



REPUBLIQUE DU BENIN

## RAPPORT DE PERFORMANCE

# 2017



**DIRECTION DE L'ÉCONOMIE  
ET DU SUIVI-EVALUATION**

**Millennium Challenge Account - Bénin II**  
*Disponibilité d'une énergie électrique efficace  
et fiable pour une croissance économique  
forte et durable*

95, rue 5.073, Immeuble Kouglénou, Zongo Nima, Cotonou  
Tél. : +229 21 31 82 40 / +229 21 31 81 79  
E-mail : [info@mcabenin2.bj](mailto:info@mcabenin2.bj) - Site web : [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj)



## **PRÉFACE**

*Le 09 septembre 2015, les Etats-Unis d'Amérique et le Gouvernement du Bénin ont signé à Washington DC, le deuxième Accord de Don pour le financement d'un Programme qui va contribuer à relever le défi énergétique au Bénin.*

*Cet Accord est mis en œuvre par MCA-Bénin II, entité créée par Décret n°2015-603 du 29 novembre 2015.*

*L'année 2017 est marquée essentiellement, au niveau du Programme, par la réalisation des études de faisabilité, de conceptions détaillées et d'orientation des réformes nécessaires pour améliorer la production et la distribution d'énergie électrique. La réalisation de ces activités ouvre la voie à la sélection en 2018 des entreprises qui réaliseront les travaux de construction des infrastructures de production et de distribution d'énergie électrique au Bénin. L'année 2017 a également enregistré la mise en place progressive et complète du personnel du Programme et la réalisation des activités de suivi-évaluation notamment le développement du plan de suivi-évaluation.*

*Le présent rapport annuel de performance est le premier du Programme MCA-Bénin II après l'entrée en vigueur le 22 juin 2017 de l'Accord de Don. Il présente essentiellement les activités menées et les résultats obtenus à fin décembre 2017, tout en mettant en exergue les difficultés à surmonter pour relever les défis du Programme.*

*Je saisis cette occasion pour exprimer la profonde gratitude de la Coordination Nationale de MCA-Bénin II à toutes les parties prenantes et à tous les Partenaires Techniques et Financiers du secteur de l'énergie pour les nombreuses sollicitations dont ils ont fait l'objet.*

*A toutes et à tous, je souhaite une bonne exploitation de ce rapport.*

**Gabriel DEGBEGNI**

**Coordonnateur National**

## LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

ABE	:	Agence Béninoise pour l'Environnement
ABERME	:	Agence Béninoise d'Electrification Rurale et de Maîtrise de l'Energie
ANADER	:	Agence Nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique
ARE	:	Autorité de Régulation de l'Électricité du Bénin
CEB	:	Communauté Electrique du Bénin
CEO	:	Chief Executive Officer (Président Directeur Général)
Fonds « CIF »	:	Fonds de mise en œuvre du Programme
Fonds « 609 g »	:	Fonds de développement et d'implémentation du Deuxième Compact du Bénin
Fonds GoB	:	Fonds de contrepartie nationale
CODIR	:	Comité de Direction
CGES	:	Consultant en Gestion Environnementale et Sociale
CP	:	Conditions Préalables
DAEM	:	Projet de Développement de l'Accès à l'Energie Moderne
DG	:	Directeur Général
DGE	:	Direction Générale de l'Energie
ESS	:	Environnement Sante et Sécurité
ESP	:	Environmental and Social Performance (Performance Environnementale et Sociale)
GMAO	:	Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur
GenCo	:	Generation Company (Société de Production d'électricité)
GIZ	:	Agence Allemande de Coopération Technique
IGIS	:	Intégration du Genre et Inclusion Sociale
IPP	:	Independant Power Productors (Producteurs indépendants d'électricité)
IT	:	Information Technologies
MCA-Bénin II	:	Millennium Challenge Account-Bénin II
MCC	:	Millennium Challenge Corporation
ME	:	Ministère de l'Energie
MW	:	Mégawatt
APM	:	Agence de Passation des Marchés de MCA-Bénin II
SBEE	:	Société Béninoise d'Energie Electrique
PAG	:	Programme d'Actions du Gouvernement
PAEPHR	:	Projet Accès à l'Electricité Propre Hors Réseau
PAR	:	Plan d'Actions de Réinstallation
PESMC	:	Program Environmental and Social Management Consultant
PMC	:	Program Management Consultant
PISG	:	Plan d'Intégration Sociale et du Genre
PSE	:	Plan de Suivi-Evaluation
PTF/PTFs	:	Partenaires Techniques et Financiers
SGESSS	:	Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité

RECASEB	:	projet de Renforcement des Capacités des Acteurs du Secteur de l'Énergie au Bénin
SFI	:	Société Financière Internationale
TdR, TDR	:	Termes de Référence
TSI	:	Tableau de Suivi des Indicateurs
WEE	:	Women Energy Entrepreneurship (Entrepreneuriat féminin dans le domaine de l'énergie)

# SOMMAIRE

<b>PRÉFACE</b> .....	<b>2</b>
<b>LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS</b> .....	<b>3</b>
<b>SOMMAIRE</b> .....	<b>5</b>
<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>6</b>
<b>I. PROGRES DANS LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES ET L'ATTEINTE DES OBJECTIFS</b> .....	<b>9</b>
I.1. Projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel » .....	9
I.2. Projet « Production d'Electricité » .....	10
I.3. Projet « Distribution d'Electricité » .....	10
I.4. Projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » .....	11
I.5. Performance Environnementale et Sociale .....	12
I.6. Intégration du Genre et Inclusion Sociale .....	13
I.7. Point d'exécution financière .....	14
I.8. Point de la gestion administrative .....	16
I.9. Evolution des indicateurs .....	17
<b>II. GOUVERNANCE ET GESTION DU PROGRAMME</b> .....	<b>18</b>
II.1. Cadre institutionnel .....	18
II.2. Satisfaction des Conditions Préalables .....	18
II.3. Gestion de la mise en œuvre du Programme .....	19
II.4. Analyse et gestion des risques liés au Programme .....	20
II.5. Gestion de la passation des marchés et des contrats .....	21
II.6. Communication .....	22
II.7. Implication des parties prenantes .....	22
II.8. Suivi et Evaluation du Programme .....	23
<b>III. ACTIVITES DE COORDINATION AVEC LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS</b> .....	<b>24</b>
III.1. Réunions trimestrielles .....	24
III.2. Réunions spécifiques .....	24
III.3. Autres activités .....	24
<b>IV. OBSTACLES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ET LES MESURES D'ATTENUATION</b> ...	<b>25</b>
<b>V. LEÇONS APPRISSES ET MEILLEURES PRATIQUES</b> .....	<b>28</b>
<b>CONCLUSION</b> .....	<b>30</b>
<b>ANNEXE</b> .....	<b>31</b>

## INTRODUCTION

Les Etats-Unis d'Amérique, agissant à travers le Millennium Challenge Corporation (le « MCC ») et la République du Bénin représentée par son Gouvernement (le « Gouvernement ») ont signé le 9 septembre 2015 à Washington D.C., un deuxième Accord de Don dénommé le « Compact » dont l'objectif est « d'accroître la production et la productivité des entreprises, de créer de meilleures opportunités économiques pour les ménages et d'accroître la capacité à fournir des services publics et sociaux par l'amélioration de l'offre en énergie électrique, aussi bien en quantité qu'en qualité. »

Cet Accord de Don du Bénin est entré en vigueur le 22 juin 2017 et sera mis en œuvre pour une durée de cinq (05) ans. Il vise à apporter des solutions pérennes au manque d'infrastructures électriques qui constitue une contrainte majeure dans un pays où l'insuffisance de l'offre en énergie électrique, aussi bien en qualité qu'en quantité, entraîne la faible productivité des entreprises, le faible rendement des investissements, le manque d'efficacité des services publics et sociaux, la diminution du bien-être des ménages. Les causes profondes de ces problèmes résident non seulement dans le manque de ressources, mais également dans les politiques et la gouvernance du secteur. Le Programme MCA-Bénin II envisage de contribuer de façon significative à résoudre ces problèmes cruciaux à travers des réformes de politiques, le renforcement des institutions et d'importants investissements dans les infrastructures de production et de distribution d'énergie électrique, ainsi que dans des activités d'électrification hors-réseau.

Le montant total du financement du Programme est de \$ USD 403,820 millions dont \$ USD 375 millions du Gouvernement américain. La contribution du Gouvernement du Bénin est évaluée à \$ USD 28,820 millions.

Ce Programme de développement est mis en œuvre à travers quatre (4) projets, à savoir :

1. **le projet « Réforme des Politiques et Renforcement Institutionnel »** pour (i) appuyer les réformes politiques dont la réforme tarifaire, (ii) renforcer les institutions pour l'amélioration de la régulation, l'exploitation et la gestion de la SBEE, et (iii) promouvoir l'efficacité énergétique et les investissements privés dans la production de l'énergie électrique, etc.
2. **le projet « Production d'Electricité »** qui vise à accroître d'environ 46 MW, la capacité totale installée au Bénin en termes de production d'électricité, – soit environ 20 % de la demande de pointe actuelle du pays –, tout en réduisant sa dépendance vis-à-vis des sources onéreuses d'approvisionnement externes. Cet objectif sera atteint grâce à l'installation de centrales solaires photovoltaïques d'une capacité de production de 45 MW, ainsi que la réhabilitation/renforcement d'une infrastructure hydroélectrique existante pour une capacité de 1 MW.

Pour faire face à la crise énergétique ambiante, le Gouvernement du Bénin a pris en charge la réhabilitation des infrastructures de production thermique et une analyse économique a permis de procéder à la réallocation des ressources subséquentes au projet « Distribution d'électricité ».

3. **le projet « Distribution d'Electricité »** qui envisage de renforcer et de moderniser le réseau desservant Cotonou, la capitale économique du Bénin, de même que des réseaux régionaux sélectionnés pour compléter les investissements dans la production solaire. Sur le plan national, il appuiera la construction d'un Centre National de Contrôle de la Distribution (dispatching) moderne et de son repli (« Back up ») pour gérer plus efficacement le réseau, y compris l'énergie intermittente produite à partir de sources renouvelables.

