à rappeler que 98 dossiers de candidature ont été reçus et 65 ont été présélectionnés à raison de 30 pour la catégorie WEE-S (WEE Suppliers, catégorie des femmes dont l'activité a rapport avec la fourniture de produits et services dans le domaine de l'énergie électrique) et 35 pour la catégorie WEE-C (WEE Consumers, le groupe des femmes consommatrices de l'énergie électrique dans leurs activités). Le programme du diagnostic participatif de ces entreprises pour vérifier l'effectivité de leurs activités, finaliser la sélection et identifier leurs besoins, a été validé et sa mise en œuvre a démarré au mois de mars 2019.

1.2. ACTIVITÉS DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Évaluation, tenu sa deuxième rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 27 février 2019. Cette rencontre a permis de partager et d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme en général et les activités de suivi et évaluation en particulier, ainsi que les défis à relever au cours de l'année 2019.

Le Cabinet MATHEMATICA recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts des Projets « Production d'électricité » et « Distribution d'électricité » a effectué une mission du 18 au 23 mars 2019. Au cours de cette mission, le Consultant a procédé à la formation des agents enquêteurs et réalisé le pré-test en vue de stabiliser le questionnaire dans le cadre de l'enquête auprès des ménages.

Par ailleurs, le processus de passation de marché pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) dans le cadre de la mise en place du système autonome de collecte de données auprès des abonnés de la SBEE pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impact, s'est révélé infructueux. A la date de clôture du dépôt des offres, le 5 mars 2019, aucun dossier n'a été reçu. Il a été donc décidé de procéder par entente directe avec le représentant local de ITRON, le dépositaire de la marque Open Riva des Compteurs Intelligents.

Le Cabinet SOCIAL IMPACT, recruté également par MCC pour l'évaluation d'impacts du Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau », a effectué une mission d'échanges et de collecte d'informations auprès des parties prenantes à l'évaluation du 25 au 29 mars 2019. Cette mission a également été une occasion pour le Consultant de discuter avec NIRAS et les promoteurs des projets retenus des exigences de l'évaluation, des besoins de données pour l'évaluation, de leurs plans de ciblage et stratégie commerciale, ainsi que des délais de mise en œuvre de leurs projets respectifs.

La revue de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Évaluation s'est poursuivie en vue de la préparation de la prochaine révision du Plan de Suivi-Évaluation.

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été mis à jour avec les données collectées auprès des entités de mise en œuvre au cours du trimestre.

- **Elaboration de rapports périodiques :**

- Rapports Narratifs des Fonds (609g, CIF, Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds (609g, CIF et Compact) du Programme pour la période de Janvier à Mars 2019. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 20 mars 2019.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Trimestriel de Performance

Le sixième Rapport Trimestriel de performance après l'entrée en vigueur du Compact, soit le rapport du quatrième trimestre de l'année 2018, a été produit et est mis en ligne sur le site Internet de MCA-Bénin II.

- **Etudes et enquêtes**

Le Consultant, recruté pour la collecte des données de référence des indicateurs, a soumis les documents méthodologiques et outils de collecte des données qui ont été validés. Il a procédé ensuite au recrutement et à la formation des agents enquêteurs. La première phase de la collecte des données a eu lieu du 28 janvier au 7 février 2019. Elle a été supervisée par MCA-Bénin II. A l'issue de cette première phase de collecte de données, il s'est avéré nécessaire de poursuivre la collecte en vue de disposer de plus données pour les analyses. Une deuxième phase de collecte a été organisée à cet effet. Celle-ci s'est déroulée du 20 au 30 mars 2019.

- **Appui aux Projets :**

La Direction a participé aux séances de validation des projets d'accord de cofinancement des projets OCEF. Elle a également apporté un appui substantiel à la finalisation des Tableaux des indicateurs des différents projets retenus pour le premier appel à propositions de projets de l'OCEF.

1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES DU PROGRAMME

- **Recrutement du personnel**

Le nombre du personnel en poste est de 55 pour un total de 62 planifiés. Les processus de recrutement en cours sont relatifs aux positions du Chef Performance Environnementale et Sociale, de quatre conducteurs de véhicule et du Spécialiste de Fonds à Frais Partagés.

- **Formations du personnel**

Le Plan de Formation au titre de l'année 2019 a été finalisé et soumis à l'approbation de MCC.

- **Système de sécurité des locaux**

La mise en place du nouveau système de sécurité des locaux et du contrôle des accès se poursuit.

Tableau n° 1 : Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Janvier à Mars 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)			DÉCAISEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	16.535.000	196.097	1%	1.200.765	128.783	11%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"	0	0	0%	0	0	0%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	7.602.476	3.410.083	45%	6.615.357	1.106.839	17%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	10.000	18.511	185%	474.698	333.194	70%
5. Suivi & Evaluation	30.000	-77	0%	47.279	8.563	18%
6. Administration & Contrôle	1.379.428	770.896	56%	1.734.647	1.170.109	67%

TOTAL	25.556.904	4.395.510	17%	10.072.746	2.747.488	27%
--------------	-------------------	------------------	------------	-------------------	------------------	------------

Source : MCA-Bénin II

Le processus de passation des marchés relatif au recrutement de l'Opérateur et de l'Auditeur du contrat de gestion de la SBEE n'est pas encore achevé. C'est ce qui justifie le faible taux des engagements.

