



REPUBLIQUE DU BENIN

RAPPORT DE PERFORMANCE CINQUIÈME TRIMESTRE DU COMPACT

(JUILLET - SEPTEMBRE 2018)



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE
ET DU SUIVI-EVALUATION**

Janvier 2019

Millennium Challenge Account - Bénin II
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace
et fiable pour une croissance économique
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglbléou, Zongo Nima, Cotonou
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79
E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj



LISTE DES TABLEAUX

Tableau n°1 : Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Juillet à Septembre 2018	16
Tableau n°2 : Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Juillet à Septembre 2018	16
Tableau n°3 : Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Juillet à Septembre 2018	17
Tableau n°4 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Juillet à Septembre 2018	17
Tableau n°5 : Performance cumulée au 30 septembre 2018 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin.	18
Tableau n°6 : Point des activités de passation de marchés menées au cours de la période de Juillet à Septembre 2018	18
Tableau n°7 : Activités planifiées non réalisées, justifications/obstacles rencontrés et mesures d'atténuation.	22
Tableau n°8 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018.	27
Tableau n°9 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018.	27
Tableau n°10 : Conditions Préalables critiques au trimestre de Juillet à Septembre 2018	29
Tableau n°11 : Obstacles liés à la mise en œuvre et mesures d'atténuation	31

LISTE DES IMAGES

Image 1 : Atelier de lancement de l'étude relative aux audits énergétiques et projets pilotes d'Efficacité Energétique	7
Image 2 : Session du Conseil d'Administration du 14 septembre 2018	8
Image 3 : Signature de l'Accord avec l'ABERME.	9

LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

ABE	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	Agence Béninoise d'Electrification Rurale et de Maîtrise de l'Energie
ANAC	Agence Nationale de l'Aviation Civile
ANDF	Agence Nationale du Domaine et du Foncier
ANM	Agence Nationale de Normalisation, de Métrologie et de Contrôle Qualité
ANO	Avis de Non Objection
AOF	Attributions, Organisation et Fonctionnement
APM	Agence de Passation des Marchés
ARE	Autorité de Régulation de l'Électricité au Bénin
BAI	Bureau d'Analyse et d'Investigation
CA	Conseil d'Administration
CEB	Communauté Electrique du Bénin
CEET	Compagnie d'Énergie Electrique du Togo
CEDEAO	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CEO	Chief Executive Officer (Directeur Général)
CGES	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CIF	Compact Implementation Fund
CNCD	Centre National de Contrôle de la Distribution
CODIR	Comité de Direction
CP	Conditions Préalables
DAEM	projet de Développement de l'Accès à l'Énergie Moderne
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DCRP	Direction de la Communication et des Relations Publiques
DESE	Direction de l'Économie et du Suivi & Evaluation
DG	Directeur Général
DGRE	Direction Générale des Ressources Énergétiques
DO	Direction des Opérations
DPES	Département de la Performance Environnementale et Sociale
EHR	Electricité Hors Réseau
EIES	Études d'Impact Environnemental et Social
EIF	Entry Into Force
ESOC	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
ESP	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
GenCo	Power Generation Company (Société de Production d'Électricité)
GIS	Genre et Inclusion Sociale
GoB	Government of Benin
HSE	Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement
IGIS	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
INSAE	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Économique
IPP	Independent Power Producers (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	Internet Technology
ITT	Indicator Tracking Table

JIF	Journée Internationale de la Femme
MCA-Bénin II	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	Millennium Challenge Corporation
ME	Ministère de l'Énergie
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
MPD	Ministère du Plan et du Développement
MW	Mégawatt
NPC	Non Procurement Contract
OCEF	Off-grid Clean Energy Facility (Facilité d'Énergie Propre Hors-Réseaux)
PA	Procurement Agent (Agence de Passation des Marchés du MCA-Bénin II)
PAEHR	Projet « Accès à l'Électricité Hors Réseau »
PAP	Personnes Affectées par le Projet
PCA/MCA-Bénin II	Président du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II
PEPP	Plan d'Engagement avec les Parties Prenantes
PESMC	Program, Environmental and Social Management Consultant
PET	Panel d'Évaluation Technique
PIA	Program Implementation Agreement (Accord de Mise en œuvre du Programme)
PISG	Plan d'Intégration Sociale et Genre
PRN	Purchase Requisition Note (Demande de Passation de Marché)
PSE	Plan de Suivi-Evaluation
PSP	Panel de Sélection des Projets
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RECASEB	Projet Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Énergie au Bénin
SAIDI	Indice de la Durée Moyenne d'Interruption du Système
SAIFI	Indice de la Fréquence Moyenne d'Interruption du Système
SBEE	Société Béninoise d'Énergie Électrique
SGESSS	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité
SI	Système d'Information
TdR (TDR)	Termes de référence
TSI	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)
WSP	Consultant en appui conseil

TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES TABLEAUX	2
LISTE DES IMAGES	2
LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS	3
TABLE DES MATIÈRES.....	5
RÉSUMÉ	6
I. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE	10
I.1. Activités réalisées au cours du trimestre au niveau de la Direction des Opérations	10
I.1.1 Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel ».....	10
I.1.2 Projet « Production d'Électricité ».....	11
I.1.3 Projet « Distribution d'Electricité »	11
I.1.4 Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »	12
I.1.5 Département de la « Performance Environnementale et Sociale »	13
I.1.6 Département de l'Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale (DIGIS)	13
I.2. Activités de Suivi & Evaluation	14
I.3. Gestion des ressources humaines et financières du programme	15
I.4. Activités au niveau de la Passation des Marchés.....	18
I.5. Activités réalisées au niveau de la Direction de la Communication et des Relations Publiques	18
I.6. Activités réalisées au niveau des organes de gouvernance du Programme	20
I.6.1 Activités du Conseil d'Administration du MCA-Bénin II	20
I.6.2 Soumission des documents requis pour la demande de décaissement.....	20
I.6.3 Formation du Personnel de MCA-Bénin II.....	20
I.6.4 Accords de mise en œuvre avec les agences d'exécution	20
II. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION	22
III. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE À DECEMBRE 2018 .	24
III.1. Au niveau de la Direction des Opérations	24
III.1.1 Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions.....	24
III.1.2 Projet « Production d'Electricité ».....	24
III.1.3 Projet « Distribution d'Electricité »	25
III.1.4 Projet « Accès à l'Electrification Hors-Réseau »	25
III.1.5 Département « Performance Environnementale et Sociale ».....	26
III.1.6 Département « Intégration Genre et Inclusion Sociale ».....	26
III.2. Suivi & Evaluation.....	26
III.3. Administration et Finances : Activités planifiées pour le prochain trimestre	27
III.4. Passation de Marchés	27
III.5. Communication et Relations Publiques	27
III.6. Gouvernance du Programme	28
IV. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC ...	29
V. PROCESSUS CONSULTATIF	30
VI. OBSTACLES LIES A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION	31

RÉSUMÉ

Les progrès réalisés au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2018 dans la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II, sont essentiellement relatifs (i) au démarrage des travaux pour la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité ; (ii) à la présélection des projets issus du premier appel à propositions des bénéficiaires potentiels de la subvention à l'Energie Propre Hors-Réseau pour les fenêtres 1, 3 et 4 ; (iii) au démarrage des activités de révision du Manuel de Procédures pour le second appel à projets ; (iv) à l'achèvement des travaux complémentaires de levés topographiques sur les sites identifiés à Cotonou. Le trimestre a été également marqué par (v) la signature du contrat pour la réalisation d'audits énergétiques, d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre des projets d'efficacité énergétique pour vingt (20) structures de l'administration publique et dix (10) unités industrielles ; (vi) la signature du contrat pour l'appui à la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques. Le trimestre a connu, enfin, la collecte de données sur toute l'étendue du territoire dans le cadre de l'enquête auprès des agents de la SBEE.

La performance financière cumulée (Fonds MCC et Gouvernement du Bénin) a fait ressortir un taux d'engagement cumulé de 14% et un taux de décaissement cumulé de 7% au 30 septembre 2018.