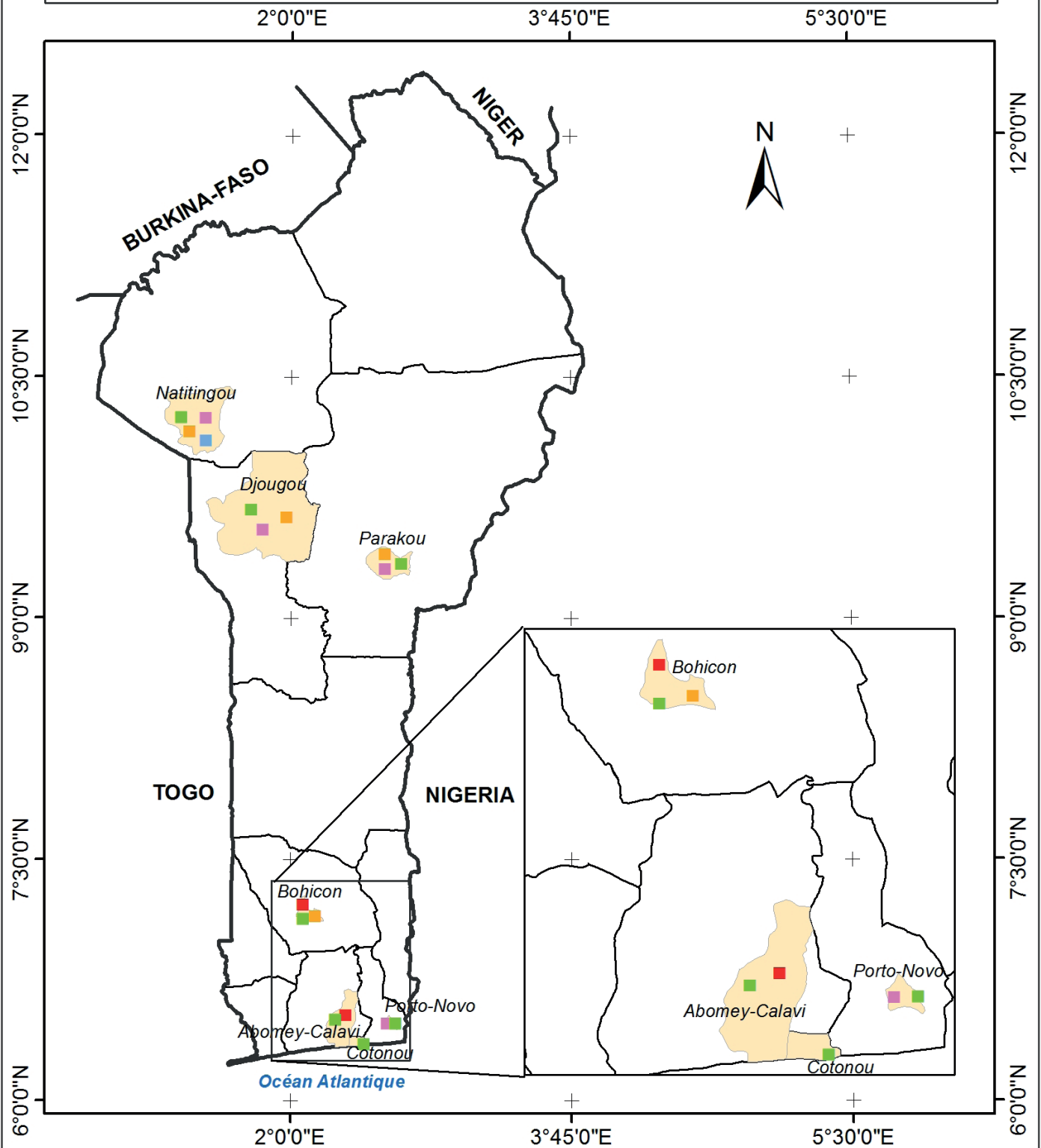
4. **le projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau »** qui vise à accroître l'accès à l'électricité dans un pays où seulement un tiers de la population dispose de l'énergie électrique et ce, par la mise en place d'une Facilité de subvention de projets énergétiques propres hors-réseau, couplée à la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau.

L'entrée en vigueur de l'Accord de Don au cours de l'exercice 2017 s'est déroulée conformément au plan de travail adopté par le Conseil d'Administration de MCA-Bénin II.

Le présent rapport annuel de performance rend compte de la mise en œuvre des activités de MCA-Bénin II, en termes de résultats atteints, des difficultés rencontrées et de leçons apprises.

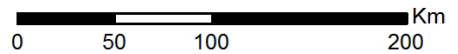


# ACTIVITES DES PROJETS PRODUCTION, DISTRIBUTION ET ACCES A L'ELECTRICITE HORS RESEAU



## LEGENDE

- Modernisation du réseau de distribution d'électricité
- Réhabilitation de la centrale hydroélectrique de Yéripao
- Construction de centrales solaires photovoltaïques
- Construction et amélioration de stations et sous-stations
- Construction du Centre National de Contrôle de la Distribution à Akassato et son repli à Bohicon



## SOURCES

Fond topographique  
IGN Bénin, 1992  
Travaux de terrain, 2016



# I. PROGRES DANS LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES ET L'ATTEINTE DES OBJECTIFS

## I.1. PROJET « RÉFORME DES POLITIQUES ET RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL »

Le Projet « Réforme des politiques et renforcement institutionnel » a réalisé en 2017 quatre (04) études et des documents de gestion afin d'orienter les réformes et de renforcer les institutions du secteur de l'électricité.

Ainsi, une étude tarifaire a été conduite et a abouti à l'élaboration d'une politique et d'un plan tarifaires ainsi qu'une stratégie pour sa mise en œuvre. Cette étude a contribué à mettre à la disposition de l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE), les outils nécessaires pour exercer ses prérogatives en matière d'approbation des tarifs d'électricité et à donner aux décideurs politiques, les éléments-clés pour prendre des décisions éclairées en matière de fixation des tarifs qui sauvegardent l'équilibre financier des opérateurs, préservent la compétitivité du secteur privé béninois, tout en prévoyant des filets de sécurité sociale afin de protéger les plus démunis. Le document de stratégie de mise en œuvre de cette politique a mis un accent particulier sur l'appropriation de la politique par tous les acteurs institutionnels et fournit un plan de communication appropriée, en vue de la sensibilisation à l'acceptation des nouvelles grilles tarifaires par le plus grand nombre d'abonnés. Les conclusions de cette étude seront soumises pour adoption par le Gouvernement en 2018.

Le projet a aussi permis la mise en place d'un **Contrat-Plan** (élaboration, signature et mise en œuvre) entre l'Etat et la SBEE pour la période 2017-2019. Ce contrat comporte les engagements de la SBEE et de l'Etat, notamment les résultats à atteindre par la SBEE, les actions à mettre en œuvre pour atteindre ces résultats, ainsi que les mesures d'accompagnement de l'Etat pour appuyer la SBEE dans la réalisation de ses objectifs.

**L'étude de faisabilité pour la création d'une société de production d'électricité (Generation Company –GenCo) au Bénin** a conclu, entre autres options, à la création d'une société de patrimoine distincte de la SBEE dont l'activité principale serait la production d'énergie électrique au Bénin. Ainsi, la SBEE pourrait recentrer ses activités sur son cœur de métier, à savoir la distribution d'électricité. L'exécution de la feuille de route pour la mise en œuvre de cette réforme pourrait démarrer en 2018.

Le **Conseiller en transactions** recruté par MCA-Bénin II, en vue de la mise en place d'un contrat de gestion au profit de la SBEE, a démarré ses travaux le 05 décembre 2017. Le contrat de gestion qui est un choix du Gouvernement du Bénin, vise à (i) améliorer la performance opérationnelle (technique et commerciale) de la SBEE, (ii) consolider sa situation financière, (iii) améliorer la qualité du service pour les consommateurs d'électricité, (iv) accroître les capacités du personnel de l'entreprise, et (v) définir une organisation et un processus de contrôle interne permettant d'atteindre ces objectifs. Le Conseiller en transactions définira le contenu et la structuration du contrat de gestion en s'assurant de sa cohérence avec les différentes actions mises en œuvre pour le renforcement et le développement du secteur ainsi qu'avec les engagements souscrits par la SBEE dans le Contrat-Plan signé avec le Gouvernement.

MCA-Bénin II a appuyé l'élaboration du **plan d'apurement des arriérés de la SBEE** envers la CEB. Il a également appuyé la mise en place d'un **mécanisme de paiement** anticipé des factures de consommation de l'Etat vis-à-vis de la SBEE. Ledit mécanisme fait l'objet d'un suivi trimestriel. Au 31 décembre 2017, le rapport de suivi de ce mécanisme a été rendu disponible et adopté par le Conseil d'Administration de la SBEE.

## **I.2. PROJET « PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ »**

Après l'entrée en vigueur de l'Accord de Don intervenue le 22 juin 2017, le projet « Production d'Electricité » a lancé le processus de recrutement de consultants pour :

- la conception et la réalisation des travaux de réhabilitation, de modernisation et d'extension de la centrale hydroélectrique de Yéripao dont la capacité de production passera de 0,505 à 1 Mégawatt (MW) à la fin des travaux ;
- la conception et la construction de quatre centrales photovoltaïques d'une capacité totale de 45 MW ;
- la conception d'un système moderne de gestion intégrée de la maintenance de toutes les infrastructures de production et de distribution de l'électricité au Bénin ;
- l'assistance technique (Program Management Consultant ou PMC) nécessaire à la gestion des travaux de construction d'infrastructures de production et de distribution d'électricité.

Le Program Management Consultant appuiera MCA-Bénin II dans l'affinement de la conception, la supervision, le suivi et le contrôle de qualité de tous les travaux de construction d'infrastructures de production et de distribution d'électricité. Il sera opérationnel au plus tard, à la fin du premier trimestre 2018.

Dans le cadre de la conception d'un système moderne de gestion de la maintenance à la SBEE, MCA-Bénin II a élaboré une feuille de route qui prévoit une phase pilote sur le poste 63/15 KV de Gbégamey et la ligne de transport de 63 KV reliant les villes de Cotonou et de Porto-Novo. Cette expérimentation se fera à l'aide d'un système existant à la SBEE, mais malheureusement non fonctionnel. Le fournisseur a reçu mandat d'auditer et de remettre en marche le système. Le projet « Production d'Electricité » de MCA-Bénin II tirera leçon de cette phase pilote en vue d'orienter le développement d'un système de gestion de la maintenance pour les infrastructures de production et de distribution de l'électricité au Bénin.

## **I.3. PROJET « DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ »**

Le projet « Distribution d'électricité » a, au cours de l'année 2017, réalisé les études de conception et d'ingénierie détaillée des infrastructures de distribution d'énergie électrique.

Les études pour le renforcement et la réhabilitation du réseau de distribution d'électricité à Cotonou et dans certaines régions du Bénin (Parakou, Natitingou, Djougou) en cours vont permettre de retenir les critères de conception et de définir l'architecture et les caractéristiques techniques du réseau de distribution d'électricité dans les zones d'intervention du Programme. Le dimensionnement du réseau prévu dans ces études, devrait initialement permettre de satisfaire les besoins d'infrastructures à l'horizon 2025, en tenant compte d'un taux d'accroissement annuel (base 2016) de 8 % de la demande d'électricité. Mais, MCA-Bénin II par souci d'étendre la capacité des infrastructures de distribution d'électricité au Bénin pour répondre à la croissance à long terme, a entrepris le redimensionnement des infrastructures réseau pour l'horizon 2035 avec des simulations adéquates pour les cibles intermédiaires 2020, 2025, 2030 et 2035. Le document de conception technique de ces simulations prendra également en compte, un plan d'actions chiffré des investissements nécessaires pour mettre à niveau, certains tronçons du réseau de distribution d'électricité, qui ne sont pas dans le périmètre du projet « Distribution d'électricité » financé par le Programme MCA-Bénin II. Ainsi, la réalisation de cette étude

de conception permet de disposer non seulement d'un dossier de spécifications techniques pour les travaux de modernisation du réseau de distribution d'électricité à Cotonou et dans les zones d'intervention du projet, mais surtout de mettre à la disposition du Gouvernement et des acteurs du secteur de l'électricité (ME, SBEE, CEB, ABERME, etc.), un dossier complet de financement des investissements nécessaires pour assurer la distribution efficace d'électricité au Bénin jusqu'en 2035.

Le processus de recrutement des entreprises chargées de réaliser la conception détaillée et les travaux de construction du **Centre National de Contrôle de la Distribution (CNCD) d'électricité au Bénin** comporte plusieurs volets à savoir: i) la construction des bâtiments devant abriter le CNCD principal à Akassato et de son repli (back-up) à Bohicon ainsi que leur équipement en mobiliers et matériels de bureau ; ii) la réalisation des infrastructures de télécommunication; iii) l'installation et la configuration des équipements et logiciels d'acquisition de données de contrôle et de supervision du réseau de distribution d'électricité (SCADA) ; puis iv) la formation du personnel et l'accompagnement de la SBEE, à la bonne exploitation de l'ensemble du système. Le recrutement de l'entreprise pour la mise en place du volet IT et les équipements connexes du CNCD est en cours.

Le projet « Distribution d'électricité » a également lancé au cours de l'année 2017, la réalisation des Etudes d'Impacts Environnementaux et Sociaux (EIES) préliminaires assorties d'un draft des Plans de Gestion Environnementale et Sociale (PGES).