Le montant négatif de -77 USD au niveau de la rubrique « Suivi & Évaluation » est relatif à un gain de change obtenu à la suite de la réévaluation d'un contrat signé en monnaie locale (contrat de la collecte des données de références).

Quant aux décaissements, le taux de 27% se justifie par le fait que :

- les décaissements prévus dans le cadre des activités du Consultant IPP n'ont pas été faits. Les livrables soumis par ce consultant avaient été rejetés pour non-conformité. Les versions révisées seront soumises au cours du mois d'avril et les paiements interviendront dans le trimestre Avril à Juin 2019.
- l'avance de démarrage qui devrait être payée à Groupement SEIB/ENSBTP/PLAN LIBRE n'a pas été décaissée. Ce paiement interviendra dans le trimestre Avril à Juin 2019.
- les paiements prévus pour les contrats non signés n'ont pas été également effectués (il s'agit des paiements pour le Contrat de gestion et l'Auditeur des contrats).

Tableau n° 2 : Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Janvier à Mars 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER A MARS 19 (\$US)			DÉCAISSEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	77.750	0	0%	600.464	0	0%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	0	-3.690	0%	901.383	264.368	29%
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	0	0	0%	0	0	0%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	0	0	0%	0	0	0%
5. Suivi & Évaluation	0	-1.149	0%	23.806	22.657	95%
6. Administration & Contrôle	31.900	3.686	12%	81.909	41.610	51%
TOTAL	109.650	-1.153	-1%	1.607.562	328.635	20%

Source : MCA-Bénin II

Les activités précédemment programmées pour le trimestre de Janvier à Mars 2019 sur les fonds CIF étaient essentiellement liées à la communication. Le retard observé dans le processus d'approbation du plan de communication a un impact sur la réalisation desdites activités.

Le montant négatif de -3.690 USD observé sur le Projet « Production d'Électricité » est lié à une réduction du montant du contrat de levé topographique (BERGEPO). En effet, ce contrat a été clôturé avec certains livrables non exécutés. L'annulation de ces livrables avec l'effet de la

réévaluation des autres contrats en monnaie locale a entraîné la réduction des engagements sur ce projet. Il en est de même pour la rubrique « Suivi-Évaluation » où le contrat avec l'INSAE relatif à l'enquête auprès du personnel de la SBEE signé en monnaie locale a été réévalué et a généré un gain de change.

Le faible taux de décaissement se justifie par le non-paiement du livrable du PMC relatif au Plan de Contrôle du Programme. Ce livrable n'est pas encore validé.

Tableau n° 3 : Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Janvier à Mars 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)			DÉCAISSEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
Projet Infrastructure	0	0	0%	2 290 341	0	0%
Projet Accès à l'Electricité	0	0	0%	0	0	0%
Projet Suivi & Evaluation	0	0	0%	337 170	0	0%
Projet Administration et Contrôle du Programme	0	0	0%	0	0	0%
TOTAL	0	0	0%	2 627 511	0	0%

Source : MCA-Bénin II

Aucun engagement n'avait été programmé sur les fonds 609g pour le trimestre Janvier à Mars 2019.

Les décaissements programmés étaient essentiellement liés aux livrables du Consortium INTEC GOPA/IEA/ANTEA. Ce consultant n'a pas soumis de livrables pour être payé.

Tableau n° 4 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Janvier à Mars 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)			DÉCAISSEMENTS DE JANVIER À MARS 19 (\$US)		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	0	0	0%	0	0	0%
Projet "Administration et Contrôle du Programme"	401.706	301.360	75%	642.939	272.593	42%
TOTAL	401.706	301.360	75%	642.939	272.593	42%

Source : MCA-Bénin II

Les paiements prévus pour le Consultant en charge de l'acquisition et l'installation des équipements de sécurité n'ont pas été effectués parce que les services ne sont pas complètement exécutés.

Tableau n° 5 : Performance cumulée du trimestre Janvier à Mars 2019 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENT TOTAL JANVIER À MARS 2019 (\$US)		TAUX TRIMESTRIEL	DÉCAISSEMENT TOTAL JANVIER À MARS 2019 (\$US)		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
CIF	109.650	-1.153	-1%	1.607.562	328.635	20%
609(g)	0	0	0%	2.627.511	0	0%
GOB	401.706	301.360	75%	642.939	272.593	42%
COMPACT	25.556.903	4.395.510	17%	10.072.746	2.747.488	27%
TOTAL	26.068.259	4.695.717	18%	14.950.757	3.348.716	22%

1.4. ACTIVITÉS AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHÉS

Tableau n°6 : Point des activités de passation de marchés menées au cours de la période de Janvier à Mars 2019

Rubriques	Q7/compact (Janvier-Mars 2019)							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	2	11	9	6	1	9	9	3
Services non Consultants	1	1	1	0	1	1	1	0
Biens	1	2	2	3	1	2	1	2
Travaux	3	1	1	2	1	0	0	1
Totaux	7	15	13	11	4	12	11	6

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que quatre (4) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur sept (7) programmés, soit un taux de 57,14%. Six (6) contrats ont été signés sur onze (11) prévus, soit un taux de 54,5%.