Au niveau de la passation des marchés, quatre (04) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les treize (13) programmés, soit un taux de réalisation de 30,76%. Vingt-et-un contrats ont été signés sur les vingt-six (26) prévus, soit un taux de réalisation de 80,76%.

Le Conseil d'Administration du MCA-Bénin II a tenu sa douzième session ordinaire, le 14 Septembre 2018, conformément à sa programmation. Cette session a permis, entre autres, aux Administrateurs d'approuver l'Accord de Mise en Œuvre avec la commune de Parakou.

Image 1 : Atelier de lancement de l'étude relative aux audits énergétiques et projets pilotes d'Efficacité Energétique



Source : MCA-Bénin II

Image 2 : Session du Conseil d'Administration du 14 septembre 2018



Source : MCA-Bénin II

Image 3 : Signature de l'Accord avec l'ABERME



Source : MCA-Bénin II

I. ACTIVITES REALISEES AU COURS DU TRIMESTRE

I.1. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU COURS DU TRIMESTRE AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPÉRATIONS

La Direction des Opérations (DO) regroupe les quatre (04) projets ainsi que les départements en charge de la «Performance Environnementale & Sociale» et de l'«Intégration du Genre et de l'Inclusion Sociale».

Les activités réalisées au cours du trimestre de Juillet à Septembre 2018 à la Direction des Opérations se présentent ainsi qu'il suit par projet et par département.

I.1.1 PROJET « RÉFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL »

La mise en œuvre de ce projet au cours du trimestre sous revue a été caractérisée par l'exécution des activités ci-après :

- **Mise en œuvre du Contrat Plan – Appui à la mise en place du Conseil d'Administration de la SBEE**

L'actualisation du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE initialement élaboré pour la période 2017-2019 est en cours d'exécution par le Consultant NODALIS. Cette actualisation permet de réviser les engagements des parties et d'étendre le contrat en vue de couvrir le même horizon (2022) que le Contrat de Gestion pour la SBEE.

- **Mise en place d'un Contrat de Gestion au profit de la SBEE**

En vue de l'opérationnalisation de la décision du Gouvernement de mettre en place un Contrat de Gestion au profit de la SBEE, un Dossier d'Appel d'Offres (DAO) pour le recrutement de l'Opérateur a été élaboré et lancé le 28 septembre 2018. Dans le même registre, MCA-Bénin II a élaboré et lancé le DAO pour le recrutement d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE. La réception des offres pour ces deux marchés est prévue pour le 03 décembre 2018 pour l'Auditeur des contrats et le 11 décembre 2018 en ce qui concerne l'Opérateur du Contrat de Gestion

Le Consultant NODALIS a soumis le premier livrable intitulé "Note préparatoire" du Cahier de charges de la SBEE en tant que concessionnaire/opérateur à MCA-Bénin II pour examen.

- **Réalisation de l'étude sur les tarifs d'électricité en République du Bénin**

Les conclusions de l'étude tarifaire ont été finalisées par le Consultant IDEA CONSULT INTERNATIONAL. Dans le cadre de l'exécution de l'avenant au contrat de base, il a apporté un appui technique au Ministère de l'Energie (ME), à l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE) et à la Société Béninoise d'Energie Electrique (SBEE) pour la mise en œuvre d'un plan de communication.

Le Consultant a soumis le Plan d'Actions pour l'amélioration de la qualité des services de la SBEE ainsi que la Stratégie de communication au profit de l'ARE.

- **Etude pour la création d'une Société de production d'électricité au Bénin (GenCo)**

Les conclusions de l'étude ont été adoptées par le Gouvernement en août 2018. Le dossier complet sera transmis au Gouvernement pour sa mise en œuvre.

Recrutement d'un Consultant pour la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et d'un Conseiller en transactions

Le consultant « Ernst & Young et Associés / Intec /Mayer Brown International LLP » chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité et la mission de conseiller en transaction, a démarré ses travaux et a soumis les versions provisoires de quelques livrables qui ont fait l'objet d'examen lors de la session du Comité de Pilotage des 18 et 19 septembre 2018. Il s'agit (i) du Rapport de démarrage, (ii) du Mémoire sur les dispositions institutionnelles et juridiques, (iii) du Document du Cadre d'intervention des IPP, (iv) de l'Analyse des Risques et des projets d'Accords de la période de base ; (v) des Rapports de démarrage des options 2 et 3 relatives respectivement à l'étude de stabilité du réseau et la structuration et la conduite de la transaction jusqu'à la signature des contrats.

De même, une mission conjointe MCA-Bénin II et Consultant a été organisée du 03 au 07 septembre 2018, pour visiter les quatre sites de construction des centrales solaires photovoltaïques et les sous-stations. Cette mission a également permis d'échanger avec les autorités communales concernées, sur leurs attentes vis-à-vis des futurs IPPs dès qu'ils seront installés. Enfin, l'évaluation des offres pour le recrutement d'un consultant individuel qui va appuyer MCA-Bénin II dans la supervision des activités du Consultant IPP a été réalisée au cours du trimestre.

I.1.2 PROJET « PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ »

Ce projet a au cours du trimestre de juillet à septembre 2018, réalisé les activités ci-après :

- **Elaboration des TDR pour la sélection d'un consultant qui réalisera l'étude de faisabilité et les spécifications techniques en vue du recrutement de l'Entreprise de Design Build pour la construction de centrales solaires**

L'exécution de cette activité étant liée à l'étude commanditée par MCA-Bénin II au Consultant IPP, l'élaboration de ces TDR a été suspendue.

- **Elaboration des TDR pour la Réhabilitation et le Renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao y compris les études environnementales et hydrologiques**

MCC a dépêché en mai 2018 un Expert sur le site, en vue de réévaluer la rentabilité économique de cette centrale. Le consultant a rendu disponible son rapport en Juin 2018. Une note sur les conclusions de ce rapport et des propositions subséquentes ont été soumises aux autorités.

- **Mise en place d'un système de gestion de la maintenance à la SBEE**

MCA-Bénin II suit avec attention cette activité initialement prévue dans le programme, mais qui est déjà pris en compte dans le Projet DEFISSOL financé par l'Agence Française de Développement (AFD). L'AFD et l'équipe projet DEFISSOL de la SBEE ont animé une séance de présentation des différentes composantes du Système d'Information de la SBEE, dont la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur, à l'attention du personnel de MCA-Bénin II le 27 août 2018.

- **Suivi des activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC - Program Management Consultant)**

Le Consultant en Gestion de Programme a soumis la version provisoire du Plan de gestion du Programme qui a été amendée par MCA-Bénin II et MCC. Le PMC a également appuyé MCA-Bénin II dans le suivi des études d'Ingénierie détaillée pour le renforcement du réseau de distribution électrique et dans l'examen du rapport de mission d'évaluation de la micro-centrale hydroélectrique de Yéripao.

I.1.3 PROJET « DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ »

Les réalisations du projet « Distribution d'Electricité » pour ce trimestre se présentent comme suit :

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

L'exécution de l'étude s'est poursuivie au cours de ce trimestre avec les résultats ci-après :

Au niveau de la période de base du contrat, la version définitive du rapport de conception finale à l'horizon 2035, a été transmise à MCA-Bénin II. De même, il a été procédé à la validation des tracés finaux des lignes et passages de câbles souterrains au cours d'une mission conjointe effectuée du 20 au 30 août 2018 et comprenant les représentants des Ministères en charge du Cadre de Vie et des Infrastructures, de BeniRail, de la SONEB, de Bénin Télécoms S.A., de la SBEE, des Directions des Services Techniques (DST) des Mairies de Cotonou, Sèmè-Podji, Porto-Novo et Parakou et de MCA-Bénin II.

La finalisation des spécifications techniques en vue de la confection des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) pour le recrutement des entreprises qui vont exécuter les travaux de renforcement des réseaux de distribution est en cours. Les DAO seront disponibles au début du mois de décembre 2018 pour revue.