La version provisoire du rapport de ces études a été examinée en novembre 2017 par toutes les parties prenantes avec l'appui technique de l'Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE). Ces études ont permis d'identifier les impacts environnementaux et sociaux potentiels qui résulteraient des constructions et de déterminer l'ampleur des mesures de compensation, d'atténuation et de bonification.

Le processus de recrutement d'un consultant en gestion environnementale et sociale, qui se chargera notamment de l'actualisation du Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) du Programme MCA-Bénin II est en cours. Ce consultant élaborera également les Plans d'Actions de Réinstallation (PAR) dont il assurera la mise en œuvre sous le contrôle de MCA-Bénin II et de MCC.

#### **I.4. PROJET « ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ HORS-RÉSEAU »**

Les activités réalisées dans le cadre du projet « Accès à l'Electricité Hors-Réseau » en 2017 sont les suivantes :

- l'étude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau au Bénin ;
- l'affinement du plan d'actions pour les mesures d'Efficacité Energétique et l'élaboration des termes de référence des consultations relatives à cette activité ;
- le recrutement du Gestionnaire de la Facilité d'énergie propre hors-réseau.

L'étude pour la mise en place d'un environnement propice à l'électrification hors-réseau a permis l'élaboration des Politique et Stratégie Nationales qui couvre la période 2018-2035, d'un Plan Directeur d'Electrification Hors-Réseau sur 10 ans et d'un Cadre Règlementaire qui dans leur ensemble permettront :

- d'attirer la participation du secteur privé à la réalisation et à la gestion de l'électrification hors-réseau;
- de s'assurer que l'électrification hors-réseau contribue pleinement à l'amélioration du bien-être des populations éloignées du réseau de la SBEE ;

- d'assurer un service électrique hors-réseau de qualité quasi-équivalente à celui de l'opérateur national pour les différentes classes de consommateurs ;
- de réglementer la gestion et le recyclage des déchets provenant des installations d'électrification hors-réseau.

Lesdits documents de Politique et Stratégie, du Plan Directeur et du Cadre Réglementaire élaborés dans le cadre de ce projet seront soumis au Gouvernement pour adoption courant premier trimestre 2018.

Concernant l'activité d'**Efficacité Energétique**, le projet a lancé le processus de recrutement de consultants pour la mise en vigueur des normes et étiquetage énergétiques, la réalisation d'audits énergétiques, d'ingénierie et de maîtrise d'œuvre de projets d'efficacité énergétique (Bâtiments et Industries), l'élaboration d'une stratégie et d'un plan de communication pour l'efficacité énergétique et l'animation de sessions de formation et d'information sur la norme ISO 50001, ainsi que l'assistance technique pour la mise en place d'un laboratoire de tests techniques de performance énergétique des réfrigérateurs et le renforcement d'un laboratoire existant pour le test des lampes.

Le projet a également recruté le Gestionnaire de la « **Facilité d'énergie propre hors-réseau** », en l'occurrence NIRAS Finland Oy, qui a démarré ses activités en mai 2017. La Facilité d'énergie propre hors réseau est un Fonds à frais partagés, « Challenge Fund », destiné à financer sous forme de subventions et sur une base compétitive, des solutions d'énergies renouvelables hors réseau. Il s'agit d'encourager la mise en œuvre de projets innovants qui permettent un meilleur accès à l'énergie électrique produite à partir de sources renouvelables dans des zones éloignées du réseau de la SBEE et pour surmonter les difficultés de financement des projets du genre par le système bancaire.

Le « Gestionnaire de la Facilité » a déjà élaboré un manuel de procédures ainsi que tous les documents nécessaires pour l'opérationnalisation de cette Facilité. Lesdits documents seront approuvés avant le lancement du premier appel à propositions de « Projets d'Energie Propre Hors-Réseau » en février 2018.

## **I.5. PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE**

La gestion d'impacts environnementaux et sociaux est un principe fondamental de MCC. Le financement du MCC ne peut être utilisé pour engager, financer ou supporter des activités qui tendraient à porter atteinte à l'Environnement, la Santé et la Sécurité (« ESS »).

En vue de prendre en compte cette exigence, MCA-Bénin II a, au cours de l'année 2017 :

- élaboré le Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) avec l'appui d'une équipe de consultants en Hygiène-Santé-Sécurité (HSE) de MCC. Le SGESSS est l'ensemble des dispositions permettant d'assurer l'identification et la gestion efficace des risques environnementaux, sociaux, et de Santé & Sécurité tout au long du Compact. Pour sa mise en œuvre, des formations ont été organisées à l'endroit du personnel de MCA-Bénin II, de la CEB et de la SBEE. Dans le même cadre, la SBEE et la CEB ont été sensibilisées sur l'élaboration de leur SGESSS ;
- mis en place, avec l'appui de MCC, une base de données géo référencées à travers l'application Arc Gis Online ;
- fait la mise à jour du Plan d'Engagement des Parties Prenantes de MCA-Bénin II ;

- mené les démarches préliminaires en vue de la sécurisation des sites de construction des centrales solaires photovoltaïques en direction notamment des Personnes affectées par le Projet (PAPs), des parties prenantes et des communes devant abriter lesdites centrales ;
- recruté le consultant chargé de l'évaluation des matières dangereuses qui a démarré ses travaux après la remise des sites sur lesquels les études doivent se dérouler ;
- recruté un Cabinet de Géomètres-Experts en vue de la réalisation des levés topographiques sur les sites des centrales solaires photovoltaïques ;
- lancé le processus de recrutement du consultant qui sera chargé de la gestion environnementale et sociale des activités du Programme. Ce consultant aidera MCA-Bénin II à satisfaire aux obligations qui lui incombent dans la mise en œuvre du Programme conformément aux politiques et réglementations en vigueur au plan national et aux Directives de MCC sur l'Environnement y compris les Normes de Performance de la Société Financière Internationale (SFI) ;
- démarré avec la collecte des données relatives à l'élaboration et la mise en œuvre du PAR notamment :
  - o les données sur le cycle de vie des cultures développées dans les localités des sites des Projets ;
  - o les informations sur les rendements des cultures développées dans les localités des sites des Projets ;
  - o la proposition d'un Plan d'assistance aux personnes vulnérables ;
  - o l'élaboration d'un cadre de surveillance et d'évaluation de la réinstallation.

## **I.6. INTÉGRATION DU GENRE ET INCLUSION SOCIALE**

Conformément aux principes de MCC, le Programme MCA-Bénin II intègre dans la mise en œuvre des projets les inégalités sociales (selon le sexe, l'âge, le lieu de résidence, le niveau de revenu, etc.) pour assurer un accès équitable et amélioré à des services énergétiques adéquats, fiables, propres, profitables aux hommes et aux femmes, y compris les couches défavorisées.

En 2017, MCA-Bénin II a élaboré le Plan d'Intégration Sociale et Genre (PISG), qui est un document de référence donnant une orientation stratégique et opérationnelle à toutes les parties prenantes (Personnel de MCA-Bénin II, consultants, partenaires, etc.) dans la mise en œuvre du Compact pour la prise en compte effective des aspects sociaux et du genre dans toutes les activités du Programme. Il promeut l'inclusion sociale, l'équité et l'égalité de genre dans tous les projets et en particulier en ce qui concerne l'accès aux opportunités économiques et aux raccordements au réseau électrique.

Le Programme a également démarré l'audit Genre de la SBEE dont l'objectif global est d'approfondir les aspects d'inclusion sociale et d'inégalités sexo-spécifiques afin de faire des recommandations pour une meilleure prise en compte de cette dimension dans la gestion du personnel de la SBEE. Enfin, MCA-Bénin II a élaboré le plan d'actions pour l'Entreprenariat Féminin dans le domaine de l'Énergie ("Women Energy Entrepreneurship (WEE) "Activity).

## I.7. POINT D'EXÉCUTION FINANCIÈRE

Comme l'indique le tableau N°5 ci-dessous, les engagements globaux (avec toutes les sources de financement) à fin décembre 2017 (US \$ 21 782 354) ont été exécutés à 68 %, soit US \$ 14 714 880. Le taux de décaissement est de 57 % correspondant à US \$ 10 196 104 contre US \$ 17 794 992 prévu. Cette performance enregistrée au niveau global n'est pas la même pour les différentes sources de financement.

**Tableau n° 1** : Engagements et décaissements à fin décembre 2017 (en \$US) : Fond CIF

Projets/Actions	Total des engagements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des engagements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des engagements en %	Total des décaissements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des décaissements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des décaissements en %
Projet Réforme	5 347 362	1 228 090	23%	3 235 811	1 783 014	55%
Projet Production	2 700 000	567 159	21%	1 970 000	17 805	1%
Projet Distribution	0	0	0%	0	0	0%
Projet Accès à l'Énergie Hors Réseau	500 000	488 594	98%	1 805 000	373 120	21%
Suivi & Évaluation	0	-11 253		270 000	28 335	10%
Administration & Control	1 597 362	2 950 221	185%	3 956 969	4 632 887	117%
<b>Total Fonds MCC - Année 2017</b>	<b>10 144 723</b>	<b>5 222 811</b>	<b>51%</b>	<b>11 237 780</b>	<b>6 835 161</b>	<b>61%</b>

*Source* : MCA-Bénin II

Le taux d'exécution des engagements des Fonds CIF de 51% se justifie par le processus de passation des marchés qui n'est pas encore finalisé pour certains contrats. Il s'agit des marchés de recrutement du (i) Consultant pour la mise en œuvre des activités IPP pour un montant de 1,350,000 \$US, (ii) Consultant pour la Gestion du Programme (PMC) pour un montant de 2,000,000 \$US, et du Consultant en Gestion Environnementale pour un montant de 1,000,000 \$US.

Le taux d'exécution des décaissements relativement bas, 61%, se justifie par la non réalisation de certains engagements pour lesquels il a été planifié un montant à décaisser.

**Tableau n° 2 : Engagements et décaissements à fin décembre 2017 (en \$US) : Fond 609g**

Projets/Actions	Total des engagements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des engagements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des engagements en %	Total des décaissements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des décaissements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des décaissements en %
Suivi & Évaluation	789 000	1 110 043	141%	750 000	120 871	16%
Administration & Control	0	9 327		0	9 327	
Infrastructure Project	5 000 000	3 578 658	72%	750 000	679 945	91%
Access to Electricity Project	500 000	1 250 000	250%	1 000 000	437 505	44%
<b>Total Fonds MCC - Année 2017</b>	<b>6 289 000</b>	<b>5 948 028</b>	<b>95%</b>	<b>2 500 000</b>	<b>1 247 648</b>	<b>50%</b>

**Source :** MCA-Bénin II

Le taux d'exécution des décaissements de 50% se justifie par la non soumission des livrables liés au contrat de consultation pour l'étude et le renforcement du réseau (GOPA/ANTEA/IED). En effet, il a été requis de la part du consultant, la reprise des simulations électriques à l'horizon 2035. Cette requête de MCA-Bénin II a impacté le calendrier d'exécution des autres livrables prévus dans le contrat. Vu que les livrables n'ont pas été soumis, les décaissements correspondant n'ont pas été réalisés.

**Tableau n° 3 : Engagements et décaissements à fin Décembre 2017 (en \$ US) : Fond COMPACT**

Projets/Actions	Total des engagements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des engagements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des engagements en %	Total des décaissements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des décaissements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des décaissements en %
Projet Réforme	130 000	0	0%	30 000	0	0%
Projet Production	0	0	0%	0	0	0%
Projet Distribution	0	0	0%	0	0	0%
Projet Accès à l'Énergie Hors Réseau	0	0	0%	0	0	0%
Suivi & Évaluation	0	0	0%	0	0	0%
Administration & Control	3 513 558	2 446 000	70%	2 088 207	1 136 764	54%
<b>Total Fonds MCC - Année 2017</b>	<b>3 643 558</b>	<b>2 446 000</b>	<b>67%</b>	<b>2 118 207</b>	<b>1 136 764</b>	<b>54%</b>

**Source :** MCA-Bénin II

L'ensemble des dépenses administratives planifiées n'a pas été réalisé. Il s'agit par exemple des voyages, des ateliers, formations et réunions qui ont été reportés ou annulés.