Il est à noter que sur quinze (15) ouvertures d'offres programmées, douze (12) ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 80% ; treize (13) évaluations d'offres ont été programmées, onze (11) ont été réalisées, ce qui équivaut à un taux de réalisation de 84,6%.

1.5. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

- **Médiatisation des activités**

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a réalisé au cours du trimestre de Janvier à Mars 2019 les activités suivantes : couverture médiatique de la (i) Signature de l'Accord de Mise en Œuvre avec la Mairie de Cotonou le 22 janvier 2019 ; (ii) Signature de l'Accord de Mise en Œuvre avec la Mairie d'Abomey-Calavi le 24 janvier 2019 ; (iii) Visite de la Présidente Directrice Générale par intérim du Millennium Challenge Corporation (MCC) Madame Cynthia Huger à MCA-Bénin II le 18 février 2019 ; (iv) Quatorzième (14^{ème}) session du Conseil d'Administration tenue le 21 mars 2019 ; et (v) du Lancement officiel des activités relatives aux

travaux de conception-construction des bâtiments devant abriter le Centre national de contrôle de la distribution de l'électricité de la SBEE (ou dispatching center) le 26 mars 2019

- **Système d'information**

Le suivi permanent du système d'information a permis de garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs. La maintenance préventive et curative des équipements informatiques, l'assistance aux utilisateurs sur divers logiciels /applications ainsi que les tâches d'administration du Système notamment, l'ajout d'utilisateurs au domaine, le déverrouillage des comptes et la création de compte mail, la sauvegarde hebdomadaire des configurations réseau (switchs cisco, firewall Palo Alto), la sauvegarde journalière des serveurs (SAP, serveurs de fichiers, patch manager) ont été réalisés. Le monitoring journalier des serveurs SAP, le suivi et l'assistance aux utilisateurs afin de leur permettre de travailler dans de meilleures conditions ont été réalisés.

En ce qui concerne le management de la sécurité du système d'information, la mise en œuvre de la politique se poursuit de même que la revue de la procédure d'accès aux données utilisateurs.

Le département a contribué également à la supervision des travaux de sécurisation physique des bureaux du MCA-Bénin II (système de contrôle d'accès, vidéo-surveillance, gestion de la ronde, anti intrusion et anti incendie).

Divers appuis IT ont été apportés au projet Construction à travers le volet Dispatching IT et la mise en place du système NEPLAN. En ce qui concerne le Département Performance Environnementale et Sociale, la Direction a apporté son appui au déploiement de l'application ArcGis Desktop et à la formation des entités de mise en œuvre sur la plateforme ArcGis Online.

- **Appui aux structures de mise en œuvre**

La Direction en charge de la Communication et des Relations Publiques a apporté un appui aux structures de mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie que sont : l'ARE, le Ministère de l'Energie, l'ABERME et la SBEE, notamment dans la préparation des tournées de sensibilisation sur l'EHR, de la communication sur le contrat de gestion, etc.

- **Communication / Relations Publiques**

Au cours du trimestre, la DCRP a publié les revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires. Elle a organisé le journal audio n°9, 10 et 11 pour le personnel. Deux webinaires ont été organisés dans le cadre du deuxième appel à propositions de projets de la Facilité d'Énergie Propre Hors Réseau les 7 et 20 février 2019 et un webinaire a été organisé le 28 Mars 2019 sur les marchés relatifs à la conception-construction des lignes et postes ainsi qu'à la supervision des travaux de construction.

- **Sensibilisation des Parties prenantes**

Au cours du trimestre, la DCRP a contribué au renforcement de l'engagement des personnes affectées par le Programme et des autres parties prenantes. Il s'agit notamment des rencontres de sensibilisation avec les comités locaux de médiation, les élus locaux des différents sites à Parakou, Djougou, Natitingou, Bohicon et Akassato. La Direction en charge de Communication a aussi apporté son appui pour l'évaluation du Plan d'Engagement des Parties Prenantes et les actions menées par le consultant AECOM en charge de la Gestion Environnementale et sociale.

1.6. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

Au cours de la quatorzième session ordinaire du Conseil d'Administration qui a eu lieu le 21 mars 2019, les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ; du Fonds de Mise en œuvre du Programme et du Fonds 609(g) pour le trimestre 3 de l'Année Fiscale 2019 (Avril-Mai-Juin 2019) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé (i) le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 ; (ii) l'avenant n°1 au contrat n° PP4-CIF-EGP-03 relatif au Service de Consultance en Gestion de Programme ; (iii) l'avenant n°4 au contrat N°PP4-CIF-EDP- 02 portant Consultant en Gestion Environnementale et Sociale ; (iv) le contrat N° PP2-COM-PRISP-18 portant sur des études d'actualisation du Modèle financier de la SBEE ; (v) la stratégie d'externalisation de certaines étapes du processus de recrutement du personnel d'appui de MCA-Bénin II.