En ce qui concerne l'Option B de ce contrat, la commande et la fabrication des analyseurs ont été lancées et MCA-Bénin II a procédé à la préparation des documents de passation de marché en vue de l'acquisition et l'installation des compteurs intelligents.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

Le processus de passation de marché relatif à la conception et la réalisation du dispatching (SCADA & IT) s'est poursuivi au cours du trimestre. Les négociations sont en cours pour la signature du contrat.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**

L'Appel d'Offres pour la conception et la construction du bâtiment du Dispatching a été lancé le 02 juillet 2018. La conférence préalable à la soumission des offres a eu lieu le 27 juillet 2018 précédée la veille d'une visite des sites de construction des bâtiments à Akassato et à Bohicon.

I.1.4 PROJET « ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ HORS-RÉSEAU »

Au cours du trimestre, le projet « Accès à l'électricité Hors-Réseau » a réalisé les activités suivantes :

- **Etude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin**

La Politique nationale d'Electricité Hors-Réseau et ses mécanismes de mise en œuvre (plan directeur et cadre réglementaire) ont été adoptés en août 2018 par le Gouvernement. Le projet suit le processus de signature du décret portant Réglementation de l'Electricité Hors-Réseau en République du Bénin.

La version finale des rapports de formation 2017-2018 des parties prenantes sur les thématiques relatives à l'électricité hors-réseau a été transmise par le Consultant IED/PRACTICAL Action. Son examen en vue de sa validation par MCA-Bénin II est en cours.

- **Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau**

Un atelier de capitalisation des leçons apprises du premier appel à propositions de projets de l'OCEF a été organisé les 02 et 03 août 2018. L'objectif de cet atelier est de capitaliser les leçons apprises pendant la première partie du processus de sélection et d'octroi des subventions afin de formuler des recommandations à prendre en compte pour la révision du Manuel de Procédures et la préparation du deuxième appel à projets. Les processus de recrutement des experts et de désignation des membres du Panel de Sélection des Projets (PSP) ont été finalisés. Les membres du PSP ont procédé, du 03 au 14 septembre 2018, à la présélection des projets potentiels bénéficiaires de la subvention à l'Energie Propre Hors-Réseau pour les fenêtres 1,3 et 4.

La mise à jour du Manuel de Procédures pour le 2nd appel à projets est en cours, ainsi que le plan de communication. Les versions définitives desdits documents sont attendues pour octobre 2018.

- **Efficacité énergétique :**

Le contrat pour la réalisation d'audits énergétiques, d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre des projets d'efficacité énergétique pour vingt (20) structures de l'administration publique et dix (10) unités industrielles a été signé le 24 août 2018. Le Consultant a démarré sa mission le 11 septembre 2018 et la réunion de cadrage a eu lieu le 25 septembre 2018 ; l'atelier de lancement a été fait le 27 septembre 2018.

Le contrat pour l'appui à la mise en vigueur des normes et étiquettes énergétiques a été signé le 28 août 2018. Le Consultant va démarrer sa mission en octobre 2018.

Enfin, les termes de référence pour le recrutement d'un Consultant Individuel Expert en Communication Spécialisé en Efficacité Énergétique sont en cours d'affinement. Ces termes de référence permettront de relancer le processus de passation de marché pour le développement de la stratégie de communication sur l'efficacité énergétique qui n'avait pas abouti à cause des négociations non-concluantes avec le précédent adjudicataire.

I.1.5 DÉPARTEMENT DE LA « PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE »

- **Mise en œuvre du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) et du Plan d'Engagement avec les Parties prenantes (PEPP)**

Dans le cadre de la réalisation de l'Audit Santé et Sécurité de la SBEE, des séances de travail ont été organisées le 27 juillet 2018, les 17, 25, 27 et 28 août 2018 avec les points focaux santé et sécurité de la SBEE. Ces séances ont permis d'élaborer et de finaliser le plan de réalisation de l'Audit.

- **Réalisation de l'Etude sur les matières dangereuses**

Le consultant chargé de l'exécution de l'étude HAZMAT, a transmis les versions provisoires du rapport intérimaire sur le sol et l'eau, du rapport intermédiaire sur les huiles et équipements électriques et du rapport sur l'évaluation des risques.

En vue de l'élaboration des plans de remédiation à court et à long termes, une visite des potentiels sites de stockage temporaire des déchets a été faite au Port de Cotonou (PAC), sur le site de fabrication des poteaux de la SBEE à Glo-Djigbé, à la CEB Vèdoko et à la centrale thermique de Akpakpa.

Aussi, la mission de l'Expert d'ANTEA-SEAT CONSULT, en charge d'élaborer les plans de remédiation à court et à long termes pour la gestion des déchets, a été lancée officiellement le 23 juillet 2018. Il a démarré l'élaboration des spécifications techniques liées à la construction des plateformes de stockage temporaire des déchets et de la méthodologie de gestion des déchets qui seront issus de la mise en œuvre du projet distribution.

- **Réalisation des levés topographiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques**

Le cabinet BERGEO chargé de la réalisation des levés topographiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques, a achevé les travaux complémentaires de levés topographiques sur les sites concernés à Cotonou. Il a transmis, à l'exception des livrables sur la sécurisation des sites, les rapports contractuels dus à MCA-Bénin II qui a procédé à leur validation au cours du trimestre.

- **Consultant en Gestion Environnementale et Sociale (ESOC) :**

Le Consultant a soumis la version provisoire du rapport de démarrage et du Plan de travail et a procédé à la revue du projet d'Appel à Propositions et du rapport de lancement des réinstallations. Après avoir pris en compte les commentaires de MCA-Bénin II sur la version provisoire du rapport de démarrage et du Plan de travail, le Consultant a transmis la version finale du document le 14 septembre 2018 ainsi que son rapport mensuel d'activités pour la période du 18 juin au 17 juillet 2018.

Par ailleurs, le Consultant a apporté un appui technique à MCA-Bénin II dans le cadre : (i) du suivi des études sur les matières dangereuses ; (ii) de la revue des études d'impact environnemental et social réalisées par INTEC-GOPA ; (iii) de la finalisation des volets relatifs à l'Environnement, dans les DAO/Renforcement et modernisation du réseau de distribution en cours d'élaboration. Une visite des sites du programme a été réalisée du 4 au 8 septembre 2018, conjointement avec le Consultant ESOC et celui chargé de la mise en place du cadre d'intervention des producteurs indépendants d'électricité. Elle a permis d'échanger avec les autorités des quatre communes concernées par la construction de centrales solaires photovoltaïques (PV) et de sensibiliser les potentielles PAP sur le démarrage des activités.

I.1.6 DÉPARTEMENT DE L'INTÉGRATION DU GENRE ET DE L'INCLUSION SOCIALE (DIGIS)

- **Elaboration et vulgarisation du Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG)**

Le 20 juillet 2018, un atelier de finalisation des documents de base pour la création d'un Cadre de Concertation du Genre et Inclusion Sociale dans le secteur de l'Énergie (CC-GISE) a été organisé.

- **Audit Genre de la SBEE :**

Au terme de l'étude sur l'audit Genre de la SBEE, les actions suivantes ont été menées :

- Organisation, le 16 juillet 2018 d'un atelier de revue des recommandations de l'audit en vue du démarrage de leur opérationnalisation ;
- Organisation, le 07 août 2018, d'une séance de travail avec la cellule genre de la SBEE pour élaborer un Plan d'actions de la mise en œuvre des recommandations de l'audit.

- **Entrepreneuriat Féminin dans le domaine de l'Électricité (WEE) :**

Le processus de passation de marché relatif au recrutement du Consultant WEE a été finalisé et le contrat a été signé le 24 août 2018. L'atelier de lancement de la mission du Consultant en charge des activités du WEE a eu lieu le vendredi 07 septembre 2018 pour informer et sensibiliser les parties prenantes dans la mise en œuvre de l'activité d'appui à l'entrepreneuriat féminin. Cet atelier a permis de présenter l'équipe du Consultant, de rappeler les objectifs, les domaines d'activités et de présenter aux parties prenantes le plan de travail, la méthodologie et le calendrier d'exécution des activités. L'atelier a été précédé d'une séance de cadrage tenue le 05 septembre 2018 à MCA-Bénin II.