**Tableau n° 4 : Engagements et décaissements à fin Décembre 2017 (en \$US) : Fond de la contrepartie du Gouvernement du Benin**

Projets/Actions	Total des engagements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des engagements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des engagements en %	Total des décaissements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des décaissements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des décaissements en %
Projet Distribution						
Administration & Control	1 705 073	1 098 041	64%	1 939 005	976 531	50%
<b>Total Fonds GOB - Année 2017</b>	<b>1 705 073</b>	<b>1 098 041</b>	<b>64%</b>	<b>1 939 005</b>	<b>976 531</b>	<b>50%</b>

*Source : MCA-Bénin II*

**Tableau n° 5 : Engagements et décaissements Global à fin Décembre 2017 (en \$US)**

Projets/Actions	Total des engagements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des engagements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des engagements en %	Total des décaissements prévisionnels de l'Année 2017	Montant total des décaissements réalisés au cours de l'Année 2017	Taux d'exécution annuel des décaissements en %
Projet Réforme	5 477 362	1 228 090	22%	3 265 811	1 783 014	55%
Projet Production	2 700 000	567 159	21%	1 970 000	17 805	1%
Projet Distribution	0	0	0%	0	0	0%
Projet Accès à l'Energie Hors Réseau	500 000	488 594	98%	1 805 000	373 120	21%
Suivi & Évaluation	789 000	1 098 790	139%	1 020 000	149 206	15%
Administration & Control	6 815 992	6 503 589	95%	7 984 181	6 755 509	85%
Infrastructure Project	5 000 000	3 578 658	72%	750 000	679 945	91%
Access to Electricity Project	500 000	1 250 000	250%	1 000 000	437 505	44%
<b>Grand Total - Année 2017</b>	<b>21 782 354</b>	<b>14 714 880</b>	<b>68%</b>	<b>17 794 992</b>	<b>10 196 104</b>	<b>57%</b>

*Source : MCA-Bénin II*

## I.8. POINT DE LA GESTION ADMINISTRATIVE

Au titre de la gestion administrative, les activités réalisées au cours de l'année 2017 sont relatives essentiellement : (i) à la mise en place de l'équipe de gestion du programme : 49 positions ont été pourvues au 31 décembre 2017 sur les 58 planifiées ; (ii) à la mise en place d'un système transitoire de gestion des performances pour l'année 2017 et l'évaluation des performance du personnel ; (iii) au renouvellement du parc informatique et à la reconfiguration de l'Intranet suivi de la formation des utilisateurs ; (iv) à la formation du personnel sur MS-project et sur l'utilisation du logiciel SAP de MCC ; (v) à la finalisation de l'aménagement des bureaux.

## I.9. EVOLUTION DES INDICATEURS

Cette partie donne un aperçu sur l'évolution des indicateurs du Programme. Il est utile de signaler que (i) le Plan de Suivi-évaluation du Programme a été adopté par le Conseil d'Administration le 20 décembre 2017 ; (ii) les indicateurs de performance retenus dans le Plan de Suivi-Evaluation pour les Projets "Production d'électricité", "Distribution d'électricité" et "Accès à l'Énergie Hors Réseau" ont une fréquence annuelle de production.

Pour les différentes raisons évoquées ci-dessus, le tableau ci-dessous présente les indicateurs du Projet « Réformes Politiques et Renforcement Institutionnel » qui ont enregistré des progrès au cours de la période sous revue.

**Tableau n°6** : Indicateurs du Plan de Suivi- Evaluation ayant enregistré des progrès à la date du 31 décembre 2017.

Indicateurs	Classification de l'indicateur	Prévu	Réalisé	Taux de réalisation
Adoption du PTA de la SBEE conformément au Contrat Plan	date	31/12/2017	29/11/2017	100%
Adoption du Budget de la SBEE conformément au Contrat Plan	date	31/12/2017	29/11/2017	100%
Installation/démarrage des activités du Conseiller en Transaction	date	29/11/2017	05/12/2017	100%

## II. GOUVERNANCE ET GESTION DU PROGRAMME

### II.1. CADRE INSTITUTIONNEL

Le Millennium Challenge Account-Bénin II (MCA-Bénin II) créé par Décret N° 2015-603 du 29 novembre 2015, est la structure mandatée par le Gouvernement du Bénin pour mettre en œuvre ses droits et responsabilités relevant de l'Accord de Don (Compact) et ses accords complémentaires. Il est placé sous tutelle de la Présidence de la République. Son Conseil d'Administration (CA) en est l'organe suprême chargé de l'orientation des décisions du MCA-Bénin II et de la supervision de la mise en œuvre du Compact.

La Coordination Nationale est chargée de la mise en œuvre quotidienne du Programme. Elle rend compte au Conseil d'Administration.

Le Millennium Challenge Corporation (MCC) joue un rôle de supervision générale en relation avec d'autres structures gouvernementales des Etats-Unis d'Amérique. Son Directeur Résident au Bénin joue le rôle de facilitateur entre MCA-Bénin II et MCC, dirige l'équipe de MCC dédiée au Bénin, participe aux sessions du Conseil d'Administration en tant qu'observateur. En tant que Mandataire de MCC, il donne les avis de non objection de MCC sur les documents, décisions et actions de MCA-Bénin II lorsque cela est requis.

Conformément aux dispositions du Compact, MCA-Bénin II est assisté dans la gestion financière par l'Agence Fiduciaire (AF), en l'occurrence Cardno Emerging Markets USA Ltd, seul signataire des comptes bancaires du Programme. De même, MCA-Bénin II est assisté par une Agence de Passation des Marchés (APM) constituée par le consortium Charles Kendall & Partners Ltd et GFA Consulting Group GmbH.

Les comités des parties prenantes du Programme MCA-Bénin II, sont les acteurs du processus consultatif et à ce titre, viendront en appui au Conseil d'Administration et à la Coordination Nationale dans l'examen de certains documents et la prise des décisions judicieuses pour la bonne mise en œuvre du Programme. Ils sont composés des représentants des bénéficiaires du Programme, des représentants des collectivités locales, des entités ayant un intérêt ou une implication dans la mise en œuvre du Programme, les principales ONG et des représentants concernés, du secteur privé ainsi que ceux de la société civile. Le processus de mise en place du Comité des parties prenantes est en cours.

### II.2. SATISFACTION DES CONDITIONS PRÉALABLES

Les Conditions Préalables sont de deux ordres : Les conditions préalables à l'entrée en vigueur et celles relatives aux décaissements.

Les « Conditions Préalables » à l'Entrée en vigueur de l'Accord de Don sont :

- la signature de l'Accord de Mise en Œuvre du Programme ;
- la signature d'une lettre par le Mandataire Principal du Gouvernement certifiant que le Gouvernement a satisfait à ses obligations nationales concernant l'entrée en vigueur de l'Accord de Don et aux autres conditions requises à cet effet ;
- la production de l'avis juridique signé du Garde des Sceaux, Ministre de la Justice et de la Législation du Bénin dans un fond et une forme jugés satisfaisants par MCC ;

- la production à MCC des copies authentiques, exactes et complètes de tout document du Gouvernement en rapport avec ses obligations nationales requises pour l'entrée en vigueur du présent Accord de Don et du PIA ;
- la non implication du Gouvernement dans des actes incompatibles avec les critères d'éligibilité au Financement MCC ;
- la signature du Contrat plan entre le Gouvernement et la SBEE ;
- la mise en place du Conseil d'Administration de la SBEE ;
- le respect du plan d'apurement des arriérés des structures/institutions publiques envers la SBEE ;
- la finalisation de la Politique de développement du sous-secteur de l'énergie électrique au Bénin.

Toutes ces conditions ont été satisfaites par la partie béninoise dans les délais. Ce qui a rendu possible l'Entrée en vigueur de l'Accord de Don, le 22 juin 2017.

En ce qui concerne les « Conditions Préalables » relatives aux décaissements, certaines ont été satisfaites dans les délais, tandis que d'autres ont bénéficié de report accordé par MCC. En effet, sur les 24 Conditions Préalables requises pour le premier décaissement des fonds Compact (période d'octobre à décembre 2017 dont la demande a été soumise en septembre 2017, vingt et un (21) ont été satisfaites contre trois (3) non satisfaites. Quant au deuxième décaissement (période de janvier à mars 2018), cinq (5) Conditions Préalables n'ont pu être satisfaites dans les délais sur les 23 applicables. Il s'agit de la mise à disposition de MCC des décrets transmettant à l'Assemblée Nationale (i) le projet de loi portant autorisation de ratification des amendements apportés au code Bénino-Togolais de l'électricité ; (ii) le projet de loi portant amendement du code béninois de l'électricité clarifiant le droit du Bénin à poursuivre la production de l'électricité sans la CEB; (iii) le projet de loi portant amendements du code béninois de l'électricité, clarifiant le rôle de régulation du secteur de l'électricité par l'ARE ; (iv) la réalisation de l'audit financier des comptes de MCA-Bénin II, et (v) la soumission à MCC, des rapports attendus de l'auditeur financier.

Malgré leur non satisfaction, la partie béninoise a donné la preuve des dispositions prises afin de satisfaire lesdites Conditions Préalables dans les meilleurs délais.

En outre, l'Accord de Mise en Œuvre du Programme a été amendé par le Gouvernement et MCC le 18 décembre 2017 pour réviser certaines conditions préalables des fonds Compact afin de refléter les réalités actuelles du secteur de l'énergie électrique au Bénin.

### **II.3. GESTION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME**

Depuis la signature de l'Accord de Don, l'adoption du Décret de création de MCA-Bénin II et de ses statuts, la Coordination Nationale a régulièrement organisé à bonne date, les sessions du Conseil d'Administration. La tenue desdites sessions a permis d'approuver ou de ratifier selon le cas :

- les documents requis pour les demandes de décaissement du financement du Programme (Fonds Compact) ;
- les documents de décaissement des fonds de la mise en œuvre du Programme (CIF) et des fonds 609(g) ;

- les documents de décaissement de la contribution du Gouvernement ;
- les Plans de Passation des Marchés ;
- le Système de Gestion Environnementale, Sociale, Santé et Sécurité (SGESSS) ;
- le Plan d'Intégration Sociale et Genre 2017-2022 (PISG) ;
- le Plan de Suivi & Evaluation (PS&E) du Programme ;
- les Accords avec les Agences de mise en Œuvre du Programme telles que la SBEE et l'ABE ;
- les divers documents de gestion de MCA-Bénin II.

Au cours de l'année 2017, le point d'exécution des activités ainsi que le suivi des orientations et recommandations ont été rigoureusement effectués de façon bimensuelle par la Coordination Nationale et la mission résidente de MCC.

La Coordination Nationale de MCA-Bénin II a organisé dès le deuxième mois après l'entrée en vigueur, un atelier de renforcement des capacités des membres du Conseil d'Administration. Ledit atelier tenu à Ouidah, les 15 et 16 août 2017 à l'Hôtel CASA DEL PAPA a permis aux Administrateurs de s'approprier davantage, le cadre institutionnel du Programme ainsi que les documents de décaissement qui sont soumis à leur appréciation au cours de chaque session. Elle a également organisé un atelier d'actualisation du plan de travail de référence (d'avant l'Entrée en vigueur), qui a été tenu le 27 octobre 2017 à AZALAI Hôtel de la Plage. Cet atelier a permis d'affiner les dépendances entre les tâches, l'ajustement des dates de certaines composantes des projets et les conditions préalables, puis de repréciser l'affectation des ressources financières et humaines en tenant compte des périodes de vacance et jours fériés.