Les Administrateurs ont, en outre, autorisé la Coordination Nationale à procéder à (i) la signature de l'avenant n°1 au contrat n°PP4-CIF-EGP-03 relatif au Service de Consultance en Gestion de Programme avec le consultant JESA après avis de non objection de MCC ; (ii) la signature de l'avenant n°4 au contrat N° PP4-CIF-EDP- 02 portant Consultant en Gestion Environnementale et Sociale avec le Cabinet AECOM CONSULTANTS après avis de non objection de MCC ; (iii) la signature de l'avenant n°4 au contrat N° PP4-CIF-EDP-02 portant Consultant en Gestion Environnementale et Sociale avec le Cabinet AECOM CONSULTANTS après avis de non objection de MCC ; (iv) la signature du contrat N° PP2-COM-PRISP-18 portant sur des études d'actualisation du Modèle financier de la SBEE par entente directe avec le consultant IDEACONSULT International après avis de non objection de MCC ; (v) la soumission au Conseil d'administration par consultation écrite pour approbation, de la version finalisée de l'Accord de l'Agence de Mise en Œuvre avec le Ministère de l'Énergie.

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du Programme (CIF) et du Fonds 609(g) pour le trimestre d'Avril à Juin 2019.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

- **Suivi de la mise en œuvre des accords signés**
 - **SBEE :** La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, accueil des missions de MCC, etc.
 - **CEB :** La CEB a participé à la réalisation de plusieurs activités, notamment la revue des documents soumis par les consultants, la conception et l'affinement des DAO et la collecte des données dans le cadre du projet « Distribution d'électricité ».
 - **ANM :** L'ANM a participé à l'adoption des normes relatives à l'électrification hors-réseau. Elle a également pris part aux séances de sensibilisation et de communication sur les normes de performance énergétique relatives aux lampes respectivement à Bohicon et à Parakou et à l'atelier de concertation sur la stratégie de mise en œuvre des Normes et Étiquettes énergétiques.
 - **ABE :** L'ABE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions du comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations.
 - **ABERME :** L'ABERME a contribué à l'élaboration des spécifications techniques des équipements de test et des logiciels à acquérir dans le cadre de l'accord de mise en œuvre. Elle a participé aux sessions de formation ou ateliers d'échange sur (i) le dimensionnement des centrales solaires, du 14 au 16 janvier 2019 ; (ii) le modèle économique et financier et le plan d'affaires des projets d'électrification hors-réseau du 17 au 22 janvier 2019 ; (iii) la tarification de l'électrification hors-réseau, le 05 février 2019 ; (iv) le logiciel GEOSIM, du 18 février au 1^{er} mars 2019 ; (v) la concertation sur la stratégie sur les Normes et Étiquettes énergétiques le 21 février 2019 ; (vi) le SIG et le logiciel MANIFOLD du 04 au 15 février 2019 et du 25 au 29 mars 2019.
 - **ARE :** Le processus de passation de marché pour le recrutement d'un Cabinet qui sera chargé de l'étude architecturale et du suivi-contrôle des travaux de construction du siège de l'ARE se poursuit.

L'ARE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de différents comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, accueil des missions de MCC, etc.

- **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie(ME)**

L'Accord avec le Ministère de l'Energie est en cours de finalisation.

- **Elaboration et signature de l'Accord de mise en œuvre avec les Mairies de Cotonou, Sèmè-Podji, Porto-Novo, Abomey-Calavi, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou :**

La signature des accords avec les communes de Cotonou et d'Abomey-Calavi a respectivement eu lieu le 22 et le 24 janvier 2019. Ces Accords définissent les missions et les responsabilités qui incombent à chacune des parties.

Les accords de mise en œuvre avec les Mairies de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou sont en attente de signature.

1.6.4. Autres activités

Le mandat des représentants de la Société civile, membres du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II, est arrivé à expiration le 21 décembre 2018. En vue de pourvoir à leur remplacement, une assemblée générale a eu lieu, le samedi 02 mars 2019 pour élire les représentants de chaque catégorie d'organisation de la société civile devant siéger au Conseil d'Administration du MCA-Bénin II. Il s'agit du :

- membre titulaire (et de son suppléant), représentant les organisations de la société civile dont la mission est la défense des intérêts des femmes, des groupes marginalisés et des pauvres ; et
- membre titulaire (et de son suppléant), représentant les organisations de la société civile actives dans la défense des droits des consommateurs.

L'assemblée générale a regroupé des représentants des 11 organisations remplissant les critères de participation. La Maison de la Société Civile a assuré la modération des débats sous la supervision d'un Huissier de justice pour la régularité du processus électoral.

2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau n° 7 : Activités planifiées non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITÉS PRÉVUES NON RÉALISÉES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Production et Distribution d'Electricité »		
Elaborer les termes de référence pour le recrutement d'un consultant qui réalisera l'audit du réseau fibre optique de télécommunication de la CEB reliant Atakpamè au Togo à Parakou via Lama Kara et Djougou.	L'audit du réseau fibre optique de télécommunication est également envisagé par la CEB. En lieu et place, il est prévu de réaliser plutôt une étude technico-économique qui doit se pencher sur les conditions d'une utilisation optimale de tous les moyens de communication disponibles pour l'interconnexion des postes de la SBEE au NDCC et l'exploitation future du système de communication.	Un draft de TDR sera élaboré pour l'étude technico-économique.
Assurer l'installation sur le réseau de la SBEE des analyseurs.	L'installation a démarré mais n'a pas été achevée. En effet, la SBEE devait rendre disponible l'accès internet dans le local destiné à la plateforme d'acquisition et de traitement des données afin de permettre l'installation de la plateforme et les tests de connectivité avant la pose des analyseurs dans les postes du Nord.	La SBEE a entamé la procédure de passation de marchés pour le recrutement d'un opérateur pour la mise en place d'une connexion internet dédiée. Le suivi de cette tâche est fait par MCA-Bénin II.
Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »		
Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR.	En attente de l'organisation d'un atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie.	A faire dès que l'atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie sera tenu.
Performance Environnementale et Sociale		
Préparer et organiser la	L'activité de suivi a démarré mais	Reporté pour le trimestre

mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	la suite est reportée au trimestre suivant du fait du retard dans le démarrage de l'élaboration des PAR.	prochain.
Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites destinés à recevoir les déchets issus des travaux de construction des lignes (Parakou et Sakété).	Retard dans le processus de validation du plan de remédiation.	
Direction de la Passation des Marchés		
SOUSSION DES RN		
Recruter une agence de communication	En attente l'approbation de la stratégie de communication	Faire une planification plus réaliste.
Travaux de construction et d'extension des Postes 161 kV et 63 kV	Long délai observé pour finaliser des DAO.	
Construction d'un atelier et des zones de stockage des déchets.	Activité annulée.	
OUVERTURES ET ÉVALUATION DES OFFRES		
Acquisition et installation des compteurs communicants pour la collecte de données auprès des abonnés de la SBEE.	Marché infructueux.	<ul style="list-style-type: none"> Il faut faire une étude approfondie de marché avant de lancer Faire une planification plus réaliste.
Construction d'un atelier et des zones de stockage des déchets	Activité annulée.	
SIGNATURE DES CONTRATS		
Matériels d'Archivage	Marché infructueux une seconde fois.	Il faut faire une étude approfondie de marché avant de lancer.
Expert Spécialisé en Communication dans le domaine de l'efficacité Énergétique	Prévu pour être signé le 07 mars 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause du long délai observé pour la négociation du contrat.	Revoir les délais prévisionnels des séances de négociations.
Actualisation du Modèle financier de la SBEE et suivi de la mise en œuvre du Plan Tarifaire	Prévu pour être signé le 13 février 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause du long délai observé (22/01/2019 au 14/02/2019) pour la négociation du contrat.	Revoir les délais prévisionnels des séances de négociations.
Recrutement de (06) Panélistes pour les Travaux de construction.	Prévu pour être signé le 13 mars 2019, ce contrat n'a pas été signé à cause du long délai observé	Respecter le délai d'exécution de chaque processus de passation de

	(23/01/2019 au 02/04/2019) pour la finalisation du rapport d'évaluation	marchés quel que soit leur niveau d'alerte.
--	---	---

3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'AVRIL A JUIN 2019

3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre d'Avril à Juin 2019, la Direction des Opérations envisage de :

3.1.1. Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions

- * Poursuivre la mise en œuvre du Contrat-Plan ;
- * Suivre la mise en œuvre des conclusions de l'étude tarifaire ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion / SBEE ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ;
- * Suivre l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place d'un cadre attractif pour les producteurs indépendants d'électricité (IPPs) et d'un Conseiller en transactions ;
- * Organiser des séances de validation des rapports du Consultant IPP ;
- * Suivre l'exécution du contrat de l'Expert individuel IPP ;
- * Suivre le processus d'adoption par le Gouvernement du cadre attractif pour les producteurs indépendants d'électricité au Bénin ;
- * Suivre le lancement de la pré-qualification pour les IPPs et du dossier d'appel d'offres (DAO) ;
- * Suivre l'exécution du contrat pour l'élaboration du Code réseau de la SBEE ;
- * Suivre la mise en œuvre du Plan d'apurement des arriérés de dettes des structures de l'Etat vis-à-vis de la SBEE ;
- * Soumettre l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie au Conseil d'Administration de MCA-Bénin II.

3.1.2. Projet « Production d'Electricité »

- * Suivre la mise en place du système d'information par le projet DEFISSOL dans le cadre de la gestion de la maintenance assistée par ordinateur à la SBEE ;
- * Suivre l'exécution du contrat avec le CNERTP pour la réalisation des études géotechniques et hydrologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques;
- * Suivre le processus de passation de marchés dans le cadre de l'acquisition et l'installation des stations météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques ;
- * Suivre la mise en œuvre de la solution alternative retenue pour Yéripao ;
- * Suivre l'exécution du contrat du PMC ;
- * Suivre l'exécution de l'avenant au contrat du PMC en tant qu'ingénieur de supervision intérimaire des travaux du Dispatching.

3.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- * Lancer le DAO Postes ;
- * Suivre le processus de passation des deux marchés (Postes et Lignes) dans le cadre du renforcement et de la modernisation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE à Cotonou et au niveau régional ;
- * Lancer le DAO pour le recrutement du Superviseur des travaux de distribution et de dispatching et suivre le processus de passation de marchés ;
- * Suivre la poursuite de l'installation sur le réseau des analyseurs.
- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**
- * Suivre l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT.
- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**
- * Suivre l'exécution des travaux de conception et de construction par le consultant.

3.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- * Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR ;
- * Poursuivre la mise en œuvre de la phase optionnelle du Contrat de IED:
 - Organiser d'autres sessions de renforcement de capacités des cadres de l'ARE, ABERME, DGRE et SBEE sur les thématiques prévus ;
 - Accompanyer l'ARE et l'ABERME dans la contractualisation des 80 localités d'EHR.
- **Facilité de l'Energie Propre Hors-Réseau**
- * Elaborer et signer les accords de cofinancement avec les promoteurs retenus pour le 1^{er} appel à propositions de projets de l'OCEF ;
- * Évaluer les dossiers du 2nd appel à propositions de projets pour les fenêtres 1, 2, 3 et 4 et démarrer la phase d'assistance technique des projets présélectionnés.