I.2. ACTIVITÉS DE SUIVI & EVALUATION

Les activités de suivi et évaluation réalisées au cours du trimestre sont les suivantes :

- **Mise en œuvre du Plan de Suivi-Évaluation**

La revue de l'annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Evaluation s'est poursuivie en vue de la préparation de la prochaine révision du Plan de Suivi-Evaluation et de l'annexe III du PIA.

Le tableau de suivi des indicateurs (ITT) a été actualisé conformément aux données collectées au cours du trimestre.

- **Elaboration de rapports périodiques**

- **Rapports Narratifs des Fonds (609g, CIF, Compact et GoB)**

La DESE a participé au cours du trimestre, à l'élaboration des rapports narratifs des Fonds pour la période de Juillet à Septembre 2018. Les commentaires de MCC sur les différents rapports ont été pris en compte et la version française desdits rapports a été élaborée pour la session du Conseil d'Administration du 14 septembre 2018.

- **ITT Narrative report**

Le rapport narratif du tableau de suivi des indicateurs pour le trimestre a été élaboré et approuvé par MCC.

- **Rapport Trimestriel de Performance**

Le quatrième Rapport Trimestriel de performance après l'entrée en vigueur du Compact, soit le rapport du deuxième trimestre de l'année 2018, a été produit et publié sur le site Internet de MCA-Bénin II.

- **Revue de Qualité des Données**

Le contrat relatif à l'étude sur la revue de qualité des données utilisées par MCA-Bénin II a été clôturé en Juillet 2018.

- **Etudes et enquêtes**

- **Enquête auprès des agents de la SBEE**

L'institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique a soumis les outils de collecte, le Guide de formation qui ont été validés par MCA-Bénin II. Il a ensuite procédé à la réalisation d'une enquête pilote dans 5 agences de la société le 19 juillet 2018 sous la supervision de MCA-Bénin II pour tester le questionnaire. Il s'agit des agences de Kouhounou, Ganhi, Vêdoko, Godomey et du siège de la société.

Le trimestre a également enregistré la phase de collecte de données sur le terrain du 6 au 19 août 2018 dans toutes les Directions Régionales suivant le découpage fonctionnel de la SBEE. La supervision de cette phase a été assurée par MCC et MCA-Bénin II.

Les différents livrables relatifs à la collecte de données sur le terrain à savoir les rapports de collecte de la première et deuxième semaine ont été validés par MCA-Bénin II.

La DESE a fait le suivi des phases de codification et de traitement des données. Le rapport préliminaire des résultats de l'enquête est attendu pour le 08 octobre 2018.

○ **Enquête de collecte de données de référence**

Le processus de passation de marchés s'est poursuivi. Les négociations avec le potentiel adjudicataire ont démarré. La signature du contrat est prévue pour Octobre 2018.

● **Appui aux Projets**

La Direction a participé à l'atelier de capitalisation du premier appel à propositions de l'OCEF les 2 et 3 août 2018. Elle a appuyé la mission du Consultant MATHEMATICA du 27 au 31 août 2018 pour la préparation et la formation des formateurs, des superviseurs sur les outils de collecte de données et l'organisation du pré-test. Elle a également participé en tant qu'observateur, au panel de pré-sélection des projets dans le cadre du premier appel à propositions de l'OCEF du 03 au 14 septembre 2018.

I.3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES DU PROGRAMME

● **Recrutement du personnel**

Conformément au plan de recrutement, 56 postes sont déjà pourvus sur les 59 requis. Les recrutements en cours, non encore finalisés sont relatifs aux positions du Chef Projet Energie Décentralisée, de l'Assistant(e) Administratif (ve) chargé(e) des services généraux et de l'Assistant (e) Administratif (ve) et financier (e) de la Cellule MCA-Bénin II à la SBEE.

● **Système de sécurité des locaux**

La mise en place du nouveau système de sécurité des locaux et du contrôle des accès est en cours et s'achèvera au cours du mois d'Octobre 2018.

● **Formations du personnel**

La formation du personnel sur le nouveau processus d'évaluation des performances a eu lieu le 26 juillet 2018.

● **Préparation et facilitation de l'Audit**

L'Audit financier couvrant la période du 24 septembre 2013 au 31 mars 2017 a été réalisé. Les rapports ont été approuvés. Le processus de préparation du deuxième audit est en cours.

Tableau n°1 : Exécution du budget du fonds COMPACT pour la période de Juillet à Septembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS JUILLET A SEPT 18			DECAISSEMENTS JUILLET A SEPT 18		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	2 357 579	1 307 778	55,47%	634 988	189 119	30%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	0	-17 965 470		0	0	
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	25 692 969	18 061 511	70,30%	2 078 647	1 203 918	58%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	2 604 084	1 558 643	59,85%	326 554	25 000	7%
5. Suivi & Évaluation	1 655 916		0,00%	921 455	0	0%
6. Administration & Contrôle	2 969 315	2 472 961	83,28%	1 662 949	1 027 974	62%
TOTAL	35 279 863	5 435 424	15%	5 624 593	2 446 012	43%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'engagement de 15% est obtenu parce que certains contrats ne sont pas encore signés. Il s'agit des contrats relatifs à :

- La conception et la réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) ;
- L'option A de l'étude pour la création d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau ;
- L'acquisition de 480 compteurs intelligents pour la mise en œuvre des activités de Renforcement du Réseau (Option B : Suivi & Évaluation) ;
- L'acquisition d'équipements informatiques et de logiciels pour les agences de mise en œuvre notamment la SBEE, la CEB et l'ABE.

Puisque les engagements n'ont pas été réalisés, les décaissements correspondant à ces engagements n'ont pas été faits.

Tableau n°2 : Exécution du budget du fonds CIF pour la période de Juillet à Septembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS JUILLET A SEPT 18			DECAISSEMENTS JUILLET A SEPT 18		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
1. Projet "Réformes Politiques & Renforcement des Institutions"	200 000	-405	0%	1 096 687	290 059	26%
2. Projet "Production d'Énergie Électrique"	12 500	21 712	174%	2 137 621	909 965	43%
3. Projet "Distribution d'Énergie Électrique"	0	0		0	0	0%
4. Projet "Accès à l'Électricité Hors Réseau"	0	0		416 068	159 174	38%
5. Suivi & Évaluation	0	0		53 311	0	0%
6. Administration & Contrôle	0	-481		87 651	36 625	42%
TOTAL	212 500	20 826	10%	3 791 338	1 395 823	37%

Source : MCA-Bénin II

Dans le cadre du projet « Réforme des Politiques et renforcement Institutionnel », la prévision d'engagements se rapporte au recrutement du Consultant chargé d'élaborer la stratégie et le plan de communication et de marketing pour la promotion de l'efficacité énergétique. Le processus de passation de marchés est infructueux pour cette activité et sera donc relancé.

La prévision de 12,500 dollars US était destinée à couvrir les pertes de changes éventuelles sur le contrat du consultant ANTEA GROUP lié à l'évaluation des matières dangereuses. La réévaluation effectuée a entraîné une perte de change de 21,712 dollars US contre une prévision de 12,500 dollars US.

Pour ce qui concerne les décaissements, le Consultant Gestionnaire de la Facilité et le Consultant chargé de l'étude pour la création d'un environnement propice à l'électricité hors-réseau n'ont pas encore transmis leurs factures pour les prestations qu'ils ont fournies pendant la période.

