



PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PERFORMANCE

*Sixième Trimestre du Compact
(OCTOBRE – DECEMBRE 2018)*



***DIRECTION DE L'ECONOMIE ET
DU SUIVI & EVALUATION***

Janvier 2019

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



Liste des images

IMAGE	TITRE	PAGE
Image n° 1	Conférence préalable à la soumission des offres pour la sélection d'un Opérateur /Contrat de Gestion de la SBEE	08
Image n° 2	Atelier de lancement du deuxième appel à propositions de projets de l'OCEF	08
Image n° 3	Séance de sensibilisation sur le WEE initiative	09



Liste des tableaux

TABLEAU	TITRE	PAGE
Tableau n° 1	Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période d'Octobre à Décembre 2018	20
Tableau n° 2	Exécution du budget du fonds CIF pour la période d'Octobre à Décembre 2018	21
Tableau n° 3	Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période d'Octobre à Décembre 2018	22
Tableau n° 4	Exécution du budget du fonds GoB pour la période d'Octobre à Décembre 2018	22
Tableau N° 5	Performance cumulée du trimestre d'Octobre à Décembre 2018 -Fonds MCC et Gouvernement du Bénin	23
Tableau n° 6	Performance cumulée au 31 Décembre 2018 -Fonds MCC et Gouvernement du Bénin	23
Tableau n° 7	Point des activités de passation des marchés menées au cours de la période d'Octobre à Décembre 2018	24
Tableau n° 8	Activités planifiées non réalisées, obstacles rencontrés et mesures d'atténuation	30
Tableau n° 9	Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Janvier à Mars 2019	34
Tableau n° 10	Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Janvier à Mars 2019	35
Tableau n° 11	Conditions Préalables critiques au trimestre d'Octobre à Décembre 2018	38
Tableau n° 12	Obstacles liés à la mise en œuvre du Programme et mesures d'atténuation	39



Liste des sigles et abréviations

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Électrification Rurale et de Maîtrise d'Énergie
ANAC	:	Agence Nationale de l'Aviation Civile
ANDF	:	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	:	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et du Contrôle Qualité
ANO	:	Avis de Non Objection
AOF	:	Attributions, Organisation et Fonctionnement
APM	:	Agence de Passation des Marchés
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
BAI	:	Bureau d'Analyse et d'Investigation
CA	:	Conseil d'Administration
CEB	:	Communauté Électrique du Bénin
CEET	:	Compagnie Énergie Électrique du Togo
CEDEAO	:	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	:	Compact Implementation Fund
CNCD / NDCC	:	Centre National de Contrôle de la Distribution
CNERTP	:	Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics
CODIR	:	Comité de Direction
CP	:	Conditions Préalables
DAEM	:	projet de Développement de l'Accès à l'Énergie Moderne
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	:	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	:	Direction de l'Économie et du Suivi & Évaluation
DG	:	Directeur Général
DGRE	:	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DO	:	Direction des Opérations
DPES	:	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	:	Électricité Hors-Réseau
EIES	:	Études d'Impact Environnemental et Social
EIF	:	Entry Into Force
ESOC	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESP	:	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
GenCo	:	Power Generation Company (Société de Production d'Électricité)
GIS	:	Genre et Inclusion Sociale
GoB	:	Government of Benin
HSE	:	Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement
IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
INSAE	:	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Économique
IPP	:	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Internet Technology
ITT	:	Indicator Tracking Table
JIF	:	Journée Internationale de la Femme



MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Énergie
MEF	:	Ministère de l'Économie et des Finances
MPD	:	Ministère du Plan et du Développement
MW	:	Mégawatt
NPC	:	Non Procurement Contract
OCEF	:	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseau)
PA	:	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II)
PAEHR	:	Projet « Accès à l'Électricité Hors-Réseau »
PAP	:	Personnes Affectées par le Projet
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PCA/MCA-Bénin II	:	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PEPP	:	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PESMC	:	Program, Environmental and Social Management Consultant
PET	:	Panel d'Évaluation Technique
PIA	:	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et Genre
PRN	:	Purchase Requisition Note (Demande de Passation de Marché)
PSE	:	Plan de Suivi-Évaluation
PSP	:	Panel de Sélection des Projets
PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
RECASEB	:	Projet Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Énergie au Bénin
SAIDI	:	Indice de la Durée Moyenne d'Interruption du Système
SAIFI	:	Indice de la Fréquence Moyenne d'Interruption du Système
SBEE	:	Société Béninoise d'Énergie Électrique
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	:	Système d'Information
TdR (TDR)	:	Termes de référence
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	:	Consultant en appui conseil



Table des matières

RESUME	7
1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	10
1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	10
1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »	10
1.1.2. Projet « Production d'Électricité »	11
1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »	12
1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »	13
1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	14
1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	16
1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION.....	17
1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME	19
1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES	24
1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES..	24
1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME.....	25
1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II	25
1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement	26
1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	26
2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	28
3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2019	32
3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS	32
3.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions ».....	32
3.1.2. Projet « Production d'Electricité »	32
3.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »	33
3.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau ».....	33
3.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »	34
3.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS).....	34
3.2. SUIVI & EVALUATION.....	35
3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE	35
3.4. PASSATION DE MARCHES	36
3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES.....	37
3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME	37
4. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISEMENT DU FINANCEMENT MCC	39
5. PROCESSUS CONSULTATIF.....	39
6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION.....	40



RESUME

Les réalisations du trimestre d'Octobre à Décembre 2018, dans le cadre de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II, concernent principalement (i) le recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE et d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ; (ii) le démarrage de la mission du Consultant chargé de la conception et de la réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) ; (iii) le lancement du second Appel à propositions de Projets sur les fenêtres 1,2,3 et 4 de l'OCEF ; (iv) le lancement de l'initiative WEE. Le trimestre a été également marqué par (v) la signature des Accords de mise en œuvre entre MCA-Bénin II et les communes de Porto-Novo et de Sèmè-Podji ; (vi) la signature du contrat relatif à la collecte des données pour le calcul des valeurs de référence des indicateurs. Le trimestre a connu, enfin, l'achèvement et la mise à disposition du rapport définitif de l'enquête auprès des agents de la SBEE.

La performance financière pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018 (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin) a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 77,2% et un taux de décaissement cumulé de 51,4% au 31 Décembre 2018.

La performance financière cumulée sur la durée d'exécution du Programme (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin) a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 18% et un taux de décaissement cumulé de 8% au 31 Décembre 2018.

Au niveau de la passation des marchés, onze (11) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les seize (16) programmés, soit un taux de réalisation de 68,75%. Dix (10) contrats ont été signés sur les quatorze (14) prévus, soit un taux de réalisation de 71,42%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa treizième session ordinaire, le 18 Décembre 2018, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs d'apprécier les documents financiers soumis à leur approbation, de passer en revue le niveau d'exécution du Programme et de formuler les recommandations nécessaires pour une atteinte effective des objectifs du Programme.



Image n° 1 : *Conférence préalable à la soumission pour la sélection d'un Opérateur / Contrat de Gestion de la SBEE*



Source : MCA-Bénin II

Image n° 2 : *Atelier de lancement du deuxième appel à propositions de projets de l'OCEF*



Source : MCA-Bénin II



Image n° 3 : *Séance de sensibilisation sur le WEE initiative*



Source : MCA-Bénin II

1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

1.1. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets ainsi que les départements en charge de la "Performance Environnementale & Sociale" et de l'" Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale".