- **Efficacité Energétique**

- * Suivre l'exécution des contrats « Normes et étiquettes d'efficacité énergétique » et « Audits énergétiques ».
 - Elaborer le cadre juridique et incitatif pour la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques au Bénin ;
 - Elaborer un projet de guide sur l'achat public durable ou des directives pour les acquisitions d'équipements électriques dans l'Administration publique ;
 - Elaborer les spécifications techniques des équipements à acquérir au niveau des laboratoires de test des lampes et des réfrigérateurs ;
 - Suivre la réalisation des audits énergétiques des sites industriels et des bâtiments de l'Administration publique.

3.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »

- * Poursuivre le suivi des activités de ESOC ;
- * Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes et du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- * Suivre l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses ;
- * Poursuivre les actions de sensibilisation au niveau des Mairies et des PAPs des communes concernées par la sécurisation des sites ;
- * Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution au niveau des régions ;
- * Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et environs ;
- * Préparer et organiser la signature des accords de mise en œuvre avec les Mairies ;
- * Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites destinés à recevoir les déchets issus des travaux de construction des lignes (Parakou et Sakété).

3.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- * Suivre et apporter un accompagnement technique pour l'exécution du contrat du WEE ;
 - Suivre la sélection des WEE, leur regroupement en classes ;
 - Suivre la préparation technique, l'organisation et la formation de la première classe des femmes entrepreneures ;
 - Faire la revue des quatre livrables suivants : (i) les plans de formation et de suivi et de l'évaluation validés par les bénéficiaires ; (ii) le rapport de la formation de la classe 1 ; (iii) le rapport des recommandations pour l'appui à l'efficacité énergétique ; (iv) le plan d'accompagnement des femmes/entreprises bénéficiaires de la formation, classe 1.

- * Participer à la cérémonie d'installation de la Cellule Genre du Ministère de l'Énergie (CGD) ;
- * Suivre la préparation de la première réunion du Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le secteur de l'Énergie (CC-GISE) ;
- * Poursuivre le suivi de la mise en œuvre du Plan d'actions des recommandations de l'audit genre par la SBEE.

3.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre consisteront à :

- * collecter les données sur les indicateurs pour l'actualisation du Tableau de Suivi des Indicateurs ;
- * accompagner les évaluateurs indépendants pour la collecte des données dans le cadre de la préparation des évaluations d'impacts des projets ;
- * suivre l'exécution du contrat relatif à l'enquête de collecte des données de référence ;
 - o Faire la revue du Rapport préliminaire ;
 - o Faire la revue du Rapport provisoire ;
- * élaborer le rapport narratif de l'ITT pour le trimestre d'Avril à Juin 2019 ;
- * finaliser le rapport de performance du trimestre de Janvier à Mars 2019 ;
- * finaliser, éditer et diffuser le Rapport Annuel de Performance, exercice 2018 ;
- * élaborer le rapport trimestriel de performance d'Avril à Juin 2019 ;
- * contribuer à l'élaboration des Rapports narratifs du Fonds 609g, Compact, CIF et GoB pour la période d'Avril à Juin 2019 ;
- * organiser la 3^{ème} rencontre des Points Focaux de Suivi-Évaluation ;
- * affiner l'identification des éléments de la révision de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Évaluation en vue de leur révision ;
- * soumettre le mémo et les annexes pour la révision du Plan de Suivi-Évaluation ;
- * suivre le processus de passation de marchés pour les compteurs communicants.

3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITÉS PLANIFIÉES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Tableau n°8 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Avril à Juin 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS D'AVRIL À JUIN 2019 (\$US)	DÉCAISSEMENTS D'AVRIL À JUIN 2019 (\$US)
CIF	147 702	1 370 160
609(g)	265 540	2 618 398
GOB	238 983	478 710
COMPACT	24 886 831	8 594 413
TOTAL	25 539 056	13 061 681

3.4. PASSATION DE MARCHÉS

Tableau n°9 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Avril à Juin 2019

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Avril à Juin 2019)			
	RN planifiées	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	7	5	2	8
Services Non Consultant	1	1	1	0
Biens	10	8	8	4
Travaux	1	1	0	0
TOTAUX	19	15	11	12

3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

● Communication externe / Relations Publiques

- * Poursuivre l'animation bimensuelle du "Comité Communication Energie" ;
- * Poursuivre l'envoi hebdomadaire de la revue de presse énergie aux partenaires principaux ;
- * Organiser les activités de célébration de l'An 2 du MCA-Bénin II ;
- * Organiser des ateliers de sensibilisation relatifs aux réformes, à l'endroit des Parties Prenantes en appuyant la communication de l'ARE ;
- * Déployer partiellement la communication sur l'efficacité énergétique ;
- * Réaliser des capsules vidéo de 3 à 5 minutes sur les enjeux et avancées du Programme ;
- * Réaliser des vidéos dans le cadre des formations pour l'appui à l'entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'électricité (WEE-Initiative) ;
- * Appuyer l'organisation de la Quinzième (15^{ème}) session du Conseil d'Administration en juin 2019 ;
- * Préparer et organiser la diffusion du numéro 3 de la newsletter du MCA-Bénin II.