Tableau n°3 : Exécution du budget du fonds 609(g) pour la période de Juillet à Septembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS JUILLET A SEPT 18			DECAISSEMENTS JUILLET A SEPT 18		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
Projet Infrastructure	0	0		2 290 341	0	0%
Projet Accès à l'Electricité	0	0	0%	124 995	62 500	50%
Projet Suivi & Evaluation	265 539	0	0%	593 597	0	0%
Projet Administration et Contrôle du Programme	0	0		0	0	
TOTAL	265 539	0	0%	3 008 933	62 500	2%

Source : MCA-Bénin II

La prévision d'engagements se rapporte à l'achat de 480 compteurs intelligents. Le processus de passation de marchés se poursuit et s'achèvera d'ici le mois de décembre 2018.

La réalisation de 62,500 dollars US au niveau des décaissements est relative au paiement d'une facture de Facility Manager. Les autres prévisions de paiement n'ont pas été effectuées parce que le consultant (INTEC GOPA) n'a pas soumis le livrable sur la collecte des données dans le cadre de la consultation relative au renforcement du réseau (Option B).

Tableau n°4 : Exécution du budget du fonds GoB pour la période de Juillet à Septembre 2018

PROJETS	ENGAGEMENTS JUILLET A SEPT 18			DECAISSEMENTS JUILLET A SEPT 18		
	Prévu	Réalisé	%	Prévu	Réalisé	%
3. Projet Distribution d'Énergie Electrique	0	0	0%	0	0	0%
6. Projet Administration et Contrôle du Programme	299 903	314 378	105%	614 822	335 962	55%
TOTAL	299 903	314 378	105%	614 822	335 962	55%

Source : MCA-Bénin II

Le taux d'exécution des engagements de 105% se justifie par le fait que l'activation de l'Option 1 du contrat de l'assurance maladie pour l'année 2018-2019 initialement prévue pour le mois de Juin 2018 a été effective en Juillet 2018 pour un montant de 106 384 \$ US.

Tableau n°5 : Performance cumulée au 30 septembre 2018 - fonds MCC et Gouvernement du Bénin

ELEMENTS	TOTAL BUDGET	ENGAGEMENTS CUMULES AU 30 SEPTEMBRE 2018		DECAISSEMENTS CUMULES AU 30 SEPTEMBRE 2018	
		REALISES	(%)	REALISES	(%)
CONTRIBUTION MCC - 609(g)	8 756 198	8 490 659	97%	5 419 250	62%
CONTRIBUTION MCC - CIF	17 850 000	17 472 753	98%	14 071 187	79%
CONTRIBUTION MCC - COMPACT	375 000 000	27 833 166	7%	5 397 670	1%
CONTRIBUTION GOUVERNEMENT DU BENIN	28 820 019	2 592 543	9%	2 114 063	7%
GRAND TOTAL	412 426 217	56 389 120	14%	27 002 171	7%

Le taux d'exécution global du budget base engagement est de 14% au 30 septembre 2018. Ce taux passera à 60% dans les 9 prochains mois lorsque les contrats du Dispatching bâtiment et des travaux liés au renforcement des réseaux seront signés. Quant aux décaissements, son taux établi à 7% va connaître une amélioration significative avec l'exécution des travaux de construction.

I.4. ACTIVITÉS AU NIVEAU DE LA PASSATION DES MARCHÉS

Tableau n°6 : Point des activités de passation de marchés menées au cours de la période de Juillet à Septembre 2018

Rubriques	Q5/2018 (Juillet à Septembre 2018)							
	Prévisions				Réalizations			
Marchés	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats	RN	Ouvertures	Evaluations	Contrats
Services Consultants	10	5	5	18	2	1	1	16
Services non Consultants	1	1	1	2	0	0	0	1
Biens	2	3	3	6	2	2	2	4
Travaux	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaux	13	9	9	26	4	3	3	21

Source : MCA-Bénin II

De ce tableau, il ressort que quatre (04) marchés ont été lancés au cours du trimestre sur les treize (13) programmés, soit un taux de 30,77%. Vingt-et-un (21) contrats ont été signés sur les vingt-six (26) prévus, soit un taux de 80,77%.

Notons que neuf (09) ouvertures d'offres ont été programmées mais trois (03) ont été faites, soit 33,33% de taux de réalisation ; neuf (09) évaluations d'offres ont été programmées et trois (03) ont été faites, ce qui équivaut à un taux de réalisation de 33,33%.

I.5. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DE LA DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

● Médiatisation des activités :

La Direction de la Communication et des Relations Publiques a couvert les activités suivantes : (i) Cérémonies de signature de l'accord de mise en œuvre avec l'ABE le 02 août 2018, de l'accord de mise en œuvre avec l'ABERME le 23 août 2018 et de l'accord de mise en œuvre de l'ARE le 30 août 2018 ; (ii) Douzième (12ième) session du Conseil d'Administration de MCA-Bénin II le 14 septembre 2018 ; (iii) Visite d'une équipe de l'UCF-Burkina du 7 au 9 août 2018 ;

(iv) Lancement de la mission du consultant chargé d'élaborer les plans de remédiation pour la gestion des déchets le 19 juillet 2018 ; (v) Lancement des activités pour l'entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'Energie (WEE Activity) le 07 septembre 2018 ; (vi) Lancement de l'étude relative aux audits énergétiques le 27 septembre 2018.

● **Veille et animation permanente du site internet et des comptes de réseaux sociaux :**

Les informations d'actualité (session du Conseil d'Administration, ateliers, rencontres, visites, etc.), sur la passation des marchés et les publications (rapports d'activités, rapports d'études, etc.) ont été régulièrement diffusées sur le site et sur les comptes de réseaux sociaux du Programme au cours du trimestre.

● **Système d'information**

Le suivi permanent du système d'information a permis de garantir la continuité du service informatique et télécoms fourni aux utilisateurs. L'évaluation technique de la liaison du fournisseur d'accès Internet, l'évaluation du contrat du fournisseur, la maintenance préventive et curative des équipements informatiques, l'assistance aux utilisateurs sur divers logiciels /applications ainsi que les tâches d'Administration du Système notamment, l'ajout d'utilisateurs au domaine, le déverrouillage des comptes et la création de compte mail, la sauvegarde hebdomadaire des configurations réseau (switchs cisco, firewall Palo Alto), la sauvegarde journalière des serveurs (SAP, serveurs de fichiers, patch manager) ont été réalisés. Le monitoring journalier des serveurs SAP, le suivi et l'assistance aux utilisateurs afin de leur permettre de travailler dans de meilleures conditions ont été réalisés.

En ce qui concerne le management de la sécurité du système d'information, le plan de continuité lié aux infrastructures des technologies d'information a été réalisé, de même que la procédure d'accès aux données utilisateurs. La revue de la procédure d'accès aux données utilisateurs est en cours.

La Direction a organisé une formation au profit du personnel du MCA-Bénin II sur le code de bonnes pratiques et a démarré la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information.

Elle a ensuite procédé au déploiement du système d'e-conférence sur la plateforme Webex et Skype. Une formation a été organisée à l'endroit du staff sur les outils Google (Google Drive, Sheets, Docs et Slides).

La Direction en charge de la Communication au MCA-Bénin II a contribué significativement aux activités du Projet Construction à travers la formation du personnel de MCA Bénin II et de la SBEE à l'utilisation du logiciel Neplan. De même, elle a participé à l'évaluation des dossiers techniques de recrutement des agents qualifiés à l'entité de mise en œuvre SBEE. Elle a également participé à la mise en place et à l'exécution du contrat de la licence ArcGis Online.

En outre, la direction a élaboré les spécifications techniques pour l'acquisition des équipements informatiques au profit des entités de mise en œuvre.

● **Appui aux structures de mise en œuvre**

La Direction en charge de la communication au MCA-Bénin II apporte un appui régulier aux structures de mise en œuvre des réformes du secteur de l'énergie que sont : la Présidence de la République, l'ARE, le Ministère de l'Energie et la SBEE, notamment à travers l'enregistrement des éléments témoins des plateaux télévisés de « L'Energie Électrique en questions ».