Les activités réalisées au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2018 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département.

1.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »

La mise en œuvre de ce projet au cours du trimestre sous revue a été caractérisée par l'exécution des activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat Plan**

La mise en œuvre du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE a été évaluée, du 30 novembre au 04 décembre 2018, pour le compte du troisième trimestre 2018. L'évaluation a permis de noter que les objectifs assignés aux parties pour la période sont atteints.

Un compte rendu d'étape sur l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place d'un contrat de gestion au profit de la Société Béninoise d'Energie Electrique a été élaboré et transmis au Gouvernement.

- **Mise en place d'un Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

Dans le cadre du recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE et d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE, deux réunions ont eu lieu avec les soumissionnaires potentiels. Ces réunions, préalables au dépôt des offres, tenues respectivement les 30 et 31 octobre 2018, ont permis essentiellement de présenter le Programme aux potentiels soumissionnaires, d'apporter des réponses aux questions posées et des clarifications sur le processus. L'évaluation des offres est prévue pour le mois de janvier 2019.

- **Elaboration du Code Réseau de la SBEE**

La demande de propositions relative au recrutement du Consultant pour l'élaboration du code réseau de la SBEE a été lancée. L'évaluation des offres a eu lieu les 19 et 20 décembre 2018.



- **Réalisation de l'étude sur les tarifs d'électricité en République du Bénin**

Après la finalisation des conclusions de l'étude tarifaire par le Consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL, il sera procédé à l'actualisation du Modèle financier de la SBEE et la simulation du Plan Tarifaire alternatif en vue de prendre en compte les initiatives récentes enregistrées dans le secteur. A cet effet, des termes de référence ont été élaborés et le processus de recrutement d'un Consultant a été lancé.

- **Recrutement d'un Consultant pour la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et d'un Conseiller en transactions**

Le consultant « Ernst & Young et Associés / Intec /Mayer Brown International LLP » recruté pour élaborer les travaux de l'étude relative à la mise en place d'un cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité, a soumis les versions provisoires de quelques livrables qui ont fait l'objet d'examen lors de la session du Comité de Pilotage des 23 et 24 octobre 2018. Il s'agit de : (i) Structure tarifaire et Modèle Financier (A5), (ii) Soutien aux crédits (A6), (iii) Processus compétitif d'Appel d'Offres des IPP et de l'Evaluation des mesures préparatoires (A7), (iv) Exigences techniques de la demande de propositions (B1), et (v) Exigences environnementales et sociales du projet de construction des centrales solaires Photovoltaïques (B2).

De même, les 11 et 12 décembre 2018, ont eu lieu d'une part, un atelier de formation à l'utilisation du modèle financier; et d'autre part, une séance technique d'examen des livrables B1 : Exigences techniques de la demande de propositions, C1 : Construction du modèle de réseau, C2 : Evaluation des centrales solaires PV-Interface du réseau et C3 : Impacts des différents projets d'énergies renouvelables au Bénin.

1.1.2. Projet « Production d'Électricité »

Au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2018, le Projet « Production d'Electricité » a réalisé les activités ci-après :

- **Sélection des IPPs pour la construction des centrales solaires**

Un projet de dossier d'appel d'offres avec les exigences techniques pour la sélection des IPPs a été élaboré et son examen est en cours.

Par ailleurs, MCA-Bénin II a entamé des négociations avec le Centre National d'Essais et de Recherches des Travaux Publics (CNERTP) en vue de la signature du contrat pour l'exécution des études géotechniques et hydrologiques sur les quatre sites retenus pour la construction des centrales solaires photovoltaïques.



- **Elaboration des TDR pour la Réhabilitation et le Renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao y compris les études environnementales et hydrologiques**

Au cours de sa treizième session ordinaire tenue le 18 décembre, le Conseil d'Administration de MCA-Bénin II (CA/MCA-Bénin II) a examiné les résultats de l'étude d'opportunité relative à l'activité « Réhabilitation, renforcement et modernisation de la Centrale hydro-électrique de la SBEE à Yéripao » réalisée par MCC. Après les échanges, le CA/MCA-Bénin II a pris acte de l'impossibilité de réaliser ladite activité avant la fin du Compact en raison de certaines contraintes liées notamment aux délais très longs qu'exige l'exécution des études écologiques, hydrologiques, d'impact environnemental et social ainsi que des travaux, au coût estimatif de ces travaux qui avoisine le triple du coût budgété et au faible taux de rentabilité économique de l'activité. En conséquence, dans la perspective de permettre aux populations de Yéripao et environs de continuer à bénéficier des avantages du Programme MCA-Bénin II, le CA a instruit la Coordination Nationale, après avis de non objection de MCC, à l'effet de procéder plutôt à la réalisation de la densification du réseau et des branchements promotionnels (à coût subventionné) au profit des populations et à l'amélioration de l'éclairage public.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le Consultant en Gestion de Programme a fait le suivi de l'exécution des contrats de ESOC chargé de la performance environnementale et sociale, de ANTEA chargé de l'étude sur les matières dangereuses, de GOPA chargé de l'étude des tracés et de renforcement des lignes ainsi que du contrat du consortium Ernst & Young et Associés / GOPA-International Energy Consultants GmbH (intec) / Mayer Brown International LLP, chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et de la mission de conseiller en transaction. Le PMC a également fait la revue des livrables reçus de ces consultants.

Il a enfin appuyé MCA-Bénin II dans le cadre de la finalisation des Dossiers d'Appel d'Offres pour les travaux de renforcement et de modernisation du réseau de distribution électrique de la SBEE.

1.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

Les réalisations du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

Les versions finales des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) pour le recrutement des entreprises qui vont exécuter les travaux de renforcement et de modernisation du réseau de distribution électrique de la SBEE ont été examinées au cours d'un atelier tenu du 30 novembre 2018 au 05 décembre 2018 à Cotonou. Cet atelier a réuni des experts de MCA-Bénin II, de MCC, du PMC, du CGES, le Consultant, la CEB et la SBEE.



Le processus de recrutement d'un Consultant qui va assurer le contrôle et la supervision des travaux de renforcement du réseau de distribution et du dispatching SCADA & IT et bâtiment se poursuit. De même, il est à noter au cours de ce trimestre, le démarrage du processus de recrutement de six experts panélistes qui vont accompagner MCA-Bénin II dans l'évaluation des offres relatives au renforcement du réseau de distribution.

Au niveau de l'Option B de ce contrat, relative à la mise en place d'un système autonome de collecte de données à la SBEE, l'appel d'offres pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) a été lancé le 28 décembre 2018.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT)**

Le processus de passation de marché relatif à la conception et la réalisation du dispatching (SCADA & IT) est finalisé au cours du trimestre. Le contrat a été signé le 09 octobre 2018 et la mission du Consultant a été lancée le 29 novembre 2018 précédée d'une séance de cadrage qui s'est tenue les 27 et 28 novembre 2018.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements**

Le processus de passation de marché relatif à la conception et à la construction des bâtiments pour le Dispatch Center se poursuit. Les offres des soumissionnaires ont été évaluées et le rapport d'évaluation a été approuvé par MCC. Les négociations ont démarré en vue de la signature du contrat dans la deuxième quinzaine du mois de janvier 2019.