● Communication interne

- * Poursuivre l'exécution quotidienne de la revue de Presse énergie ;
- * Poursuivre la production et la diffusion du Journal Audio du MCA-Bénin II ;
- * Appuyer le département Administration dans la préparation de l'organisation du Team building ;
- * Organiser des formations à l'endroit du personnel du Programme : (i) Gestion de l'information par courriels ; (ii) Bien communiquer à l'oral.

● Système d'information (SI)

- * Poursuivre la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information (SI) / formation du personnel ;
- * Poursuivre l'exécution des activités permanentes autour du SI ;
- * Déployer les licences scan Kit OCR et former les utilisateurs.

● Archivage

- * Former tout le staff sur le système d'organisation et de conservation numérique des documents/archives ;
- * Élaborer les outils de gestion des archives appropriés ;
- * Réceptionner et installer les matériels et mobiliers d'archivage ;

- * Finaliser la matrice d'organisation de l'archivage ;
- * Mettre en œuvre l'archivage numérique y compris la formation des utilisateurs.

- **Sensibilisation des Parties prenantes**

- * Contribuer à la mise en place des comités locaux de médiation ;
- * Faire le suivi de la mise en œuvre du PEPP par AECOM ;
- * Appuyer la préparation des enquêtes pour l'installation des lignes.

3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période d'Avril à Juin 2019 sera marquée par :

- * La tenue de la quinzième session ordinaire du Conseil d'Administration en Juin 2019 ;
- * L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du programme (CIF), du Fonds 609(g), pour le trimestre 4 de l'année fiscale 2019 (Juillet - Septembre 2019) ;
- * Le suivi de la satisfaction des conditions préalables au décaissement du Fonds Compact et du Fonds de Mise en œuvre du Programme, requises pour le trimestre de Juillet à Septembre 2019 et élaboration des rapports subséquents, y compris la demande de report ou d'exemption de certaines conditions ;
- * Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- * Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, la Mairie de Porto-Novo, la Mairie de Sèmè-Podji, la Mairie de Cotonou et la Mairie d'Abomey-Calavi ;
- * La soumission des Accords de mise en œuvre avec les Mairies de Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou à l'avis de non objection de MCC et leur signature ;
- * La finalisation de l'accord avec le Ministère de l'Energie et sa soumission à MCC et au Conseil d'Administration.

4. SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES AU DÉCAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

Tableau n° 10 : Conditions préalables critiques au trimestre de Janvier à Mars 2019

Le niveau de satisfaction des Conditions Préalables critiques est décrit dans le tableau ci-après.

Toutes les Conditions Préalables requises pour ce décaissement des fonds Compact sont satisfaites.

Toutefois, les conditions critiques suivantes non encore satisfaites méritent l'attention

CONDITIONS PRÉALABLES	SITUATION	MESURES/ ACTIONS ENVISAGÉES
<p>Avant le décaissement pour l'Activité relative à la Production photovoltaïque après le premier anniversaire de l'entrée en vigueur, le Gouvernement devra :</p> <p>(A) adopter le Plan tarifaire ;</p> <p>(B) fournir la preuve de la publication par l'ARE d'une grille tarifaire, jugée satisfaisante pour MCC tant sur la forme que sur le fond, et comprenant des tarifs de rachat et des tarifs sociaux.</p>	Non satisfait.	Après consultation entre l'ARE et le Gouvernement, cette publication sera effectuée en Juillet 2019 à l'occasion de la mise en œuvre du Plan tarifaire.
Mise en place par le Gouvernement d'un cadre institutionnel, satisfaisant pour MCC quant au fond et à la forme, pour la production indépendante d'énergie.	Non satisfait	Un projet de communication conjointe sur le cadre d'intervention des IPP au Bénin a été élaboré et soumis à la signature du Ministre de l'Energie, du Ministre de l'Economie et des Finances et du Ministre d'Etat, chargé du Plan et du Développement.
Lancement par le Gouvernement d'un appel d'offres ouvert, satisfaisant pour MCC quant à la forme et au fond, afin de choisir un IPP dans le cadre d'un projet de production d'énergie au Bénin.	Non satisfait	<p>Un dossier d'appel à pré-qualification des IPP pour la construction des quatre centrales solaires photovoltaïques a été élaboré et transmis au Ministère de l'Energie pour la suite du processus.</p> <p>Le projet du dossier d'appel d'offres est en cours de finalisation.</p>

5. PROCESSUS CONSULTATIF

Les sessions du Conseil d'Administration du Programme ont eu lieu régulièrement conformément au planning établi.

Le Coordinateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leur réunion selon une périodicité bimensuelle. Une réunion similaire se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'état d'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

La session des PTF du secteur de l'énergie s'est tenue le 25 janvier 2019. Elle a permis de présenter le projet DEFISSOL de l'AFD notamment le volet « Modernisation des Systèmes d'Information » de la SBEE.