Les rencontres hebdomadaires du Comité Communication Energie se sont poursuivies et ont porté, entre autres, sur :

- l'organisation des plateaux télévisés n°2, 3, 4, 5, 6, 7 et 8 dans le cadre des émissions sur le thème: « L'énergie électrique en question » ;
- la synergie d'actions entre les départements en charge de la communication des structures membres du Comité ;
- l'identification des actions de communication de l'ARE ;
- la méthodologie de mise en œuvre des activités de communication de la SBEE ;
- la communication sur la politique d'électrification hors-réseau.

- **Communication/Relations Publiques**

Au cours du trimestre, la DCRP a publié les revues de presse « Energie » quotidiennes et hebdomadaires. Elle a organisé le journal audio n°6, 7 et 8 pour le personnel.

I.6. ACTIVITÉS RÉALISÉES AU NIVEAU DES ORGANES DE GOUVERNANCE DU PROGRAMME

Les activités menées au niveau des organes de gouvernance du Programme au cours du trimestre revu, se présentent comme suit :

I.6.1 ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU MCA-BÉNIN II

La douzième session ordinaire du Conseil d'Administration a eu lieu le 14 Septembre 2018. Au cours de cette session les Administrateurs ont examiné et ratifié les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ; du Fonds de Mise en œuvre du Programme et du Fonds 609(g) pour le trimestre 1 de l'Année Fiscale 2019 (Octobre-Novembre-Décembre 2018) et ont approuvé les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement pour le même trimestre. Les Administrateurs ont également approuvé les modifications N°2 au Plan de Passation des marchés pour la période du 1er Avril 2018 au 31 Mars 2019, les modifications du contrat relatif à la mise en place d'un environnement propice à l'Électrification Hors-Réseau (avenant n°2).

Les Administrateurs ont, en outre, approuvé l'Accord de Mise en Œuvre avec la commune de Parakou et autorisé la Coordination Nationale à finaliser et signer les Accords de Mise en Œuvre avec les communes de Natitingou, Djougou, Bohicon, Abomey-Calavi, Sèmè-Podji et Porto-Novo conformément au modèle approuvé.

I.6.2 SOUMISSION DES DOCUMENTS REQUIS POUR LA DEMANDE DE DÉCAISEMENT

Il a été élaboré et soumis à MCC, les documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact et du Fonds de mise en œuvre du Programme et du Fonds 609(g) pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018.

I.6.3 FORMATION DU PERSONNEL DE MCA-BÉNIN II

Une session de formation a été organisée à l'intention du personnel de MCA-Bénin II sur les conditions des contrats FIDIC, du 11 au 13 juillet 2018.

I.6.4 ACCORDS DE MISE EN ŒUVRE AVEC LES AGENCES D'EXÉCUTION

- **Suivi de la Mise en œuvre des Accords signés**

- **SBEE**

Après la mise en place de la Cellule de suivi de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II au niveau de la SBEE, les travaux d'aménagement de locaux devant abriter leurs travaux se poursuivent en vue d'offrir à ses membres un cadre de travail adéquat.

La SBEE a contribué à la réalisation de plusieurs activités, notamment au niveau des panels d'évaluation, des réunions de comité de pilotage, des visites de terrain, des conférences téléphoniques et ateliers techniques, des formations, réception des missions de MCC et autres.

MCA-Bénin II a lancé la plupart des marchés pour acquérir le matériel au profit de la Cellule MCA-Bénin II de SBEE. Dans ce cadre, le contrat relatif à la fourniture et à la formation à l'utilisation du logiciel NEPLAN signé en Mars 2018 est en cours de mise en œuvre. Une session de la formation sur le logiciel NEPLAN a eu lieu du 2 au 6 juillet 2018. De même, l'Assistante Administrative et Financière devant appuyer la Cellule de suivi de la mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II au niveau de la SBEE a été recrutée.

- **CEB**

L'unité focale de mise en œuvre à la CEB a été mise en place le 11 mai 2018. Les démarches sont en cours pour son opérationnalisation.

- **ANM**

Le Comité d'exécution de l'Accord de mise en œuvre a été mis en place. Un plan d'actions a été soumis et son exécution a démarré.

- **ABE**

La liste des membres de la cellule de mise en œuvre du Programme MCA-Bénin II a été transmise à MCA-Bénin II.

- **ABERME**

La constitution de l'unité focale de mise en œuvre est en cours.

- **ARE**

La mise en place de la cellule de mise en œuvre est en cours. De même, les termes de référence pour le recrutement d'un Cabinet qui sera chargé de la construction du siège de l'ARE est en cours d'élaboration.

- **Elaboration et signature de l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Energie(ME)**

La version provisoire de l'Accord a été élaborée. Sa revue est en cours.

- **Elaboration et signature de l'Accord de mise en œuvre avec les Mairies de Cotonou, Sèmè-Podji, Porto-Novo, Abomey-Calavi, Bohicon, Parakou, Djougou et Natitingou :**

Les versions provisoires des accords de mise en œuvre avec les Mairies concernées sont finalisées. Le processus d'approbation desdits Accords en vue de leur signature est en cours.

II. ACTIVITES PLANIFIEES NON REALISEES, OBSTACLES RENCONTRÉS ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau n° 7 : Activités planifiées non réalisées, justifications/obstacles rencontrés et mesures d'atténuation

ACTIVITES PREVUES NON REALISEES	JUSTIFICATIONS / OBSTACLES RENCONTRÉS	MESURES ET ACTIONS DE RÉOLUTION / CONTOURNEMENT
Projet « Réforme des Politiques et Renforcement des Institutions »		
Finaliser l'Accord avec le Ministère de l'Énergie.	Retard dans le processus d'examen du projet d'Accord par les parties prenantes.	Accélérer la revue pour la finalisation et la signature au prochain trimestre.
Projet « Production d'Électricité »		
Participer à la réception en usine des analyseurs de réseau et organiser la formation sur ces équipements y compris la plateforme d'acquisition.	Annulé.	Annulé.
Assurer la livraison sur site des analyseurs de réseau.	Reporté au prochain trimestre.	A exécuter au cours du prochain trimestre.
Performance Environnementale et Sociale		
Préparer et organiser la formation sur le thème : déplacement et réinstallation involontaire des populations : principes et pratiques.	Annulé.	Annulé.
Organiser une séance de travail avec l'équipe ESP (Environmental and Social Performance) de la CEB à Lomé.	Retard dans l'exécution de l'activité pour des contraintes de calendrier au niveau des parties prenantes (CEB et MCA-Bénin II).	Reporté pour le trimestre prochain.
Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et au niveau régional.	L'activité de suivi a démarré mais la suite est reportée au trimestre suivant du fait du retard dans le démarrage de l'élaboration des PAR.	Reporté pour le trimestre prochain.
Préparer et organiser la mission de l'audit HSE et d'appui à la réalisation du plan opérationnel environnement, santé et sécurité de la SBEE.	L'étape de préparation a été faite au cours de ce trimestre.	La réalisation de l'Audit a été reportée au trimestre prochain.
Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites HAZMAT.	Non-respect par le Consultant du délai d'élaboration et de transmission du rapport.	Reporté pour le trimestre prochain.