1.1.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a réalisé les activités suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

Le décret portant Cadre Réglementaire de l'Electricité Hors-Réseau en République du Bénin a été adopté par le Conseil des Ministres en sa session du 03 octobre 2018. Ledit Cadre Réglementaire permettra de stimuler le marché de l'électrification hors-réseau au Bénin, d'accroître l'adoption et l'utilisation d'appareils et de mesures d'efficacité énergétique.

De même, le Consultant IED/Practical Action chargé de l'étude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau a bénéficié d'un avenant à son contrat initial pour l'assistance technique aux parties prenantes. Il a soumis le rapport de démarrage qui est en cours de validation ainsi que le plan d'actions. Conformément au plan d'actions, les activités de renforcement des capacités des acteurs de l'Électrification Hors- Réseau (EHR) ont démarré avec deux sessions sur les thèmes : « Appropriation du cadre Réglementaire par les acteurs-clés tels que l'ARE, l'ABERME et la DGRE » du 26 novembre au 04 décembre 2018 et « Le dimensionnement des mini-réseaux à partir du logiciel GISELEC » du 10 au 14 décembre 2018.

Ce programme de renforcement de capacités s'étendra sur toute l'année 2019.



- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

Le Manuel de Procédures élaboré pour la gestion de la Facilité d'énergie propre hors-réseau a été mis à jour au cours de ce trimestre en tenant compte des leçons apprises du premier Appel à Projets.

Le second Appel à propositions de Projets a été lancé le 05 décembre 2018 et porte sur les fenêtres 1,2,3 et 4 de la Facilité après les séances d'information organisées les 29 novembre et 04 décembre 2018 respectivement à Parakou et à Cotonou.

La deuxième session du Panel de Sélection des Projets (PSP1) pour le premier appel à propositions de projets s'est déroulée du 10 au 14 décembre 2018. Cette session a permis de retenir une liste restreinte de projets qui seront soumis au Comité d'Investissement.

- **Efficacité énergétique**

Le Cabinet SGS Sénégal / SGS S.A. recruté pour la réalisation d'audits énergétiques, d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre des projets d'efficacité énergétique pour vingt (20) bâtiments de l'administration publique et dix (10) industries, a démarré en octobre 2018, les entretiens avec les parties prenantes en vue d'affiner sa stratégie d'intervention.

Le 24 octobre 2018, s'est tenu l'Atelier de lancement de l'étude sur l'appui technique pour la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques relatives aux lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin. Cette activité vise la maîtrise de la demande de puissance électrique sur le réseau de la SBEE ainsi que celle de la consommation électrique principalement au niveau des ménages et du secteur tertiaire. Le Consultant a transmis le rapport de démarrage qui a été validé par MCA-Bénin II.

Après l'affinement des termes de référence, le processus de passation de marché pour le recrutement d'un consultant individuel-expert en communication sur l'efficacité énergétique a été relancé.

1.1.5. Département de la « Performance Environnementale et Sociale »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Au cours de ce trimestre, l'Audit Santé et Sécurité de la SBEE a été réalisé du 10 au 23 octobre 2018 et un Plan Opérationnel Santé & Sécurité a été élaboré.

Du 27 novembre au 07 décembre 2018, une mission de Due Diligence de l'équipe Environnemental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale) de MCC (ESP/MCC) a travaillé avec MCA-Bénin II sur l'actualisation du SGESSS, les processus de validation des EIES, des PAR et du Plan opérationnel santé sécurité de la SBEE.



Les séances de vulgarisation du SGESSS actualisé à l'endroit des Parties Prenantes (PP) se sont poursuivies.

- **Réalisation de l'Etude sur les matières dangereuses**

Le Consultant chargé de l'exécution de l'étude Hazmat, a transmis les versions finales du rapport intermédiaire sur le sol et l'eau, sur les huiles et équipements électriques et du rapport sur l'évaluation des risques. Ces documents ont été validés par MCA-Bénin II.

Le Consultant a aussi soumis les versions provisoires des plans de remédiation à court et à long termes pour la gestion des déchets, le plan de gestion à long terme pour la SBEE et les spécifications techniques et les termes de référence pour l'élaboration des DAO en vue de la construction des ateliers et la sélection d'un opérateur pour la gestion des matières dangereuses. La revue de ces documents est en cours.

- **Sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques**

Du 12 au 19 novembre 2018, a eu lieu une mission de lancement de la collecte des données pour l'élaboration des Plans d'Actions de Réinstallation (PAR) sur les sites des centrales solaires photovoltaïques. Au cours de cette mission une présentation des sites d'investissements du Programme a été faite à l'ABE afin qu'elle puisse apprécier les enjeux environnementaux relatifs à ces sites. En vue de s'assurer de la sécurisation des sites devant abriter les infrastructures à construire dans le cadre du Programme, le contact est maintenu avec les autorités des Mairies concernées et l'ANDF.

- **Réalisation des levés topographiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques**

Le cabinet BERGEPO chargé de la réalisation des levés topographiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques et de distribution, a achevé tous les travaux. Il a transmis les derniers livrables relatifs à la sécurisation des sites. Ils ont été validés par MCA-Bénin II.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC)**

Le Consultant a soumis les rapports mensuels d'avancement des mois de Septembre à Novembre 2018, le rapport sur la mise à jour du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), le rapport sur la première révision du SGESSS et la démarche méthodologique pour l'exécution des EIES des sites de dispatching à Akassato et à Bohicon. Ces différents documents ont été examinés et validés par MCA-Bénin II.

De même, le Consultant a soumis les livrables ci-après : (i) le plan de contrôle du Programme et (ii) le plan de gestion du Programme. Ces documents sont en cours d'examen par le MCA-Bénin II.



Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impact environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation des volets relatifs à l'Environnement dans les DAO pour l'Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional.

Le Consultant a démarré les travaux de collecte des données dans le cadre de l'élaboration des Plans d'Action de Réinstallation (PAR) sur les sites où les investissements de MCA-Bénin II seront réalisés.

1.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- **Elaboration et vulgarisation du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Les documents de base pour la création du Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le secteur de l'Énergie ont été soumis au Ministère du Travail et de la Fonction Publique pour revue. MCA-Bénin II a procédé à la finalisation desdits documents avec la prise en compte des observations et contributions.

- **Audit Genre de la SBEE**

Au terme de l'audit Genre de la SBEE, MCA-Bénin II a appuyé la SBEE dans le cadre de la finalisation du Plan d'Actions pour la mise en œuvre des recommandations formulées et de l'opérationnalisation dudit Plan d'actions.

- **Participation au forum annuel Gender and Social Inclusion (GSI)**

MCA-Bénin II a participé au forum annuel Gender and Social Inclusion (GSI) organisé à Washington D.C. du 22 au 25 octobre 2018.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE)**

Le Consultant ENERGY 4 IMPACT en charge des activités du WEE a démarré sa mission et a soumis pour validation, le Répertoire des femmes dans le domaine de l'électricité au Bénin ainsi que la Grille d'évaluation des candidatures des femmes entrepreneures du WEE-INITIATIVE. Ces deux documents ont été validés par MCA-Bénin II.

Par ailleurs, une campagne d'information et de sensibilisation a été organisée du 03 au 13 décembre 2018 sur les activités du WEE en vue de susciter la candidature des femmes entrepreneures dans le domaine de l'électricité.