## **II.4. ANALYSE ET GESTION DES RISQUES LIÉS AU PROGRAMME**

De l'analyse et de la gestion des risques dépend la réussite du Programme. Il a été mis en place à cet effet, un mécanisme permettant d'identifier et de suivre les risques, et de mettre en œuvre des actions pour leur mitigation. Le point de l'analyse et de la gestion des risques en 2017 a fait ressortir le retard de soumission des livrables par certains consultants. Sont concernés, l'étude d'ingénierie pour la modernisation et le renforcement du réseau de distribution de la SBEE pour le projet "Distribution", l'étude pour un environnement propice à l'électrification hors-réseau, la mise en œuvre du plan de travail du gestionnaire de la "Facilité" par rapport à l'élaboration du manuel de procédures et de ses annexes dans le cadre du Projet « Accès à l'Electricité Hors Réseau » ainsi que l'étude sur les matières dangereuses et l'Audit Genre.

Au nombre des solutions envisagées pour contourner ces risques, on peut citer : l'appui aux consultants à travers des rencontres avec les comités de suivi des études/activités et les parties prenantes, la mise en place d'un comité technique interne pour le suivi rapproché des Consultants.

A ces risques opérationnels, il faut ajouter :

- le risque fiduciaire ou de change avec la baisse du cours du dollar ;

- le risque relatif aux conflits dans le processus de passation des marchés ou dans la gestion des contrats ;
- le risque politique lié à la résistance ou réticence aux réformes et à l'application du nouveau plan tarifaire.

S'agissant du risque de change, MCA-Bénin II est en train de développer un plan de contingence à soumettre à la Non Objection de MCC et qui sera actualisé périodiquement.

En ce qui concerne le risque lié aux conflits dans le processus de passation des marchés, l'élaboration et la mise en œuvre du Bid Challenge System et la formation des acteurs impliqués dans le processus de passation des marchés conformément aux Directives de Passation des Marchés "Procurement Plan Guideline" de MCA-Bénin II, ont permis au Programme de ne pas enregistrer des conflits dans le processus de passation des marchés ou dans la gestion des contrats.

Quant au risque politique lié à la résistance ou réticence aux réformes et à l'application du nouveau plan tarifaire, la Coordination Nationale a organisé à l'endroit des représentants des partenaires sociaux de la SBEE, plusieurs séances d'information sur les enjeux liés aux réformes dans le secteur et en particulier au niveau de leur Société. MCA-Bénin II et MCC ont par ailleurs poursuivi le lobbying de manière permanente en direction du Gouvernement.

## II.5. GESTION DE LA PASSATION DES MARCHÉS ET DES CONTRATS

Au cours de l'année 2017, 17 contrats ont été signés pour un montant de 22,9 millions de dollars américains. Le tableau ci-dessous renseigne sur la performance réalisée au titre de l'année 2017.

**Tableau n°2** : Niveau de quelques indicateurs en matière de passation des marchés

Indicateurs		Services Consultants	Services Non consultants	Travaux	Biens	Total
Nombre de marchés signés	Valeur absolue	12	0	0	5	17
	%	71%	0%	0%	29%	100%
Montant des marchés signés (en millions de dollars)	Valeurs absolue	21, 4	0	0	1, 5	22, 9
	%	93,40%	0%	0%	6,60%	100%

**Source** : MCA-Bénin II

En terme de nombre, les services consultants occupent la première place, avec 71% du nombre total de contrats signés. En termes de montant, ces contrats viennent toujours en première position avec 93,40 %, suivis des contrats de biens avec 6,6 %.

## II.6. COMMUNICATION

La communication sur les activités du Programme MCA-Bénin II au cours de l'année 2017 a été essentiellement marquée par la cérémonie officielle de l'Entrée en vigueur de l'Accord de Don et l'organisation de deux conférences de presse.

En prélude à l'Entrée en vigueur de l'Accord de Don, MCA-Bénin II a tenu sa première conférence de presse le 15 juin 2017 pour faire le point de la satisfaction des Conditions Préalables à la réalisation de l'entrée en vigueur du Programme.

Dans le but de faire connaître aux opérateurs économiques les opportunités d'affaires offertes par le Programme, une deuxième conférence publique a été organisée le 12 octobre 2017 à Azalaï Hôtel de la Plage. Cette conférence qui a regroupé les dirigeants d'entreprises, les conseillers économiques et les représentations diplomatiques a permis de présenter les projets du Compact, d'en faire ressortir les opportunités d'affaires et enfin d'expliquer les principes de passation des marchés en vigueur à MCA-Bénin II. Les conditions de transparence, d'égalité, les garanties anti-fraude et anti-corruption entourant les marchés et contrats de MCA-Bénin II ont été portées à la connaissance des participants.

Au titre des activités de Communication, MCA-Bénin II a également conduit et/ou réalisé en 2017 :

- la création et l'animation d'un nouveau site Internet [www.mcabenin2.bj](http://www.mcabenin2.bj) qui a davantage mis en exergue les activités du Programme, les opportunités qu'il offre, ainsi que ses publications ;
- la conception des outils d'information et de communication sur le Compact, dont notamment une plaquette d'information sur MCA-Bénin II ;
- la création et la promotion de la page Facebook et de la chaîne YouTube dédiées à MCA-Bénin II ;
- la conception et l'élaboration de la charte graphique de MCA-Bénin II ;
- la conception et/ou la couverture médiatique des activités du Programme.

## II.7. IMPLICATION DES PARTIES PRENANTES

L'implication des parties prenantes qui est une exigence forte de MCC a été scrupuleusement prise en compte par MCA-Bénin II dans toutes les activités réalisées au cours de l'année 2017. A cet effet, MCA-Bénin II a élaboré des accords de mise en œuvre des activités du Programme avec les agences d'exécution et autres parties prenantes. Ces "Accords" sont des documents précisant les rôles et responsabilités de chaque partie. L'accord de mise en œuvre des activités avec la SBEE a été signé le 7 décembre 2017. Les accords avec l'ARE, la CEB, et l'ANM (ex-ABENOR) sont en cours de finalisation. L'accord avec ABE, quant à lui, a reçu les approbations requises et est en attente de signature.

Les « Agences d'Exécution » du Programme ont été judicieusement impliquées dans les comités d'évaluation et de suivi de la réalisation des différentes études commandées par MCA-Bénin II en vue d'assurer notamment la qualité des livrables fournis par les consultants et la pérennisation des acquis.



## II.8. SUIVI ET EVALUATION DU PROGRAMME

Au cours de l'année 2017, les activités de suivi-évaluation réalisées sont relatives essentiellement à la mise en place du mécanisme et des outils de suivi et évaluation du Programme conformément à la politique de suivi et évaluation de MCC. En effet, les logiques des projets et du Programme ont été revues et affinées, ainsi que le tableau des indicateurs de performance. Les plans d'évaluation des projets "Production" et "Distribution" ont été élaborés et le modèle de rentabilité économique du Programme a été actualisé. La réalisation de ces activités a permis de finaliser le Plan de Suivi et Evaluation (PS&E) qui a été approuvé par MCC et adopté par le Conseil d'Administration, le 20 décembre 2017.

Les rapports trimestriels de performance du Programme ont été régulièrement produits et publiés tout au long de l'année 2017.

MCA-Bénin II a également fait réaliser l'étude sur la revue de la qualité des données utilisées par le Programme et lancé le processus de recrutement de consultants pour la réalisation de l'enquête de collecte des données de référence et de l'enquête auprès du personnel de la SBEE en vue d'appréhender la perception des travailleurs sur les réformes engagées. Aussi, le Programme a-t-il procédé, au cours de la période sous revue, à la mise en place de ses Points Focaux de Suivi-Evaluation.

Un Manuel de Suivi et Evaluation (MS&E) a été élaboré en vue de faciliter l'implémentation du PS&E du Programme. Ce document définit et précise les formats de collecte et de rapportage, le calendrier de production des rapports, les acteurs et leurs rôles dans le processus d'élaboration et validation desdits rapports.

# III. ACTIVITES DE COORDINATION AVEC LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS

MCA-Bénin II/MCC et l'AFD sont respectivement chef de file et co-chef de file du groupe des PTFs intervenant dans le secteur de l'énergie. Dans ce cadre, MCA-Bénin II et MCC organisent des réunions périodiques pour animer ce groupe. Par ailleurs, des activités nécessitant l'implication, l'avis des PTFs sont également abordées lors de ces réunions.

## III.1. RÉUNIONS TRIMESTRIELLES.

MCC et MCA-Bénin II ont tenu au titre de l'année 2017, deux (02) réunions portant sur :

- l'Etude tarifaire consacrée à la présentation des principaux résultats aux PTFs ;
- les activités de renforcement des capacités. Cette réunion de partage d'information dans le domaine de renforcement des capacités vise principalement la rationalisation des ressources afin d'éviter les doublons et les conflits dans les interventions des PTFs. Dans le cadre des interventions des PTFs, le RECASEB appuie le renforcement des capacités au niveau du Ministère de l'Energie, de l'ARE et d'autres acteurs.

MCA-Bénin II et les autres PTFs apporteront les appuis nécessaires de renforcement de capacités dans leurs domaines respectifs d'intervention.

## III.2. RÉUNIONS SPÉCIFIQUES

Il s'agit des séances prévues dans le cadre de certaines activités stratégiques des PTFs dans le secteur nécessitant l'implication de ces derniers. Dans ce cadre, les réunions ci-après ont été tenues :

- séance sur le Plan tarifaire provisoire ;
- séance sur le rapport de l'étude pour la création d'une Société de Production d'électricité au Bénin, « GenCo » ;
- séance sur le Contrat-Plan.

## III.3. AUTRES ACTIVITÉS

En dehors des réunions citées ci-dessus, MCA-Bénin II a pris part à plusieurs activités réunissant les Partenaires Techniques et Financiers. Au titre de ces activités, l'on peut retenir :

- la rencontre du Ministre de l'Energie avec les PTFs. A travers cette séance, le Ministre a voulu s'enquérir des interventions des PTFs dans le secteur et leur communiquer la vision du Gouvernement qui est opérationnalisée à travers le Programme d'Actions du Gouvernement (PAG) ;
- la participation à l'atelier de validation des méthodologies de réalisation des études thématiques organisé par le Projet de Renforcement de la résilience du secteur de l'énergie aux impacts des changements climatiques au Bénin (PANA ENERGIE) financé par le PNUD –Bénin ;
- la participation à la réunion des PTFs organisée par la GIZ dans le cadre de l'élaboration du projet de loi sur l'Energie Hors réseau afin de recueillir les orientations.