Genre et Inclusion Sociale		
Préparer et participer au collège GIS à Washington D.C.	Activité reportée par MCC pour la période du 21 au 27 octobre 2018.	Reporté pour le trimestre prochain
Direction de la Passation des Marchés		
SOUSSION DES RN		
Sélection d'un cabinet pour la mise en place d'un système de gestion de la maintenance à la SBEE, - - deuxième revue Qualité des Données, d'une agence de communication – d'un Expert en hydrologie – expert en climatologie- expert en barrage hydro-électrique et architecte pour siège de l'ARE	TDR ou spécifications techniques non finalisés dans les délais.	N'inscrire dans le PP que les activités pour lesquelles existent déjà un draft de Termes de Référence (TDR) ou de spécifications techniques ; Planifier l'élaboration des TDR et suivre leur exécution.
OUVERTURES DES OFFRES		
Sélection d'un cabinet pour la mise en place d'un système de gestion de la maintenance à la SBEE, d'un Architecte pour le siège de l'ARE - Agence de communication - Deuxième revue Qualité des Données – Expert en hydrologie – expert en climatologie- expert en barrage hydro-électrique.	Activités non lancées car les TDR et spécifications techniques ne sont pas rendus disponibles.	N'inscrire dans le PP que les activités pour lesquelles existent déjà un draft de TDR ou de spécifications techniques ; Planifier l'élaboration des TDR et suivre leur exécution.
Sélection d'un Expert en hydrologie, Expert en climatologie, Expert barrage hydraulique, etc. en Système de gestion de maintenance, etc.	Retards imputables à la non disponibilité des Panélistes.	Vérifier la disponibilité des Panélistes avant de les enrôler Externaliser la tenue des évaluations par Panels + Identifier des suppléants des panélistes
SIGNATURE DES CONTRATS		
NDCC IT – Stratégie de Communication- collecte des données de référence des indicateurs- Fourniture et installation d'un Stabilisateur électrique de 20 KVA – 24-Fourniture et installation de postes téléphoniques CISCO ou équivalent	Longs délais de négociations (cas de NDCC IT) Retard dans l'évaluation qui n'est pas terminée à temps- Evaluation infructueuse	Développer une meilleure stratégie de négociations (élaguer la majeure partie des préoccupations par échanges électroniques avant le « face à face » y compris les aspects contractuels, etc.).

III. PRINCIPALES ACTIVITES PROGRAMMEES POUR LE TRIMESTRE D'OCTOBRE À DECEMBRE 2018

III.1. AU NIVEAU DE LA DIRECTION DES OPERATIONS

Pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018, la Direction des Opérations envisage de :

III.1.1 RÉFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT DES INSTITUTIONS

- Poursuivre la mise en œuvre du Contrat-Plan
- Suivre la mise en œuvre des conclusions de l'étude tarifaire
- Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Opérateur chargé de la mise en œuvre du Contrat de gestion
- Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement d'un Auditeur du Contrat de gestion et du Contrat-Plan entre l'Etat et la SBEE
- Elaborer et transmettre au Gouvernement un compte rendu d'étape sur l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place d'un contrat de gestion au profit de la Société Béninoise d'Énergie Electrique
- Suivre l'exécution de la mission du Consultant chargé de la mise en place d'un cadre attractif pour les producteurs indépendants d'électricité (IPPs) et d'un Conseiller en transactions
- Organiser une séance du Comité de pilotage pour valider les rapports du Consultant IPP
- Suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement de l'Expert individuel IPP
- Suivre la mise en œuvre du Plan d'apurement des arriérés de dettes des structures de l'Etat vis-à-vis de la SBEE
- Suivre la prise en compte des recommandations du séminaire organisé par RECASEB pour la validation du rapport intérimaire du Code de l'Electricité en République du Bénin ;
- Finaliser l'Accord avec le Ministère de l'Énergie.

III.1.2 PROJET « PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ »

- Poursuivre le suivi de la mission du Consultant IPP pour les activités « Exigences techniques et environnementales liées à l'appel d'offres relatif aux centrales solaires photovoltaïques » et « Etude de la stabilité du réseau » ;
- Rendre compte aux Autorités compétentes des conclusions de la mission d'évaluation sur la pertinence et l'opportunité de la réhabilitation et du renforcement de la centrale hydroélectrique de Yéripao y compris les études environnementales et hydrologiques
- Suivre la mise en place du système d'information par le projet DEFISSOL dans le cadre de la gestion de la maintenance assistée par ordinateur à la SBEE.

III.1.3 PROJET « DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ »

- **Etude d'ingénierie détaillée pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et dans certaines villes du Bénin**

- Suivre la réalisation des études d'ingénierie détaillées pour le renforcement et la modernisation du réseau de distribution de la SBEE à Cotonou et au niveau régional
- Suivre le lancement du Dossier d'Appel d'Offres pour le recrutement des entreprises qui vont exécuter les travaux de renforcement des réseaux de distribution
- Suivre les activités du Consultant en Gestion de Programme (PMC)
- Assurer la livraison sur site des analyseurs de réseau
- Elaborer les termes de référence pour le recrutement d'un consultant qui réalisera l'audit du réseau fibre optique de télécommunication de la CEB reliant Atakpamè au Togo à Parakou via Lama Kara et Djougou.

- **Conception et réalisation du Centre National de Contrôle de la Distribution (Dispatching) de la SBEE (Design & Build-IT) :**

- Suivre la signature du Contrat du Dispatching SCADA-IT ;
- Organiser l'atelier de lancement de la mission du consultant Dispatching SCADA-IT.

- **Conception et construction des bâtiments devant abriter le Dispatch Center (Centre principal et Centre de repli) + Équipements :**

- Suivre le processus de passation de marchés des bâtiments du dispatching.

III.1.4 PROJET « ACCÈS À L'ÉLECTRIFICATION HORS-RÉSEAU »

- **Environnement propice à l'Électrification hors-réseau**

- Préparer et organiser une campagne de communication et de vulgarisation de la Politique de l'EHR et du Cadre d'EHR ;
- Suivre la mise en œuvre de la phase optionnelle du Contrat de IED.

- **Facilité de l'Énergie Propre Hors-Réseau**

- Suivre la préparation et la mise en œuvre de l'assistance technique (AT) aux propositions présélectionnées par le PSP ;
- Préparer, lancer et suivre le second appel à Projets pour les fenêtres 1,2,3 et 4.

- **Efficacité Énergétique**

- Finaliser les termes de référence et suivre le processus de passation de marchés pour le recrutement de l'Expert en Communication
- Suivre l'exécution des contrats « Normes et étiquettes d'efficacité énergétique » et « Audits énergétiques »

III.1.5 DÉPARTEMENT « PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE »

- Suivre les activités de ESOC ;
- Suivre la mise en œuvre du SGESSS par les Parties Prenantes et la réalisation de l’Audit Santé et Sécurité de la SBEE ;
- Suivre l’exécution de l’étude sur les matières dangereuses ;
- Poursuivre les actions de sensibilisation au niveau des Mairies et des PAPs des communes concernées sur la sécurisation des sites ;
- Organiser une séance de travail avec l’équipe ESP (Environmental and Social Performance) de la CEB à Lomé ;
- Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution au niveau des régions ;
- Préparer et organiser la mission de suivi des travaux de réalisation des PAR sur les sites de distribution à Cotonou et environs ;
- Préparer et organiser la signature des accords de mise en œuvre avec les Mairies ;
- Préparer et organiser la mission de l’audit HSE et d’appui à la réalisation du plan opérationnel environnement et santé sécurité de la SBEE ;
- Préparer et organiser la validation du plan de remédiation à court terme pour les sites HAZMAT.

III.1.6 DÉPARTEMENT « INTÉGRATION GENRE ET INCLUSION SOCIALE »

- Suivre l’exécution du contrat du WEE ;
- Préparer et participer au collège GIS à Washington D.C. ;
- Suivre la mise en œuvre du Plan d’action des recommandations de l’audit par la SBEE.

III.2. SUIVI & EVALUATION

Les activités de la DESE pour le trimestre consisteront à :

- Suivre l’exécution du contrat relatif à l’enquête auprès du personnel de la SBEE ;
- Suivre le processus d’évaluation des offres et l’exécution de l’enquête de collecte des données de référence ;
- Elaborer le rapport narratif de l’ITT ;
- Finaliser le rapport de performance du trimestre de Juillet à Septembre 2018 ;
- Elaborer le rapport trimestriel de performance d’Octobre à Décembre 2018 ;
- Contribuer à l’élaboration des Rapports narratifs du Fonds 609g, Compact, CIF et GoB pour la période d’Octobre à Décembre 2018 ;
- Poursuivre la revue de l’annexe III du PIA et du Plan de Suivi-Évaluation en vue de leur révision.

III.3. ADMINISTRATION ET FINANCES : ACTIVITÉS PLANIFIÉES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Prévisions pour les quatre sources de financement pour le trimestre Octobre à Décembre 2018.