1.2. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La DESE a, conformément au Plan de Suivi-Evaluation, tenu sa première rencontre périodique avec les Points Focaux de Suivi-Évaluation le 16 novembre 2018. Cette rencontre a permis de partager et d'échanger avec les participants sur les réalisations du Programme en général et les activités de suivi et évaluation en particulier, de maintenir le contact en vue de faciliter la collecte périodique des données de Suivi et Evaluation et d'organiser la collecte des données actualisées des indicateurs du Programme auprès de leurs structures respectives.

A la suite de la rencontre avec les points focaux, une réunion avec les membres de la cellule de Suivi & Evaluation de la SBEE a eu lieu pour partager et échanger sur le contenu du Manuel de Suivi-Evaluation avec un accent sur la fiche de collecte des indicateurs, échanger sur les difficultés rencontrées dans la collecte des données actualisées pour renseigner les indicateurs du Plan de Suivi-Evaluation et susciter leur adhésion pour faciliter la mission des consultants chargés des études notamment l'enquête de collecte des données de référence.

Le Cabinet MATHEMATICA recruté par MCC pour l'évaluation d'impacts des Projets « Production d'électricité » et « Distribution d'électricité » a effectué une mission du 21 Octobre au 03 Novembre 2018. Il a procédé au recrutement des agents enquêteurs pour la collecte des données du 1^{er} Novembre au 30 Décembre 2018. Cette collecte des données permettra de faire l'énumération des ménages et entreprises dans les zones d'intervention du Programme.

Par ailleurs, le système autonome de collecte de données sur le réseau de la SBEE pour le calcul de certains indicateurs et l'évaluation d'impact se met progressivement en place. Le processus pour l'acquisition et l'installation des compteurs communicants (smart meters) a été lancé.

Le Cabinet SOCIAL IMPACT, recruté également par MCC pour l'évaluation d'impacts du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau », a effectué une mission d'échange et de collecte des données du 11 au 23 novembre 2018. Au cours de sa mission, SOCIAL IMPACT a pu rencontrer toutes les parties prenantes du Projet et a organisé un atelier d'échange sur le mandat et l'approche méthodologique envisagée pour l'évaluation.

Dans le cadre du calcul du Taux de Rentabilité Economique (TRE) des projets de l'OCEF, la DESE a travaillé conjointement avec une mission de MCC sur la collecte des données devant servir au calcul de la rentabilité économique des projets soumis au financement de l'OCEF.



La revue de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Evaluation s'est poursuivie en vue de la préparation de la prochaine révision du Plan de Suivi-Evaluation et de l'annexe III du PIA.

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé conformément aux données collectées au cours du trimestre.

- **Elaboration de rapports périodiques**

- Rapports Narratifs des Fonds (609a, CIF, Compact et GoB)

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds du Programme pour la période d'Octobre à Décembre 2018. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 18 décembre 2018.

- ITT Narrative report

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- Rapport Trimestriel de Performance

Le cinquième Rapport Trimestriel de performance après l'entrée en vigueur du Compact, soit le rapport du troisième trimestre de l'année 2018, a été produit et est en instance de publication sur le site Internet de MCA-Bénin II.

- **Etudes et enquêtes**

- Enquête auprès des agents de la SBEE

L'institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique a soumis le rapport préliminaire de l'enquête qui a été validé par MCA-Bénin II à l'issue de l'atelier du 11 novembre 2018. Il a ensuite transmis les rapports provisoire et définitif de la mission après avoir pris en compte les amendements et recommandations de MCA-Bénin II.

- Enquête de collecte de données de référence

Le processus de passation de marchés est achevé. Le contrat a été signé le 05 novembre 2018 avec le Bureau d'Etudes et de Recherche pour le Développement (BERD). La réunion de cadrage avec l'équipe d'Experts a eu lieu le 19 novembre 2019. Après une visite de consultation des registres de la SBEE, du 4 au 7 décembre 2018, le Cabinet a soumis son rapport méthodologique ainsi que les outils de collecte de données. La revue de ces documents a été faite et la prise en compte des amendements/contributions est en cours.



- **Appui aux Projets**

La Direction a participé au séminaire national de mise en œuvre du Système d'Information Énergétique de l'UEMOA (SIE-UEMOA), aux ateliers de validation des livrables du Consultant chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité de même qu'à la formation sur le modèle financier des IPP. Elle a élaboré et soumis un plan de travail pour l'installation et la gestion des analyseurs dans le cadre du Projet Distribution d'Electricité. La Direction a pris part du 3 au 13 décembre 2018 à la campagne d'information sur les activités du WEE en vue de susciter la candidature des femmes entrepreneures dans le domaine de l'électricité. Elle a également participé en tant qu'observateur, à la deuxième session du panel de pré-sélection des projets dans le cadre du premier appel à propositions de projets de l'OCEF du 10 au 14 décembre 2018.

1.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIERES DU PROGRAMME

- **Recrutement du personnel**

Le nombre du personnel en poste est de 54 pour un total de 62 planifiés. Les processus de recrutement en cours sont relatifs aux positions du Chef Performance Environnementale et Sociale, de quatre conducteurs de véhicule, du Spécialiste en Système d'Information Géographique, du Spécialiste en Sensibilisation des Parties Prenantes et du Spécialiste de Fonds à Frais Partagé.

- **Formations du personnel**

Le Plan de Formation au titre de l'année 2019 a été élaboré au cours du trimestre. Sa finalisation et sa soumission pour avis de non objection à MCC est prévue pour le premier trimestre 2019.

- **Système de sécurité des locaux**

La mise en place du nouveau système de sécurité des locaux et du contrôle des accès est en cours.

- **Inventaire de fin d'exercice**

Dans le cadre de l'inventaire de fin d'exercice, un Cabinet a été recruté pour procéder à l'inventaire des immobilisations de MCA-Bénin II. Le rapport provisoire de l'inventaire est en cours de revue.

- **Préparation et facilitation de l'Audit**

Le processus de préparation de l'audit financier des périodes d'Avril 2017 à Mars 2018 et d'Avril 2018 à Mars 2019 est en cours.



Tableau n° 1 : Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période d'Octobre à Décembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018			DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018		
	Prévus	Réalisés	%	Prévus	Réalisés	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	1 021 749	829 404	81%	690 506	176 944	26%
2. Projet "Production d'Energie Electrique"	0	0	0%	0	0	0%
3. Projet "Distribution d'Energie Electrique"	21 685 603	17 665 656	81%	4 760 892	3 512 273	74%
4. Projet "Accès à l'Electricité Hors Réseau"	145 000	579 778	400%	607 949	167 944	28%
5. Suivi & Evaluation	1 260 916	86 396	7%	601 565	0	0%
6. Administration & Contrôle	1 224 404	767 303	63%	1 700 597	1 214 802	71%
TOTAL	25 337 672	19 928 536	79%	8 361 509	5 071 964	61%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'exécution globale des engagements est de 79% parce que les grandes activités planifiées ont été réalisées. Cependant, le processus d'acquisition des 480 compteurs intelligents a duré plus longtemps que prévu. Cela justifie le faible taux d'exécution base engagement au niveau de la ligne Suivi-Evaluation. Par ailleurs, le taux d'exécution au niveau du Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » est de 400% parce que la signature de l'Avenant pour l'activation de l'Option A du contrat de l'étude pour la création d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau, initialement prévue pour le trimestre de Juillet à Septembre 2018 n'a été effective que dans le trimestre d'Octobre à Décembre 2018.