## IV. OBSTACLES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ET LES MESURES D'ATTENUATION

n°	OBSTACLE	MESURES D'ATTENUATION PRISES
01	Le retard dans l'élaboration du plan de remédiation des matières dangereuses par le consultant HazMat et son approbation par le Conseil d'Administration de la SBEE risque d'entraîner la suspension de la construction des sous stations et des lignes électriques.	Organiser une mission conjointe d'inspection de MCC et MCA-Bénin II au plus tard en février 2018 en vue de recommandations adéquates.  Elaboration d'un avenant au contrat avec HazMat en vue de l'achèvement de sa mission.
02	L'atténuation obligatoire des conditions potentiellement dangereuses sur les sites de la SBEE/CEB, l'insuffisance des données sur les emplacements des installations souterraines de la SBEE et de la CEB et les procédures actuelles de santé et de sécurité en place sur les sites et les installations de la SBEE/CEB semblent être insuffisantes pour assurer un environnement de travail sûr et constituent de ce fait un risque pour le financement des activités du Programme.	Une Condition Préalable (CP) exige que la SBEE adopte un Plan de Santé et Sécurité au travail.  Les spécialistes de MCC et MCA-Bénin II sur les questions environnementales ont fait une évaluation provisoire des risques de Santé et Sécurité en septembre 2017 afin d'identifier les risques potentiels avant un diagnostic complet. La modification du contrat du consultant HazMat afin d'identifier et de localiser toute installation souterraine sur les sites de la SBEE et de la CEB avant les activités de sondage du sol.  Obtention d'un accord avec la SBEE pour accompagner les activités de sondage et assumer la responsabilité des dommages subis lors des travaux souterrains.  Formation/sensibilisation en septembre 2017 des responsables de la SBEE et de MCA-Bénin II sur les procédures de santé et sécurité au travail.
03	Insuffisance de ressources humaines et faible capacité de la SBEE à participer aux panels d'évaluations techniques, aux revues de conception, à la supervision de la construction du CNCND et son opérationnalisation, à l'opérationnalisation du SGESSS et à s'adapter aux réformes en cours, etc.	Des ressources ont été allouées à la SBEE dans le cadre de l'accord de mise en œuvre pour la dotation en personnel, le transport, l'équipement et les logiciels.  Il a été décidé de recruter du personnel technique pour le CNCND et le former.  La formation du personnel de la SBEE a été prise en compte aussi bien dans les activités du Programme que dans le Contrat-Plan.
04	Le travail des enfants, le travail forcé, la discrimination et la marginalisation des personnes vulnérables, les maladies (dues à l'exposition aux matières dangereuses), les accidents sur les chantiers de construction, l'électrocution et le non-respect du cadre juridique du gouvernement, sont autant de risques sur les conditions de travail sur les chantiers du Programme.	Les spécifications des contrats de travail reflètent à la fois les exigences nationales et celles de la SFI.  Une Condition Préalable exige que la SBEE adopte des plans de santé et de sécurité pour ses sites.  Des missions de supervision par ESP sont prévues.

05	Risque que les infrastructures de production et de distribution financées par le MCC ne soient pas correctement gérées pendant et après le Programme.	<p>Une Condition Préalable exige l'approbation par la SBEE de la mise en œuvre de la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO).</p> <p>Il a été prévu : la mise en œuvre de la GMAO à la SBEE ; un contrat de gestion; un plan de paiement des arriérés du gouvernement vis-à-vis de la SBEE ; la sélection et la signature de contrats avec des Independent Power Producer (IPP); l'application des réformes tarifaires.</p>
06	L'absence de données géo-référencées sur les infrastructures d'énergie électrique (lignes de transport/distribution, sous-stations, infrastructures souterraines, etc.) présente des risques pour la santé et la sécurité. Les données qui existent ne contiennent pas de précisions telles que : les emprises, si la ligne est au-dessus ou au-dessous du sol, le calendrier de maintenance.	<p>Le consultant chargé de la conception des travaux de construction des lignes électriques et d'autres consultants ou le staff de MCA-Bénin II, mettront à jour dans la plateforme SIG du Compact en cours de développement avec l'assistance du MCC/ESP, les données géocodées existantes et/ou collectées.</p> <p>MCA-Bénin II recrutera un spécialiste SIG;</p> <p>MCA-Bénin II va acquérir des licences SIG.</p>
07	Une capacité de transmission insuffisante de la CEB entraîne une surcharge des lignes aériennes et des transformateurs. En effet, la dette de la CEET envers la CEB a atteint un niveau inquiétant et ne fait pas encore l'objet d'une planification de remboursement. Cette situation complique davantage les capacités de maintenance et d'exploitation de la CEB.	<p>La SBEE a remboursé en 2017 en FCFA 42 milliards de sa dette vis-à-vis de la CEB. L'adoption du Plan tarifaire de la CEB au niveau du Togo devient une nécessité et devrait permettre de pallier cette difficulté. La révision des codes offre également une opportunité pour juguler la crise au niveau de la CEB.</p>
08	Le bilan de la SBEE est considérablement déséquilibré du fait des coûts de carburant pour les groupes électrogènes diesel loués.	<p>L'adoption du Plan tarifaire et des compteurs prépayés et les autres mesures visant la facilitation des relations financières entre l'Etat et la SBEE permettront d'améliorer la situation financière de la SBEE.</p>
9	Les ressources humaines et financières octroyées à l'Autorité de Régulation de l'Electricité (ARE) sont insuffisantes pour poursuivre les réformes tarifaires.	<p>L'engagement du gouvernement en faveur d'un prélèvement tarifaire comme système de mobilisation des ressources durables pour ARE. Le projet RECASEB financé par l'UE fournit une assistance opérationnelle et technique très utile.</p> <p>MCA-Bénin II construira le siège de l'ARE et fournira un appui technique via un accord de mise en œuvre.</p> <p>Certains membres permanents du personnel de l'ARE sont recrutés et sont en place.</p>
10	Volonté politique à mettre en œuvre le plan tarifaire.	<p>Une Condition Préalable (CP) exige que le gouvernement mette en œuvre le plan tarifaire au plus tard en décembre 2019.</p> <p>MCA-Bénin II travaille pour obtenir la décision d'adoption par le Gouvernement du Plan tarifaire d'ici à fin juin 2018.</p> <p>Cette CP pèse sur le décaissement d'une tranche de USD \$80 millions de dollars pour le financement des activités du projet "Distribution".</p>
11	Mise en œuvre insuffisante des engagements pris par la SBEE dans le Contrat Plan.	<p>Mise en place d'un mécanisme de suivi-évaluation de la mise en œuvre du Contrat-Plan.</p>

12	Faible capacité du Ministère de l'Énergie à : réviser le code de l'électricité, absorber et mettre en œuvre les divers projets dans le secteur, respecter les exigences de performance et les échéanciers des différents bailleurs.	Appui technique du Projet RECASEB. Organisation de réunions périodiques de suivi avec l'Assistance technique du projet RECASEB.
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## V. LEÇONS APPRISSES ET MEILLEURES PRATIQUES

Meilleures pratiques/leçons apprises	Recommandations pour la mise en œuvre
<p>La mise en œuvre d'une des Conditions Préalables du Programme a conduit à l'élaboration et la signature d'un contrat de performance entre la SBEE et le gouvernement. Ce document dénommé Contrat Plan a permis à la SBEE de mettre en place un cadre triennal de gestion axée sur les résultats qui lui permettra de répondre aux besoins d'équipement en infrastructures électriques et de perfectionnement de son personnel en vue d'assurer au mieux la satisfaction de la demande en électricité des abonnés, accompagnant ainsi le développement socio-économique du pays. Le gouvernement s'est engagé à favoriser les conditions d'exécution et d'actualisation dudit contrat, à suivre et évaluer la performance de la SBEE suivant des critères bien définis.</p>	<p>La signature de contrat de performance entre le gouvernement et les dirigeants de la SBEE, société d'Etat chargée de fournir des biens et services publics réglementés, est une forme d'incitation à la gestion efficiente. Cette pratique devrait progressivement être généralisée à toutes les sociétés d'Etat.</p>
<p>La collaboration directe du Programme MCA-Bénin II avec les mairies et les présumées personnes affectées, a permis d'aboutir rapidement à l'identification des domaines adéquats pour la construction des centrales solaires. L'acquisition et la sécurisation desdits domaines à travers l'élaboration du Plan d'Actions de Réinstallation et sa mise en œuvre est un véritable processus participatif qui définira les droits et devoirs de chaque partie en garantissant la compensation et la réinstallation (physique et/ou économique) des personnes affectées selon la NP 5 des normes SFI.</p>	<p>L'acquisition et la sécurisation de domaines pour l'amélioration des services aux populations à travers la signature d'Accord entre les collectivités locales et un Programme de développement peut s'avérer plus efficace qu'une démarche classique imposée par le droit foncier.</p>
<p>Le Programme MCA-Bénin II a élaboré conformément aux exigences de MCC, une Politique Environnementale et Sociale (PES) qui oriente le personnel de MCA-Bénin II, des agences d'exécution et les prestataires de service sur les réflexes et comportements à adopter en vue de la préservation de l'environnement et la prise en compte des aspects sociaux, de santé et sécurité. Les instructions concernant la PES de MCA-Bénin II figurent dans tous les contrats signés et les contractants y sont systématiquement sensibilisés et supervisés en la matière.</p>	<p>Appuyer l'ABE à rendre systématique l'élaboration et la mise en œuvre des Plans de Gestion Environnementale et Sociale au niveau de tous les projets ou programmes de développement.</p>
<p>MCA-Bénin II a élaboré et fait approuver par MCC un Plan d'Inclusion Sociale et Genre (PISG) qui était une conditionnalité au deuxième décaissement des fonds. La politique genre de MCC et ses exigences opérationnelles constituent une source intéressante pour l'intégration du genre dans les projets de développement.</p>	<p>L'Elaboration et l'application d'un Plan d'Inclusion Sociale et Genre est une bonne pratique à généraliser dans les projets de développement.</p>

<b>Meilleures pratiques/leçons apprises</b>	<b>Recommandations pour la mise en œuvre</b>
<p>Le cadre institutionnel de mise en œuvre du Programmes MCA-Bénin II est calibré pour atteindre inexorablement les objectifs fixés. D'abord, la formulation du Programme est fondée sur une analyse approfondie des contraintes réelles à la croissance économique du Bénin. Ensuite, le processus de prise de décision par rapport à l'exécution des activités est soumis à un système de gestion constitué de plusieurs points de contrôle et de perfectionnement qui ne laissent aucune place aux déviations, sans pour autant retarder l'exécution des activités. En effet, une activité de projet ne peut démarrer si elle n'a été programmée et budgétisée pour la période d'exécution. La mise en œuvre d'une activité fait l'objet d'une revue par les spécialistes de l'activité, aussi bien au niveau de MCA-Bénin II, que de MCC. Les aspects transversaux (environnementaux, sociaux, inclusion genre, santé et sécurité, passation des marchés) sont systématiquement revus par les pairs dont les commentaires sont rigoureusement pris en compte dans la réalisation de ladite activité. Tout ceci se fait dans les délais raisonnables sous le contrôle du Coordonnateur National du Programme et du Directeur Résident de MCC</p>	<p>Le système de contrôle interne des décisions relatives à l'exécution des activités du Programme, qui repose sur les spécialistes homologues et les revues par les pairs, favorise la prise de décisions efficaces. Ce montage institutionnel devrait être expérimenté entre les directions techniques et centrales des Ministères et le Bureau d'Analyse et d'Investigation par exemple sur tous les projets et Programmes du PAG.</p>



## **CONCLUSION**

Au cours de l'année 2017, la mise en œuvre du Compact a connu une nette progression. En effet, les équipes des Projets et l'ensemble du personnel ont consacré leurs efforts dans la mise en œuvre et le suivi des activités programmées.

Toutefois, de nombreux défis restent à relever, notamment en ce qui concerne la poursuite de la concrétisation des réformes engagées, la rationalisation de l'utilisation des ressources par rapport aux objectifs du Programme et le renforcement des capacités des acteurs impliqués dans la mise en œuvre. Il convient en outre de focaliser les efforts sur le respect des délais et des actions des réformes. L'atteinte de cet objectif nécessite le soutien du Gouvernement, de tous les organes du Programme, des agences de mise en œuvre et de toutes les parties prenantes.