Tableau n° 8 : Prévisions d'engagements et de décaissements pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018

FONDS	ENGAGEMENTS OCTOBRE À DECEMBRE 2018	DÉCAISSEMENTS OCTOBRE À DECEMBRE 2018
CIF	140 000	2 394 198
609(g)	265 539	2 867 260
GOB	410 130	451 519
COMPACT	25 337 672	7 882 786
TOTAL	26 153 341	13 595 763

III.4. PASSATION DE MARCHÉS

Tableau n°9 : Activités de passation de marchés planifiées pour le trimestre d'Octobre à Décembre 2018

MARCHES	Activités planifiées pour le trimestre (Octobre à Décembre 2018)			
	RN planifiées	Ouvertures planifiées	Évaluations planifiées	Signatures de contrats planifiées
Services Consultants	8	9	9	8
Services Non Consultant	0	0	0	0
Biens	3	3	3	5
Travaux	5	1	1	1
Totaux	16	13	13	14

III.5. COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

● Communication externe/Relations Publiques :

- Poursuivre l'animation hebdomadaire du Comité « Communication Energie » ;
- Préparer l'installation des comités des parties prenantes ;
- Participer à des Salons sur l'énergie ;
- Préparer et organiser la diffusion des numéros 3 et 4 de la newsletter de MCA-Bénin II.

● Communication interne

- Poursuivre la production et l'envoi de la revue de presse quotidienne (permanente) ;
- Poursuivre la production du Journal Audio du MCA-Bénin II.

● Système d'information (SI)

- Poursuivre la mise en œuvre de la politique de sécurité du système d'information (SI)/ formation du personnel ;
- Poursuivre l'exécution des activités permanentes autour du SI ;

- Finaliser le plan de continuité et de reprise d'activité ;
- Mettre à jour la procédure de backup et de conservation des backups ;

- **Archivage**

- Mettre en place et former tout le staff sur le système d'organisation et de conservation des documents/archives ;
- Élaborer les outils de gestion des archives ;
- Réception et installation des matériels et mobiliers d'archivage.

III.6. GOUVERNANCE DU PROGRAMME

La période d'Octobre à Décembre 2018 sera marquée par :

- La tenue de la treizième session ordinaire du Conseil d'Administration en Décembre 2018 ;
- L'élaboration et la soumission à MCC des documents nécessaires aux demandes de décaissement du Fonds Compact, du Fonds de mise en œuvre du programme (CIF), du Fonds 609(g), pour le trimestre 2 de l'année fiscale 2019 (Janvier - Mars 2019) ;
- Le suivi de la satisfaction des conditions préalables au décaissement du Fonds Compact et du Fonds de Mise en œuvre du Programme, requises pour le trimestre Janvier - Mars 2019 et élaboration des rapports subséquents, y compris la demande de report ou d'exemption de certaines conditions ;
- Le suivi de la mise en œuvre du système de recours des soumissionnaires (Bid Challenge System) ;
- Le suivi de la mise en œuvre des Accords avec la SBEE, la CEB, l'ANM, l'ABE, l'ABERME et l'ARE ;
- La finalisation de l'Accord de mise en œuvre avec le Ministère de l'Énergie ;
- La soumission des Accords de mise en œuvre avec les Mairies de Abomey-Calavi, Sèmè-Podji, Bohicon, Parakou, Djougou Natitingou et Porto-Novo à l'avis de non objection de MCC et leur signature ; la finalisation des accords avec le Ministère de l'Énergie et la mairie de Cotonou et leur soumission au Conseil d'Administration et à MCC.
- La formation du personnel sur les conditions des contrats de la Fédération Internationale des Ingénieurs Conseils (FIDIC).

IV. SATISFACTION DES CONDITIONS PREALABLES AU DECAISSEMENT DU FINANCEMENT MCC

Tableau n°10 : Conditions Préalables critiques au trimestre de Juillet à Septembre 2018

Toutes les Conditions Préalables requises pour le décaissement des fonds Compact sont satisfaites

CONDITIONS PRÉALABLES	SITUATION	MESURES/ ACTIONS ENVISAGÉES
Avant le décaissement pour l'Activité relative à la Production Photovoltaïque après le premier anniversaire de l'entrée en vigueur, le Gouvernement devra : adopter le Plan tarifaire ; fournir la preuve de la publication par l'ARE d'une grille tarifaire, jugée satisfaisante pour MCC tant sur la forme que sur le fond, et comprenant des tarifs de rachat et des tarifs sociaux.	Non satisfait	Les dispositions sont prises pour l'adoption et la mise en œuvre des conclusions de l'étude tarifaire dans les délais requis.

V. PROCESSUS CONSULTATIF

Les sessions du Conseil d'Administration du Programme ont eu lieu régulièrement conformément au planning établi.

Le Coordinateur National tient régulièrement des séances avec les Directeurs entre deux CODIR de MCA-Bénin II.

Les membres du Comité de Direction du Programme tiennent leur réunion selon une périodicité bimensuelle. Une réunion similaire se tient aussi toutes les semaines au niveau de chaque Direction, Département et Projet pour faire le point de l'avancement de la mise en œuvre des plans de travail et définir les mesures et actions à engager pour résoudre ou contourner les problèmes rencontrés.

VI. OBSTACLES LIÉS A LA MISE EN OEUVRE ET MESURES D'ATTENUATION

Tableau n°11 : Obstacles liés à la mise en œuvre et mesures d'atténuation

Les obstacles ou risques majeurs qui focalisent l'attention de la Coordination Nationale ainsi que les mesures prises pour les atténuer sont consignés dans le tableau suivant :

N°	Obstacles/risques	Mesures d'atténuation/mitigation
1	Insuffisance du budget disponible pour la réalisation de l'ensemble des travaux de construction pour la modernisation et le renforcement du réseau de distribution de la SBEE	Des recommandations ont été faites à l'endroit de la SBEE et de la CEB en vue de prendre des dispositions pour la mise en œuvre de mesures d'accompagnement des activités du Projet
2	Le retard dans l'adoption de la Politique d'EHR par le Gouvernement	Suivre et faire le lobbying nécessaire auprès des acteurs et autorités au niveau des Ministères concernés en vue d'accélérer l'examen des documents transmis
3	Les retards observés dans le processus de passation des marchés entraînent des retards sur la réalisation des activités du programme	Renforcer le personnel du PA, réduire les délais et améliorer la planification et la gestion des PET
4	La résistance à la mise en œuvre du Contrat de gestion de la SBEE	Organiser des séances de communication à l'endroit du personnel de la SBEE ; le Conseiller en transaction devra être mis à contribution
5	Le non-respect du plan de paiement des arriérés	Suivre le mécanisme de prépaiement des factures d'électricité mis en place par le Gouvernement
6	Le retard dans la mise en œuvre du plan tarifaire	L'adoption du plan tarifaire en Conseil des Ministres a pris plus de temps que prévu. Ce retard a fait glisser la date de mise en œuvre du plan tarifaire pour juin 2019 au lieu de juin 2018 prévu initialement.
7	L'ARE a un budget insuffisant pour faire une régulation adéquate du secteur	Il est prévu dans la mise en œuvre du plan tarifaire un budget pour le fonctionnement de l'ARE
8	Le retard dans l'acquisition de terrains et la sécurisation des chantiers entraînant des retards ou la nécessité d'identifier de nouveaux sites	MCA-Bénin II doit obtenir un accord de principe écrit des parties prenantes et poursuivre les séances de travail avec les Mairies des communes concernées
9	Le retard dans la sécurisation des sites des centrales de production	Poursuivre les visites des sites et les séances de travail avec les Mairies des communes concernées
10	La capacité insuffisante du gestionnaire et du personnel de l'OCEF entraîne des retards dans la signature des Accords	Faire une supervision accrue de la mission de NIRAS ; Faire une gestion proactive des promoteurs de projets.



Millennium Challenge Account - Bénin II

*Disponibilité d'une énergie électrique efficace et fiable
pour une croissance économique forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou

Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79

E-mail : info@mcabenin2.bj - Site web : www.mcabenin2.bj