Le taux de décaissement de 61% se justifie par le fait que les paiements prévus pour les 480 compteurs intelligents n'ont pas été faits. De plus, certains livrables du contrat du Consultant IPP et Conseiller en Transaction transmis dans la période n'ont pas été payés parce que le Consultant n'a pas soumis les factures correspondantes. Il en est de même pour les livrables du Gestionnaire de la Facilité au niveau du projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau ».



Tableau n° 2 : Exécution du budget du fonds CIF pour la période d'Octobre à Décembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018			DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018		
	Prévus	Réalisés	%	Prévus	Réalisés	%
1. Projet Réformes Politiques & Renforcement des Institutions	140 000	0	0%	1 158 484	1 052 004	91%
2. Projet Production d'Energie Electrique	0	-5 490		1 073 127	370 056	34%
3. Projet Distribution d'Energie Electrique	0	0		0	0	
4. Projet Accès à l'Electricité Hors Réseau	0	0		256 894	256 894	100 %
5. Suivi & Evaluation	0	-912		25 538	18 926	74%
6. Administration & Contrôle	0	-52 202		60 908	35 969	59%
TOTAL	140 000	-58 604	-42%	2 574 950	1 733 848	67%

Source : MCA-Bénin II

Aucune activité n'a été réalisée sur le projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » au cours du trimestre d'Octobre à Décembre 2018. La prévision d'engagements était relative à l'avenant au contrat du Consultant chargé de la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques. Cet avenant porte sur l'étude des mécanismes de distribution d'équipements d'efficacité énergétique. Le processus de modification du contrat est en cours et son aboutissement est prévu en janvier 2019.

Le faible taux de décaissement se justifie par la non soumission de certains livrables du PMC sur le projet Production d'électricité.



Tableau n° 3 : Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période d'Octobre à Décembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018			DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018		
	Prévus	Réalisés	%	Prévus	Réalisés	%
1. Projet Infrastructure	0	0		1 807 522	0	0%
2. Projet Accès à l'Electricité	0	0		312 495	312 495	100 %
3. Projet Suivi & Evaluation	265 539	0	0%	747 243	0	0%
4. Projet Administration et Contrôle du Programme	0	0		0	0	
TOTAL	265 539	0	0%	2 867 260	312 495	11%

Source : MCA-Bénin II

La ligne Suivi-Evaluation du tableau n°3 n'a pas enregistré d'engagement parce que le contrat relatif à l'acquisition et à l'installation des 480 compteurs intelligents n'est pas encore signé ; le processus de passation des marchés y relatif ayant pris plus de temps que prévu.

Les décaissements n'ont pas été effectifs sur la ligne Projet Infrastructure parce que le consultant INTEC GOPA/IED/Antea en charge des études sur le renforcement et la modernisation des réseaux de distribution de la SBEE n'a pas soumis les DAO.

Tableau n° 4 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période d'Octobre à Décembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018			DECAISSEMENTS D'OCTOBRE A DECEMBRE 2018		
	Prévus	Réalisés	%	Prévus	Réalisés	%
1. Projet Distribution d'Energie Electrique	0	0	0%	0	0	0%
2. Projet Administration et Contrôle du Programme	410 130	313 778	77%	451 519	212 337	47%
TOTAL	410 130	313 778	77%	451 519	212 337	47%

Source : MCA-Bénin II

Les paiements prévus pour le Consultant en charge de l'acquisition et l'installation des équipements de sécurité n'ont pas été effectués parce que les services ne sont pas complètement exécutés.



Tableau n° 5 : Performance cumulée du trimestre Octobre à Décembre 2018 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

FONDS	ENGAGEMENT TOTAL D'OCT. A DEC. 2018		TAUX TRIMESTRIEL	DECAISSEMENT TOTAL D'OCT. A DEC. 2018		TAUX TRIMESTRIEL
	Prévu	Réalisé		Prévu	Réalisé	
CIF	140 000	-58 604	-41,9%	2 574 950	1 733 848	67,3%
609(g)	265 539	0	0,0%	2 867 260	312 495	10,9%
GOB	410 130	313 778	76,5%	451 519	212 337	47,0%
COMPACT	25 337 672	19 928 536	78,7%	8 361 509	5 071 964	60,7%
TOTAL	26 153 341	20 183 710	77,2%	14 255 239	7 330 644	51,4%

Source : MCA-Bénin II

Tableau n° 6 : Performance cumulée au 31 Décembre 2018 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

N°	FONDS	TOTAL BUDGET (\$US)	ENGAGEMENTS CUMULES AU 31 DECEMBRE 2018		DECAISSEMENTS CUMULES AU 30 DECEMBRE 2018	
			REALISES	(%)	REALISES	(%)
01	CONTRIBUTION MCC - 609(G)	8 756 198	8 490 659	97%	5 544 203	63%
02	CONTRIBUTION MCC - CIF	18 000 000	17 564 148	98%	15 950 036	89%
03	CONTRIBUTION MCC - COMPACT	357 000 000	47 761 701	13%	10 469 634	3%
04	CONTRIBUTION DU GOUVERNEMENT DU BENIN	28 820 019	2 906 321	10%	2 332 400	8%
	TOTAL	412 576 217	76 7222 830	19%	34 296 273	8%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'exécution globale du budget base engagement est de 18% au 31 décembre 2018. Ce taux passera à 60% dans les 9 prochains mois lorsque les contrats de Dispatching-bâtiment et des travaux liés au renforcement du réseau de distribution de la SBEE seront signés. Quant aux décaissements, leur taux établi à 8% va connaître une amélioration significative avec l'exécution des travaux de construction.



1.4. ACTIVITES AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHES

Tableau n°7 : Point des activités de passation de marchés menées au cours de la période d'Octobre à Décembre 2018

Rubriques	Q6/2018 (octobre-décembre 2018)							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	8	9	9	8	8	2	2	7
Services non Consultants	0	0	0	0	0	0	0	0
Biens	3	3	3	5	3	3	3	3
Travaux	5	1	1	1	0	1	1	0
Totaux	16	13	13	14	11	6	6	10

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que onze (11) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les seize (16) programmés, soit un taux de 68,75%. Dix (10) contrats ont été signés sur les quatorze (14) prévus, soit un taux de 71,42%.

Il est à noter que sur treize (13) ouvertures d'offres programmées, six (06) ont été réalisées, soit un taux d'exécution de 46,15% ; treize (13) évaluations d'offres ont été programmées, six (06) ont été réalisées, ce qui équivaut à un taux de réalisation de 46,15%.

1.5. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

- **Médiatisation des activités**

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a couvert les activités suivantes : (i) Visite de l'Ambassadeur des Etats Unis d'Amérique Madame Lucy Tamlyn à MCA-Bénin II le 09 octobre 2018 ; (ii) Campagne de sensibilisation des femmes entrepreneures en vue de susciter leur candidature pour le WEE Activity du 03 au 07 décembre 2018 ; (iii) Lancement du second appel à propositions de projets de l'OCEF le 06 décembre 2018 ; (iv) Sommet international pour le développement de l'électricité SIDE Africa 2018 du 05 au 07 décembre 2018 ; (v) Signature des Accords de Mise en Œuvre avec les Mairies de Porto-Novo et de Sèmè-Podji le 12 décembre 2018 ; (vi) Treizième (13^{ième}) session du Conseil d'Administration le 18 décembre 2018.