## **ANNEXE**

1. Tableau de suivi des indicateurs
2. Liste des personnes ayant contribué à la rédaction du rapport

## TABLEAU DE SUIVI DES INDICATEURS (TSI)

Pays : Benin II

Projet : Réformes Politiques et Renforcement Institutionnel

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour			
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)									
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour	
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019						
Réformes politiques, règlementaires et institutionnelles																		
Montants investis dans les infrastructures	Milliards de FCFA	TBD					51							166		TBD	TBD	
Montants investis dans la formation du personnel de la SBEE	Milliards de FCFA	TBD		0,061865			TBD							TBD		0,0618655	TBD	TBD
Montants investis dans la formation du personnel de la SBEE par MCA-Bénin II	Milliards de FCFA	0					TBD							TBD		0	TBD	TBD
Montants investis dans la formation du personnel de la SBEE par autres sources	Milliards de FCFA	TBD		0,061865			TBD							TBD		0,0618655	TBD	TBD
Taux d'adoption d'équipements électriques efficace	Pourcentage	TBD					TBD							TBD			TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Taux d'adoption d'équipements électriques efficace par les ménages	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Taux d'adoption d'équipements électriques efficace par les ménages	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Taux d'adoption d'équipements électriques efficace par les entreprises	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Taux d'adoption d'équipements électriques efficace par les entités publiques	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Production totale d'énergie électrique	MWh	329416,4					TBD						TBD	329416,4	TBD	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Production totale d'énergie électrique -PV	MWh	5334,6					TBD						TBD		5334,6	TBD	TBD
Production totale d'énergie électrique -Hydro	MWh	1125,3					TBD						TBD		1125,3	TBD	TBD
Production totale d'énergie électrique -Thermique	MWh	322956,5					TBD						TBD		322956,5	TBD	TBD
Production totale d'énergie électrique -biomasse	MWh	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montants investis par les IPP	MWh	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montants investis par les IPP-PV	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Montants investis par les IPP-Hydro	CFA	TBD													TBD	TBD	
Montants investis par les IPP-Thermique	CFA	TBD													TBD	TBD	
Montants investis par les IPP-Bio-masse	CFA	TBD													TBD	TBD	
Ratio de couverture des coûts d'exploitation	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Régime tarifaire reflétant les coûts	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Approbation des tarifs reflétant les coûts	Date	N/A											08/24/18		08/24/18		
Soumission des tarifs reflétant les couts par la SBEE	Date	TBD													TBD	TBD	
Taux de subvention budgétaire	Pourcentage	30,15%													0,3015	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour			
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)									
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour	
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019						
conception et mise en application des normes standards d'efficacité énergétique	Date	N/A					N/A								05/18/19		05/18/19	
Labels d'équipements électriques efficaces adoptés	Nombre	0					TBD						TBD		0	3		
Réalisation de l'évaluation des opportunités d'efficacité énergétique dans les entités publiques sélectionnées	Date	N/A					N/A						N/A				06/21/19	
Montant des capitaux mobilisés à la suite des réformes	CFA	TBD					TBD						TBD				TBD	TBD
Capacité de production installée par les IPP	MW	TBD					TBD						TBD				TBD	TBD
Capacité de production installée par les IPP-PV	MW	TBD					TBD						TBD				TBD	TBD
Capacité de production installée par les IPP-Hydro	MW	TBD					TBD						TBD				TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Capacité de production installée par les IPP-Thermique	MW	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Capacité de production installée par les IPP-Bio-masse	MW	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Code d'électricité révisé	Date	N/A					N/A						N/A		22/06/2020	N/A	
Schéma directeur adopté	Date	N/A					12/05/2017						TBD		TBD	TBD	
Accords achats-ventes d'énergie électrique signés	Nombre	0					TBD						TBD	0	TBD	TBD	
Approbation du cadre d'intervention des IPP	Date	N/A					N/A						17/07/2018		17/07/2018	TBD	
Approbation de la politique et du Plan tarifaire	Date	N/A					N/A						27/07/2018		27/07/2018	TBD	
Activités de renforcement des capacités de la SBEE																	
Taux de recouvrement mensuel des montants facturés	Pourcentage	TBD			0,87		TBD						TBD	0,8719312	TBD	TBD	



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction de la clientèle	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-Plateau - DROP)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-Plateau - DROP - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Ouémé-Plateau - DROP - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1 - DRL1)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1 - DRL1 - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 1- DRL1 - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 2 - DRL2)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 2 - DRL2 - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Littoral 2- DRL2 - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique - DRA)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique - DRA - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Atlantique - DRA - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Mono-Couffo - DRMC - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Zou-Collines - DRZC)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Zou-Collines - DRZC - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Zou-Collines - DRZC - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRBA)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRBA - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction de la clientèle (Borgou-Alibori - DRB - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD - Homme)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction de la clientèle (Atacora-Donga - DRAD - Femme)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE-Homme	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE-Femme	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-Plateau - DROP)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-Plateau - DROP- Homme)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Ouémé-Plateau - DROP - Femme)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 - DRL1)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 - DRL1 - Male)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 1 - DRL1 - Femme)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2 - Homme)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Littoral 2 - DRL2 - Femme)	Pourcentage	TBD															
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC)	Pourcentage	TBD															

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Mono-Couffo - DRMC - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Zou-Collines - DRZC - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Borgou-Alibori - DRBA - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga - DRAD)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga - DRAD - Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Indice de satisfaction des travailleurs de la SBEE (Atacora-Donga - DRAD - Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Equipement de système de maintenance	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Adoption du PTA adoption conformément au Contrat Plan	Date	N/A		29/11/2017				9/11/2017						N/A	29/11/2017	29/11/2017	100%
Adoption du Budget conformément au Contrat Plan	Date	N/A		29/11/2017				29/11/2017						N/A	29/11/2017	29/11/2017	100%
Taux d'exécution du Budget	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Personnel de la SBEE formé	Nombre	0					TBD						TBD	0	TBD	TBD	
Personnel de la SBEE formé (Homme)	Nombre	0					TBD						TBD	0	TBD	TBD	
Personnel de la SBEE formé (Femme)	Nombre	0					TBD						TBD	0	TBD	TBD	
Conseiller en transaction installé	Date	N/A		05/12/2017			04/12/2017						N/A	05/12/2017	04/12/2017	100%	
Installation du système de maintenance	Date	N/A					N/A						13/03/2019		13/03/2019		
Activité d'information et d'éducation du public																	
Taux d'acceptation des tarifs	Pourcentage	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage-Homme)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Taux d'acceptation des tarifs (ménage-Femme)	Pourcentage	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 – Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 – Sept 2018	Oct 2018 – Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Taux d'acceptation des tarifs (entreprises commerciales)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Taux d'acceptation des tarifs (entreprises industrielles)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage-Homme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (ménage-Femme)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (entreprises commerciales)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Ratio de connaissance des changements tarifaires (entreprises industrielles)	Pourcentage	TBD													TBD	TBD	
Campagne de sensibilisation tenues sur les tarifs	Nombre	0													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juil. 2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuel	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 – Sep.2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 – Mar 2018	Avr 2018 – Juin 2018			Juil. 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 – Mar.2019	Avr 2019 – Juin 019					
Campagne de sensibilisation tenues sur l'EE	Nombre	0					TBD						TBD		TBD	TBD	
Validation et adoption du rapport final de l'étude tarifaire	Date	N/A		26/10/2017			28/02/2018						N/A		26/10/2017	28/02/2018	100%

Projets « production et distribution d'électricité »

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Résultats des projets production et distribution d'électricité																	
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI)	Heure	0,01					TBD						TBD		0,01	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Littoral)	Heure	0,001					TBD						TBD		0,001	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Atlantique - DRA)	Heure	0,002					TBD						TBD		0,002	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Ouémé-Plateau - DROP)	Heure	0,004					TBD						TBD		0,004	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Zou-Collines-DRZC)	Heure	0,007					TBD						TBD		0,007	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Mono-Couffo - DRMC)	Heure	0,013					TBD						TBD		0,013	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Indice de la durée moyenne d'interruption du système (SAIDI) (Atacora-Donga - DRAD)	Heure	0,01													0,01	TBD	TBD
Indice de la durée moyenne d'interruption du système(SAIDI) (Borgou-Alibori - DRBA)	Heure	0,026													0,026	TBD	TBD
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI)	Taux	1,712													1,712	TBD	TBD
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Littoral)	Taux	0,117													0,117	TBD	TBD
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Atlantique - DRA)	Taux	0,303													0,303	TBD	TBD
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système(SAIFI) (Ouémé-Plateau - DROP)	Taux	0,551													0,551	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Zou-Collines - DRZC)	Taux	1,172					TBD						TBD	1,172	TBD	TBD	
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Mono-Couffo - DRMC)	Taux	3,491					TBD						TBD	3,491	TBD	TBD	
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Atacora-Donga - DRAD)	Taux	2,557					TBD						TBD	2,557	TBD	TBD	
Indice de la fréquence moyenne d'interruption du système (SAIFI) (Borgou-Alibori - DRBA)	Taux	2,293					TBD						TBD	2,293	TBD	TBD	
Offre totale d'électricité	MWh	1378377.10 (2015)		1218508			1307268						1386704	1218508	TBD	TBD	
Offre totale d'électricité (production nationale)	MWh	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Offre totale d'électricité (importation)	MWh	TBD													TBD	TBD	
Offre totale d'électricité (IPP installés au Bénin)	MWh	TBD													TBD	TBD	
Offre totale d'électricité (SBEE/société de patrimoine)	MWh	TBD													TBD	TBD	
Electricité totale vendue	MWh	988000.8 (2015)		990657										990657	TBD	TBD	
Electricité totale vendue (ménage)	MWh	TBD													TBD	TBD	
Electricité totale vendue (ménage-Homme)	MWh	TBD													TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Electricité totale vendue (ménage-Femme)	MWh	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Electricité totale vendue (entreprise commerciale)	MWh	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Electricité totale vendue (entreprise industrielle)	MWh	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Demande totale d'électricité	MWh	1233272					1307268						1468847		1749420		
Pertes totale dans le système de distribution	Pourcentage	23					20						18		TBD	TBD	
Tension du réseau de distribution	Pourcentage	TBD					TBD						TBD		TBD	TBD	
Produits des Projets production et distribution d'électricité																	
Augmentation des capacités des sous-stations	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Augmentation des capacités des sous-stations (Ancien Pont 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	70	TBD	
Augmentation de capacités de la sous-station (Vèdoko 161/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	40	TBD	
Augmentation de capacité de la sous-station (Croix-Rouge 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	TBD	TBD	
Augmentation de capacités de la sous-station (Cim-Béni 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	TBD	TBD	
Augmentation de capacités de la sous-station (Gbèdjromèdé 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	TBD	TBD	
Augmentation de capacité de la sous-station (Cadjèhoun 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	TBD	TBD	
Augmentation de capacité de la sous-station (Fidjrossè 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD	0	TBD	TBD	



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Augmentation de capacité de la sous-station (Bérécingou 161 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Bohicon 161 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Poste of Maria Gléta 161/63 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Sèmè 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Porto-Novo Ouando 63/15 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Djougou 161 KV)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Remplacement du poste de St-Michel)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Augmentation de capacité de la sous-station (Remplacement du poste de l'OCBN)	Me-gavolt Ampere	0					0						TBD		0	TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Nombre de stations ou sous-stations construites ou améliorées	Megavolt Ampere	0												0	TBD		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau	Kilomètre	0												0	TBD	TBD	
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Natitingou 33KV)	Kilomètre	0												0	383		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Central Fiber Optic Yéripao, post of Bérécingou)	Kilomètre	0												0	TBD	TBD	
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Djougou 33 KV)	Kilomètre	0												0	175		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Parakou 33 KV)	Kilomètre	0												0	220		
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Vèdoko-Ak-pakpa 63 KV)	Kilomètre	0												0	TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Vèdoko-Fidjrosse-Cadjèhoun 63 KV)	Kilomètre	0													0	TBD	TBD
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Akpkpa-Cim Bénin 63 KV)	Kilomètre	0													0	TBD	TBD
Kilomètre de ligne de distribution construites ou mises à niveau (Cim Bénin-Ouando 63 KV)	Kilomètre	0													0	TBD	TBD
Le Centre National de Contrôle de la Distribution est construit	Date	TBD														TBD	TBD
Le Centre National de Contrôle de la Distribution est équipé de mobiliers et matériels de bureau	Date	TBD														TBD	TBD
Les équipements et logiciels du Système d'acquisition de donnée, de contrôle et supervision (SCADA) sont installés	Date	TBD														TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Les équipements du système de télécommunication sont installés	Date	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Les sous-stations sont connectées au SCADA/CNDC	Date	0					0						0		0	55	
Personnel formés à l'exploitation du CNCD	Nombre	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Personnel formés à l'exploitation du CNCD-Homme	Nombre	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Personnel formés à l'exploitation du CNCD-Femme	Nombre	0					0						TBD		0	TBD	TBD
Le repli du CNCD Bohicon est construit	Date	N/A					N/A						N/A			TBD	TBD
Personnel formés sur le SCADA	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Personnel formés sur le SCADA-Homme	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Personnel formés sur le SCADA-Femme	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Installation des analyseurs	Date	N/A					TBD						TBD			TBD	TBD