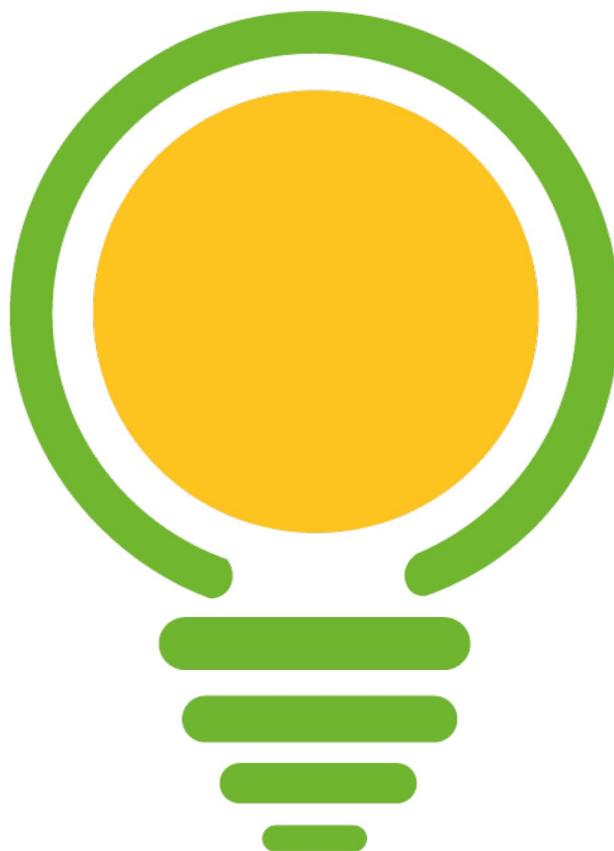
6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau n° 11 : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTÉNUATION/MITIGATION
01	Personnel / Ressources insuffisant(es) pour la mise en œuvre des travaux (Spécialistes de la passation des marchés, experts en réinstallation de ESOC, équipe PMC, superviseur de la gestion des constructions de NIRAS, etc.).	<ul style="list-style-type: none"> - Etablir un plan de back-up adéquat pour les positions techniques clé dans la mise en œuvre du Programme ; - Mettre en place un processus de recrutement adapté au cycle de vie du Compact ; - Organiser régulièrement des Team Building ; - Bonne planification des recrutements du personnel.
02	Risque de non-achèvement des centrales solaires si le bouclage financier échoue ou est en retard du fait (i) du lancement tardif de la pré-qualification et du DAO, (ii) des dispositions non bancables du code réseau, (iii) l'indisponibilité de l'équipe projet du GdB.	<ul style="list-style-type: none"> - Prospector le marché (par le consultant et MCA-Bénin II) ; - S'assurer de la disponibilité de mécanisme de garantie et de financement multiple (ATI, BAD, BM, etc.) ; - Mettre en œuvre le PAR ; - Sécuriser les sites avant le lancement de l'appel d'offre.
03	Les retards observés dans le processus de passation des marchés entraînent des retards sur la réalisation des activités du Programme.	Réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET.
04	Le début difficile de l'opérateur du contrat de gestion affecte la crédibilité et l'efficacité du consultant.	<ul style="list-style-type: none"> - Signer le contrat ; - Elaborer un plan d'introduction de l'opérateur ; - Préparer un espace de travail et des documents de travail.
05	La résistance à la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE.	Organiser des séances de communication et de sensibilisation à l'endroit du personnel de la SBEE avec l'assistance du Conseiller en transaction.
06	Le non-respect du plan de paiement des arriérés.	Suivre le mécanisme de pré paiement des factures d'électricité mis en place par le Gouvernement.
07	Le retard dans la mise en œuvre du plan tarifaire.	L'adoption du plan tarifaire en Conseil des Ministres a pris plus de temps que prévu. Ce retard a fait glisser la date de mise en œuvre du plan tarifaire pour juillet 2019.
08	L'ARE a un budget insuffisant pour faire une régulation adéquate du secteur.	Il est prévu dans le cadre de la mise en œuvre du plan tarifaire un mécanisme pour dégager des

		ressources pour le fonctionnement de l'ARE.
09	Le retard dans l'acquisition de terrains et la sécurisation des sites entraînant des retards ou la nécessité d'identifier de nouveaux sites.	MCA-Bénin II doit obtenir un accord de principe écrit des parties prenantes et poursuivre les séances de travail avec les Mairies des communes concernées.
10	Le retard dans la sécurisation des sites des centrales de production.	Accélérer le processus d'élaboration et de mise en œuvre des PAR
11	La capacité insuffisante du gestionnaire et du personnel de l'OCEF entraîne des retards dans la signature des Accords.	<ul style="list-style-type: none"> - Faire une supervision accrue de la mission de NIRAS ; - Faire une gestion proactive des promoteurs de projets.
12	Le manque d'adhésion des bénéficiaires directs des communautés locales autour des sites pourrait entraîner le sabotage et des dommages sur les équipements/installations.	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre à contribution les comités locaux des parties prenantes ; - Développer et mettre en œuvre le PAR ; - Mettre à jour et utiliser effectivement les messages clés.
13	La réorientation du projet de production limite la perception du public sur les impacts du Compact.	Elaborer une communication axée sur les réhabilitations et l'amélioration subséquente de la qualité de service .
14	Les activités d'IEC ne sont pas encore budgétisées et limitent la communication sur les réformes.	Elaborer et soumettre pour adoption une stratégie assortie de son budget de mise en œuvre .



Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