- **Système d'information**

Le suivi permanent du système d'information a permis de garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs. La maintenance préventive et curative des équipements informatiques, l'assistance aux utilisateurs sur divers logiciels /applications ainsi que les tâches d'administration du Système notamment, l'ajout d'utilisateurs au domaine, le déverrouillage des comptes et la création de compte mail, la sauvegarde hebdomadaire des configurations réseau (switchs cisco, firewall Palo Alto), la sauvegarde journalière des serveurs (SAP, serveurs de fichiers, patch manager) ont été réalisés. Le monitoring journalier des serveurs SAP, le suivi et l'assistance aux utilisateurs afin de leur permettre de travailler dans de meilleures conditions ont été réalisés.

En ce qui concerne le management de la sécurité du système d'information, la mise en œuvre de la politique se poursuit de même que la revue de la procédure d'accès aux données utilisateurs.

La Direction a procédé à la configuration et à l'installation des téléphones IP Cisco et à l'installation d'un stabilisateur 20 kVA.

- **Appui aux structures de mise en œuvre**

La Direction en charge de la Communication et des Relations Publiques a apporté un appui aux structures de mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie que sont : l'ARE, le Ministère de l'Energie, l'ABERME et la SBEE, notamment dans la préparation des émissions TV sur la relation clientèle à la SBEE et à l'ABERME.

Elle a également appuyé l'ABERME dans le cadre de la préparation de la rencontre annuelle du Club Électrification Rurale qui s'est tenue à Cotonou en décembre 2018.

- **Communication / Relations Publiques**

Au cours du trimestre, la DCRP a publié les revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires. Elle a organisé le journal audio n°9, 10 et 11 pour le personnel.

1.6. ACTIVITES REALISEES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre sous revue, se présentent comme suit :

1.6.1. Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II

La treizième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 18 décembre 2018. Au cours de cette session les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ; du Fonds de Mise en œuvre du Programme et du Fonds 609(g) pour le trimestre 2 de l'Année Fiscale 2019



(Janvier-Février-Mars 2019) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé le Plan de Passation des Marchés pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019, l'avenant n°3 au contrat N° PP2-CIF-ADM-04 portant Système de gestion intégrée des informations SAP de MCA-Bénin II, la modification du Plan d'audit et l'autorisation de sa mise en œuvre.

Les Administrateurs ont, en outre, approuvé l'Accord de Mise en Œuvre avec la Mairie de Cotonou et ont autorisé la Coordination Nationale à le signer après avoir requis l'avis de non objection de MCC.

1.6.2. Soumission des documents requis pour la demande de décaissement

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du Programme et du Fonds 609(g) pour le trimestre de Janvier à Mars 2019.

1.6.3. Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution

● Suivi de la mise en œuvre des accords signés

- **SBEE :** La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, accueil des missions de MCC, etc.

L'Assistante Administrative et Financière devant appuyer la Cellule de suivi de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II au niveau de la SBEE a pris service le 1^{er} octobre 2018.

- **CEB :** L'unité focale de mise en œuvre de l'Accord à la CEB est opérationnelle. La CEB a participé à la réalisation de plusieurs activités notamment, la revue des documents reçus des consultants, la conception et l'affinement des DAO et la collecte des données dans le cadre du projet « Distribution d'électricité ».
- **ANM :** Le Comité d'exécution de l'Accord de mise en œuvre a été mis en place. L'ANM a participé à la validation du rapport de démarrage de la mission du Consultant IED/Practical Action chargé de l'étude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors réseau. Elle a également pris part à l'atelier de lancement de l'étude sur l'appui technique pour la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques relatives aux lampes, climatiseurs et réfrigérateurs au Bénin.
- **ABE :** La cellule de mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II a été mise en place. Celle-ci a soumis à l'approbation de MCA-Bénin II son plan d'actions.



- **ABERME** : L'unité focale de mise en œuvre de l'Accord a été installée. Une feuille de route a été élaborée.
- **ARE** : La cellule de mise en œuvre de l'Accord a été installée. L'évaluation des offres pour le recrutement d'un Cabinet qui sera chargé de l'étude architecturale et du suivi-contrôle des travaux de construction du siège de l'ARE est en cours.

L'ARE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de différents comités de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, accueil des missions de MCC, etc.

- **Elaboration et signature de l'Accord de Mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie(ME)**

L'Accord avec le Ministère de l'Energie est toujours en cours d'élaboration.

- **Elaboration et signature de l'Accord de mise en œuvre avec les Mairies de Cotonou, Sèmè-Podji, Porto-Novo, Abomey-Calavi, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou :**

Les Accords de mise en œuvre entre MCA-Bénin II et les communes de Porto-Novo et de Sèmè-Podji ont été signés le 12 décembre 2018. Ces Accords définissent les missions et les responsabilités qui incombent à chacune des parties.

Les accords de mise en œuvre avec les Mairies de Cotonou, d'Abomey-Calavi, de Bohicon, de Parakou, de Djougou et de Natitingou sont finalisés. La programmation de leur signature est en cours.



2. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau n° 8 : Activités non réalisées, justifications / obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉSOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions »		
Finaliser l'Accord avec le Ministère de l'Energie.	Retard dans le processus d'examen du projet d'Accord par les parties prenantes.	Relancer et faire un suivi rapproché du processus de finalisation de l'Accord.
Projet « Production et Distribution d'Electricité »		
Elaborer les termes de référence pour le recrutement d'un consultant qui réalisera l'audit du réseau fibre optique de télécommunication de la CEB reliant Atakpamè au Togo à Parakou via Lama Kara et Djougou	L'audit du réseau fibre optique de télécommunication est également envisagé par la CEB. En lieu et place, il est prévu de réaliser plutôt une étude technico-économique qui doit se pencher sur les conditions d'une utilisation optimale de tous les moyens de communication disponibles pour l'interconnexion des postes de la SBEE au NDCC et l'exploitation future du système de communication	Un draft de TDR sera élaboré pour l'étude technico-économique.
Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »		
Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR.	En attente de l'organisation d'un atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie.	A faire dès que l'atelier d'appropriation du décret par les acteurs du Ministère de l'Energie sera tenu.
Performance Environnementale et Sociale		
Organiser une séance de travail avec l'équipe ESP (Environmental and Social Performance) de la CEB à Lomé.	Cette activité est liée à l'actualisation du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité de la SBEE.	Faire un suivi rapproché des étapes de finalisation du rapport.



	Retard dans la livraison et la validation du rapport.	
Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	L'activité de suivi a démarré mais la suite est reportée au trimestre suivant du fait du retard dans le démarrage de l'élaboration des PAR.	Reporté pour le trimestre prochain.
Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites HAZMAT.	Retard dans le processus de validation.	Reporté pour le trimestre prochain.
Direction de la Passation des Marchés		
SOUSSION DES RN		
Renforcement du réseau à Cotonou : Travaux de construction des Postes 161 kV et 63 kV (Marché 1).	Fusion de quatre (4) anciennes activités en deux (02) activités. La date de soumission de la RN a été reportée au 08/02/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Renforcement du réseau à Cotonou: Travaux de construction des Liaisons 63 kV et MT (Marché 2).	Fusion de quatre (4) anciennes activités en deux (02) activités. La date de soumission de la RN a été reportée au 08/02/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Renforcement du réseau au niveau régional: Travaux de construction des Postes 161 kV et 33 kV régionaux (Marché 3).	Fusion de quatre (4) anciennes activités en deux (02) activités. La date de soumission de la RN a été reportée au 08/02/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Renforcement du réseau au niveau régional: Travaux de construction des Liaisons 33 kV et MT et équipements MT (Marché 4).	Fusion de quatre (4) anciennes activités en deux (02) activités. La date de soumission de la RN a été reportée au 08/02/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Construction d'atelier et zone de stockage des déchets.	La date de soumission de la RN a été reportée au 25/01/2019.	Faire une planification plus réaliste.
OUVERTURES ET EVALUATION DES OFFRES		
Sélection de l'auditeur de la mise en œuvre du contrat de gestion et du contrat plan.	Prorogation de la date limite de dépôt des propositions	Faire une planification plus réaliste.