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Capacités de production ajoutée	Mégawatts	0												0	TBD	TBD	
Capacités de production ajoutée sur le Réseau SBEE	Mégawatts	0												0	45,5		
Capacités de production ajoutée Hors-Réseau	Mégawatts	0												0	TBD	TBD	
Capacités de production ajoutée Hors-Réseau-PV	Mégawatts	0												0	45		
Capacités de production ajoutée Hors-Réseau Hydro	Mégawatts	0												0	0,5		
Capacités de production ajoutée Hors-Réseau-Thermique	Mégawatts	0												0	TBD	TBD	
Capacités de production ajoutée Hors-Réseau-Biomasse	Mégawatts	0												0	TBD	TBD	
Capacités de production ajoutée (Centrale de Natingou)	Mégawatts	0												0	5		
Capacités de production ajoutée (Centrale de Djougou)	Mégawatts	0												0	10		

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Capacités de production ajoutée (Centrale de Bohicon)	Mé-gawatts	0												0	15		
Capacités de production ajoutée (Centrale de Parakou)	Mé-gawatts	0												0	15		
Capacités de production ajoutée (Centrale de Yéripao)	Mé-gawatts	0												0	0,5		
Activités des Projets production et distribution d'électricité																	
Valeur des contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	US Dollars	0		11 490 471,00										11490471	TBD	TBD	
Pourcentage de décaissement pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	Pourcentage	0		0,06										0,063933062	TBD	TBD	
Valeur des décaissements pour les contrats d'études de faisabilité et de conception signés pour les infrastructures énergétiques	US Dollars	0												0	TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Valeur des contrats signés pour les infrastructures de construction	US Dollars	0												0	TBD	TBD	
Pourcentage de décaissement pour les contrats signés pour les infrastructures de construction	Pourcentage	0												0	TBD	TBD	
Valeur de décaissement pour les contrats signés pour les infrastructures de construction	US Dollars	0												0	TBD		
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques-Homme	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques-Femme	Nombre	0												0	TBD	TBD	

Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sept 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juillet 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques-personnel local	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires créés dans la construction des infrastructures énergétiques-Expatriés	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires qualifiés créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires semi-qualifiés créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0												0	TBD	TBD	
Emplois temporaires non-qualifiés créés dans la construction des infrastructures énergétiques	Nombre	0												0	TBD	TBD	



Indicateur	Unité	Valeur de référence	Première année du Compact						Deuxième année du Compact						Progrès à ce jour		
			(Juillet-2017 à Juin-2018)						(Juin-2018 à Mai-2019)								
			T1	T2	T3	T4	Cible annuelle	% réalisé	T5	T6	T7	T8	Cible annuelle	% réalisé	Valeur actuelle de l'indicateur	Cible de fin de Compact	% réalisé à ce jour
			Juil. 2017 - Sep. 2017	Oct 2017 - Dec 2017	Jan 2018 - Mar 2018	Avr 2018 - Juin 2018			Juil. 2018 - Sept 2018	Oct 2018 - Dec 2018	Jan 2019 - Mar 2019	Avr 2019 - Juin 2019					
<b>Activité « Environnement propice à l'électricité Hors-Réseau ».</b>																	
Nombre d'emplois créés	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés/Mesures d'Efficacité Energétique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés/Mesures d'Efficacité Energétique - Homme	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés/Mesures d'Efficacité Energétique - Femme	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés/Accès individuel par les ménages	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés / Accès individuel par les ménages - Homme	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés / Accès individuel par les ménages- Femme	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre d'emplois créés grâce au projet/Mini-réseau pour les communes et les communautés	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/Mini-réseau- PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/Mini-réseau- Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/Mini-réseau- Hydro	Nombre																
Nombre d'emplois créés grâce au projet/Mini-réseau- Biomasse	Nombre																
Nombre d'emplois créés grâce au projet/ Infrastructure publique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/ Infrastructure publique-PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/ Infrastructure publique-Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'emplois créés grâce au projet/ Infrastructure publique-Hydro	Nombre																
Nombre d'emplois créés grâce au projet/ Infrastructure publique-Biomasse	Nombre																

Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Mesure d'Efficacité Energétique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mesure d'Efficacité Energétique - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mesure d'Efficacité Energétique - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mesure d'Efficacité Energétique - Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mesure d'Efficacité Energétique - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Accès individuel par les ménages	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Accès individuel par les ménages - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Accès individuel par les ménages - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Accès individuel par les ménages - Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Accès individuel par les ménages - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre d'entreprises investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mini-réseau pour les communes et les communautés	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet (Mini-réseau - Thermique)	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet / Mini-réseau pour les communes et les communautés - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ infrastructure publique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ infrastructure publique - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ infrastructure publique - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ infrastructure publique - Hydro	Nombre	0	I				TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre d'entreprise investissant dans les solutions d'énergie décentralisée grâce au projet/ infrastructure publique - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant investi	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mesure d'efficacité énergétique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD

Montant investi/ Mesure d'efficacité énergétique - PV	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mesure d'efficacité énergétique -Thermique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mesure d'efficacité énergétique -Hydro	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mesure d'efficacité énergétique - Biomasse	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Accès individuel par les ménages	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Accès individuel par les ménages - PV	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Accès individuel par les ménages - Thermique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Accès individuel par les ménages - Hydro	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Accès individuel par les ménages - Biomasse	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mini-réseau pour les communes et les communautés	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - PV	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD

Montant investi/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Thermique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Hydro	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Biomasse	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Infrastructure publique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Infrastructure publique - PV	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Infrastructure publique - Ther- mique	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Infrastructure publique- Hydro	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Montant investi/ Infrastructure publique - Bio- masse	CFA	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
<b>Activité Facilité Energie Propre Hors-Réseau.</b>																	
Capacité installée hors réseau	Mé- gawatts	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Capacité installée hors réseau (PV)	Mé- gawatts	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Capacité instal- lée hors réseau (Thermique)	Mé- gawatts	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Capacité instal- lée hors réseau (Hydro)	Mé- gawatts	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD



Capacité installée hors réseau (Biomasse)	Mégawatts	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (ménage)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (ménage - homme)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (ménage - femme)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (Entreprise commerciales)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (Entreprise commerciale - Homme)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (Entreprise commerciale - Homme)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Accès à l'électricité hors réseau (Entités Publiques)	Nombre	TBD					TBD						TBD			TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subvention	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre de bénéficiaire de la subventions / Mesure d'efficacité énergétique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subventions / Mesure d'efficacité énergétique - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subventions / Mesure d'efficacité énergétique - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subventions / Mesure d'efficacité énergétique-Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subvention /Mesure d'efficacité énergétique- Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subvention /Accès individuel par les ménages	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subvention /Accès individuel par les ménages - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre bénéficiaire de la subvention /Accès individuel par les ménages - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre de bénéficiaire de la subvention / Accès individuel par les ménages - Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire de la subvention / Accès individuel par les ménages- Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire /Mini-réseau pour les communes et les communautés	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire / Mini-réseau pour les communes et les communautés - PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire / Mini-réseau pour les communes et les communautés - Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire / Mini-réseau pour les communes et les communautés - Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire / Mini-réseau pour les communes et les communautés - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire /infrastructure publique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire /infrastructure publique- PV	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Nombre de bénéficiaire /infrastructure publique-Thermique	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire /infrastructure publique-Hydro	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Nombre de bénéficiaire /infrastructure publique - Biomasse	Nombre	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mesure d'efficacité énergétique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mesure d'efficacité énergétique - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mesure d'efficacité énergétique - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mesure d'efficacité énergétique - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mesure d'efficacité énergétique - Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Accès individuel par les ménages	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Montant total des subventions/ Accès individuel par les ménages - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Accès individuel par les ménages - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Accès individuel par les ménages - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Accès individuel par les ménages - Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mini-réseau pour les communes et les communautés	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions/ Mini-réseau pour les communes et les communautés - Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Montant total des subventions /Infrastructure publique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions /Infrastructure publique - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions /Infrastructure publique - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions /Infrastructure publique- Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant total des subventions /Infrastructure publique - Bio-masse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/mesure d'efficacité énergétique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/mesure d'efficacité énergétique - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/mesure d'efficacité énergétique - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/ mesure d'efficacité énergétique - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/mesure d'efficacité énergétique- Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/Accès individuel par les ménages	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/Accès individuel par les ménages- PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/ Accès individuel par les ménages - Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/ Accès individuel par les ménages - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires/ Accès individuel par les ménages - Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Mini réseau pour les communes et les communautés	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Mini réseau pour les communes et les communautés- PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Mini réseau pour les communes et les communautés- Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Mini réseau pour les communes et les communautés - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Mini réseau pour les communes et les communautés - Biomasse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Infrastructure publique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Infrastructure publique - PV	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD



Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Infrastructure publique- Thermique	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Infrastructure publique - Hydro	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD
Montant des investissements apportés par les bénéficiaires / Infrastructure publique - Bio-masse	CFA	0					TBD						TBD		0	TBD	TBD

## LISTE DES PERSONNES AYANT CONTRIBUÉ À LA RÉDACTION DU RAPPORT

### Encadrement

N°	Nom & Prénoms	Poste occupé	Adresse électronique
1	Monsieur DEGBEGNI Gabriel	Coordonnateur National	gdegbegni@mcabenin2.bj
2	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation	choueninv@mcabenin2.bj
3	Monsieur KANHONOU Wilfried	Directeur de l'Administration et des Finances	wkanhonou@macbenin2.bj
4	Madame TCHOKPONHOUE Orounla Corine	Conseiller Général	corounla@mcabenin2.bj
5	Monsieur AGASSOUNON Macaire	Directeur de la Passation des Marchés	magassounon@mcabenin2.bj
6	Madame GBAGUIDI Karine épouse KEREKOU	Directrice de la Communication et des Relations Publiques	kgabguidi@mcabenin2.bj

### Comité de rédaction

N°	Nom & Prénoms	Poste occupé	Adresse électronique
1	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation	choueninv@mcabenin2.bj
2	Madame BADOU Aurore	Expert en Suivi-Evaluation	abadou@mcabenin2.bj
3	Monsieur ZANKLAN Rufus	Expert en Suivi-Evaluation	rzanklan@mcabenin2.bj

### Comité de lecture

N°	Nom & Prénoms	Poste occupé	Adresse électronique
1	Monsieur HOUENINVO Cossi	Directeur de l'Economie et du Suivi-Evaluation/ MCA-Bénin II	choueninv@mcabenin2.bj
2	Monsieur CHITOU Salim	Chef Service Informatisation des activités et de la documentation à la Direction Générale de l'Energie (DGE)	salimchitou@gmail.com
3	Monsieur TCHEMOKO Aboubakari	Spécialiste Planification & Suivi des Contrats /MCA-Bénin II	atchemoko@mcabenin2.bj
4	Monsieur YAHA Pascal	Expert/PNUD en réflexion stratégique au Ministère du Travail et de la Fonction Publique	yaha2013@gmail.com
5	Monsieur ZANKLAN Rufus	Expert en Suivi-Evaluation/MCA-Bénin II	rzanklan@mcabenin2.bj