Sélection de l'opérateur / Contrat de gestion / SBEE	Prorogation de la date limite de dépôt des propositions	Faire une planification plus réaliste.
Sélection d'un Expert Spécialiste en Communication dans le domaine de l'efficacité Energétique.	La demande de qualification n'a pas été lancée dans les délai initialement prévus. MCC a exigé la mise en application d'un nouveau type de Demande de Qualification.	Faire une planification plus réaliste.
Sélection d'un cabinet d'architecture pour la construction du siège de l'ARE (études architecturales & techniques et suivi/contrôle des travaux).	La date de soumission de la RN a été reportée au 04/12/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Recrutement d'une agence de communication pour accompagner le Gouvernement et certaines agences de mise en œuvre.	La date de soumission de la RN a été reportée au 20/01/2019.	Faire une planification plus réaliste.
Recrutement d'un Consultant Individuel Expert IPP.	La RN et les termes de référence ont été transmis en retard le 27.11.18	Faire une planification plus réaliste.
Sélection de six (06) consultants individuels pour appuyer les projets en qualité de membre des panels d'évaluation technique des offres relatives aux marches de travaux de construction.	La RN et les termes de référence ont été transmis en retard soit le 17.12.18.	Faire une planification plus réaliste.
SIGNATURE DES CONTRATS		
Recrutement d'un expert en IPP pour MCA-Bénin II.	Deux dossiers de qualifications sont envoyés par les candidats dans le délai à MCA-Bénin II mais seulement un des deux a été effectivement reçu par Charles kendall Le processus initial a été annulé et relancé.	Disposer d'une seule et unique adresse de dépôt et non de deux. Suivi rigoureux des dossiers de candidatures à déposer par mail.



Acquisition de fournitures et accessoires de bureaux.	Retard dans la transmission des spécifications techniques.	Respecter les délais de transmission des spécifications techniques et faire une planification réaliste.
Acquisition et installation de matériels & équipements informatiques au profit des entités de mise en œuvre.	Le processus initial a été infructueux et relancé.	Réaliser une étude de marché et suivre la liste des soumissionnaires potentiels.
Bâtiments du Dispatching.	Délai supplémentaire accordé aux soumissionnaires pour mieux élaborer et déposer leurs offres. Les négociations ont pris plus de temps que prévu.	Néant.



3. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE DE JANVIER A MARS 2019

3.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre de Janvier à Mars 2019, la Direction des Opérations envisage de :

3.1.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions »

- * Poursuivre la mise en œuvre du Contrat-Plan ;
- * Suivre la mise en œuvre des conclusions de l'étude tarifaire ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion / SBEE ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE ;
- * Suivre l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place d'un cadre attractif pour les producteurs indépendants d'électricité (IPPs) et d'un Conseiller en transactions ;
- * Organiser des séances de validation des rapports du Consultant IPP ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement de l'Expert individuel IPP ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le Code réseau de la SBEE ;
- * Suivre la mise en œuvre du Plan d'apurement des arriérés de dettes des structures de l'Etat vis-à-vis de la SBEE ;
- * Suivre l'évolution des conditions préalables sur le Cadre d'intervention des IPP et le lancement de l'appel à pré-qualification des IPP
- * Suivre la prise en compte des recommandations du séminaire organisé par RECASEB pour la validation du rapport intérimaire du Code de l'Electricité en République du Bénin ;
- * Finaliser l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie.

3.1.2. Projet « Production d'Electricité »

- * Poursuivre le suivi de la mission du Consultant IPP pour les activités « Exigences techniques et environnementales liées à l'appel d'offres relatif aux centrales solaires photovoltaïques » et « Etude de la stabilité du réseau » ;
- * Suivre la mise en place du système d'information par le projet DEFISSOL dans le cadre de la gestion de la maintenance assistée par ordinateur à la SBEE ;
- * Suivre le processus de signature du contrat avec le CNERTP pour la réalisation des études géotechniques et hydrologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques
- * Suivre le processus de passation de marchés dans le cadre de l'acquisition et installation des stations météorologiques sur les quatre sites des centrales solaires photovoltaïques.



3.1.3. Projet « Distribution d'Electricité »

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**
- * Suivre la finalisation des études d'ingénierie détaillées pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution d'électricité de la SBEE à Cotonou et au niveau régional ;
- * Suivre le lancement du Dossier d'Appel d'Offres pour le recrutement des entreprises qui vont exécuter les travaux de renforcement des réseaux de distribution d'électricité de la SBEE ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Superviseur dans le cadre des travaux de distribution et de dispatching ;
- * Suivre les activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC)
- * Assurer l'installation sur le réseau des analyseurs.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT)**
- * Suivre l'exécution du Contrat du Dispatching SCADA-IT.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements**
- * Suivre le processus de passation de marchés des bâtiments pour le dispatching, la signature du contrat et le lancement des travaux de construction.

3.1.4. Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »

- **Environnement propice à l'Electrification hors-réseau**
- * Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR ;
- * Suivre la mise en œuvre de la phase optionnelle du Contrat de IED.

- **Facilité de l'Energie Propre Hors-Réseau**
- * Suivre le processus de validation des Projets présélectionnés par le Comité d'Investissement ;
- * Suivre le processus de signature des accords de subventions de cofinancement avec les promoteurs retenus ;
- * Suivre le second appel à propositions de Projets pour les fenêtres 1, 2, 3 et 4.



- **Efficacité Energétique**

- * Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement de l'Expert en Communication ;
- * Suivre l'exécution des contrats « Normes et étiquettes d'efficacité énergétique » et « Audits énergétiques ».

3.1.5. Département « Performance Environnementale et Sociale »

- * Suivre les activités de ESOC ;
- * Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes et du Plan Opérationnel Santé & Sécurité de la SBEE ;
- * Suivre l'exécution de l'étude sur les matières dangereuses ;
- * Poursuivre les actions de sensibilisation au niveau des Mairies et des PAPs des communes concernées par la sécurisation des sites ;
- * Organiser une séance de travail avec l'équipe ESP (Environmental and Social Performance) de la CEB à Lomé ;
- * Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution au niveau des régions ;
- * Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et environs ;
- * Préparer et organiser la signature des accords de mise en œuvre avec les Mairies ;
- * Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites HAZMAT.

3.1.6. Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)

- * Suivre l'exécution du contrat du WEE : sélection des bénéficiaires du WEE ; Diagnostic participatif et draft du plan de formation et d'accompagnement des entrepreneures ;
- * Participer au lancement des activités du Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le secteur de l'Énergie (CC-GISE) et de la Cellule Genre du Ministère de l'Énergie (CGD) ;
- * Suivre la mise en œuvre du Plan d'actions des recommandations de l'audit genre par la SBEE.



3.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre consisteront à :

- * Suivre la clôture du contrat relatif à l'enquête auprès du personnel de la SBEE ;
- * Suivre l'exécution du contrat relatif à l'enquête de collecte des données de référence ;
- * Elaborer le rapport narratif de l'ITT ;
- * Finaliser le rapport de performance du trimestre d'Octobre à Décembre 2018 ;
- * Elaborer le rapport trimestriel de performance de Janvier à Mars 2019 ;
- * Finaliser le rapport annuel de performance, exercice 2018 ;
- * Contribuer à l'élaboration des Rapports narratifs du Fonds 609g, Compact, CIF et GoB pour la période de Janvier à Mars 2019 ;
- * Poursuivre la revue de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Évaluation en vue de leur révision ;
- * Suivre le processus de passation de marchés pour la revue de qualité des données N°2.

3.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITES PLANIFIEES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions pour les quatre sources de financement pour le trimestre Janvier à Mars 2019.

Tableau n°9 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre de Janvier à Mars 2019

PROJETS	ENGAGEMENTS DE JANVIER A MARS 2019	DECAISSEMENTS DE JANVIER A MARS 2019
CIF	109 650	1 607 561
609(g)	0	2 627 511
GOB	401 706	642 939
COMPACT	25 556 903	10 072 746
TOTAL	26 068 259	14 950 757



3.4. PASSATION DE MARCHES

Tableau n°10 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre de Janvier à Mars 2019

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Janvier à Mars 2019)			
	RN planifiées	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	2	11	9	6
Services Non Consultant	1	1	1	0
Biens	1	2	2	3
Travaux	3	1	1	2
TOTAUX	7	15	13	11



3.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

● Communication externe / Relations Publiques

- * Poursuivre l'animation hebdomadaire ;
- * Préparer l'installation des comités des parties prenantes ;
- * Préparer et organiser la Conférence de presse bilan 2018 ;
- * Préparer et organiser la diffusion des numéros 3 et 4 de la newsletter de MCA-Bénin II.

● Communication interne

- * Poursuivre l'exécution de l'activité (permanente) ;
- * Poursuivre la production du Journal Audio du MCA-Bénin II.

● Système d'information (SI)

- * Poursuivre la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information (SI) / formation du personnel ;
- * Poursuivre l'exécution des activités permanentes autour du SI ;
- * Finaliser le plan de continuité et de reprise d'activité ;
- * Mettre à jour la procédure de backup et de conservation des backups ;

● Archivage

- * Mettre en place et former tout le staff sur le système d'organisation et de conservation des documents/ archives ;
- * Élaborer les outils de gestion des archives ;
- * Réception et installation des matériels et mobiliers d'archivage.

3.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période de Janvier à Mars 2019 sera marquée par :

- * La tenue de la quatorzième session ordinaire du Conseil d'Administration en Mars 2019 ;
- * L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du programme (CIF), du Fonds 609(g), pour le trimestre 3 de l'année fiscale 2019 (Avril - Juin 2019) ;



- * Le suivi de la satisfaction des conditions préalables au décaissement du Fonds Compact et du Fonds de Mise en œuvre du Programme, requises pour le trimestre Avril- Juin 2019 et élaboration des rapports subséquents, y compris la demande de report ou d'exemption de certaines conditions ;
- * Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- * Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME, l'ARE, la Mairie de Porto-Novo et la Mairie de Sèmè-Podji ;
- * La finalisation de l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie ;
- * La soumission des Accords de mise en œuvre avec les Mairies d'Abomey-Calavi, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou à l'avis de non objection de MCC et leur signature ; la finalisation des accords avec le Ministère de l'Energie et la mairie de Cotonou et leur soumission au Conseil d'Administration et à MCC.



4. SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

Tableau n° 11 : Conditions préalables critiques au trimestre d'Octobre à Décembre 2018

Le niveau de satisfaction des Conditions Préalables critiques est écrit dans le tableau ci-après.

CONDITIONS PRÉALABLES	SITUATION	MESURES/ ACTIONS ENVISAGÉES
Avant le décaissement pour l'Activité relative à la Production Photovoltaïque après le premier anniversaire de l'entrée en vigueur, le Gouvernement devra : (A) adopter le Plan tarifaire ; (B) fournir la preuve de la publication par l'ARE d'une grille tarifaire, jugée satisfaisante pour MCC tant sur la forme que sur le fond, et comprenant des tarifs de rachat et des tarifs sociaux	Non satisfait.	Après consultation entre l'ARE et le Gouvernement, cette publication sera effectuée en Juillet 2019 à l'occasion de la mise en œuvre du Plan tarifaire.

5. PROCESSUS CONSULTATIF

Les sessions du Conseil d'Administration du Programme ont eu lieu régulièrement conformément au planning établi.

Le Coordinateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leur réunion selon une périodicité bimensuelle. Une réunion similaire se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.



6. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

Tableau n° 12 : Obstacles liés à la mise en œuvre des activités du Programme et mesures d'atténuation

N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
01	Insuffisance du budget disponible pour la réalisation de l'ensemble des travaux de construction pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE.	Il est envisagé une réallocation budgétaire du projet « Production d'électricité » au profit du projet « Distribution d'électricité » pour couvrir le gap. La construction des centrales solaires photovoltaïques sera assurée par des IPP.
02	Les retards observés dans le processus de passation des marchés entraînent des retards sur la réalisation des activités du Programme.	Réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET.
03	La résistance à la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE.	Organiser des séances de communication et de sensibilisation à l'endroit du personnel de la SBEE avec l'assistance du Conseiller en transaction.
04	Le non-respect du plan de paiement des arriérés.	Suivre le mécanisme de prépaiement des factures d'électricité mis en place par le Gouvernement.
05	Le retard dans la mise en œuvre du plan tarifaire.	L'adoption du plan tarifaire en Conseil des Ministres a pris plus de temps que prévu. Ce retard a fait glisser la date de mise en œuvre du plan tarifaire pour Juillet 2019.
06	L'ARE a un budget insuffisant pour faire une régulation adéquate du secteur.	Il est prévu dans le cadre de la mise en œuvre du plan tarifaire un mécanisme pour dégager des ressources pour le fonctionnement de l'ARE.
07	Le retard dans l'acquisition de terrains et la sécurisation des sites entraînant des retards ou la nécessité d'identifier de nouveaux sites.	MCA-Bénin II doit obtenir un accord de principe écrit des parties prenantes et poursuivre les séances de travail avec les Mairies des communes concernées.
08	Le retard dans la sécurisation des sites des centrales de production.	Accélérer le processus d'élaboration et de mise en œuvre des PAR
09	La capacité insuffisante du gestionnaire et du personnel de l'OCEF entraîne des retards dans la signature des Accords.	Faire une supervision accrue de la mission de NIRAS ; Faire une gestion proactive des promoteurs de projets.
10	Le manque d'adhésion des bénéficiaires directs des communautés locales autour des sites pourrait entrainer le sabotage et des dommages sur les équipements/installations.	Mettre à contribution les comités locaux des parties prenantes ; Développer et mettre en œuvre le PAR ; Mettre à jour et utiliser effectivement les messages clés.



N°	OBSTACLES/RISQUES	MESURES D'ATTENUATION/MITIGATION
11	La réorientation du projet de production limite la perception du public sur les impacts du Compact.	Elaborer une communication axée sur les réhabilitations et l'amélioration subséquente de la qualité de service .
12	Les activités d'IEC ne sont pas encore budgétisées et limitent la communication sur les réformes.	Elaborer et soumettre pour adoption une stratégie assortie de son budget de mise en œuvre .





Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

